



青年成功文库

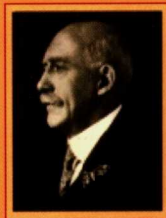
林语堂推荐给每一位有志青年的“成功圣经”

天才的品性

对美国22位各界精英的访谈录

对于时代青年所经验的烦闷、消极等等滋味，我亦未曾错过，自读马登的原著后，精神为之大振，人之观念为之一变。谨将马登的书介绍给同病的青年，希望他们从马登的书中，能获得同样的兴奋影响。

林语堂



「美」奥里森·马登 著

天才的品性

对美国 22 位各界精英的访谈录

[美] 奥里森·马登 著

姜文波 田小满 译

包刚升 校译

AD-886

中国档案出版社

责任编辑/赵增越

图书在版编目 (CIP) 数据

天才的品性/ (美) 奥里森·马登著; 姜文波, 田小满译.
- 北京: 中国档案出版社, 2002. 1

ISBN 7 - 80166 - 165 - 6

I . 天… II . ①马… ②姜… ③田… III . 成功心理学
IV . B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 093730 号

TIANCAI DE PINXING

出版/中国档案出版社 (北京市西城区丰盛胡同 21 号)

发行/新华书店北京发行所

印刷/北京飞达印刷厂

规格/850 × 1168 1/32 印张/9.375 字数/200 千字

版次/2002 年 1 月第 1 版 2002 年 1 月第 1 次印刷

定价/18.00 元

序一 青年人要奋起

林语堂

美国的奥里森·马登著书极多，内容都是激励兴奋年轻人的文字，为文鞭辟入理，剴切详明，令人百读不厌。这类著作称为励志丛书，极为美国人士所传诵。

烦闷、消极、悲观、颓唐是今日中国青年的流行病。也有人说过，这种病态，是由客观的生活环境所造成，所以在中国的社会环境，不会变得良好些，以后我们不能期待着这类病态消灭。然而我们却相信，个人的主观努力，个人的精神态度的改变，未始不可消除这种病态，至少灭杀它们的猖獗，环境可以决定我们的精神，我们的精神又何曾不可决定环境！

中国的青年正沉沦于烦闷、消极、悲观、颓唐的苦海中，然而说来奇怪，在今日中国的著作界中，关于激励青年人的志气，兴奋青年人的精神，而使青年人脱离烦闷、悲观等等的深渊，以努力奋起的书籍却极少。

对于时代青年所经验的烦闷、消极等等滋味，我亦未曾错过，自读马登的原书后，精神为之大振，人之观念为之一变。烦闷、消极、悲观、颓唐的妖雾阴霾，已经驱除尽净，现在所面对着的，是光天化日下的世界大同人生了。

谨将马登的书介绍给同病的青年，希望他们从马登的书里，能获得同样的兴奋影响。

序二 他们为什么成功

奥里森·马登

我们在《成功》杂志上刊登过很多成功人物的生活故事，广大读者对这些生动而真实的故事表现出极大的兴趣，这促使我们决心将这些成功者的故事结集出版，来报答读者的厚爱。我们在原有故事稿件的基础上进行了修订加工，同时还增加了一些新的故事。

所有这些故事都围绕着“什么是造就成功的因素”这一主题。这些故事试图向我们揭示：在这个世界上，在这片人生而平等、充满无限机会的土地上，任何人没有理由感到绝望，凭借着坚强的性格、充沛的精力和不屈不挠的进取心，每个人都可以获得巨大的成功。

我相信，这本饱含智慧的书能够帮助年轻人更好地解决具体的问题，因为真实而质朴的生活体验远远要比精心构造的神话故事更加动人，也更加有说服力。归根到底，塑造和完善我们的个性、激发我们内在的生命力量是一个人成功的基础。

在此，我谨向所有热心帮助过我的人表示诚挚的谢意，尤其要感谢那些在百忙之中抽出时间接受我采访的成功人士，他们用自己发人深省的亲身经历，启发和引导着新一代的年轻人。

在整理和写作这些生活故事的过程中，哈里·莫里森先生、赫伯特·威尔先生、查理斯·格瑞特先生、亨利·道治先生和杰森·威克先生给了我慷慨的帮助，在这里我要向他们致敬。

我对这本书充满了信心，因为它真实地揭示了成功人士的事业生涯，完美地体现了正直、公正和诚实的原则。广大读者一定会被故事的生动性和真实感深深打动，从这些杰出人物的成功生涯中获取向前奋进的力量。

目 录

第1章 电话发明人亚历山大·贝尔谈成功 1

习惯夜间工作的科学家/富有感染力的谈话/成功的因素：执着和务实/成功的因素：有目标的努力/好的机会：西方与东方/环境和遗传的作用/贝尔教授的生活经历/“我要让全世界都听到”

第2章 马歇尔·菲尔德的人生经营秘诀 12

决心摆脱贫穷的生活/职业生涯与经营之道/一手交钱一手交货/事业生涯的转折点/造就成功的品质/教育、商业和人生理想

第3章 美国大富翁约翰·洛克菲勒的个性 21

早年的梦想和目标/短暂的学校生活/白手起家/清晰的账目管理/石油浪潮中的判断力/开创石油帝国/洛克菲勒先生的个性/健康的生活习惯/乐善好施的秉性/积累财富的天才

第4章 菲利普·阿默的商业生涯 40

幼年时期的生活阅历/第一桶金的故事/进入谷物市场/体制、手段和品格/演说家之梦和善行/学会轻松地工作/训练年轻人去从商/先见之明与深谋远虑

第5章 与爱迪生关于成功话题的对话	58
富有的藏书库/一个爱好化学的报童/最初的工作机会/伟大的发明生涯/来到大都市/充沛过人的精力/发明的快乐和回报/他的求爱和家庭	
第6章 康奈尔大学校长舒尔曼的年轻时代	75
漫长而艰难的求学之路/总是自己养活自己/生命中的转折点/大学之后的辉煌经历	
第7章 一代富商约翰·沃纳梅克的经商传奇	83
年轻时代的特殊资本/创立自己的事业/商业理念和组织能力/商业广告的先驱/成功的关键因素/商业状况与个人成功/对自我进行投资/精神方面的修养和训练	
第8章 拉克斯特——历经磨难的雕刻家	102
早年的生活经历/工作观念的转折/在欧洲的历练/雕刻艺术的高级境界/“你，要付出努力”	
第9章 米尔斯给年轻人的成功建议	111
勤奋工作是首要的品质/节俭的习惯/判断力和机会/职业阶梯的最底层/善用资本的力量/恰当的自我克制/以人为本的经营基点	
第10章 歌剧皇后诺迪克·莉琨的成功代价	120
最初的巨大困难/求学生涯/飘飘然的感觉/欧洲巡演的经历/登上大歌剧的舞台/歌剧生涯的高峰/《阿伊达》和瓦格纳夫人/名声背后的巨大代价	
第11章 威廉·豪威尔斯关于人生定位的思考	139
书籍指引人生的道路/形成自己的文学风格/独立的创作	

室/语言的技巧与风格/成长的历程/事业和生活的体验

第12章 为什么美国人喜欢海伦·古尔德 151

颇具魅力的个性/最迷人的慈善场所/给孤苦者以同情/
最务实的慈善事业/对女性教育的看法/她的爱国精神/
秘而不宣的善举/完整的个性

第13章 诗人朱莉娅·豪夫人的见识与风度 169

“小沃德”的才华/初露锋芒/《共和国战歌》创作轶事/
女子的大学教育/教育、交际和生活目标

第14章 玛丽·普罗克特——杰出的科普天文学家 177

克服演讲的心理阻力/第一次演讲的故事/立体感幻灯机
的应用/写作《星空的故事》/集中全部的注意力

第15章 华莱士——从浪荡少年到天才作家 184

优游度日的少年时代/对历史和文学的热爱/反思与成长/
文学梦的开端/发表的处女作/《本·赫尔》的创作根源/
耶稣故事的影响

第16章 美国钢铁大王安德鲁·卡内基 193

早期的工作与学习经历/从最底层做起/如何才能脱颖而出/
铁路卧铺车的发明/百万富翁的标志/公司扩张与管理的
策略/卡内基的慈善事业/“作为富豪子弟的不幸”/个
人职业生涯的尾声

第17章 赛艇设计师赫雷斯霍夫兄弟的事业 212

“用业绩去证明一切”/为成功做充分的准备/母亲的教益
/赫雷斯霍夫兄弟的事迹/同杰伊·古尔德的竞争/产品品
质的提升/赫雷斯霍夫家族成员的风采

第 18 章 作家巴尔夫人对年轻朋友的建议	235
幼年时候的熏陶/在美国的生活经历/愉快的学习与创作/ 对年轻人的劝告和建议/成功属于努力工作的人	
第 19 章 西奥多·托马斯——建立人与音乐的沟通	243
“我不是一个神童”/创立管弦乐团/音乐不是大众的宠 儿/实现自己的主张/托马斯成功的主要因素	
第 20 章 约翰·巴勒斯——心境淡泊的乡间作家	254
山顶小屋的主人/理想的生活方式/友谊与观念的分歧/ 自由创作的心境/“一件自己感到愉快的事情”	
第 21 章 赫伯特·弗里兰的职业经理生涯	265
早年生活的动力/踏入运输行业/有利的机会与波折/接近高 层管理/职业的新起点/卓越的运营能力/对待人生的态度	
第 22 章 二十年退稿经历造就的大作家	279
丰富的人生阅历/早年的生活梦想/坚持不懈的工作/二十 年的退稿生涯/大学教育的恰当作用/深受大众欢迎的作品	
主编后记	288

第 1 章

电话发明人亚历山大·贝尔谈成功

你必须紧紧围绕着手头的工作展开思考，全力以赴。阳光如果不被聚合在焦点上，就不会引发燃烧；同样道理，思考如果不集中在一点上，也不能产生积极的结果。

——亚历山大·贝尔

最伟大的成功根本不是一蹴而就的，它建立在雄厚的功底和扎实的基础之上，伴随着一次次的小成功，最后终于迎来伟大的成功。厚积薄发才能产生更大的能量。

——亚历山大·贝尔

说到待人的优雅、殷勤和谦虚，谁也比不上电话的发明人——亚历山大·贝尔。

他的亲切和蔼不仅为他赢得了很多人的友谊和崇敬，而且帮助他安然无恙地克服了生活中的波折和风浪。

习惯夜间工作的科学家

当我第一次去见亚历山大·贝尔的时候，大约在上午 11 点钟，而他还躺在床上睡觉。第二次去见他的时候，我想应该晚些时候去，于是就在下午 1 点登门拜访。到达之后，我被告知，他正在吃早餐，所以我被告知再稍等片刻。贝尔一见到我就再道歉，说不好意思让我等候多时。我告诉他，自己是代表年轻人来向他请教成功秘诀的。

他听了以后脑袋一扬，开朗地笑道：“你是说成功吗？这可是个很大的主题，这个题目太大了。你得容我考虑考虑。既然你给我出了这道题，那么你可要耐心等待我的回答。”

于是，我问他什么时候打去电话合适。他说：“只要是晚上，什么时候打都没有问题。我在晚上 9 点或 10 点才开始工作，一直要干到早上四五点结束。夜晚的安静很适合工作，它特别能促进大脑的思维活动。”

这样，下次我专门挑了一个很晚的时间去拜访这位亲切的发明家。他热情而友好地邀请我去他的工作室看看。在那里，我们坐在一张宽大舒适的沙发椅上，开始了愉快的交谈。

富有感染力的谈话

贝尔先生的谈话方式非常富有感染力。他用迷人的手势、目光和动作来强调自己所说的话，而且他的表达特别清晰优美，这在很大程度上归功于教授聋哑人的经历。因为聋哑人是通过观察别人的嘴型来“听”懂语言的，所以对教师表达能力的要求很高。如果我能把这些非语言的表达方式记录在纸上，这篇文章一定会增色很多。

“你认为成功的因素有哪些呢？”我问。贝尔先生的回答迅速而切题，显然他为此进行了深入的思考。

成功的因素：执着和务实

“说到成功的因素，我认为，首先是执着和坚持，当然，这种不懈的努力应该有实际的意义，否则它的意义很小。没有目标的人在别人看来会变得古怪而愚蠢，我们的精神疾病收容所里充斥着这些可怜的人。他们在一些愚蠢的念头控制下，表现出同样的执着和顽强，但如果将这种精神运用在一些实用的领域，毫无疑问会带来成功的结果。执着是第一要务，但必须是在务实的前提下。美国之所以有今天的成就，主要应该归功于这片土地上的人民具有实干精神。”

“但是，往往一些在全世界人看来是疯狂的想法现在却变成了现实，不是吗？你也曾经被别人当成不可思议的人，

对吗？”我追问道。

“你说得也有道理，但确实存在很多事情是完全不现实、不可行的。比如说，物理学中的永动说。科学家已经证明它是不正确的，但我们的专利局仍然不断接到人们申请永动机发明专利的报告。为此专利局专门制定了一个细则，上面列举了永动机工作模型必须满足的条件。他们永远也达不到这些条件，也发明不出一台永动机。因为这是不现实的。”

“据说，人在做梦的时候还能搞发明，是真的吗？”

“那不是完全不可能的。我非常相信那些无意识的精神活动。虽然我们感觉不到，但大脑并没有停止工作。夜晚睡眠的时候，它还会接着白天的思路继续思考。当我一事情做得太久的時候，我就在入睡之前把一切有关的细节在脑中清晰地回想一遍，效果往往好得令人难以置信。你注意到这样的例子没有？比如，前一天晚上还让我们困惑不解的问题，一到第二天清晨就豁然开朗了？这说明我们一刻不停地在思考问题，停止思考是不可能的。”

“贝尔先生，任何人都能够成为发明家吗？”

“哦，恐怕不是。不是所有的想法都能成为成功的发明。某些想法只适合特定的事物。不过一个人的大脑是在不断完善和成熟的，它在不断地拓宽自己对物质世界的认识 and 了解，所以它会自然而然地靠近和自己的思考相吻合的事物。”

当我问到健康和成功的关系时，贝尔先生这样回答：“我一直认为，成功必须满足一个基本条件，那就是健康。健康的体魄产生强大的思想，一个虚弱的身体只能产生同样

虚弱的思想。健康的身体为精神活动提供物质力量。如果一个人的身体状况极其糟糕，那么他的生活很可能是封闭、不自然的——他只愿意呆在室内闭门不出。慢慢地他就会变成一株生长在温室里的植物，这样的植物绝对不可能像生长在花园里的植物一样有旺盛的生命力。对一个年轻人来说，户外生活是获得健康和成功的动力。”

“但是，难道艰苦的工作对成功者而言不是必需的吗？”

“不，是必需的，因为你不能控制灵感。成功的发明是思维的发展和完善的产物。不管你在工作上花多少工夫，都不可能一天内达到尽善尽美。在整个工作过程中，做出坚持不懈地努力，这才是最重要的。”

成功的因素：有目标的努力

“下一步是要明确目标，一心一意地投入到工作中去。这就是我要强调的另一个要素。你必须紧紧围绕着手头的工作展开思考，全力以赴。阳光如果不被聚合在焦点上，就不会引发燃烧；同样道理，思考如果不集中在一点上，也不能产生积极的结果。

“我目前正在考虑飞行器的问题。一切和飞行有关的材料我都收集起来，用心地加以阅读。当我看到空中飞过一只小鸟时，也会留心注意它的飞行特征。如果我不是集中脑力思考人工飞行的问题，我是不会注意到什么小鸟的。这种情形就像记忆一个新单词一样。虽然这个单词在你面前出现了

上百次，你都可能视而不见，可一旦你去主动注意的时候，这个新词一下子就熟悉起来了。

“人是在一个长期的过程中不断发展才真正成熟的，这就是为什么他被尊为万物灵长的原因。在几天或者几周内就能迅速长大的小动物和经过多年才能成熟的人类相比，是不可同日而语的。当一个小男孩长成男子汉的时候，和他同龄的马通常都作了祖父。最伟大的成功根本不是一蹴而就的，它建立在雄厚的功底和扎实的基础之上，伴随着一次次的小成功，最后终于迎来伟大的成功。厚积薄发才能产生更大的能量。当一个人一步一个脚印地谨慎前行时，他的思路会越来越宽阔，于是，他就能更敏捷地捕捉时机和突破点，实现长期奋斗的目标，从而获得最大程度的成功。

“如果一个人没有受到束缚，他成功的可能性会更大。他可能会被周围的环境或父母的溺爱捆住头脑和手脚。在巴黎，有人发明了一个很残忍的方法饲养肥鹅。养鹅人就站在旋转平台旁，手提营养丰富的食料，平台旋转时，上面的鹅便一只一只地从他面前经过。养鹅人用手抓住鹅的脖子，不管它愿不愿意，对准它的嗓眼就是一大块食料，直到塞得它要撑破肚皮才舍得放下来，然后再用同样机械的方法对付下一只可怜的鹅。我想，如果这些鹅靠自己的劳动填饱肚皮，它们会消化得更好，也会更加健康。有多少年轻的美国人被他们富裕而骄傲的父母用养鹅的方法把他们养大，再把他们送进大学，但他们最终却成了一无所长的可怜虫。”

“你所学的一切都对成功有帮助吗？”

“恰恰相反，直到我 16 岁的时候才明白什么是真正的学习。在 16 岁之前，我的主要功课是看小说。”听到这里我表现出万分惊讶的样子，他开心地哈哈大笑起来。

“阅读那些小说对我帮助很小，因为它们没有给我洞察真实生活的能力。只有增强一个人实际生活能力的东西才有价值。沉迷于小说不能自拔，比如读神话传说或阿拉伯故事，在读的时候津津有味，感觉这个世界是那么五彩斑斓，但总会有一天他会被抛到冷酷无情的现实当中，如果他还毫无准备，就会不知所措。”

好的机会：西方与东方

“你分别在欧洲和美国生活过，那你觉得在欧洲，成功的机会是不是和在美国一样多呢？”

“在欧洲，成功的难度更大一些。和美国不同的是，欧洲并不很重视科学的进步和发展。而获得社会的重视和赏识是促进成功的一大要素。人是需要激励的。我的科学构想主要与发明有关。在英国，人们很保守，他们对现实心满意足，不想接受新观点的挑战。美国人更欣赏新的东西和新发明。如果你和一个英格兰人或苏格兰人谈论发明的时候，他会认真地询问你细节问题，然后说你的发明不错，但最后说——还是让别人来尝试吧。如果对方是个美国人，他认为你解释得很到位，就会发生很大的兴趣，并希望尽快地看到实现的可能性。美国这块土地对发明家有着巨大的鼓舞力量，