

新思潮叢書9

新經營・新構想

——未來社會、企業的創造性新構想

川英夫 著

祖銘 譯



新思潮叢書9

新經營・新構想

——未來社會、企業的創造性新構想

系川英夫 著

潘祖銘 譯

新思潮叢書 9

新經營・新構想

原著者 系川英夫

譯者 潘祖銘

初版 74年 7 月

定價 100 元

發行人 張清吉

出版者 志文出版社

地址 台北市中山北路7段82巷10弄2號

郵政劃撥 0006163-8號

電話 8719141・8719151

法律顧問 林金發律師

行政院新聞局登記證局版臺業字第0950號

缺頁或裝訂錯誤隨時可調換



作者簡介

系川英夫 (1912～) 日本著名科學家、社會學家、航空學家。一九一二年
在東京市出生。二十三歲畢業於東京大學工學院航空學系。畢業後供職於中島飛
機製造公司，曾着手設計製造隼式、鍾馗式飛機，三十歲回母校東京大學擔任副
教授，並出任航空學系飛機設計科主任。戰後曾一度由航空學本行轉向醫學、音
響學的研究，成就斐然，並榮獲工程學博士，四十一歲曾赴芝加哥大學擔任客座
教授。回國後參與國產火箭的開發工作。五十五歲由東京大學退休，成立一組織
工業研究所，以『新經營・新構想』（原名『倒轉的構想』）『構思的轉變』
（系川英夫編）『新倒轉的構想』等著作，廣受矚目，名滿天下。
譯者簡介：潘祖銘 瀋陽市人，國立政治大學企管系畢業。業餘從事譯述經濟、
社會學方面的著作。譯有『企業人才培養要訣』『經營者360°金言』等。

383

新構想

還書日期

送還。

收圖點，

污損遺失

賠償。

本書簡介

『新經營・新構想』（原名『倒轉的構想』）是系川英夫奠定廣大聲譽的代表作。本書針對科技、經濟、經營、社會、文化……等各個層面深入探討，無論觀察、搜集資料、分析統計和求證幾乎都是第一手訊息。全書充滿睿智的剖析，嶄新躍動的構想、觀念。作者謙稱這是「組織工業研究所」會員，結合日本第一流專家學者，分工合作，集思廣益的心血結晶。全書共分八章，然後以細密的章節層層展開。由於立論紮實，分析透徹，出版後在讀書界造成「系川英夫旋風」，引起搶購風潮，銷路始終享譽不衰。

目 錄

變動世界中的新構想／代譯序	一七
作者前言	一三
一、構想董事長的時代宣告結束	一七
從領導者到經理／做為「長」的三項特質／領導能力的兩種典型／	
權威已經落伍／走出國外／構想也是一種權力／美國管理者之可怕	
／構想董事長必定失敗／構想是全部工作的百分之二／董事長不要	
成為評論家／以靈交與人接觸／學習「How are you」的構想	
二、反企業時代的經營戰略	三五

價值觀不同／奪走生存意義的機械／熟練的工人業已消失／開發勞
動力的各種問題／「知識偏頗」不斷擴張／工業化社會崩潰的八大
徵兆／反企業運動的模式／當今企業應該做些什麼／拉B區域的人
成爲自家人／生存

三、何謂人性

.....五七

工廠需要綠地嗎？／紅旗與共產黨／嚮往綠色和勞動節／移植尤加利樹引起的問題／石油危機是「自然之怒」／環境保護週是地球污染的象徵／「綠色的地球」屬於蟑螂嗎？／破壞自然是人類的專利嗎？／平均壽命的想法／對科學喪失信心／心算高手合乎人性嗎？／眼淚是人類的專利嗎？／對超科學的期望／人類構造上的缺失／嬰兒不要取名字／推薦母乳教育／奶機是母親的責任／幼兒教育決定下一代／掌握不尋常的事件／人類築巢的本能／價值百萬美元的笑靨／飢餓是人類的宿命／破壞自然從農業開始／摔角真正的樂趣何在？／團體性使地價暴漲／滾雪球般的破壞行動／兩隻腳移動的

動物／防衛過當造成的危機

四、情緒過剩時代的生存意義 八九

數學能使頭腦聰明嗎？／數學是階梯／隱藏天才的階梯／六十歲學芭蕾／分工促進都市化／定數與變數／愛情創造環境適應力／「遊戲」的任務／無目的的重要性／都市化中情緒的關鍵／情緒時代／從縫紉機到電視／芭蕾舞的觀眾／所得以十的倍數增加／沒有欲望界限的商品／不能獲得滿足感的時代／情緒呈恍惚的狀態／時裝浪費石油／向俳句學習／“May I help you?”／人的原點／感謝的話語治癒精神病／否定原點的都市生活／美國的可怕

五、戰後經濟社會的經濟學 一一五

經濟學只有兩種／凱因斯使政府壯大／日本的GNP為什麼增加／成長第一，力量未知／豐富的勞力／日本儲蓄列島／再度驅逐的必要性／灰色浮動的國家／達成欲望的意義／玩彈子與學習遊戲／無

宗教的優點／帶來「好運」的國際情勢／新進人員典禮／高學歷化
與建立組織／從傾向企業型轉變成反企業型市場／臨空工業時代面
臨的不安／「後工業社會」之前夕／疏離感是企業的敵人／美國經濟
學家的通貨膨脹觀／從液體力學看抑制通貨膨脹的模式／過度修正
會產生危機／電話交談亦降低速度／開發彈簧系統／要能分辨假相

六、開發八〇年代的新產品……………

一四七

開發新產品的八大重點／注意視覺代償行為／模倣反射與間拔現象
／發現潛在需求的方法／宇宙科學化的市場調查／最高價值移轉／
彈性分類／情緒商品時代／流行性商品的三項特質／擺脫束縛獲得
恍惚的剎那／第六商品羣的出現／養殖人／誤用的可怕／從商品羣
看社會結構／牛仔褲是第三類社會最暢銷商品／進入第三類社會的
方法

七、能源・一九八五年……………

一七五

八、五千萬人口的移動拯救日本……………一九五

美、英、日對石油危機的反應／會誕生鈾輸出國的組織／從「點資源」到「面資源」／太陽能之可能性／再次面臨科學家的時代／開發代用能源的問題／沒有比石油更便宜的能源／對日光計畫寄望過高會有危險／冷卻的社會／核能發電的挫折／能源自給自足化／新技術的象徵——燃料電池／家庭氫化的時代／汽車工業的危機

人將更廉價／有適當勞力者可生存／禪寺族誕生／未來是時潮階級時代／五千萬人到國外去／教育分爲兩種／當經理就肯幹的日本人／晚景在日本／要以先進國家的過剩勞力爲目標／通向開發創造之路／以企業提昇日本

變動世界中的新構想／代譯序

——未來奠定了人類今日的生存法則——尼采

盱衡周遭瞬息萬變的世界，我們彷彿可以感受到一幕一幕旋轉過去的帷幕，映現在我們眼前的是全新的景觀，無論就科技、政治、經濟、社會、企管、文化層面來說，幾乎都與曩昔截然不同。嶄新的觀念、構想，有如智慧的火種，帶動人類投入全面的變革。速度之快，影響之廣，遠非昔日人類所能想像得到——現在甚至可用「十年」一個單元，來衡量變貌的幅度。我們想想二次大戰到現在，不過剛剛劃掉四個「十年」，但是工業生產方式、勞工分類、社會都市化、資訊、電腦、醫療、戰略武器、遺傳科學、企管經營、生態平衡、太空發展……這些層面所造成的急速變化又是何等驚人！這些訊息和跡象已經宣告超級工業文明的世紀已經來臨。因此觀念、構想、思考的角度、心理上的調整，必須採取全新的視野，不能再蝸居在昔日的管道中，坐井觀天，以蠡測海了。

然而，正由於汰舊更新的速率加快，觀念引導行動、創新格局的重要性也隨之增加，在未來人類的進化史上扮演了舉足輕重的角色。可是在愈來愈趨複雜的社會組織，有形的接變動世界中的新構想

觸日益頻繁，心靈反而日益疏離荒蕪的現代舞臺架構中，尋求每一個環扣的癥結所在，看來不是一件簡單的工作。

系川英夫是日本當代提供新構想、新訊息、探索未來新世界的著名科學家。他於一九一二年任東京市出生，二十三歲畢業於東京大學工學院航空學系，然後進入中島飛機製造公司服務，曾着手設計製造隼式、鍾馗式飛機。三十歲回東京大學擔任副教授，並出任航空學系飛機設計科主任。戰後曾一度由航空學本行轉向醫學、音響學的研究，而且獲得卓越的成就，其後並榮獲工程學博士學位。四十一歲曾赴美國芝加哥大學擔任客座教授。回國後躬身參與日本國產火箭的開發工作。五十五歲由東京大學退休，籌組「組織工學研究所」，結合國內一流專家學者的智慧，對迅速變貌中的社會，進行精密深入的分析統計，從而提出許多創意性的新構想。他在這一方面一系列的著作：『新經營新構想』（原名：『倒轉的構想』一、二、三集）『構思的轉變』（系川英夫編）『新倒轉的構想』（上、下集）使他廣受矚目、名滿天下。上述這些作品在日本讀書界造成「系川英夫旋風」，引起搶購的風潮。本書問世之後，讀者的評價、熱愛的程度始終沒有下降。揆其原因，本書的觀察、理論、舉證、分析在在奠基於精確詳密的考察。無論搜集的資料統計和求證幾乎都是第一手訊息，而且能剋就問題的核心一步一步深入探討，所以它不是一本空泛的對未來社會的預言，也不是無的

放矢的幻想、瞎猜，甚至一一在時間的流轉中得到印證，這是此書的非凡和可貴之處。

全書分成八章進行探討 (一)董事長的時代宣告結束 作者在這一章裏強調做爲一個新時代的領導者應該具備那些特質、條件和魅力，並舉出許多典型的領導人才，告訴我們單憑權威，或者「我的構想才是正確的」模式已經落伍，而應以心靈相交的溝通方式建立和諧的新人際關係，「大家默默地跟着我走」是絕對行不通的了。

(二)反企業時代的經營戰略 此章分析由於價值觀的不同，企業本身價值體系的逆轉，經營戰略也與以往迥然有別，譬如機械取代了人類大部分的工作，人類剩下的只是爲機器上油而已，熟練的工人逐漸消失。科技的高度發展，大量引進電腦及自動化的結果，人們對無意義的工作感到厭倦，即使高薪聘請，也無法引發其工作慾望。於是勞動力的開發面臨許多挑戰性的難題，「知識偏頗」的現象不斷擴張，工業化社會崩潰的徵兆——從而指出企業家在這個時代何去何從的因應之道，明確地說，也就是生存之道。

(三)何謂人性 此章則從人性的出發點，探討工廠與綠地的問題，生態平衡、環境污染、公害、飢餓、科學在人類生活層面所造成的負面影響，幼兒教育、母乳教育、無價的笑臉、人口集中、地價暴漲、防衛過當形成的人類危機……等等問題都提出深刻的見解。

(四)情緒過剩時代的生存意義 此章分析數學對開發人的智力所具備的真諦、勤勉學習與

天才之間的分野和真相，永不衰竭的學習精神、分工促進都市化、定數與變數的微妙關係、愛情的奇妙力量、遊戲的重要性，以及人類環繞着情緒存在的各種尖銳問題，作者引領我們從慌目驚心的實例中進入我們置身其中的世界，一旦失去人的原點——失去「能為別人做一點什麼」的熾烈情懷，再踏出去的歸點將是毀滅和死亡。

(五)戰後經濟社會的經濟學 此章從馬克思和凱因斯兩大經濟學派做為出發點，分析戰後經濟社會的經濟學，作者針對經濟成長背後的力量、雄厚的勞動力、達成慾望的意義、高學歷化與建立組織、反企業型市場的出現、臨空工業時代的面臨、通貨膨脹……等問題，抽絲剝繭，痛下針砭。作者從縷述的事實和活生生的例子提出真切的警告，使讀者在面對「工業化後社會」之前有充分心理上的準備。

(六)開發八〇年代的新產品 在此章中，作者指出開發新產品所應掌握的重點和方向。說明如何發現人類潛在的需求；如何展開進行宇宙科學化的市場調查；如何從商品羣看社會結構；流行性商品具備的特質；進入第三類社會的方法……作者都分別做了縱橫面的剖析——這些預測和銳見差不多都已得到證實，足見作者透入問題時能找到時代變動脈搏中的主流，確切地捕捉移轉的方向，以及漸次塵埃落定的訊息。這種敏銳的觸鬚來自作者對資料的處理與把握，也是做為一個社會工作者、社會學家不可或缺의靈敏嗅覺；系川英夫的判斷使人驚

異，也令人由衷欽服。這位在航空學上有深厚造詣的學者，對瞬息變動的未來社會的精湛了解，實在不下於他對飛機設計、構造、性能熟諳的程度。

(c) 能源一九八五年 作者在一九七四年第一版發行的本書，對於這十年間人類在能源方面所面臨的迫切問題以及對新能源尋求開發的途徑，都分別做了全面的預估。諸如太陽能、核能發電、燃料電池、家庭氫化的時代、汽車工業的危機……差不多預言了先進高度開發國家在尖端科技方面所做的突破與展現。讀者可以參照本社印行的『尖端科技趣譚』（渡邊茂著，周興男譯，新思潮叢書六號），相信一定能獲得更清晰確切的概念，從而了解認識人類目前在這個領域裏所締造的業績和成果。

(d) 五千萬人口的移動拯救日本 作者在此章揭示日本所面臨的命運，由於物價愈來愈高漲，相隨以俱來的是「人」將逐漸廉價的宿命。糸川英夫以全球性需要管理人才供需的此一着眼點，認為日本無可逃避地應該擔負起這個供應的責任。這種做法與因應的方策，一方面可以紓解日本人口增加帶來的強大壓力，一方面也是低、中度開發國家迫切的實際需要，對人類全面的建設和開發不但有具體的幫助和好處，同時也是日本終於本身地理條件限制的自救之道。如果方策既定，五千萬管理人才的輸出外流同樣也將帶動日本國內教育重點的分類轉移——一種是留在日本國內，一種是必須針對能適應國外風土、習俗、語言、環境而採行

的教育方式。

總之，系川英夫這本著作，充滿睿智的觀察、嶄新的「Idea」，作者在「前言」中謙稱這是「組織工學研究所」會員集思廣益的創作，也是分工合作、緊密配合的心血結晶。這一方面表示作者不掠人之美，君子風度，一方面也提醒讀者本書的探討是全面性的。這種精密、廣表的觀察、統計、分析實在不是個人的力量所能推動、完成的，而有賴於許多專家、學者的通力合作，可說勢在必然。因此本書在這一系列的著作中能始終享譽不衰，高踞暢銷書金榜，也就無足驚異了。

譯者謹誌

一九八五年四月一日