

希望就在这里

——湖南省社队企业典型调查

5.7

湖南人民出版社

F825.7
2
6

希望就在这里

——湖南省社队企业典型调查

12074/11

湖南省社队企业管理局 编

湖南人民出版社



A 493281

希望就在这里

——湖南省社队企业典型调查

湖南省社队企业局编

*

湖南人民出版社出版

湖南省新华书店发行

湖南省新华印刷一厂印刷

*

1977年4月第1版第1次印刷

统一书号: 3109·425 定价: 0.28元

毛主席语录

由不完全的公社所有制走向完全的、单一的公社所有制，是一个把较穷的生产队提高到较富的生产队的生产水平的过程，又是一个扩大公社的积累，发展公社的工业，实现农业机械化、电气化，实现公社工业化和国家工业化的过程。目前公社直接所有的东西还不多，如社办企业、社办事业，由社支配的公积金、公益金等。虽然如此，我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里。

农民以农为主（包括林、牧、副、渔），也要兼学军事、政治、文化，在有条件的时候也要由集体办些小工厂，也要批判资产阶级。

社队企业的发展,使公社、大队两级经济强大起来,有效地帮助了穷队,促进了农业生产,支援了国家建设,加速了农业机械化的步伐。它是促进人民公社制度进一步发展的重要物质保证。

华主席在全国农业学大寨会议上的总结报告

发展社队企业,必须坚持社会主义方向,主要为农业生产服务,为人民生活服务,有条件时,也要为大工业、为出口服务。要充分利用本地资源,发展种植、养殖、加工和采矿业等,但是必须注意不要和大工业争原料,不要破坏国家资源。对现有社队企业要加强领导,发现了问题,要积极整顿。

华主席在全国农业学大寨会议上的总结报告

编 者 的 话

社队企业是人民公社的产物，它伴随着人民公社的发展而发展壮大。早在人民公社化初期，伟大领袖毛主席就指出：“由不完全的公社所有制走向完全的、单一的公社所有制，是一个把较穷的生产队提高到较富的生产队的生产水平的过程，又是一个扩大公社的积累，发展公社的工业，实现农业机械化、电气化，实现公社工业化和国家工业化的过程。目前公社直接所有的东西还不多，如社办企业、社办事业，由社支配的公积金、公益金等。虽然如此，我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里。”华国锋同志一贯紧跟毛主席，满腔热情地支持社队企业的发展。在第一次全国农业学大寨会议的总结报告中，华国锋同志又深刻地阐述了发展公社、大队两级经济，为逐步过渡创造条件的问题，并明确指出：“社队企业的发展，使公社、大队两级经济强大起来，有效地帮助了穷队，促进了农业生产，支援了国家建设，加速了农业机械化的步伐。它是促进人民公社制度进一步发展的重要物质保证。”要求各地党委采取积极态度和有力措施，推动社队企业更快更好地发展。

在毛主席革命路线指引下，在华国锋同志的亲切关怀下，我省社队企业获得了较大发展，并涌现了一大批先进典型。为了进一步贯彻毛主席的革命路线，认真执行华国锋同志的指示，进一步大力发展社队企业，壮大公社、大队两级经济，让伟大

的、光明灿烂的希望尽快变为现实，我们对全省社队企业的发展情况作了调查，并将部分典型材料汇编成《希望就在这里》一书。

本书对华国锋同志、伟大领袖和导师毛主席，热情关怀和大力支持发展社队企业，进行了热情歌颂；对王张江姚“四人帮”反党集团干扰和破坏社队企业的罪行，作了有力的揭露和批判。同时，从不同的地区、不同的角度反映了我省发展社队企业的初步经验。

社队企业是社会主义新生事物，有个不断发展和完善的过程。《希望就在这里》所介绍的一些典型经验，还有待进一步提高，仅供参考。由于我们的水平所限，书中难免有缺点和错误，敬请读者批评指正。

本书在编写过程中，得到有关地、市、县、公社党委的大力支持。在此，表示感谢。

一九七六年十二月

目 录

高举人民公社红旗 大力发展社队企业

.....湖南省社队企业局 (1)

希望就在这里

——常德县蔡家岗公社大力发展社队企业

加速农业机械化的调查..... (10)

根本在路线 县委是关键

——邵东县发展社队企业的调查..... (19)

坚持党的基本路线 大力发展社队企业

——茶陵县大办社队企业的调查..... (31)

顶住“四人帮”的干扰 大力发展社队企业

——湘潭市郊区根据城郊特点发展社队企业

的调查..... (40)

生气勃勃的湖区社队企业

——湘阴县的调查..... (51)

开发山区资源大有可为

——会同县因地制宜发展社队企业的调查..... (59)

社队办林场是发展林业的一种好形式

——株洲县发展社队林场的调查..... (66)

发展社队企业的重要措施

- 祁阳县各行各业大力扶持社队企业的调查……(73)

发展种养加工企业好

- 茶陵县虎踞公社因地制宜办社队企业的调查……(84)

办好社队工业 促进农业发展

- 韶山区银田公社办小工业的调查……(90)

充分利用竹木资源 大力发展加工企业

- 永顺县万福公社就地取材发展社队企业的调查……(98)

群策群力 联社办矿

- 临湘县联社办白云石矿的调查……(103)

亦工亦农 缩小差别

- 南县下柴市公社社办企业改工资制为工分制的调查……(109)

勤俭办企业

- 零陵县火湘桥公社办企业的调查……(116)

切实加强财务管理

- 长沙县大托公社办好社队企业的调查……(121)

办好大队企业 加速农业机械化

- 祁阳县三江公社湘江大队的调查……(129)

办好大队土农药厂

- 宜章县麻田公社麻田大队的调查……(135)

把农村手工业组织起来的好办法

- 耒阳县肥田公社合意大队办五七工厂的调查……(140)

高举人民公社红旗 大力发展社队企业

湖南省社队企业局

朝霞万朵映韶山，芙蓉国里红烂漫。在毛主席的光辉思想照耀下，在华国锋同志的亲切关怀和大力倡导下，我省社队企业有如烂漫山花，到处开放，取得了可喜的成绩。毛主席为我们规划了社会主义建设的宏伟蓝图，华国锋同志最忠实地实践了毛主席的思想。在举国上下热烈欢呼我们党又有了自己的英明领袖华国锋主席、热烈欢呼粉碎王张江姚“四人帮”反党集团伟大胜利的大喜日子里，我们无限怀念伟大的领袖和导师毛主席，无比崇敬英明的领袖华主席。我们一定要继承毛主席的遗志，听从华主席的指挥，更高地举起人民公社红旗，大力发展社队企业，壮大公社、大队两级经济，巩固和发展人民公社制度，让社会主义新农村尽快展现在我们面前。

社队企业显示出强大的生命力

社队企业是人民公社的产物，它伴随着人民公社的发展而不断发展壮大。早在人民公社化初期，伟大领袖毛主席就指出：“由不完全的公社所有制走向完全的、单一的公社所有制，是一个把较穷的生产队提高到较富的生产队的生产水平的过程，又是一个扩大公社的积累，发展公社的工业，实现农业机械化、

电气化，实现公社工业化和国家工业化的过程。目前公社直接所有的东西还不多，如社办企业、社办事业，由社支配的公积金、公益金等。虽然如此，我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里。”毛主席亲自主持制定的《关于人民公社若干问题的决议》中指出：“人民公社必须大办工业。公社工业的发展不但将加快国家工业化的进程，而且将在农村中促进全民所有制的实现，缩小城市和乡村的差别。”毛主席的光辉思想，深刻阐明了兴办社队企业的重大意义和作用，向我们提出了一项重大而光荣的任务。华国锋同志紧跟毛主席，深刻理解和坚决执行毛主席的指示，亲自作调查，抓典型，满腔热情地促进社队企业这一社会主义新生事物的发展，多次指示要把发展社队企业问题提到议事日程上来，把它作为加速社会主义革命和社会主义建设的一项重要措施来抓。一九七四年，华国锋同志给省委常委写信，指出：发展社队企业，对于巩固发展人民公社集体经济，对于加速实现农业机械化，消灭三大差别，都具有重大意义，它代表了人民公社的伟大希望和前途。批判了那种瞧不起社队企业，总是在那里横挑鼻子竖挑眼，对社会主义事业表现很少兴趣的人。号召大家坚持党的基本路线，加强党的领导，书记动手，全党动员，全面规划，相信和依靠群众，大搞群众运动，让光明灿烂的希望尽快变为现实。一九七五年，华国锋同志来湖南同地市委书记谈话时，又反复强调了大力发展公社、大队两级经济，办好集体经济的问题。正是在华国锋同志的亲切关怀和指导下，我省社队企业如雨后春笋日益发展。

现在，全省所有农村人民公社和百分之九十六以上的生产

大队，办了社队企业十二万六千多个，有了一百六十余万亦农亦工的社员，社队企业收入占公社三级总收入的百分之二十。一九七〇年以来，全省社队企业收入以每年百分之三十以上的幅度递增。在一百〇二个县市中，社队企业收入占公社三级总收入百分之三十以上的有湘潭市郊、邵东县、长沙县等二十个县市，最高的湘潭市郊占到百分之六十以上。社队企业收入超过一百万元以上的公社有三百多个。涌现了常德县蔡家岗公社、南县华阁公社、茶陵县虎踞公社、邵东县、涟源县、湘潭市郊等一大批先进典型。实践使我们深切体会到，社队企业这一社会主义新生事物，尽管暂时还比较幼小，但它却代表着历史前进的方向，具有强大的生命力。

社队企业的蓬勃发展，进一步显示出人民公社一大二公的优越性，促进实现人尽其能，地尽其利，物尽其用，加快了建设社会主义大农业的步伐。过去生产队无力举办的许多建设项目，现在作为公社、大队的企业办起来了。许多地方出现了社队办的万亩茶场、万亩果园、万亩桑园，几万亩上十万亩的用材林、经济林基地，小矿山、小水电星罗棋布，使大量的荒山和自然资源得到了开发利用。目前，全省已有社队林场一万八千多个，造林一千二百万亩，茶场一万三千多个，培植茶园二百万亩，年产茶叶占全省茶叶总产量的百分之五十，园艺场六千三百多个，果园四十六万亩，小水电三千六百多处，发展的趋势是数量越来越多，规模越来越大。

社队企业的蓬勃发展，补充了国营工业的不足，对满足工农业生产和人民生活多方面的需要，对加快公社工业化、国家

工业化的进程起着重大的作用。社队企业点多面广，从局部看，它是小的，从全局看，它是大的。以小矿为例，一九七五年全省社队小煤窑生产的原煤占全省总产量的三分之一以上，社队企业的锰产量占总产量的三分之二，小有色金属矿产量占四分之一，硫磺占百分之五十，重晶石、白云石、矽砂、陶瓷泥等非金属矿占百分之八、九十，砖、瓦、灰、砂、石等建筑材料占百分之七十以上。社队企业还生产了大量的土化肥、土农药等农用物资，加强了农机具的修造能力，发展了传统的手工业产品。社队办工业，不需要国家增加劳动指标和工资总额，不增加商品粮供应，也不需要国家大量的投资，花钱少，收效快，贡献大，是多快好省发展社会主义工业的重要途径之一。

社队企业的蓬勃发展，增加了社队集体经济的收入，改变了“三级所有，两级没有”的状况，促进了农业机械化的大步前进和农田基本建设的大规模开展，推动人民公社制度的进一步发展。截至一九七五年底，全省公社、大队两级积累已占三级积累总数的四分之一。近两年内用社队积累购买农业机械、兴办农田基本建设以及支援穷队发展生产的资金大量增加，有力地促进了农业生产的发展。

社队企业的蓬勃发展，迅速改变着农村的面貌，展示出社会主义的美好前景，使人们的精神面貌发生深刻变化。凡是社队企业办得好的地方，集体经济越来越雄厚，农业机械化程度不断提高，集体福利逐步增多，社会主义新村陆续兴建，文化、教育、卫生、广播等事业迅速发展，社员生活逐步提高，亦农亦工的社会主义新型农民队伍迅速成长。所有这些，都为逐步

缩小城乡差别、工农差别、脑力劳动和体力劳动的差别创造了条件。社队企业的大量兴办，也为知识青年上山下乡，走与工农相结合的道路，开辟了广阔的天地。更可喜的是，广大干部、群众，随着社队企业的发展和公社公有化程度的提高，进一步看到了人民公社的巨大力量，冲破了小生产的狭隘眼界，越来越紧密地把自己的前途和命运，同人民公社、同集体经济的发展联系在一起，更加热爱社会主义，向往共产主义，更加坚定了走社会主义道路的信心和决心。

在激烈的斗争中发展壮大

人民公社集体经济的巩固壮大和社队企业的发展，充满着两个阶级、两条道路、两条路线的激烈斗争。只有抓住阶级斗争这个纲，社队企业才能沿着社会主义方向健康发展。

一九五八年，在毛主席“人民公社好”的伟大号召下，我省办起了大批社队企业，仅社办工业就有七千三百多个。后来由于刘少奇推行修正主义路线，刮起了一股“倒退风”，大砍社队企业，到一九六三年，公社工业企业砍得只剩下六百多个，使这一社会主义新生事物受到严重摧残。伟大的无产阶级文化大革命，清算了刘少奇、林彪的修正主义路线，社队企业又蓬勃发展起来。但是，阶级斗争是长期的复杂的。王张江姚“四人帮”反党集团为了篡党夺权，复辟资本主义，蓄意制造种种反革命舆论，搞乱人们的思想，他们“棍子”四处打，“帽子”满天飞，疯狂地破坏革命，破坏生产，破坏“农业学大寨”、“工业学大庆”的群众运动，也干扰破坏了社队企业的发展壮大。

社会上……一小撮阶级敌人，也时刻窥测方向，对社队企业进行破坏，妄图搞垮社会主义的经济基础，颠覆无产阶级专政。历史的和现实的斗争说明，发展社队企业同发展任何社会主义新生事物一样，必须坚持同修正主义斗，同资本主义斗，同阶级敌人斗。

办不办社队企业，存在激烈的斗争。社队企业办起来后，朝着什么方向发展，同样存在着激烈的斗争。我省各级党委认真学习大寨的根本经验，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，坚持无产阶级专政下的继续革命，不断地整顿社队企业，把这一工作纳入了农业学大寨、普及大寨县的运动。在整顿社队企业中，我们围绕方向道路问题，着重抓了“四批四坚持”：

批判“利润挂帅”、“赚钱第一”的办企业路线，坚持“立足农业办企业，办好企业促农业”的方针，使社队企业主要为农业生产服务，为人民生活服务，有条件时，也为大工业、为出口服务。积极兴办种植业、养殖业，根据当地的资源和需要，大力发展农副产品加工业，发展农机具修造、小化肥、小农药、小煤矿、小水电等直接为农业服务的企业。社队企业的积累，除了用于企业扩大再生产外，主要用于农田基本建设和农业机械化。

批判搞“物质刺激”，在分配上扩大差别的错误倾向，坚持亦农亦工，劳动在厂，分配在队的制度。社队企业如果搞高工资、高工分、高补贴，企业人员脱离生产队的分配，必然腐蚀社员群众的思想，导致不安心农业生产，助长资本主义倾向。从一九七二年开始，我们推广了蔡家岗公社实行劳动在厂（场），

分配在队，工分加补贴的经验，这个办法有利于限制资产阶级法权，堵塞资本主义，缩小队与队、社员与社员之间的差别，得到了广大贫下中农的拥护。

批判铺张浪费、贪污盗窃、投机倒把等蚕蚀集体经济的行为，坚持勤俭办社，民主办社，依靠贫下中农管理监督企业。许多地方发动群众，打击了搞破坏活动的阶级敌人和资本主义势力，建立健全了企业管理制度，依靠贫协组织，把好三关：即把好方向关，定期对企业的经营方向进行检查；把好企业人员评选关，防止在企业内部安插私人或包庇坏人；把好财务开支审批关，防止铺张浪费，贪污挪用。

批判私招乱雇、用人不问政治的倾向，坚持搞好企业领导班子的建设。

由于狠抓了“四批四坚持”，绝大多数社队企业社会主义方向越来越明确，企业越办越好。

群策群力办企业

几年来，省委以很大的热情，很大的决心，在全省进行思想发动工作，动员各方面的力量，为发展社队企业作贡献。不少县做到了全党动员，各方配合，在农业学大寨、普及大寨县的群众运动中，群策群力地发展社队企业。

发展社队企业，必须发动和依靠群众，自力更生，艰苦创业，因地制宜，就地取材，和治山、治土、治水紧密结合起来。桃源县近几年来，大搞群众运动，营造了用材林七十万亩，经济林五十万亩，建立社队林场五百多个，茶场二百八十个，园

艺场一百二十个，还建立了大批水电站和农副产品加工厂。邵东县牛马司公社，自力更生办小煤矿，由土到洋，社队煤矿生产能力达到年产原煤两万多吨，用企业积累“滚雪球”，办起了茶场、农机厂、化工厂等企业，一九七六年又办了一个年产六千吨的水泥厂，三、四年的时间，使社队企业产值由几万元上升到四、五百万元。事实告诉我们，凡是依靠群众，自力更生，就地取材，由土到洋，穷干苦干的地方，社队企业都发展得快，办得好。

发展社队企业，各行各业热情积极地协作和支持是非常必要的。邵东、茶陵、祁阳、长沙、株洲、冷水江等县市的有关部门，在党委的统一领导下，深入实际，调查研究，看到了全局，把支持发展社队企业，当作本职工作，他们有计划地实行局社挂钩、厂社挂钩、校社挂钩，扶植社队企业的发展。计划部门，物资部门把社队企业的产供销逐步纳入全县计划。工业部门为社队企业普查矿产资源，帮助办小矿山和加工业。基建部门帮助兴办非金属矿和建筑材料厂。商业供销部门积极做好购销工作，为社队企业“搭桥铺路”。林业部门大力发展社队林场和采育场。财金税务部门认真研究财税政策，训练财会人员。各个部门主动关心，紧密配合，收到了很好的效果。

关键在于加强党的领导

发展社队企业，是关系到坚持无产阶级专政下继续革命的重大问题，是农业学大寨、普及大寨县运动的一个重要组成部分。要把这一伟大的事业不断推向前进，关键在于“书记动手，