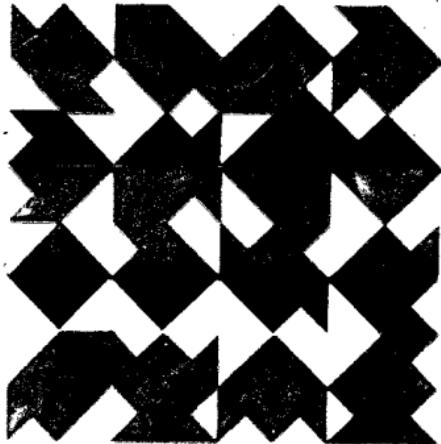


工业企业简志

《工业企业简志》编辑组



河北科学出版社

工业企业简志

《工业企业简志》编辑组

河北科学技术出版社出版发行 (石家庄市北马路45号)

南宫市印刷厂印刷

787×1092 1/32 9·625 印张 203,000 字 1990年12月第1版

1990年12月第1次印刷 印数：1-300 定价：3.80 元

ISBN 7-5375-0583-7 / T·7

编者的话

党的十一届三中全会以来，我国工业企业党的基本路线指引下，获得了新的生机，出现了蓬勃发展的崭新局面。工业企业的迅速发展壮大，对企业自身提出了一个新的要求，即在工业企业之间必须打破以往彼此相对隔绝的状态，大力加强信息沟通，开展经验交流，搞好横向联合，增强自身的知名度。这本《工业企业简志》就是为适应这个新要求而编写的。它的出版，虽然只为当代改革开放和深化改革的大潮增添了一朵小小的浪花，但相信它对加强工业企业之间的交流和联系，推动这个大潮的发展，一定会起到积极作用。

本书所收集的各篇材料均是厂家自己撰写、提供的。在撰写前，我们曾从材料的内容、结构和体例等方面提出过统一的要求。但由于各厂家的情况不同，所以写出的材料也各具特色。比如，内容各有所侧重，文字有长有短，资料有详有略，“志”的色彩有淡有浓，等等。为了保持本书内容的真实性，且有较高的交流价值，在编辑时尽量保持了材料的原貌，只作了必要的删节和文字修改。对材料中列举的各项事例和数据，亦未一一核对，由厂家自负文责。

在本书编辑过程中，得到了有关厂家和有关方面的热情支持，在此特致谢忱。由于我们编辑水平有限，不妥之处在所难免，欢迎指正。

1990年8月

目 录

冶金企业

故城钢丝绳厂	(1)
山西沁水钢铁厂	(6)
重钢焦化厂	(8)
鞍钢设计研究院	(12)
包头钢铁公司	(22)
广西贵港钢铁厂	(28)
邢台市五金线材厂	(32)
本溪钢铁公司连轧厂	(35)
济南钢铁总厂	(40)
包头钢铁公司轨梁轧钢厂	(49)
鞍山钢铁公司第一初轧厂	(53)
山西碳素厂	(59)
山西阳泉钢铁公司	(64)

建材企业

宁国县水泥厂	(69)
广州市建材一厂	(71)
湖北省钟祥县水泥总厂	(74)

内江市新型建筑材料厂	(78)
锦州华美玻璃有限公司	(88)
淮海水泥厂	(93)
广州水泥厂	(99)
湖南零陵耐火材料厂	(107)

食品企业

广东省市头甘蔗化工厂	(114)
福州方便食品厂	(122)

纺织企业

无锡县服装厂	(129)
泌阳县缫丝厂	(134)
德惠县布鞋一厂	(142)
枝江县麻纺织厂	(147)
汉川棉纺织厂	(157)
靖远县地毯厂	(164)
四川省盐亭丝绸厂	(167)
吉林市服装厂	(178)
金州纺织厂	(184)
郑州化纤纺织厂	(193)

煤炭企业

湖南金竹山煤矿	(202)
大田县煤矿	(208)
赤峰四龙煤矿	(216)
黑龙江碱场煤矿	(221)
井陉一矿	(227)
涪陵地区半溪煤矿	(236)
阜宁县南庄煤矿	(244)
武威地区水磨沟煤矿	(248)
重庆打通一矿	(252)

龙口北皂煤矿	(258)
靖远红会第一煤矿	(264)
承德市东风煤矿	(272)

机电企业

上海机床电器厂	(276)
上海八一电影机械厂	(281)
合肥电冰箱总厂	(286)
南通机床厂	(293)

●故城钢丝绳厂

在冀鲁交界的运河北岸，有一座从事金属丝绳制品生产的定点专业厂，这就是全国金属制品行业的后起之秀、被誉为河北省冶金行业“一枝花”的故城钢丝绳厂。这个厂主要生产“金宝”牌141种规格的钢丝绳、46种规格的钢绞线和14种规格的商品钢丝，年生产能力1500吨。产品广泛应用于工农业生产人民的日常生活，畅销全国28个省、市、自治区，远销美国、日本、希腊、伊朗、东南亚等国家和地区。

这个厂创建于1954年，当时只生产竹、麻器具等农产品，年利润只有几千元。1970年以后，他们白手起家转产钢丝绳，经过20余年的艰苦奋斗，不懈地追求质量和信誉，努力开发领先于时代的新产品，企业得到了迅速发展。特别是1983年以来，通过致力于技术改造和改革创新，使企业发展跃马争先，以较为雄厚的经济和技术实力，跻身于中型金属制品企业行列。目前，这个厂已由30年前的手工作坊，成为一个拥有固定资产1500万元、职工1500人、年创利税500万元以上的中型企业，被列为衡水地区的利税大户。从1984年到1988年共实现利税1560万元，上缴国家利税458万元，分别以41.5%和37%的速度连年递增。1988年，企业完成工业总产值

值1869万元，实现税利545万元，分别比1987年增长26%和33%。企业为社会创造了财富，同时也赢得了社会的赞誉，1985年被衡水地委、衡水地区行署树为全区“十面红旗”之一，1986年至1988年连续三年被评为衡水地区的“明星企业”和“双文明单位”。

从1984年开始，这个厂实行了用工合同制、工资浮动制、干部招聘制和重奖重罚制等方面的配套改革，给企业注入了生机和活力，当年就实现利润101万元，成为故城县的第一家“百万富翁”。1987年实行承包经营责任制后，他们又对分配制度进行了彻底改革，打破过去那种“工资管饭、奖金管干”的不合理分配结构，从管理人员到第一线工人全部取消工资加奖金的分配方式。对第一线工人实行计件工资制，按完成产量的多少和质量的好坏领取报酬；对管理人员实行科员等级工资制，有多么大的工作能力就拿多么大级别的科员工资，从而提高了生产和工作效率，全员劳动生产率比过去增长1.2倍。

“上质量、上管理、上等级”是故城钢丝绳厂发展的重要保证。几年来，他们先后从全国18家科研单位和大中专院校聘请了20多名专家、教授为技术顾问，并技资30余万元建立了理化试验楼和金相室，从而使从原材料进厂到成品入库，都能通过化学、力学、电磁学、热学、光学五类计量检测及长度、直径等的测试，加强了钢丝内部组织的检测，提高了钢丝的各种性能。在生产工人和技术人员严把质量关的同时，这个厂又相继推行了全面质量管理、全面经济核算、目标成本管理等一系列的现代化管理方法，企业的管理素质逐步提高。自1984年推行全面质量管理以来，这个厂从抓企

业基础工作入手，建立了完整的标准化体系，制订并采取了一系列先进的技术工艺标准，对整个生产过程中的各个环节和每个岗位都制订了明确、细致的技术和工作标准，使整个工作有章可循、有“法”可依，并对各类标准一年一修订，一月一考核，逐条对照、逐项落实。由于制订了先进的工艺、严格的标准，从而保证了产品质量的稳步提高。1985年，占总产量80%以上的 6×19 系列 $\phi 12.5 \sim 15.5\text{mm}$ 规格的钢丝绳荣获河北省优质产品称号。他们生产的镀锌钢丝绳和席梦思弹簧钢丝两种新产品，由于质量把关严格，备受用户青睐，产品供不应求，1988年，这两种新产品又双双荣获河北省优质产品称号。1988年5月底，这个厂推行的全面质量管理正式通过了国家验收，全部项目达标。全面经济核算的推行，完善了企业内部管理机制，车间与厂部的关系由“供给制”改为“买卖制”，极大地调动了全员的生产积极性和参与企业管理、当家理财的自觉性，从而使管理和效益同步提高。1988年在原辅材料涨价净增成本98万元的不利情况下，实现利税545万元，比承包指标增加30%。由于各项现代化管理方法的逐步推行，促进了企业升级，这个厂1983年被评为地区先进企业之后，1989年又被评为省级先进企业。

为了贡献更多财富，故城钢丝绳厂还不断扩大生产规模，为社会提供更多的优质产品。从1984年起，他们先后进行了两次大规模的技术改造，使年生产能力在1983年的3000吨的基础上翻了两番，达到12000吨，产品品种也由原来的14种增加到201种，生产规模在全国101家同行业中，由排不上名次，一跃上升到前12名，成为同行业中的佼佼者。

故城钢丝绳厂特别重视产品的更新换代，坚持以品种求发展的战略思想，积极研制和开发市场紧俏的新产品。从1984年以来，他们与北京科技大学、河北省冶金研究所联合，相继开发生产出了热镀锌铝——稀土合金钢丝、轮胎钢丝、席梦思弹簧钢丝等12种新产品，其中热镀锌铝——稀土合金钢丝填补了国内产品空白，其它都填补了省内空白，在激烈的市场竞争中有了自己的拳头产品，站稳了脚跟。

在深化内部改革，加强企业管理的基础上，故城钢丝绳厂又确立了“站稳国内市场，拓宽国际市场，大力发展出口创汇产品，积极参与国际经济大循环”的奋斗目标。1987年，这个厂生产的200吨镀锌钢丝绳首次出口到美国、日本、希腊、香港等国家和地区，深受外商的青睐；1988年又出口500吨，创汇40万美元。日本、荷兰、阿拉伯联合酋长国、菲律宾、巴基斯坦等国家的客商纷纷来厂洽谈、签订合同。今年已通过外贸部门与外商签订了2000吨的出口合同，可创汇160万美元。

1983年，刘廷香担任厂长，在6年的任职期间，他凭着强烈的愿望、创新的意志、效益的观念、果断的作风、钢铁般的毅力和坚强的自信心，使故城钢丝绳厂发展成为名声赫赫的明星企业。特别是刘廷香的超前意识，给故城钢丝绳厂带来了突破性发展。今年42岁的刘廷香，只有高中文化程度，但他以坚强的毅力，先后自学了《金属制品》、《钢丝与钢绳》等专业技术和管理知识。他通过细致的市场调查，发现丝绳制品急需发展，便毅然决定进行了两期大规模的技术改造，年产能力由1983年的3000吨翻了两番达到12000吨，在全国101家同行业中，由排不上名次，一跃上升到第

12位。刘廷香还积极组织研制开发新产品，使企业获得较大的发展，1984年以来，共研制生产了12种市场急需的新产品。1986年年初，他从本厂一些信息顾问那里获悉：全国很多家具厂都在引进国外连续缠簧机，席梦思钢丝将要成为紧俏产品。刘廷香立刻组织技术人员，潜心研制席梦思弹簧钢丝。当各地的进口席梦思床垫生产设备安装完毕的时候，他们的席梦思钢丝也适时研制成功并通过省级技术鉴定。产品投放市场后，深受用户欢迎，1988年共销售2300吨，获利润42万元，是全厂计划利润总额的105%，刘廷香还特别注重储备技术力量，每年的教育投资在10万元以上，在进行岗位培训和业务学习的同时，先后输送了16名青工到大中专院校学习深造，1987年又与天津冶金机电工业学校举办了为期两年50人的金属制品中专班和4个月一期的各种专业培训班，为企业的发展培养了人才。

这个厂以先进的设备、雄厚的技术力量、严格的科学管理、高精的技术工艺和完善的质量检测手段，为实现自己的宗旨奠定了坚实的基础，而且又有津浦、石德铁路和唐钢、邯钢原料基地等得天独厚的运输和原料优势，为企业的发展和腾飞铺平了道路。这个厂准备将1/3以上的产品推向国际竞争舞台，为我国金属制品进一步打入国际市场再建新功，为企业向新的腾飞目标进军。

厂址：河北省故城县郑口镇广交路6号

电话：2503 2504 2505 2506

电挂：6921

(崔彦钊)

●山西沁水钢铁厂

山西省沁水钢铁厂，原名沁水县地方国营中村铁厂，是一个全民所有制的小型钢铁联合企业。位于中条山北麓的历山脚下。该地有铁矿石、煤炭、石灰石、白云石等丰富的地下自然资源，发展黑色冶金的条件十分优越。

中村铁厂始建于1971年4月，建厂初期乃至以后的12年中，只有4米³的土高炉两座，年产生铁2000吨左右，职工不足200人，固定资产50万元。由于炼铁工艺装备落后，经营管理不善，企业亏损严重，面临着艰难的处境。1983年初，炼钢工程师郑民伟受命任厂长，通过对企业进行整顿，改组领导班子，实行联产计酬经济责任制，改变了企业的困境，同时，开展横向经济联合，引进资金，对落后的生产设备进行技术改造。几年中，先后建成13米³和17米³高炉各一座，新建了原料闭式加工系统，投资矿山建设，实现了半机械化作业。改造后，企业的各项经济技术指标在市同行业中处于领先地位，1986年被山西省委和山西省人民政府授予“先进单位”称号。

在深化企业改革中，企业进一步完善了承包经营责任制，经济效益大幅度增长。1988年生产生铁13000吨，产值

达到261万元，实现利润62万元，产品行销江苏、山东、天津、上海等10多个省市和地区，深受用户信赖。同时自筹和引进资金，新建了小型炼钢、轧钢及白云石耐火车间，现即将投入生产。企业逐步形成了年产铁矿石20000吨、生铁14000吨、钢锭12000吨及钢材10000吨的综合生产能力。目前企业拥有职工800人，其中有高级、中级和初级工程技术、经济管理人员38名，固定资产近600万元，各项经济技术指标达到较高水平，职工的收入也得到了逐年增长。

企业的发展，显示了改革开放政策的正确，也凝聚着厂长的心血。厂长郑民伟，男，现年50岁，大专文化程度，擅长黑色冶金及电弧炼钢技术，1983年初就任厂长以来，致力于企业的内部改革和技术改造，为企业的发展付出了辛勤的劳动。他以不懈的进取精神不断地实践着自己的座右铭：“在事业上要有扩张欲，决心要办的事总会成功，要努力奋斗，无愧于这个时代。”由于成绩显著，1989年3月被授予高级工程师职称。他热忱地欢迎各省、市、地区的广大用户光临企业指导工作，联系业务，开展联合，精诚合作。

厂址：山西省沁水县中村镇新建北路35号

电话：沁水905转钢铁厂总机

电报挂号：0617

(厂办公室)

●重钢焦化厂

重钢焦化厂始建于1958年，建有45孔58型焦炉两座（分别投产于1960年、1965年）及配套的配煤、化工系统，焦炭设计生产能力60万吨。

本厂在发展上经历了四个时期：1960～1966年为基本建设时期，焦炭年平均产量为36万吨；1967～1976年为“文革”时期，焦炭年平均产量为31万吨；1977～1985年为恢复时期，焦炭年平均产量为52万吨；1986年以后为发展时期，截至1988年焦炭年平均产量为59万吨。

“文革”中两座焦炉被迫先后5次停产保温，时间最长582天，最短19天，造成设备损失达700多万元。焦炉及化工设备跑冒滴漏严重。自恢复时期以来，厂内加强了对旧设备的管理和维护，并不断采用新技术，使两座炉龄分别为29年、24年的老焦炉焕发了青春，产量仍达设计水平。1986年焦炭产量创下了历史最好水平，年产焦炭59.57万吨。

1986年开始，重钢公司新建1200米³高炉。为适应需要，本厂新建两座JN80—42型焦炉，设计能力56万吨，总投资6000多万元，并于1988年12月28日正式出焦。与其配套的化工产品回收设备等也进行了相应的技术改造。这样，生

产能力扩大到年产焦炭116万吨。产品品种由1983年的11个品种发展到目前的23个品种。

企业进入改革时期后，1978年厂里恢复了厂长的行政指挥权，1982年通过了企业整顿验收，1984年厂在公司内部首批实行厂长负责制，1985年通过了企业整顿复查验收并建立起了“厂长全面负责、党委保证监督、职工民主管理”的新领导体制，确立了厂长在两个文明建设中的中心地位，并逐步推行了领导体制、用工制度、干部任免、分配制度等多项改革工作。

本厂目前有职工1366人，其中女职工327人，男职工1039人。管理和技术人员145人，其中高级工程师7人，工程师20人，经济师3人，会计师1人，统计师1人。设有13个职能科室站，7个车间。全厂固定资产原值3745万元，新增固定资产9000多万元。设备综合完好率由1987年的90.4%，逐步上升到1988年的96.87%，部控设备可开动率均在99%以上。1988年千元产值设备维修费为34.13元，千元产值事故损失费为0.02元。

1984年焦炉获冶金部“红旗焦炉”称号；1985年厂煤场被冶金部评为“红旗料场”；从1983年起厂连续保持了重庆市政府授予的“文明单位”称号，1985～1987年本厂均被评为省的“设备管理优秀单位”。1987年厂安全达标通过市验收合格，1988年厂全面质量管理通过达标验收合格，厂的档案管理经国家档案局验收达到“二级档案工厂”。

本厂主要产品冶金焦、工业萘、硫铵、粗苯的产品质量均较高。工业萘质量已超过苏联标准，硫铵质量已达到日本标准，1986年粗苯出口联邦德国300吨，创汇42000美元。

1988年冶金焦合格率达99.2%、冶金焦水份合格率达96.04%、化产综合合格率达98.34%。

自1984年以来，我厂创市优产品三个：1984年创工业茶市优，1986年创硫酸市优，1987年创塑料油膏市优。

近几年来，我厂共开发了大块冶金焦、防水油膏、沥青漆、环氧煤焦油、PVC复合防水涂料，木材防腐油等新产品。采用了高压铵水无烟加煤、纯钛板高效消火塔、焦油车间废气集中放散、配煤斗槽双曲线、粗苯管试炉加热、硫酸沸腾床干燥和横管冷却器等新技术、新工艺。新焦炉系统也采用了不少新技术、新材料，达到了国内同行业的先进水平。

全厂工业总产值（公司内部价格）由1984年6343万元，逐步提高到1986年的6657万元，上交利润由1982年的230万元，逐年提高到1986年的608.7万元。1988年，由于技改因素，实现工业总产值6402万元，上交利润210万元。

本厂现任厂长胡铁荣，男，50岁，浙江东阳市人，1965年毕业于浙大化学工程系，1979年晋升工程师，1987年晋升为高级工程师，1983年入党，1984年任生产副厂长，1985年始任厂长。1989年连任第二届，任期四年。

胡厂长任职后，强化了基础管理工作。认真建章建制，依靠技术进步、现代化管理，推行方针目标和标准化等工作，依靠广大职工，尊重厂党委和职代会意见，正确处理好三者关系，保证了全厂两个文明建设的健康发展。1985年，全厂27项主要经济技术指标有25项创历史最好水平。

胡厂长不但有较高的理论造诣，还有十分丰富的生产经营和管理的实际经验。在炼焦化学理论和实践上具有专业特长，为本厂旧焦炉延长寿命，新焦炉的建设施工、开工投产