



任东三省巡阅使时的张作霖



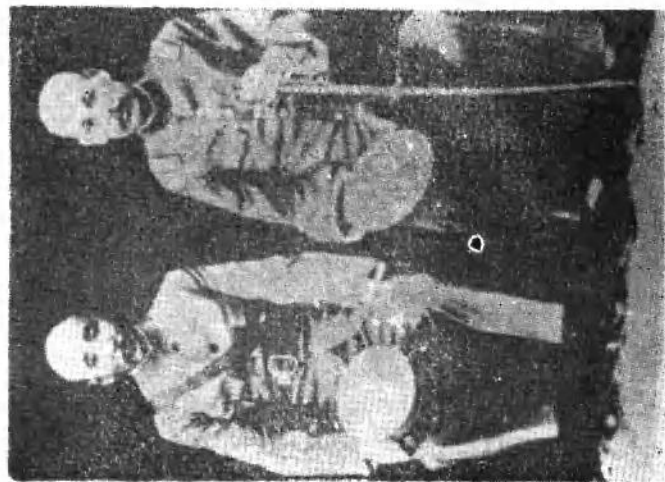
张作霖与五子学森、六子学俊



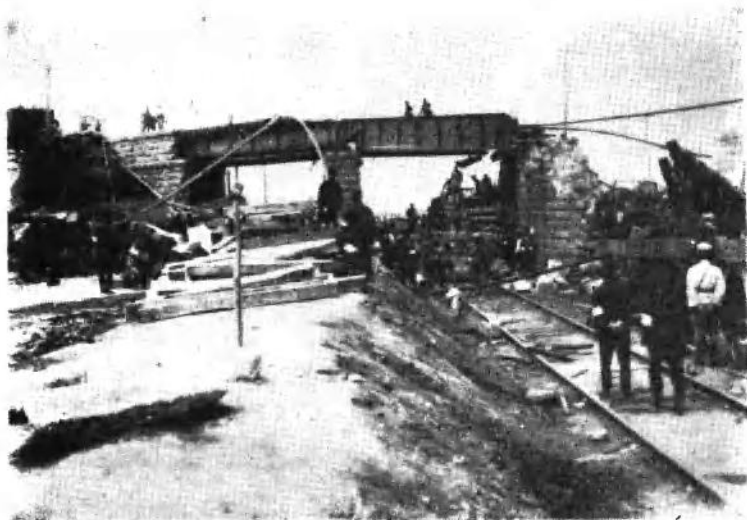
张作霖手迹



1925年，张作霖、张学良父子在同一时间、地点留影



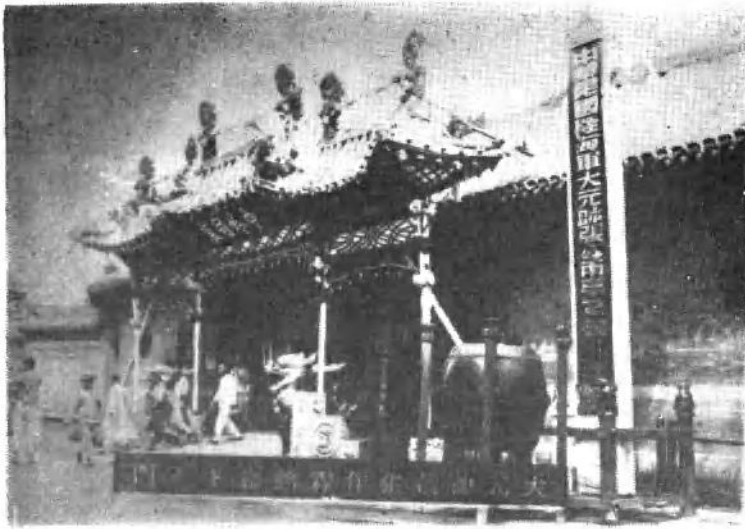
张作霖（左）与吴佩孚合影



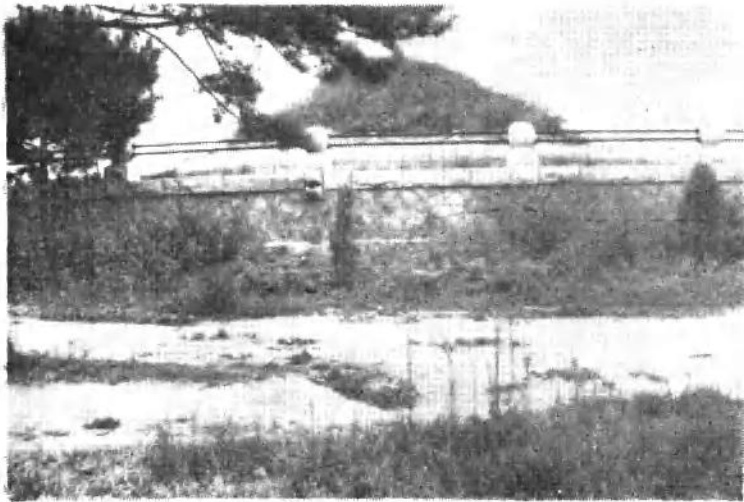
皇姑屯炸车案现场



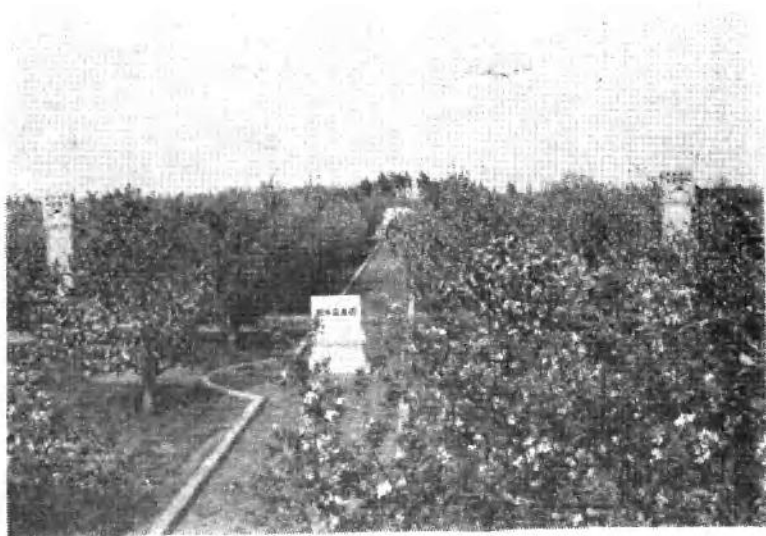
张作霖专车残骸



张作霖发表时的大帅府



元帅林宝顶



驿马坊张作霖墓园



1987年5月，张学文（左三）携夫人回国观光，参观大帅府时向陪同人员介绍情况。

目 录

张作霖的崛起与覆灭·····	陈崇桥 (1)
张作霖其人·····	常 城 (17)
张作霖家族及家产·····	张志强 (30)
我所知道的张作霖·····	周之风 (39)
张作霖二三事·····	赵兴德 (48)
张作霖吞并黑吉两省经过·····	赵兴德 (56)
三次训教的追忆·····	王翔麟 (59)
我所知道的两次直奉战争·····	常玉林 (66)
两见张作霖·····	刘鸣九 (72)
张作霖就任陆海军大元帅见闻·····	朱铭轼 (76)
张吴联合反冯与南口战役·····	刘翼飞 (82)
河南战役亲历记·····	刘翼飞 (88)
张榕被害前后·····	张连久 (97)
张作霖杀害李大钊的真相·····	王之相 (100)
张作霖种植鸦片筹措军费·····	马恕知 (103)
张作霖与东三省实业留学生·····	王家栋 (106)
张作霖建立东北无线电网·····	王家闾 (109)
张作霖时期的东北金融·····	刘世荣 (113)
张作霖与东北铁路·····	王贵忠 (122)

有关奉海铁路的回忆·····	谷茂菊 (136)
满蒙五路交涉梗概·····	朱焕阶 (139)
皇姑屯炸车事件始末·····	浦素 (141)
皇姑屯炸车案前后·····	王家楨 (147)
我怎样取得田中奏章·····	蔡智堪 (153)
远东国际军事法庭判决书中对日本杀害张作霖的记述 (159)	
张作霖之死·····	温守善 (161)
张作霖的最后一页·····	裴学度 (164)
张作霖被炸所闻·····	张华民 (166)
皇姑屯事件的回忆·····	曲冠军 (169)
张作霖被炸见闻·····	任启寰 (170)
张作霖被炸之后·····	孟庆云 (173)
大帅府赴丧见闻·····	于治澐 (176)
张氏家庙·····	崔景和 (178)
大帅府·····	孙仁奎 李德戈 (181)
张作霖墓地·····	张显华 聊卿 (186)
元帅林·····	赵杰 (192)
张作霖大事记·····	邢安臣 (196)

张作霖的崛起与覆灭

陈 崇 桥

奉系军阀首领张作霖，“既非名门”出身，又“无特别宦途履历”，“与中央政府亦无密切因缘”，仅一草莽英雄，受清廷招抚后，由一清军管带而至巡防营统领，辛亥革命后，因缘时会，又一跃而为民国师长、奉省督军、东三省巡阅使，进而称兵关内，问鼎中原，最后竟自封为陆海军大元帅，居然成为北洋军阀政府末代国家元首。当年，张作霖真是炙手可热，红极一时，驰名中外，举足轻重的显赫人物。

一

张作霖的崛起是和他手中有一支武装力量分不开的。早在1900年他就在辽西北镇一带组织“保险队”，开始掌握一支武装，后与张景惠合股，逐渐扩大，竟成为辽西一带最强悍的武装力量。

随着武装力量的扩充，张作霖的政治野心也日益膨胀。他图谋以手中实力为资本，换取清廷招抚，敲开升官发财的大门。适值清廷有“化私团为公团”、“化盗为良”的计划。于是，张作霖受清廷招抚，奉命率部北上至新民，被编为骑兵营，驻扎新民镇，张任管带（营长）。从此，张作霖由绿林首领一跃而为清政府的军官。

张作霖受抚以后，依靠他手中的武装力量，在剿匪中特别卖力气，因而颇得清朝统治者的重视。1907年清廷特发上谕，“予都司张作霖等五员奖叙”。①不久，又被提升为奉天巡防营前路统领，由新民移驻郑家屯和洮南，所部多达3500人。

1911年10月10日武昌起义，东北三省的革命志士密谋响应。赵尔巽（东三省总督）急调张作霖到奉天省城拱卫。张闻讯，星夜离开洮南，奔赴省城，晋謁赵尔巽，表示愿以“保卫大帅，镇压地方”为己任。赵听后非常高兴，索性将驻防铁岭一带的中路巡防营统领也派张作霖兼任。这时，张的兵力已达15营以上，俨然成为掌握奉天省城大权的军事首领。这是张作霖爬上高位最关键的一步。

11月12日，奉天咨议局局长吴景濂用“保安会准备会议”的名义，召集开会，拟脱离清廷宣布独立。在会上，赵尔巽表示反对。革命党人据理力驳。张作霖自恃手中有一支军队，立即跳出来把手枪往桌子上一拍，大叫：“我张某身为军人，只知听命保护赵大帅，倘有不平，我张某虽好交朋友，但我这支手枪它是不交朋友的！”会场四周，布满携枪之人，大有火并之势。革命党人见此情形，均气愤离去。与赵尔巽、张作霖串通一气的大劣绅袁金铠以咨议局副局长的身份，宣布继续开会，“公举”赵尔巽为保安会会长，并举张作霖兼任保安会军政部副部长。

清朝覆灭，袁世凯上台当上了临时大总统。张作霖又一变而为袁世凯的拥护者。原中路、前路巡防营奉令改编为陆军第二十七师。张作霖任陆军中将、二十七师师长。

1912年清帝退位后，赵尔巽曾一度任奉天都督，不久由张锡銓继任。张锡銓名义上是奉天都督，实际上处处受张作霖的胁迫。其后，袁世凯任命段芝贵接替张锡銓。段芝贵是袁世凯最大的亲信，其实权远远超过张锡銓，他和以前东三省总督一样，除督理奉天军务外，还节制吉、黑两省军务。奉天巡按使一职，也由段芝贵兼任。尽管段芝贵官位很高，但他对握有兵权的张作霖也无可奈何。

袁世凯帝制自为的消息，一经公开，举国上下一致声讨。云南护国军发动之初，张作霖即申请出兵征伐西南，段芝贵想乘

机把张作霖调开，免受挟制，密请袁调张领兵入湘。张作霖应袁电召到京，商量出兵问题，张作霖满口答应，只是提出补充饷械要求。可是当他把饷械领到手后，又表示不愿离开奉天。张作霖饷械到手，更加有恃无恐。扬言袁若不退位，奉天将宣布独立，并要查段芝贵的帐，说段动用奉天公款数百万元。因“张拥兵万余，而段之卫队不逾一千之数，势不敌”。段在张的胁迫下，无计可施，只好从奉天狼狈逃回北京。当时，袁世凯的宝座已摇摇欲坠，不敢得罪张作霖，故于1916年4月间任命张作霖为奉天盛武将军督理奉天军务兼奉天巡按使。至此，张作霖成为名副其实的奉天最高统治者。之后，张作霖又靠手中的枪杆子，先后兼并了黑、吉两省，统一了东北，张作霖在北洋军阀中居然取得了与直皖两系鼎足而立的地位，成为全国举足轻重的大军阀。

从上可见，张作霖之所以取得重要地位，完全是因为其手中有一支武装力量。张作霖统率的这支军队，名义上是国家的正规军，实际上是张作霖的家兵家将，兵将之间有根深蒂固的封建隶属关系。生杀予夺大权，均操诸张作霖一人之手。这支军队，只听张一人指挥，国家是不能指挥和调动的。他手下的各级军官，都是当年绿林时代的旧部，有着结义兄弟的封建关系。当时中国名义上虽有个北京中央政府，实际上毫无权威，中国正处于“有军则有权”，“谁有枪谁就有势，谁枪多谁就势力大”的时代。张作霖正是利用这一混乱局势，以手中的武装为工具，才得以平步青云，成为“东北王”。

张作霖不但重视军队，而且也知道军队需要改革，这是张作霖之所以能争霸关内的重要原因。

奉系军阀统一东北后，接着就把矛头指向关内。1920年7月参加直皖战争。1922年4月末5月初，又与直系操戈，史称第一次直奉战争。第一次直奉战争，奉军一触即溃，在溃退中，除张学良、郭松龄等所部能有秩序地退却外，其他奉军均

狼狈不堪，仓皇溃逃，张作霖亲到落堡督战，也无济于事。后幸有奉军的新派坚守阵地，致使直军难越雷池一步，最后双方才达成停战协定。此皆具有军事知识的新派之力。在这次战争中，奉军的兵力、经济实力和武器装备并不次于直军。只是由于“绿林”式的奉军，素质太差，“胜不相让，败不相救”，特别是各军官佐大多不学无术，固步自封，不懂现代军事，他们平时愚昧而好自用，战时又任意瞎指挥，致使第一次直奉战争一败涂地。

遭此挫折，促使张作霖开始懂得：正规作战不同于绿林式的打仗方法。“乌合不教之兵，不堪作战；而无学识之将校，尤不足任指挥。”②于是他发誓对奉军加以改革和整顿。1922年7月底成立了“东三省陆军整理处”，作为整军经武的最高执行机构。姜登选、韩麟春等学有专长的留日士官派一跃而被提为“副监”，负实际责任。为严格对部队教育训练，又扩建“陆军东北讲武堂”，派陆军大学毕业的人员任教育长和教官，负教育和训练军官之责。为把张学良和郭松龄所领导的三、八旅建成示范部队，其中行伍出身的中下级军官，绝大部分换成军校出身的人。为提高奉军的文化知识素养，特规定严厉整饬军官，凡未具学历的分期入学讲武堂。“全军和师旅的参谋长和各团掌管教育的中校团副，全数改由军校出身的人充任。”“以后遇有团、营长出缺，一般皆由各部队参谋长、团副以及讲武堂的教官和队长调充。”此外，“军需、军械和军法等也都做到了独立”。

除整顿和充实陆军之外，张作霖又竭力筹建海军和空军，为培养空、海军专门人才，设立了航空学校和海军学校。张作霖还大力扩建兵工厂。军工建设，更需要有专门知识的人才，所以张作霖又任命杨宇霆兼任东北三省兵工厂督办，任命日本陆军士官学校出身的制炮专家韩麟春为东北三省兵工厂总办。杨、韩到任后，延揽大批“兵工人才”，“大量购买

了德国机器”，仅二年多时间，东三省兵工厂之规模就扩大了数倍，“在奉天建造了号称‘东方第一’的兵工厂”。③

由于张作霖毅然决然重用新派人物，广收全国军事人才，锐意整军经武，仅二年左右的时间，就使奉军的面貌大为改观。

1924年9月，第二次直奉战争爆发。由于奉军经过整顿，素质提高，加之直系将领冯玉祥倒戈回京，发动“政变”，结果张作霖大获全胜。

但奉系自从郭松龄倒戈反奉以后，不但“使奉军元气大伤，也使张作霖对奉军内部的改革停顿”。从此，奉军便开始走向衰落之途。

在郭松龄倒戈反奉之后，张作霖仍连年发动战争，结果军费开支，远远超过经济负荷能力。王永江是个理财能手。“在其初掌度支时，开源节流，省库充实，东北财政赖以固”。④可是后来“王氏稍加整顿，一有起色”。杨宇霆就为扩军备战，大购机械军火，以扩充兵工厂。郭松龄反奉之后，王永江力陈战争不能再来，力主缩减军费，裁撤军队，节支兵工厂开支，减少张作霖的个人机密费等。王永江的意见无疑对奉系是有利的，但张作霖却偏听偏信杨宇霆的意见。王遂愤而辞职，他在负气而走的时候，曾上书劝张：“以兵足自卫为度。”宜“将兵工厂缩小一半，改营生产事业，汰粮秣厂之冗费，去骈枝之机关，节用以养民，停发钞票，以救金融，均度支以兴庶政。”张作霖对这个意见听不进去，仍一味扩军备战。结果，终因战争扩大，战费日增，致使奉票日益贬值，出现财政空前混乱而无法收拾的局面。

张作霖本靠枪杆起家，后因过分迷信枪杆子，到头来又为其所累。

二

张作霖对于肯为他卖力气的人才，特别重视，而且也有一

套驾驭之术。无疑这也是张作霖的“霸业”兴盛一时的重要原因。

1911年武昌起义爆发后，张作霖从洮南进入奉天，其手下如孙烈臣、张景惠、张作相、汤玉麟等，虽能在奉天帮助他获得和维持统治权于一时，但这些人都是才学浅薄、胸无远见、不足以助张成大事之辈。及至张作霖所部改编为陆军第二十七师以后，张作霖就积极搜罗人才，为己所用。段芝贵被逐之后，张作霖已成为名副其实的奉天最高统治者。张作霖初秉奉政，便语左右曰：“吾此位得自马上，然不可马上治之，地方贤俊，如不我弃，当不辞厚币以招之。”随后便任命袁金铠为秘书长，孙百斛、关海青、曾有翼、谈国桓为秘书，杨宇霆为参谋长，王树翰为财政厅长。这些人都是关外“知名人士”。袁又荐王永江“才堪大用”。⑤不久，张便将王永江调到奉天，王晋见张作霖时，“作霖迓于阶下曰，公来何迟？”⑥

张知王曾任辽阳警察局长，故任命王为全省警务处长兼警察厅长。这是一个相当重要的职位。其后，王永江又代王树翰而为财政厅长。“树翰与永江，并称奉天二王，皆以善治财赋名”。1922年，张命王永江“以财政厅长兼代奉天省长”。张作霖初掌政时，“奉省岁入，初不过千万，亏累积债”。在财政上捉襟见肘，入不敷出。自起用王永江任财政厅长后，“数年聚敛，岁入增至四千万”，“内外债渐次偿清”，顿“开东省未有之局”，从此以后，王“益得张作霖之倚任”。

张作霖常说：“我是一个武人，不懂政治。”不了解张作霖的人，也往往认为他只不过是一个头脑简单的“一介武夫”，其实他久经世故，最“善于明察利弊”，对待部下也有一套驾驭之术。不念旧恶，不咎既往是张作霖用人的一个特点。张作霖与王永江曾有过矛盾。1912年张作霖以巡防营统领，升任陆军二十七师师长时，手握重兵，驻军奉天，一时间成为军政重心，“人竞趋其门，求一识为荣”。当时，王永江亦在省城任

职，可是王公事毕，“则闭门读易，独不与通”。张作霖甚恨之，张作霖取得奉督以后，急“需有匡时之略者为之佐”，故对王“易倨为恭，以期永江能为己用”。

杨宇霆于1916年被张作霖任命为参谋长。1918年张作霖应皖系之邀，于军粮城设立奉军总司令部。张自任总司令，徐树铮为副司令，杨宇霆为参谋长。在此期间，杨、徐勾结，有偷用奉系军费和武器另招募军队之事。事为张作霖发现，以渎职罪免除杨宇霆职务。杨流落京津，“越三载”。后张作霖深感继任参谋长“处理军务不称意”，时“思宇霆才可用”，常向左右说：“你们办事，都赶不上邻葛。”1922年2月，张又召杨回奉，任东三省巡阅使署总参议。“所有一切军政大计都由他代张作霖主持和签署”。杨聪明过人，“凡是张作霖想作的事情，不待说明”，“便会意办妥”。

尽管王永江、杨宇霆都和张作霖有过矛盾，但张作霖一经认为这两个人是不可多得的人才，便捐弃前嫌，大胆使用，信任不疑。

张作霖用人不分畛域，也很得人心。他驱赶段芝贵时，曾提出“奉人治奉”的口号。迨张攫取奉督后，便抛弃了这个口号。张在招揽人才方面采取了“不分畛域，唯才是举”的方针。特别是东北地处关外，文化水平较低，人才较少，张作霖采取这个方针，更显得重要。诸如韩麟春、戢翼翘、臧式毅、于国翰、熙洽、王树常、沈鸿烈、于珍、于学忠、邢士廉、何柱国、荣臻等都先后到奉系军政部门工作。

张作霖不搞株连，也是文武官员人心安定，愿为奉系效力的重要原因之一。1925年郭松龄起兵反奉失败，郭松龄被杀，“其军长刘伟、刘振东、范浦江等，皆束身来归，拘置一所”。当时，凡平素与郭松龄有过从者均忐忑不安，人人自危。后张作霖向诸文武问以处分之法。吴俊升起而言曰：“刑乱用重，此辈叛徒，不宜轻恕。”张作霖转询张作相：“子意云

何？”作相对曰：“公宜下令罪己，郭氏夫妇以外，不戮一人，则众心安而奉局定矣。”张作霖表示同意张作相的意见，

“故诸将得不死，且任用如故。时有统军在关内者闻之，皆不待招谕而来归。”⑦由于张作霖“不咎既往，因此，漫天烽火归于平息”。⑧

张作霖对其所任用的部下，一般都放手使用，并给以支持，不许亲朋干扰。王永江任奉省警务处长兼警察厅长以后，很快就和奉省军界以绿林蛮勇汉著称的汤玉麟发生了冲突。汤早年横行辽西一带与张作霖乃莫逆之交，谊“如昆弟行，且久共患难”。时任奉军五十三旅旅长兼省城密探队司令。汤在省城，目无法纪，乱用军权，深为市民所恶，王永江就任警务处长，仿照日本法改革警政，于省城各处设派出所，严厉执行检查制度。“遇有兵弁违警，悉绳以严法，无所回避”。当时，军阀横行街市，已成习惯，忽有警察出来干涉，大起反感。汤玉麟要求张作霖撤掉王永江，遭到张的断然拒绝，且骂他们：“枪杆子能打天下，不会治天下，你们懂得什么？”为此，张作霖同汤玉麟彻底闹翻，张下令免汤旅长职。张作霖对这件事的处理，不但使不法之徒大为收敛，奉省社会治安日趋好转，而且也深得愿为奉系效力的各种人才的好感。凡是张认为有才干，全心为他办事的，他都放手让他去干，很少限制和干预。如王永江兼任省长之始，“曾与雨公（张作霖字雨亭）约，凡省内大小官吏，悉由己任命，不许雨公作干预。”张当即允准。因有约在先，所以在王永江代柄省政期间，“从未见军界将领帅府亲戚，敢来省署找王求情托事者”。

张作霖对部下工作一般是支持的。常荫槐原任军警执法处处长，后又兼京奉铁路局局长。当时京奉铁路相当混乱，特别是军人无票乘车，无人敢过问。常任局长后，制定规章，严格稽查，“执法至严，不畏权贵。”一次，最为张作霖宠幸的寿夫人之厨师某，搭乘京奉路火车，据头等包厢，未买票，事为常发

现，令执法队推之下车，该厨师恃势傲慢无礼，常令执法队即在站台杖责之，重致不能行动。厨师归，即向寿夫人哭诉，寿夫人亦以常目中无人，太跋扈，遂报告张作霖，张听后非常高兴，霍然而起曰：“乃有这等事？而敢在太岁头上动土？这小子，真有种，我正需要这种铁面无私的角色呢！”自此以后，常荫槐官运亨通，屡荣迁。因张作霖能为常荫槐撑腰，京奉铁路经他大刀阔斧地整顿，路局面貌迅速改观，一跃而为中国的模范路局之一。⑨

张作霖是个封建军阀，这是毫无疑义的。他从实践中认识到，为扩大和巩固其统治地位，绝不能忽视人才。因此他对有真才实学者，不管是什么人，也不管过去和他有多大矛盾，只要向他屈服，肯于为他卖力气，他就不分畛域，不计出身，不咎既往，不拘小节，一概容纳，大胆使用。这在军阀当中，确属少见。

张作霖毕竟是个封建军阀，他绝不是对所有的人才都信任，他所大胆信任的只是那些肯于为其封建统治出力的人，是对他绝对忠诚的人。凡具有革命色彩或能危害其统治者，则持坚决镇压的态度。辛亥革命时期，张作霖在奉天城杀了著名的革命党人张榕、宝昆、田亚赉等。1927年4月，中国共产党创始人之一李大钊及其他20多名革命同志，惨遭杀害。北京著名记者邵飘萍、林白水，只因敢于揭露军阀的罪恶，亦被杀害。张作霖是个封建军阀，在他心目中，生杀予夺大权，完全根据个人意志决定。据金毓黻写的《张作霖别传》一文中就有这样一段记述，“一日（谢）荫昌抱决囚牒至堂上，作霖略加研诘，即手批一死字。荫昌争曰，其人罪不至死。作霖笑曰：吾军中杀人如麻，目不曾一瞬。汝辈书生见之，吓欲死矣，此本常事，何喋喋为。”如果需要，他“对部下手头”又“很宽”，几乎是“挥金如土，从不顾惜”。⑩只要部下不贪生怕死，肯为他卖力气，他可以给你连升三级，让你终生感恩戴德。张作霖