

黄金分册

主 编 刘忠怀

副主编

刘晓冬 林 川

乃诚子 殷正林

山东人民出版社

齐鲁大趋势

《齐鲁大趋势》丛书

顾问委员会委员

苏毅然	陆懋曾	刘 鹏	李春亭
梁树威	刘志厚	于建洪	陈之安
翟永涛	王怀远	房忠昌	李惠信
韩寓群	刘洪仁	李居昌	张同生
李启万	梁凯军	李燕潭	王树文
郑树龙	平茅庐	段嘉田	于国钧
王 忠	管德茂	唐民卿	鲍瑞芝

势不可挡的大趋势

(总序)

马仲才

为纪念党的十一届三中全会召开十周年和中华人民共和国建国四十周年，山东大学主编了大型丛书《齐鲁大趋势》，突出反映我省改革十年以来所取得的巨大成就和走过的艰难历程，生动体现了改革这一富民兴鲁、振兴中华的历史大趋势。这部丛书的出版，对于全省人民深刻地认识改革，进一步坚定改革信念，在党中央的正确领导下，把改革和建设继续推向前进，是很有益的。

改革的春潮在神州大地上已经奔腾了十年，齐鲁之邦在改革浪潮的簇拥下也走过了它生命中非常值得骄傲和自豪的一段历程。改革的十年，是我省国民经济发展最快的十年，是各项社会事业全面推进的十年，是经济和社会活力最为旺盛的十年，也是人民群众得到实惠最多的十年。实践使越来越多的人认识到，改革是建设富强、民主、文明的有中国特色的社会主义现代化强国的必由之路，是实现中华民族的复兴的重要保证，是社会主义自我完善、人心所向、势不可挡的历史必然趋势。

十年改革的成就是巨大的，教益是深刻的，以党的十三届四中全会精神为指导，认真加以回顾和总结也是十分必要的。山东大学主编的《齐鲁大趋势》丛书，顺应这一需要，以调查

报告和报告文学的形式，采取新闻和文学手法，力求从多角度、深层次、全方位来表现我省改革的历程、横面和所引起的深刻变化，使之既具有史料性和认识价值，又起到启发引导的宣传教育作用。当然，这些想法和要求能否得以实现，还有待于实践的检验和读者的鉴评；由于层次、角度的不同，加之时空的限制，有些观点也未必准确，可能失之偏颇。但这种出发点和努力还是显而易见、值得称道的。

这部丛书有两个突出的特点。一是注重宣传改革中的先进模范人物，尤其是表现他们思想观念的变革。在改革的浪潮中，一大批新型的企业家、经营家和改革者脱颖而出。他们思想敏锐，勇于创新，注重科学，尊重人才，懂经营、会管理，依靠党的领导，依靠自己的聪明才智和辛勤劳作，带领群众艰苦奋斗，取得了极为显著的成果，促进了经济建设，也推动了社会主义精神文明建设。丛书选择了这样一系列既现实又典型的人物，如实地再现他们的改革经历，真实地描绘他们的思想变迁和精神风貌，客观地反映改革所引起的客观世界和主观世界的变化状况。阅读这些文字，可以唤起人们的共鸣和反思，使人们更加深刻地认识改革的必然性和主攻点，进一步坚定改革的信心。二是在叙述表象的同时，致力于规律性的深层探讨。丛书的编写，并未拘泥在对人物的直接描写和对事件的具体叙述上，也没有仅仅停留在改革对人心灵的撞击和由此而出现的心态变化和发展上，而是尽可能地把笔触探向纵深，力求在客观多表现人物和事件的同时，对我省的改革和建设进行大跨度的纵向眺望和多侧面的横向剖视，以发现历史演进的现实轨迹和必然趋向，给人以提示和启发，引导和激励广大读者更加自觉、主动地投身于改革大业。

参加编写丛书的，有专业和业余文艺工作者，有新闻和理论工作者，还有相当一部分是大学教师。这也是一种尝试，是

高教改革的一个方面。大学教师深入社会实践，调查研究，分析现实，著书立说，不仅为总结经验、加强宣传、推进改革做出了贡献，而且对端正高校办学方向，丰富教学内容，更好地坚持四项基本原则，反对资产阶级自由化，贯彻“三个面向”的教育方针，加强高校的思想政治工作，也起到了积极的作用。我们应当很好地坚持教育与实践相结合的方向，在教育为社会实践服务方面，不断地有所创新，有所发展，取得新的可喜的成就。

应丛书编委会盛情相邀，谨陈数言，聊以为序。

一九八九年八月

序

刘忠怀

黄金，是一种特殊商品，自古以来就被人们视为美好和富有的象征。马克思曾称黄金“是物质财富的代表，社会财富的集成”。随着社会的发展和科学技术的进步，黄金在国民经济中的地位越来越显得重要。它不仅仅是人们生活的装饰品和国际经济交往的硬通货，而且是广泛应用于工业生产，特别是在电子、电器、宇航、军工、化工等工业生产中有极其重要用途的贵重材料。

山东，黄金资源丰富，分布面广，采金历史悠久。我们的祖先曾经为人类采金业的发展做出过重大贡献，在我国古代黄金工业史上占有重要的一页。在革命战争年代里，胶东地区和沂蒙山区革命根据地的人民，热烈响应中国共产党的号召，大力生产黄金，支援抗日战争和解放战争，为人民子弟兵扶佐军需，在中国人民解放事业的历史丰碑上铭刻了他们的伟大功绩。

新中国成立四十年来，山东黄金工业战线职工，在各级党委的领导下，继承和发扬战争年代革命老区人民不怕苦不怕死的革命精神，在建设和发展山东黄金工业中进行了不懈的努力，取得了巨大的成就，使山东黄金企业的面貌发生了根本性变化，职工的物质文化生活有了明显改善。特别是具有伟大历史意义的党的十一届三中全会的召开，给山东黄金工业插上了腾

飞的翅膀。在全会精神指引下，山东黄金工业伴随着改革的洪流，进入了“黄金时代”。全省黄金系统，遵循党中央制定的路线、方针、政策，坚持四项基本原则，全面贯彻执行“调整、改革、整顿、提高”的方针，依靠国家和省里给的优惠政策，全面深化企业内部配套改革，加快技术改造和人才培训，推动技术进步。全心全意依靠职工群众，发扬艰苦奋斗、开拓进取的优良传统和作风，走出了一条以金养金的路子。

改革十年，山东黄金工业取得了令人瞩目的成就，黄金年产量占全国总产量的25%以上，成为全国产金大户，各项经济技术指标在全国黄金行业中名列前茅。1988年全省黄金产量比1978年增长6.3倍，平均每年递增9%，与建国初期1949年相比增长了167倍。目前全省乡镇以上黄金企业已由1978年的23个发展到61个，生产规模由日采选矿石2400吨提高到6800多吨，并新建了两座中心黄金冶炼厂、两座机修厂、一座汽车大修厂、六个地质勘探队、一个设计研究院和培训中心，基本形成了地质勘探、采选矿、氰化冶炼、设计科研、机械制修、培训教育等门类比较齐全的黄金工业体系。

在布局上，以烟台老矿老基地为骨干，逐步向周围辐射，现已有烟台、青岛、威海、潍坊、临沂五个市地生产黄金。泰安、济宁、济南等市也有黄金资源，目前正在进行前期工作，前景可观，开发建设指日可待。

回顾过去，展望未来，山东黄金工业的发展远景十分广阔。预计到“七五”末期1990年，全省黄金产量将比1988年增长30%以上，平均每年递增15%。在此基础上再经过十年的努力，到本世纪末可望黄金产量比1988年再翻一番，在全国黄金总产量中所占比例由现在的四分之一上升到三分之一，继续走在全国黄金行业的前列。

该书诸作者在深入黄金企业，调查研究，进行大量的采访

工作的基础上，以翔实的资料，朴实的文笔，记述了在十年改革大潮中崛起的16个金矿企业。他们是山东黄金工业的典型代表，通过弘扬他们的事迹，展示了山东黄金工业在十年改革中的发展变化和光辉成就，展现了山东黄金广大职工在党的领导下，团结奋斗，为建设有中国特色的社会主义艰苦创业，开拓前进，加快发展黄金生产的精神风貌。长期工作在黄金工业各个岗位上的广大干部和职工，必将会更加热爱本职工作，热爱黄金工业，以国家主人翁的姿态和金子般赤诚的心去构筑起新的雄伟的“金子塔”，在实现山东黄金工业发展战略目标的金光大道上谱写出灿烂的新篇章。

目 录

序.....	刘忠怀(1)
送你一块金矿石.....	谢明洲(1)
我心中那条流金的河	
——记前进中的焦家金矿	李晓平(10)
崛起的黄金城	
——献给新城金矿的创业者们.....	王大千(26)
神话与现实的宏伟变奏	
.....	乃诚子 景凤子(36)
罗山金矿的天才艺术家	
.....	张 鹏 里 奇 李伟东(53)
蚕庄模式	
——来自一个国家二级企业的报告	邓俊庆(65)
河东魂	
——记招远河东金矿	李庆本 隽 卿(80)
望儿山的传说	
——莱州望儿山金矿采访手记.....	李 俊(93)
拓进,向地球深处	一 齐 飞 鸿(106)
跃出“死亡谷”	冯锡鸿(123)
开拓者之歌	龙 林 培 尧(141)
黄金山谷的变迁	贤 浩(156)

平度县金矿今昔	马立强(178)
金牛栏的传说	李 旗 飞 鸿(191)
绝壁下的奇迹	谢少鹏(206)
夕阳晚照中的绝唱	张之成(226)

送你一块金矿石

谢明洲

窗外飘洒着纷纷扬扬的雪花，雪花竞相追逐，如蝶似羽，令人神往。

或许是因为刚刚听了关于“玲珑的传说”的缘故，凝望那雪花时便觉分外地晶莹、剔透，给人一种沉静的冷馨。

而当仔细品味和尽享这冷馨时，才发现有一股融融的暖意从心底流过。

象这名扬四海的金矿。

象集聚了全矿职工的日夜辛劳而蒸腾出炉的金水。

象凝聚了全矿的希望和未来的一个名字。

继而，这个名字化为一颗星星，在前方升起来，迸射出璀璨的光芒。

烟，酒，贝多芬的《命运》与指挥天才

送走他我回到招待所216房间。

第一件事情就是数了一下烟灰缸的烟头，不多不少十个。

就是说，在我们交谈的一个半小时多一点儿的时间内，他抽了十支烟。他说，独自思考问题时，会抽的更多。

他说他喜欢抽烤烟型的。说这话的时候，他用手扶了一下眼镜架，神情极沉静。

1986年初冬，在北京的一家简陋招待所里，当他最后一次

审定向冶金部、中国黄金总公司领导汇报调整方案的时候，也是不停地抽着烟，偶而用手扶一下眼镜架，神情极沉静。

所不同的是，如今他鬓角的霜意又浓了几分。

1984年11月，他出任矿长。一年之后，招远金矿爆出新闻：企业改革继开黄金行业先河，黄金产量刷新历史纪录：年产黄金57890两。

到了1986年，他遇到了意想不到的困难。招远金矿玲珑矿田的地下矿层开采队伍蜂起，国家的、集体的、个体的竞相挖掘。为了避免纠纷进行了划界。而划界的结果，使招远金矿地质储量损失四分之一，生产能力由每日750吨暴跌至460吨。

招远金矿这位黄金巨人还会以“头名状元”的雄伟风姿凌然屹立于玲珑山巅和华夏黄金之林么？招远金矿面临着建矿以来最严峻的考验。

他毕竟有着过人的毅力和韬略。他深信在全矿干部职工中间蕴藏着一股移山填海的力量。当他把周密而细致的矿山调整方案拿出来的时候，上级领导简直有点难以置信。在这之前，他组织了党政联席会、中层领导干部会、职工大会。他向上下下陈述了利弊、辟掉了谣言，从而鼓舞了士气，使“面对现实，实事求是，积极调整，以图发展”这样一个积极向上的指导思想渗透到全矿干部、技术人员和职工的心中。

两年后的今天，高悬在会议室的调整蓝图改观了，招远金矿因调整新掘砌的四条竖斜井如玲珑矿田的四条滚滚流淌的大动脉，已开始为生产系统输入新的生机。两年来已完成调整投资2100多万元，占全部投资的三分之二强。到1989年末，调整工程将全部结束，年产黄金五万两的辉煌前景，将使招远金矿这颗金城明珠更加灿烂夺目。

他喝酒的本领同他抽烟的本领比较相去甚远。但他喜欢喝，一次二两，当然是白酒。他不喜欢喝甜酒。喝点白酒，可

以使人兴奋冲动，甚而精神一点儿，清醒一点儿，胆子更大一点儿。许多决心，许多设想，就这样“拍板定案”了。当然，有的时候他也控制不住自己，多喝了几杯，这种情况，往往是他理智地去寻找一点麻醉。现实的社会中毕竟还有一些他左右不了的事情。1985年他去加拿大考察。回国之后，体会最深的就是：人家的厂长好当。为什么？有人问他。他说，外国的厂长风险大，但没有多少外来的干扰。一切以法律为准绳。

他还喜欢听音乐。对贝多芬的交响曲《命运》更是如痴如迷。他认为，生命不能没有音乐，人的生命本身就是一部音乐，婉转的，悠扬的，低沉的，亢奋的，抑或悲壮的。他出生在浙江湖州，大学毕业后分配在长春黄金研究所，然而那个时代使他的一颗拳拳之心遭到冷落。1969年，他偕同妻子毅然离开工作环境优越，但无益于发挥专业特长的长春，来到地处偏僻的招远金矿。自此，玲珑山脉的上空便回荡起他用心血与汗水谱成的一曲《命运》交响曲。

他的确有一点指挥天才。在谱写矿歌的时候，他一遍一遍放录音，一句一句地斟酌歌词，一节一节地修改乐谱。终于，雄浑悠扬的、能代表矿山工人阳刚之气的矿歌诞生了。在招远金矿黄金产量实现100万两的总结大会上，由他提议而组建的管弦乐队激情满怀而又不无自豪地演奏了他们的矿歌，这矿歌深深打动了全体与会者。冶金部领导、国家黄金管理局领导、山东省政府以及山东黄金工业总公司的领导，把目光投向他，电视台、新闻界记者们把目光投向他，招远金矿的几千名干部职工把目光投向他……

那都是过去的事情 他想得更多的是未来

他说他有一个最大的毛病，就是凡事都要自己想一想。

说这话的时候，他的态度很认真，很严肃，很果断。

凡事都要自己想一想，这是一种成熟的表现，也是一种力量的象征，是一种开拓创新的意识。

他独辟蹊径，第一次在国内成功设计了转炉冶炼氰化金泥工艺，使生产成本下降一半以上，工作效率提高10倍，从而结束了中国黄金冶炼工人承受烟熏、炙烤之苦的历史；他和同伴们完成了玲珑选厂酸化处理含氰污水的处理，获中国黄金总公司科技成果二等奖；他组织设计合质金提银工艺，年增收40万元；他设计的中频炉熔铸金银锭取得成功，获山东省黄金公司科技成果二等奖；1987年，他荣获山东省冶金系统先进生产者称号；1988年他荣获山东省优秀企业家称号……

他说，那都是过去的事情了。

在全国黄金行业，招远金矿率先迈开改革的步伐。1985年，实行了矿长负责制，这在黄金系统是第一家。在深化改革的过程中，他把重点放在完善内部经营机制上，在干部使用制度、用工制度和分配制度等方面做了大胆的尝试。在国家经委推广的18种现代化管理方法中，已有13种在全矿被推广应用。招远金矿的设备管理连续两届四年创国优单位；选矿专业在全国黄金系统厂际竞赛中获第一名；地测、财务、物资系统被评为全国黄金行业优秀单位……

他说，那都是过去的事情了。

出任矿长四年以来，为了改善职工的工作条件、生活环境以及福利事业，他呕心沥血。职工教学楼建立起来了，电子计算机中心建立起来了，青年单身知识分子宿舍楼建立起来了，电视差转台建立起来了，副食品供应基地建立起来了，矿史展览室、两个分矿的俱乐部、灯光球场、旱冰场等文化体育设施建立起来了……

他说，那都是过去的事情了。

招远金矿黄金产量连续13年在全国黄金企业中领先，1986年被评为省级先进企业，1987年又在全国黄金行业中率先跨入国家二级企业行列。建矿26年，截止1988年12月10日，累计产金100万两，被国务院领导同志誉为黄金行业的头名状元……

他说，那都是过去的事情了。

他不满足已经取得的成就。他懂得黄金生产在整个国家经济建设中所处的位置，懂得各级领导对黄金企业期待着什么，懂得自己肩上的担子有多大分量。他没有理由，也没有时间停留在过去的成就上。他把目光盯在国际先进水平上。他想得更多的是未来。因为历史告诉人们：谁忽视了未来，谁就有丧失未来的危险。他把实现产金百万两作为新的起点，提出了今后的经营战略、技术战略、管理战略和发展战略，推出了深化企业改革的新的方案。他要率领全矿职工全面提高企业素质，奋斗两年，实现由传统管理向现代化管理的过渡，争创国家一级企业，争取到1990年末采选冶综合生产能力达到每日950吨。

他知道以后的路还很长。他知道还有许多他已经想到的和还没来得及想的事情等待他去做。他也知道，在他的前方不只是有鲜花，有歌声，有奖杯，更多的是困难，是泥泞，是坎坷，是意志和勇气的考验。

一位矿工风趣地说，“我们矿长是一块含金品位很高的矿石。”这是何等形象逼真而又富有诗意的比喻啊！

是的，他的目光炯炯有神，总是显示着不容置疑的自信，而这种自信，一定会伴随他走向更大的成功。

道路就这样选定了，
昂起头来，朝前走吧！

也许你不会相信，他竟然反对自己的儿子在学校里考试得

第一名。他对儿子说：你不要去考第一名。这一次考了第一名，下一次怎么办？再下次怎么办？这样就会给你造成心理负担，就会影响你的思维发展，就会阻碍和削弱你的创造力。而将来的社会，更需要的是“博才”而不是“专才”，是开拓创新而不是墨守成规。

1988年12月，招远金矿累计产黄金100万两，实在是可喜可贺。在这种时刻，开一个隆重的“庆祝”大会怕是不为过的。而他，有着更深更远的考虑。他提议召开一个“总结”大会。总结嘛，既可以谈经验，也可以找不足，还可以设想未来。这较之单一的“庆祝”，其意义深远多了。

这是一种逆向的思维方式，是一种具有创新意识的思维方式。在大学里，他学的是冶炼专业，这些年来，对地质勘探、采矿、选矿、设备使用与保养等边缘科学也都苦心钻研，做到了融汇贯通。

他时时感到光阴的紧迫。凡是具有开拓创新精神的人都感到光阴的紧迫。凡是想做一番事业的人都感到光阴的紧迫。如果只是满足于守住“摊子”，那当然可以省却许多力气，也可以少担一些风险。但是，他不愿意这样做。他不能愧对时代和人生，也不能愧对各级领导和全矿干部职工的信任与期待。

小的时候，他喜欢在原野上放风筝。那蓝天，那白云，那小溪，那草地，那鸣唱着的小鸟，那盛绽着的野花，是那么迷人，赋予他那么多的憧憬与想象。江南故土，使他灵秀、精明和聪慧。参加工作以后，他来了北方。20多年过去了，北方的土地、北方的人情又使他厚重、沉毅和诚实。而具备了南方的灵秀和北方的厚重之后，他就更加具备了走向成功的条件。从技术员到选厂厂长，从选厂厂长到矿长助理，从矿长助理到矿长，其间只经历一年多的时间。步子似乎走得快了一点，但是又很稳健很扎实。这是意料之外、又是意料之中的事。于是

许多人对他产生了由衷的敬慕。然而只有他自己心里清楚，这期间他付出了多少心血和代价！

他还有那么一点“棋瘾”。节假日或者工作之余，调兵遣将，飞象跳马，或进或退，常常是“杀”得难解难分。这是一种乐趣，也是一种享受。而现在不行了。现在有更多的事情需要他去做。而他也明白，有些事情其实并没有太大的价值，或者简直是白白浪费他的时间。但是，他又不得不去认真地把这些时间浪费掉。这对于他，对于他的金矿来说，是太可惜了。

他喜欢读一点文学作品，古代的、现代的，中国的、外国的，都有涉猎。《红楼梦》读过多遍了，依旧爱不释手。现在，他业余时间太少，只能零星地去读一点中篇和短篇小说。他还喜欢读历史，尤其对诸葛亮这个民族智慧化身的历史人物敬佩之至。有这样一则故事：三国鼎立，诸葛亮东联孙权共同抗拒曹操。周瑜要诸葛亮数日之内造出十万支箭。当时，如果诸葛亮只是在“造”字上做文章，这箭无论如何是拿不出来的。诸葛亮毕竟是诸葛亮，他变“造”为“借”，一夜之间，十万支箭大功告成。于是便留下了“草船借箭”的千古佳话。

他从这则历史故事中悟出了一些道理。

他想，必须把产金百万两作为新的起点，认真扎实地做几件事情。首先，要稳定黄金生产的局面，使之逐年有所递增，决不能再有大的起伏了。其次，要建立起良好的企业内部机制，保证深化改革的进行。最后，要不断提高职工队伍的素质，做到“量其力，用其长，尽其能”。

做好这些事情，必须花费较大的力气。

他，是不顾惜自己的力气的。他对自己说，只能前进，不能后退。

他决心不愧对上一代，也不愧对下一代。

他必须忘掉他以往的欢乐和忧郁。