

SCIENCE & CULTURE
科文图书

科文西方工商管理

经典文库
帝国
系列

CHAIN EMPERY 连锁帝国

录像带的出租与经营

The Making of A Blockbuster

[美] 盖尔·迪乔治 著
Gail DeGeorge

美国娱乐产业的斗争故事
全美销量上百万册！



工商出版社

GONG SHANG PUBLISHING HOUSE

科文(香港)出版有限公司

SCIENCE & CULTURE PUBLISHING HOUSE (HONGKONG) CO., LTD.

科文西方工商管理经典文库·帝国系列

连锁帝国

——录像带的出租与经营

THE MAKING OF A BLOCKBUSTER

(原名:百事达)

[美]盖尔·迪乔治 著
李静瑶 译

工 商 出 版 社
科文(香港)出版有限公司

著作权合同登记图字:01-97-1042号

图书在版编目(CIP)数据

连锁帝国/(美)盖尔·迪乔治(DeGeorge, G.)著;李静瑶译.-北京:工商出版社,1997.9

ISBN 7-80012-318-9

I.连… II.①迪…②李… III.伟恩-生平事迹 IV.K837.125.7

中国版本图书馆CIP数据核字(97)第17399号

Copyright © 1996 by Gail DeGeorge

Published by John Wiley & Sons Inc.

中文简体版版权©1997 科文(香港)出版有限公司

工商出版社出版

工商出版社 出版
科文(香港)出版有限公司

出版/工商出版社

科文(香港)出版有限公司

经销/北京科文剑桥图书有限公司(010)64203023

(北京市安定门外大街208号三利大厦四层 邮编100011)

网址/http://www.dangdang.com

印刷/大厂第一胶印厂

开本/850×1168 1/32 印张/12.5 字数/270千字

版本/2002年3月第2次印刷

社址/北京丰台区花乡纪家庙

电话/63812074

出版声明/版权所有,侵权必究。

书号/ISBN 7-80012-318-9/F·120

定价/28.00元

商业巨人的诞生

35年前，每天天还没亮，伟恩·惠善佳已循着他的垃圾收集路线，开始一天的工作。今天，伟恩价值数十亿美元，涵盖运动、娱乐及废弃物管理的事业王国，发展正如日中天，不可限量。透过这本书，我们深入了解，一位原本好斗成性，遭大学退学的年轻人，如何在从事垃圾收集业后，最后成为商业巨子的故事。

尽管媒体有关“百事达”影视公司的报导从未间断，但时至今日，对“百事达”幕后老板的报导，仍属少见。透过与伟恩朋友、家人及其企业核心人士的访谈，本书首度带领读者一窥伟恩的传奇奋斗历程；并从伟恩所运用的商业策略、管理风格及灵活生意手腕，了解他成为当今最富有、最具影响力商业领袖的秘诀。

1962年，伟恩靠着从他岳父处借来的500美元，买下一辆二手卡车及几个客户。就从这不甚起眼的起点，伟恩建立起全世界最大的废弃物收集公司——“废弃物管理公司”。这项废弃物管理事业发展触角广泛，生产众多高利润的产品——从活动厕所到防虫业，应有尽有。后来，伟恩又把原本只有19家连锁店的“百事达”影视公司，扩展为年收入超过40亿美元，旗下有3700家连锁店的娱乐业财团。拥有百事达影带出租店会员卡的人数，远远超过美国运通卡友。

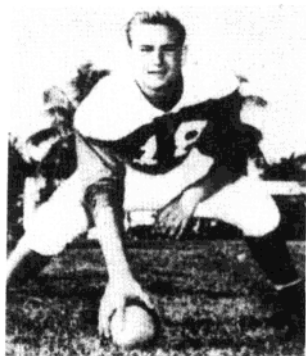
透过本书，读者将第一次了解，伟恩如何在短短的七年内，以无比的毅力、多年累积的生意技巧、天生的商业奇才，一手建立起“百事达”影视公司。1994年，伟恩于轰动一时的维康/派拉蒙

合并案中，卖掉当时股价看好的百事达影视公司经营权，当时受到所有人的质疑。但眼光远大的惠善佳知道，虽然要好几年，甚至数十年後，新的科技发展才会对百事达的主要业务——“录影带出租”——形成不利的影响，但是这种隐然难见的威胁，会一直成为公司经营的负面因素，并且压抑股票的表现。然而要把百事达扩展为成熟、多角化经营的娱乐王国，则需拆资庞大，因为这一行许多珍贵的视听资产，都已由别的大型娱乐企业所持有，喊价过高，尽管百事达称雄影带出租业，仍然根本无力负担。

他是一位内心复杂的男人，总是驱使自己在经营每项事业时，都要有出人意表的优异成果，因此惠善佳必须卖掉百事达。其实这只是表面的原因，伟恩那双冷酷的湛蓝双眼，犀利无比，似能穿透你的灵魂，却从未吐露走出百事达的真正原因。伟恩目前仍拥有规模无人能及的职业运动事业，同时拥有“迈阿密海豚队”、“佛罗里达马林鱼队”、“佛罗里达豹队”，以及位於迈阿密的“裘罗比”球场。伟恩·惠善佳新近又买下一家小规模固体废弃物处理公司，让我们不禁要猜，他是否要建立第三个价值数十亿美元的大企业（编者按：伟恩目前投资二手车商场，1996年10月底开幕，规模称雄全世界，有1200辆以上的车可供客户在电脑及网路上挑选）。



上左：伟恩高中毕业纪念册里的留影，当时是 1955 年。



上右：高中时的伟恩是美式足球队中锋，校队的队名“豹”，就是他命名的，数十年后伟恩取得职业美式足球队经营权，队名还是“豹”。



下：前排左一是高三时的伟恩，他高中时也打棒球校队，担任三垒手，但教练觉得伟恩的足球比较行。



左：创业伙伴，由左至右分别是班特拉克、伟恩、伟恩的妹婿哈德森、麦尔、伟恩的父亲哈利，摄于1970年。

下：1973年伟恩的废弃物管理公司在纽约上市买卖，右二为伟恩，左二为班特拉克。



左：伟恩和班特拉克在公司的垃圾卡车前留影，经过70年代的大肆购并，1984年伟恩离开废弃物管理公司时，该公司年营业额达十亿美元，称霸废弃物收集业。



上:1987年,麦尔克硬拉着伟恩参观他经营的百事达,使得之前不喜欢影带租借的伟恩观念突变,决定入主这家录影带租借连锁店。

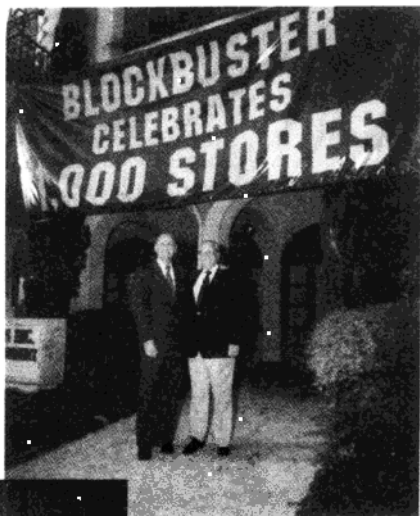
下:1989年4月27日,百事达上市,伟恩看着荧幕上显示的第一笔公司股票交易。



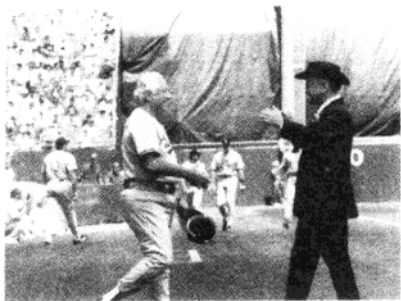


左：百事达以老少咸宜的风格自豪，绝不租借限制级电影，伟恩为了推广这个理念，从麦当劳把葛鲁伯挖角过来，使整个百事达连锁彻底麦当劳化。

右：1989年9月，百事达第1000家分店成立于罗德岱堡，伟恩和父亲摄于店门口。1987年伟恩刚买下百事达时，该企业仅有8间分店、11家特许店。1994年时，该公司已有3700多家分店，据点遍及10国。

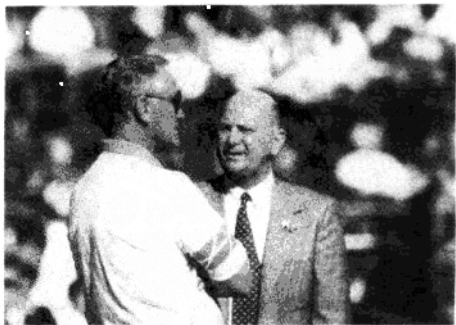


左：右起为百事达的董事会成员伟恩、艾伦、麦尔克、伟恩的购并搭当贝拉德、另一董事克罗方，而唐·福林未出席。摄于1994年9月29日，伟恩为百事达完成第110笔兼并案。



左:1993年马林鱼队成立后的第一仗,对手为道奇队。右为伟恩,左为道奇队名教练拉苏达。

下:1994年马林鱼队参加比赛,伟恩向观众挥手。左起是球队总经理史麦力、事业伙伴兼徒弟贝拉德、妹婿哈德森、哈德森之子、父亲哈利。



右:伟恩和迈阿密海队的教练舒拉。



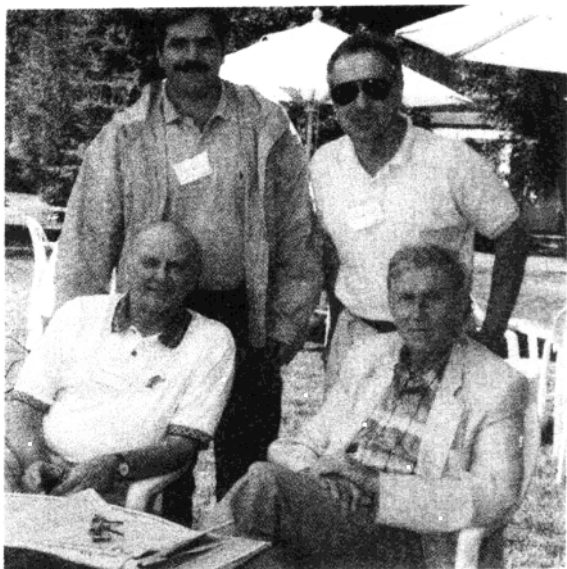
上：伟恩的全家福。前排右一是第二任太太玛蒂，潘（前左一）和雷（后排中）是玛蒂和前夫所生，史考特（后左）和小伟恩（后右）则为前妻所生。由于事业奔波，伟恩的第一次婚姻以离婚收场。



左：伟恩、玛蒂和他的劳斯莱斯摄于豪宅之前。

右：伟恩从少年时就爱飙车，这张照片是1985年在赛车学校所摄。





上：贝拉德和伟恩和甫购并派拉蒙影业的维康公司达成惊天动地的合并，后排右为维康总经理白敏迪，前为董事长雷德史东。



左：伟恩在娱乐界的影响力巨大无边，连超级名模特儿辛蒂克劳馥见了他也热情相拥。



左：伟恩最爱去澳洲钓马林鱼，当地政府规定1000磅重以上的马林鱼才能钓上船，伟恩钓上的这尾得放回海里。

下：伟恩站在罗德岱堡的百事达总部前，就一个1962年在家乡创业的男孩子而言，伟恩的成功如今在乡里人尽皆知。



从垃圾收购到录像租售，从体育事业到影视王朝，从1美元到数十亿……

只有在娱乐这个充满梦幻与魔力的世界里才能使这一切变成现实。

在这里，善于创造奇迹的伟恩和善于接受奇迹的娱乐王朝完美结合，并相得益彰。

来！随着伟恩踏上这段奇异的人生之旅，尽情享受在影视娱乐王朝中征战、成长与胜利的真实感悟。

盖尔·迪乔治

美国《商业周刊》杂志迈阿密地区总编，始终对商界的变化与发展保持敏锐的态度与视角，对美国商界的名人进行了大量的专访和诚挚的沟通，并充分地研究了这些成功人士的发展历程，并给予了准确客观的评价，其充满个性的文风在同行中更是有目共睹。迈阿密大学经济新闻硕士导师。



影视帝国

影视巨子巴里迪勒的管理方略
(美)乔治·梅尔 著

定价: 28.00



连锁帝国

米家帝的出租与经营
(美)盖尔·迪乔治 著

定价: 28.00



报业帝国

不按牌理出牌的报业大亨
(美)艾尔·努哈斯 著

定价: 35.00



零售帝国

诺氏客户服务技巧

(美)罗伯特·思佩克特
帕特里克·D·迈卡希 著

定价: 24.00



可乐帝国

可口可乐的品牌、分销与资本运作
(美)戴维·格里森 著

定价: 36.00



汽车帝国

本田BP管理方略

(美)大卫·尼尔森
里克·马尤

帕特里西·E·穆迪 著

定价: 26.00



速食帝国

汉堡王的特许经营

(美)吉姆·麦克拉摩 著

定价: 28.00



IT帝国

苹果公司转型中的管理风波

(美)吉尔·阿米里奥
威廉·西蒙 著

定价: 26.00

目 录

- 一 别人的垃圾是我的宝
打从一开始,他就懂得经营银行及政界关系————— 1
- 二 垃圾变黄金
十个月就并吞一百三十三家公司,公司股票
上市————— 38
- 三 与主管当局斗法
猎取时的兴奋、刺激,才是伟恩向高难度挑
战的原因————— 68
- 四 风云再起
找不到证据的内线交易,这不过是玩玩而已————— 86
- 五 录影带出租业大进击
管他的,只要百事达有他说的一半好,就值
得去看看————— 110
- 六 快速前进
麦当劳花三十年做到的,我三、五年就要看到————— 134
- 七 唯我独尊
影带租售业的霸主,同时控股最大有线电视
业者————— 180

八 勇往直前

谈判专家的原则：不可以爱上这个行业。然而……—— 227

九 从NFL进军大联盟

伟恩的话比较有说服力。他说：我就是资金来源—— 277

十 横跨三大职业运动

我从没假装是曲棍球迷，我也不算棒球迷，这都是生意—— 308

十一 维康：棘手的企业合并案

影带租售业的马林鱼，这回遇上影视业的大鲸鱼—— 338

十二 百事达之后

与维康合并，掩饰了百事达的致命缺点，下个目标是……—— 371