

# 乡镇工业 企业经济活动分析

于全 主编

.3

工业出版社

## 内 容 提 要

本书详细介绍了乡镇工业企业在经营过程中,为迅速做出正确决策而必须掌握的各种分析方法,其中包括企业资金分析、产品成本分析、产品销售及利润的分析、产品计划完成情况和人力物力利用情况的分析等。本书可供乡镇工业企业管理人员参考,也可做为培训乡镇工业企业经济活动分析人员的教科书。

### 乡镇工业企业经济活动分析

主 编 于 全

责任编辑 晓 贺

\*

电子工业出版社出版 (北京海淀区万寿路)

电子工业出版社发行 各地新华书店经销

辽宁省彰武县印刷厂印刷

\*

开本: 787×1092毫米1/32印张: 6.125插页: 1 字数: 154千字

1989年12月第一版 1989年12月第一次印刷

印数: 1—10300册 定价: 2.50元

统一书号: ISBN7-3053-0777-0/F·41

## 乡镇工业企业经济活动分析

**主 编** 于 全

**副主编** 李亚清 梁 彦 孙德兴

陶广贤 李素琴

**作 者** 于 全 余永英 李亚清

董中保 梁 彦 孙德兴

李忠伟 唐九江 李长海

张新华 刘凤儒 花明月

于东辉 马凯军 赵福山

陶广贤 李素琴 李占德

刘福军 夏玉喜

---

## 前 言

党的十一届三中全会以来，我国乡镇企业在经济改革中异军突起，成为国民经济特别是农村经济的主力军。发展乡镇工业企业是振兴我国农村经济的必由之路。为了提高乡镇工业企业的经营管理水平，充分发挥乡镇工业企业在国民经济中的作用，要求每个乡镇工业企业在经营过程中按经济规律办事，以科学的态度和科学的方法加强经营管理。

乡镇工业企业经济活动分析是一门经济科学、管理科学，是企业管理方面的一项重要工作。实践证明，乡镇工业企业经济活动分析是加强企业经济管理的重要前提和基础，也是提高经济效益的重要手段。我们在调查研究和总结近几年来乡镇工业企业经济活动分析经验的基础上，编写了这本《乡镇工业企业经济活动分析》。

本书在编写过程中，参考借鉴了有关文献、书籍和资料，汲取了一些专家、学者的研究成果，并得到了有关单位的支持和帮助，在此一并致谢。由于编写时间仓促，水平有限，不妥和错误之处在所难免，恳请读者批评指正。

编 者

一九八九年八月

# 目 录

|                                    |        |
|------------------------------------|--------|
| <b>第一章 总 论</b> .....               | ( 1 )  |
| 第一节 乡镇工业在国民经济中的地位和作用 .....         | ( 1 )  |
| 第二节 乡镇工业企业经济活动分析的意义、内容和任务 .....    | ( 7 )  |
| 一、乡镇工业企业经济活动分析的意义 .....            | ( 7 )  |
| 二、乡镇工业企业经济活动分析的原则与依据 .....         | ( 11 ) |
| 三、乡镇工业企业经济活动分析的内容 .....            | ( 14 ) |
| 四、乡镇工业企业经济活动分析的任务 .....            | ( 16 ) |
| 第三节 乡镇工业企业经济活动分析的程序和方法 .....       | ( 17 ) |
| 一、乡镇工业企业经济活动分析的程序 .....            | ( 17 ) |
| 二、乡镇工业企业经济活动分析的方法 .....            | ( 18 ) |
| 第四节 乡镇工业企业经济活动分析的形式和工作组织 .....     | ( 24 ) |
| 一、乡镇工业企业经济活动分析的形式 .....            | ( 24 ) |
| 二、乡镇工业企业经济活动分析的工作组织 .....          | ( 27 ) |
| <b>第二章 乡镇工业企业产品计划完成情况的分析</b> ..... | ( 29 ) |
| 第一节 产品计划完成情况分析的意义和任务 .....         | ( 29 ) |
| 一、产品计划完成情况分析的意义 .....              | ( 29 ) |
| 二、产品计划完成情况分析的任务 .....              | ( 30 ) |
| 第二节 产品产量计划完成情况的分析 .....            | ( 31 ) |
| 一、产品实物量完成情况的分析 .....               | ( 32 ) |
| 二、产品价值量完成情况的分析 .....               | ( 34 ) |
| 三、产品劳动量指标完成情况的分析 .....             | ( 37 ) |
| 四、计划执行过程中的产品产量预测分析 .....           | ( 38 ) |
| 第三节 产品品种计划完成情况的分析 .....            | ( 40 ) |
| 一、产品品种计划完成情况分析的意义 .....            | ( 40 ) |
| 二、产品品种计划完成情况的分析 .....              | ( 41 ) |
| 三、新产品试制计划完成情况的分析 .....             | ( 43 ) |
| 第四节 生产成套性、均衡性和生产进度对产量影响的分析 .....   | ( 44 ) |
| 一、生产成套性对产量影响的分析 .....              | ( 44 ) |
| 二、生产均衡性对产量影响的分析 .....              | ( 45 ) |

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| 三、生产进度对产量影响的分析 .....          | (48) |
| 第五节 产品质量计划完成情况的分析 .....       | (49) |
| 一、产品质量计划完成情况的分析的意义 .....      | (49) |
| 二、产品质量分析的主要指标 .....           | (50) |
| 三、产品质量完成情况的分析 .....           | (51) |
| 四、生产工作质量情况分析 .....            | (56) |
| 第三章 乡镇工业企业人力利用情况分析 .....      | (58) |
| 第一节 劳动力数量及其利用情况分析的意义和任务 ..... | (58) |
| 一、劳动力数量及其利用情况分析的意义 .....      | (58) |
| 二、劳动力数量及其利用情况分析的任务 .....      | (59) |
| 第二节 劳动力数量及其构成的分析 .....        | (60) |
| 一、职工人数计划完成情况的分析 .....         | (60) |
| 二、劳动力数量构成分析 .....             | (63) |
| 第三节 劳动生产率的分析 .....            | (65) |
| 一、劳动生产率计划完成情况的分析 .....        | (67) |
| 二、影响生产工人劳动生产率变动的因素分析 .....    | (69) |
| 三、纯劳动时间工人劳动生产率变动的因素分析 .....   | (71) |
| 第四节 劳动时间利用情况的分析 .....         | (73) |
| 一、劳动时间及其利用情况指标 .....          | (74) |
| 二、工人平均工作日数变动原因的分析 .....       | (74) |
| 三、工人每日平均工作小时数变动原因的分析 .....    | (76) |
| 第五节 劳动力因素变动对总产值影响的分析 .....    | (78) |
| 第四章 乡镇工业企业物力利用情况分析 .....      | (81) |
| 第一节 物力利用情况分析的意义 .....         | (81) |
| 第二节 生产设备利用情况的分析 .....         | (84) |
| 一、生产设备数量利用的分析 .....           | (84) |
| 二、生产设备时间利用的分析 .....           | (86) |
| 三、设备生产率的分析 .....              | (89) |
| 四、生产设备利用率对劳动生产率影响的分析 .....    | (91) |
| 五、设备利用有关因素对产量影响的综合分析 .....    | (93) |
| 六、生产设备利用潜力的分析 .....           | (94) |
| 第三节 材料、能源利用情况分析 .....         | (96) |

|                                    |              |
|------------------------------------|--------------|
| 一、材料物资供应情况的分析 .....                | (96)         |
| 二、材料使用情况的分析 .....                  | (97)         |
| 三、能源利用情况的分析 .....                  | (105)        |
| <b>第五章 乡镇工业企业产品成本的分析 .....</b>     | <b>(109)</b> |
| <b>第一节 产品成本分析的意义和任务 .....</b>      | <b>(109)</b> |
| 一、产品成本分析的意义 .....                  | (109)        |
| 二、产品成本分析的任务 .....                  | (111)        |
| <b>第二节 全部产品成本计划完成情况的分析 .....</b>   | <b>(112)</b> |
| <b>第三节 可比产品成本降低指标完成情况的分析 .....</b> | <b>(116)</b> |
| <b>第四节 产品单位成本分析 .....</b>          | <b>(120)</b> |
| 一、主要产品单位成本降低额和降低率的分析 .....         | (120)        |
| 二、材料项目的分析 .....                    | (121)        |
| 三、工资项目的分析 .....                    | (124)        |
| 四、生产费用项目的分析 .....                  | (125)        |
| <b>第五节 生产费用总支出的分析 .....</b>        | <b>(129)</b> |
| 一、生产费用按经济性质划分的费用项目的分析 .....        | (129)        |
| 二、生产费用结构分析 .....                   | (133)        |
| <b>第六节 降低成本潜力的分析 .....</b>         | <b>(137)</b> |
| 一、增产降低单位成本 .....                   | (137)        |
| 二、节约和降低产品成本 .....                  | (139)        |
| 三、同行业的产品成本分析 .....                 | (140)        |
| <b>第六章 乡镇工业企业产品销售和利润的分析 .....</b>  | <b>(142)</b> |
| <b>第一节 产品销售和利润分析的意义及任务 .....</b>   | <b>(142)</b> |
| 一、产品销售和利润分析的意义 .....               | (142)        |
| 二、产品销售和利润分析的任务 .....               | (143)        |
| <b>第二节 产品销售量的分析 .....</b>          | <b>(144)</b> |
| 一、销售收入和销售量的分析 .....                | (145)        |
| 二、产品销售计划执行情况分析 .....               | (146)        |
| 三、销售合同执行情况分析 .....                 | (149)        |
| 四、产、销之间协调程度的分析 .....               | (149)        |
| <b>第三节 利润额的分析 .....</b>            | <b>(150)</b> |
| 一、利润总额的组成 .....                    | (150)        |

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| 二、利润指标完成情况的分析 .....          | (151) |
| 三、影响产品销售利润的因素分析 .....        | (152) |
| 第四节 利润率的分析 .....             | (157) |
| 第五节 利润预测分析 .....             | (160) |
| 一、利润预测分析的概念和意义 .....         | (160) |
| 二、预测分析利润水平的方法 .....          | (160) |
| <b>第七章 乡镇工业企业资金的分析</b> ..... | (163) |
| 第一节 资金分析的意义和任务 .....         | (163) |
| 一、资金分析的意义 .....              | (163) |
| 二、资金分析的任务 .....              | (165) |
| 第二节 资金平衡关系的分析 .....          | (166) |
| 一、乡镇工业企业的资金来源 .....          | (166) |
| 二、乡镇工业企业的资金占用 .....          | (168) |
| 三、乡镇工业企业资金占用和来源的平衡分析 .....   | (170) |
| 四、乡镇工业企业资金平衡分析 .....         | (172) |
| 第三节 固定资金的分析 .....            | (175) |
| 一、固定资金运用情况的一般分析 .....        | (175) |
| 二、固定资金利用效果的分析 .....          | (182) |
| 三、生产设备比重对固定资金利用效果的影响 .....   | (186) |
| 第四节 流动资金的分析 .....            | (187) |
| 一、流动资金占用和来源分析 .....          | (188) |
| 二、定额流动资金占用的分析 .....          | (189) |
| 三、影响定额流动资金变动原因的分析 .....      | (191) |
| 四、其他流动资金占用情况的分析 .....        | (194) |
| 五、流动资金利用效果的分析 .....          | (196) |
| 第五节 专用资金的分析 .....            | (211) |
| 一、更新发展基金和大修理基金的提取 .....      | (211) |
| 二、更新发展基金的使用分析 .....          | (212) |
| 三、大修理基金使用的分析 .....           | (215) |
| 四、职工福利基金提取和使用的分析 .....       | (216) |
| 五、奖励基金使用分析 .....             | (217) |



# 第一章 总 论

乡镇工业企业是乡镇企业的主体，是指乡镇举办的工业企业、部分农民联营的合作工业企业以及其它形式的农村合作工业企业和个体工业企业。十一届三中全会以来，我国经济进入改革时期，乡镇企业在改革中异军突起，成为国民经济特别是农村经济的主力军。1978年中共中央做出了大力发展社队企业的战略决策，1984年中央又做出一系列扶持发展乡镇企业的决策。在前进的道路上，乡镇企业虽然遇到了种种困难和问题，但它始终坚持改革、勇于改革，在建设具有中国特色的社会主义道路上，成为有生机、有活力、不可忽视的新的经济组织，发挥着越来越显著的作用。实践证明，乡镇工业企业在发展社会生产力、促进生产增长，增加消费品生产，满足人民的物质和文化生活需要，积累社会主义建设资金，扩大出口，安排劳动力就业等方面，都起了重大作用。所以，认真研究和分析乡镇工业企业经济活动，对提高企业经济效益是非常重要的。

## 第一节 乡镇工业在国民经济 中的地位和作用

党的十一届三中全会以来，我国的乡镇工业同农业一样，进展异常迅猛，在国民经济中起着巨大的作用，显示了强大的生命力。它在国民经济中的地位和作用具体表现在以下几个方面：

(一) 发展乡镇工业，有利于更快地发展商品经济，使农民尽快富裕起来

我国农业正在经历着由自给、半自给性经济向社会化的商品生产转化，由传统农业向现代农业转化的历史性转变。在这两个转化当中，发展乡镇工业是强有力的推动因素。有了工业，才能真正使自然经济彻底解体。因此，从我国农村实际出发，要提倡发展食品工业、饲料工业、建筑工业和能源工业，乡镇工业的生产是商品性生产，而且有许多是为多种经营商品生产服务的，它对农村发展商品生产起了带头作用。到1987年底，乡镇企业已拥有1600多亿元的固定资产和1000多亿元的流动资金，相当于1966年国营企业的规模。1987年乡镇企业总产值已相当于1973年全国社会总产值，其中工业产值相当于1975年全国工业总产值。目前已有不少乡村工业行业与产品在全国同行业中占有相当比重，如原煤产量已占全国的32%，机制纸及纸板产量占全国的33%，水泥产量占全国的25%，还有砖瓦、中小农具产量占全国总产量的90%以上，乡镇建筑队占全社会建筑职工的57%。由于乡镇企业利用市场、培植市场，发展当地优势的行业与产品，使农村市场一批批出现，反过来又带动了种植业、养殖业、加工业、服务业等的发展，缓解了供求矛盾，促进了经济的发展。

发展乡镇工业，不仅活跃了商品经济，而且增加了农民的收入，提高了农民生活水平。1983年全国乡镇企业支付职工工资总额175.8亿元，每个职工平均年收入544元，务农农民还从乡镇企业收益中得到收入16.27亿元，工资总额加利润共计192.7亿元，全体农民人均收益23.5元，这些收入主要来自乡镇工业企业。有些地区，乡镇工业收入已成为农民

收入的主要来源，如1984年北京市郊区人均集体分配540元，其中220元来自乡镇企业的纯利润，占人均集体分配的40.7%。随着乡镇企业的发展，1987年农民人均纯收入463元，比1978年净增329元，乡镇企业工资部分净增650亿元，人均收入81元，占农民人均收入净增部分的25%，发达地区农民收入的80%来自乡镇企业。十年来，乡镇企业为农民提供工资共计2900多亿元。几年来的实践经验证明：农村经济发展要靠乡镇工业，农民富裕也主要靠乡镇工业。“无农不稳，无商不活，无工不富”，这是发展、振兴农村经济的必由之路。

（二）发展乡镇工业，可以充分利用农村丰富的劳动力资源，使农村产业结构逐步趋向合理化

中国共产党第十三次全国代表大会报告指出：我国目前处在社会主义初级阶段，突出的问题是十亿多人口，八亿在农村，基本上还是用手工工具搞饭吃。乡镇企业的崛起和发展，正是改变农村单一产业结构，积极发展第二、三产业，使农村剩余劳动力由农业逐步向非农产业转移，发展生产力，促进经济的增长，为长期困扰我国经济发展的问题找到了答案和途径。我国农村现在有3.3亿个劳动力，到本世纪末将达到4.5亿个。我国农村现有各种农业机械动力，已从1952年的200多万马力增加到现在的2亿马力，但从事农业的劳动力不仅没有减少，反而从1952年的1.8亿个增加到现在的3.3亿个，因而出现了农村劳动力的剩余。发展乡镇工业，既为大量剩余劳动力安排了出路，又起到了发挥这巨大宝贵资源的作用，为社会创造财富。十年来，乡镇企业吸收农村剩余劳动力近6000万人，企业职工已达8800多万人，占农村劳动力的比重由1978年的9%上升到1987年的22.6%。

农村劳动力结构的变化，反映了农村经济结构的变化，将使农村产业结构逐步趋向合理化。估计到2000年，农村劳动力和劳动时间从事种植业的最多占30%，从事林、牧、渔业的最多占20%，能进城就业的（包括流动工作）最多可达10%，其余40%以上的劳动力和劳动时间必须走“离土不离乡”的道路，大力发展包括建筑业、运输业在内的农村合作工业，带动农村商业和其它服务业。虽然这是预测数字，但我们必须朝着这个方向努力。总之，农村劳动力结构和产业结构的这种变化，是我国现代农业经济发展的必然趋势，其中乡镇工业的发展，起着桥梁的作用。

（三）发展乡镇工业，有利于我国大、中、小工业的协调发展和合理布局

恩格斯在《反杜林论》一书中指出：“大工业在全国尽可能平衡地分布，是消灭城市和乡村分离的条件”。<sup>①</sup>在我国这样的一个大国里，进行工业建设，必须实行大、中、小企业相配套，高、中、低技术相结合，城市工业和乡村工业各自发挥优势，协调发展的合理布局，才能取得最佳的宏观经济效益。发展乡镇工业，能够使工业布局更加合理，工农结合，城乡互助，共同发展。乡镇工业是对国营大工业的一种必要补充，它已成为我国整个工业体系中不可缺少的组成部分。它便于就地利用丰富的自然资源和原材料，节省运输消耗，规模较小，机动灵活，“船小掉头快”，便于做到拾遗补缺，修旧利废，适应社会多方面的需要，容易根据市场需求的变化而调整生产。乡镇企业集体所有，依托农村，可以不搞附属设施，不要国家投资，即使自己投资也比较节省。它的从业人员亦工亦农，吃苦耐劳，既可适应农业生产季节性强

<sup>①</sup> 《马克思恩格斯选集》第3卷，第335页。

的特点，又可以从事大工业不适于搞的某些生产项目。如广东省顺德县的一个乡办厂生产电风扇的键式开关，占全国该项产品总产量的80%左右。江苏省武进县芙蓉乡电子元件厂为上海四种电视机生产高频头等零件。上海市郊区乡镇加工点生产的服装占全市总产量的70%。北京市有名的“白兰”牌洗衣机厂，1979年只生产7000台，1983年达25万台，年创利润500万元，而工厂只增加30个工人，其中，98%的零部件是依靠乡镇工业生产的。如果全由自己干，需增加1000名工人，追加投资800万元。上述事实说明，随着乡镇工业的发展，我国整个工业建设的布局发生了变化，对于我国这样的十亿人口，八亿农民的大国，实现国家工业化，离不开乡镇工业的大发展。

（四）乡镇工业的发展为我国的农业生产增强了后劲，为早日实现农业现代化增添了实力

乡镇工业依托农业发展起来，反过来又对农业实行有力的经济支援。我国农业长期以来没有实现集约化经营和现代化生产。随着人口的不断增加，耕地的不断减少，在现有耕地上增加产量，需要大量的投入。日前在国家拿不出大量资金的情况下，重任就落在了乡镇企业身上。十年来，不包括税前列支用于补农资金，仅乡村集体企业的利润用于以工补农资金共150多亿元，相当于“六五”期间财政用于农业基本建设的拨款。乡镇工业发展好的地区，实现农业现代化的资金都靠乡镇企业积累。

（五）乡镇工业的发展，加快了农村小城镇和社会主义新农村的建设与发展

我们发展乡镇工业，必须“离土不离乡”，建设小集镇。农村工业，除了分散的某些项目或工序可以由家庭工业

承担外，其主体是合作工业，并适当集中于集镇，以节省能源、交通、仓储、供水、排污等的投资。集镇工业发展了，也必然带动商业、文化、教育、卫生等方面的发展，从而逐步形成经济文化中心。乡镇企业既是小城镇的建设者，又是供应者，还是小城镇建设资金积累的主要来源。由于乡镇企业的发展，避免了农村人口大量流向城市，为我国城乡就业创出了道路。现在，乡镇工业发达的地方，小集镇的建设很有成就，这是具有巨大现实意义和深远历史意义的。今后，随着乡镇工业的发展，越来越多的人脱离耕地经营，是一种必然的趋势。不改变八亿农民搞饭吃的局面，农村富裕不起来，国家富强不起来。

#### （六）乡镇工业的发展，增加了国家财政收入

十年来，乡镇企业共向国家缴纳税金830多亿元。1987年上缴国家税金已达221亿元，占当年国家各项税收的10.4%，比1978年上缴税金净增200亿元，占同期国家财政收入净增部分的16.3%。在一些乡镇工业发达的地方，乡镇企业的发展不靠国家投资，形成了较强的生产能力，而且又安排了8800多万劳动力，相当于1985年国营企业职工总人数，如国家来安排这些劳动力，需要近2万亿元投资。乡镇工业不仅是国家财政收入的新来源，而且是农村各项事业建设资金的重要来源。十年来，仅乡村企业税后利润用于农村各项事业建设的资金580多亿元，农村的文化、教育、卫生、交通等各方面都发生了新的变化。

## 第二节 乡镇工业企业经济活动 分析的意义、内容和任务

### 一、乡镇工业企业经济活动的意义

#### (一) 什么是经济活动分析

乡镇工业是国民经济的重要物质生产部门。乡镇工业的各个企业，生产着大量的品种繁多的产品，以满足整个社会不断增长的需要。乡镇工业企业创造使用价值，也创造价值，它担负着为国家积累资金的任务。因此，管理好和经营好乡镇企业，对于社会主义经济的发展，有着重要的意义。

乡镇工业企业的生产经营，必须拥有相应的人力、物力、财力。企业生产经营所运用的物力和财力，通过货币的形式，表现为企业的资金。因此，企业自主经营的权利，也就表现为应根据生产、经营的需要，自主地运用企业的人力和资金。

乡镇工业企业在运用现有的人力、物力、财力时，必须讲求经济效益。所谓经济效益，就是要以最少的人力、物力、财力的占用和消耗，生产出尽可能多的质优价廉的符合社会需要的产品。

为了使乡镇工业企业在生产经营中，能够合理利用人力、物力、财力，不断提高经济效益，就必须从生产技术上不断革新，从经营管理上不断加强，要运用现代化的科学技术，采用现代化的管理方法，才能不断提高经济效益。

开展经济活动分析，对于从宏观上加强国民经济管理和从微观上加强企业经营管理，都是一项十分重要的工作。经

济活动分析，是我们管理社会主义经济的重要方法之一，也是企业管理中的一项重要工作，它是按客观经济规律办事所必不可少的一个重要手段。

乡镇工业企业的经济活动，就是乡镇工业企业进行再生产过程中所发生的一系列的活动，如采购原材料、燃料，生产过程中的消耗，产品销售等。经济活动过程既是再生产过程，又是执行党和国家有关方针政策、财经制度和各项计划的过程，也是按经济规律办事的过程。对乡镇工业企业的经济活动及其过程实行科学的管理，就需要我们认识和掌握客观经济规律，自觉地按照客观经济规律的要求办事，讲求经济效益。为此，乡镇工业企业就要正确地贯彻执行党和国家的方针政策和财经制度，根据市场需求组织经济活动，促使企业沿着社会主义方向进行生产经营活动，并采取各种有效手段，建立健全经济承包责任制，对经济活动过程实行严格的控制和监督，达到以尽可能少的劳动消耗和资金占用取得尽可能多的生产经营成果。

综上所述，乡镇工业企业经济活动分析，就是借助企业经济核算（主要是统计、会计）提供的资料，对企业生产经营活动中人力、物力、财力的配备和使用情况进行分析研究，对企业组织供、产、销活动的情况进行分析研究，对企业取得的生产经营成果和经济效益进行分析研究，不断寻求有效地利用人力、物力、财力，合理地安排生产和供销经营活动，提高经济效益的途径。

乡镇工业企业经济活动分析是企业进行计划管理，挖掘内部潜力，加强经济核算，提高经济效益的重要手段；是企业统计、财务、会计等几门学科的综合；是一门经济管理方法论的科学，是企业经营管理学的一个分支。例如：某乡镇工



业企业要进行生产，就需要组织人员、筹集资金、配置设备和采购材料等，那么，各种人员配备多少，资金、设备、材料又需要多少，在生产过程中占用了多少人力，支出了多少费用，磨损了多少配备，消耗了多少材料，生产了多少产品，卖出了多少商品，获得了多少销售收入，补偿各项消耗和支出后还有多少盈余，这些盈余又如何进行分配等。对这些经济活动情况及其过程，都必须进行全面的了解与掌握。企业要了解、掌握这些经济活动情况，就要通过会计、统计和业务核算来进行检查，以反映各项计划的执行情况，说明企业各项计划完成程度。但是，它不能说明计划完成或未完成的经验和原因，也不能说明生产过程中存在什么问题，更无法提出解决问题和改进工作的措施。为此，就必须在核算的基础上，对各项计划的执行情况做深入的分析，发现实际与计划、实际与先进水平的差异，查明计划完成或未完成的经验和原因，进而对企业及其各级组织的经济活动做出全面正确的评价。然后，总结经验，揭露问题和缺点，提出解决问题、克服缺点以及进一步挖掘潜力的有效措施。总之，通过分析达到总结经验，找出问题，分析原因，挖掘潜力，提出措施，促使企业提高经济效益。

## （二）经济活动的意义

搞好乡镇工业企业的经济活动分析，有利于促进乡镇工业企业增加生产、提高质量、降低成本、节约资金、增加盈利、提高经济效益。

1、通过经济活动分析，可以促使乡镇工业企业全面提高管理水平。乡镇工业企业的管理工作有多方面的内容：厂部、车间、班组三级管理；计划、生产、劳动、技术、物资、财务、成本等的专业管理。企业各项管理工作的总目的