

经济外交官汉江奇迹亲历记
大企业集团金融危机沉浮史

钱之为海 国之为舟

——韩国财阀现场录

陈 洲 编著



对外经济贸易大学出版社

经济外交官汉江奇迹亲历记
大企业集团金融危机沉浮史

钱之为海 国之为舟

——韩国财阀现场录

陈 洲 编著

对外经济贸易大学出版社

(京)新登字 182 号

图书在版编目(CIP)数据

钱之为海 国之为舟:韩国财阀现场录/陈洲编著. —北京:对外经济贸易大学出版社,1999.5

ISBN 7-81000-913-3

I. 钱… II. 陈… III. 企业集团-概况-韩国 IV. F279.312.644

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 16698 号

© 1999 年 对外经济贸易大学出版社出版发行

版权所有 翻印必究

钱之为海 国之为舟

——韩国财阀现场录

陈 洲 编著

责任编辑: 彭秀军

对外经济贸易大学出版社
北京惠新东街 12 号 邮政编码:100029

北京飞达印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行
开本: 850×1168 1/32 13.875 印张 插页 3 360 千字
1999 年 5 月北京第 1 版 1999 年 5 月北京第 1 次印刷

ISBN 7-81000-913-3/Z · 054

定价:24.00 元

序

愉快地回忆起陈洲先生，作为中国经济外交官，驻韩五载，多次的接触中，他给我留下的印象是诚实、坦率、坚韧、充满年轻活力。

最近看到他的韩国企业专著，不禁再次惊叹。集作者在韩短短五年经验挥就的书中，对韩国企业的视觉自成体系，颇具专业性，其正确剖析韩国企业发展过程的敏锐洞察力，令人折服。

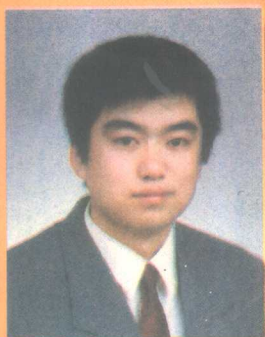
纵观历史，从不存在贯穿东方与西方、过去与现在的绝对价值观。易地思之，师人自强的努力形成了人类进步的主流。

亚洲价值观与企业经营的效率性，日益成为众说纷纭的话题。从此意义上讲，通过韩国企业这扇窗，透视亚洲经济发展动力之所在，将成为本书倍受关注的焦点。

谨望陈洲先生不止于此，对韩国经济与企业再研究，继续写，期待会有第二本、第三本……

BA24/2 金亨中

一九九九年五月 汉城
大宇集团 会长
韩国全国经济人联合会 会长



作者简介：

陈洲，1966年8月生于吉林省榆树市。国家机关某部公务员，从事对东北亚地区外经贸政策工作。对外经济贸易大学毕业。朝鲜金日成综合大学留学。曾供职于中国国际商会驻汉城代表处、中国驻韩国大使馆经济商务处。现任中国驻朝鲜大使馆经济商务参赞。



1996年10月，江泽民主席会见以大韩商工会议所会长金相厦为团长的韩国企业家代表团。



1994 年 10 月,作者摄于韩国总统府青瓦台本馆。



1996 年 12 月,作者摄于韩国电力公社灵光核电站。



1994 年 6 月, 作者参观蔚山现代集团汽车生产线。



1996 年 12 月, 作者参观群山大宇集团工业园区。



1992 年 4 月,作者参观斗山集团 OB 啤酒工厂。



1996 年 12 月,作者参观牙山起亚集团汽车厂。



1997 年 9 月,作者摄于亚洲开发银行总部。



1996 年 12 月,作者参观浦项综合制铁株式会社。

目 次

第一章 地狱不空 誓不成佛…………… (1)

——无风地带与金融危机

“尊敬的总统先生，”美国专家毫不客气地直言不讳，“我们考察团从汉城到釜山，又从釜山回到汉城，您知道我们注意到的是什么呢？我们看到的是现在这条路上每天平均只能见到 17 辆汽车，请问在这个国家有什么必要修一条世界等级的高速公路呢？”

据金善弘从旁观察，听罢此言，朴正熙长时间沉默。忽然，泪水夺眶而出，滴滴落在手中的报告书上。瘦小的身躯仿佛不堪重负，这位西方人眼中桀骜不驯的将军缓缓地 from 座位上站了起来。

“会长先生，请原谅。我只想对您说一句话：相信我，我们这个国家不会永远这样下去的。”

言毕，朴正熙带着他的满脸泪水离席而去，青瓦台总统府的走廊内回响着他坚定而急促的脚步声。

美国人惊愕万分，一位军事强权势力的代表人物竟挥泪当场，是东方人感情太丰富了吗？

不。韩国是一个极重礼仪的民族，而且一个以军事政变上台的总统不可能也不可以有着太多丰富的感情。

美国人后来理解了，这个小个子的东方人肩负着太重的民族复兴使命。

第二章 钱之为海 国之为舟 (36)

——韩国财阀现坐标

在韩国,这可能是一个普通人的生活素描:

清晨,温暖的阳光透过落地窗照进了汉城江南区宇成公寓,朴先生拉开高丽合纤的羽绒被,走进大林建材装修的卫生间,用乐喜牙膏和香皂洗漱完毕,看过用韩松制纸印刷的《中央日报》,吃罢早餐(海太牛奶、乐天面包和味元香肠),换上三星物产的西装,开着起亚汽车去上班。

穿过碧山建设的汉江大桥,途经油公加油站,将车停在了东亚建设的停车场,走进了双龙水泥建造的办公楼,乘东洋电梯来到办公室,坐在现代综合木材办公桌前,打开大字电脑,一天繁忙的业务开始了。

下班时分,朴先生换上可隆运动服,拿上韩一网球拍去纽科体育中心打网球。运动后,和朋友同去喝上一杯斗山的OB啤酒或真露烧酒。回家后,打开LG电视和CD机,看一部鲜京SKC的视盘才就寝。

也许朴先生每天重复这样的生活,已浑然不觉。但如某一天略一思动,他将发现正生活在一个财阀创造的世界中,在他的平凡生活中,财阀的影子无处不在。

第三章 直面考验 永不言败 (64)

——韩国财阀三十年

1952年12月,朝鲜战争期间,美国新任总统艾森豪威尔五星上将访问韩国。

按行程计划,美国总统一行拟参观位于釜山地区的联合国军墓地。根据仪式要求,墓地需铺设绿色草坪。

但严冬之际,何来一地青草?

适逢美军为难之际,一家名不见经传的小建筑公司社长毛遂自荐,条件是酬金加倍。当确认承包条件是只需

绿地即可时,这位年轻人动用了数辆大卡车将附近农田中的冬小麦麦苗拉来铺满墓地,远远望去,与草坪无异。

当全部参观活动圆满结束之后,这位年轻人的聪慧受到了美军高级负责人的欣赏,此后数年内,他成为了承揽美军项目最多的建筑商。

他,即是几十年后韩国第一大财团的会长——郑周永。

第四章 天地广阔 大有作为 …………… (81)

——韩国财阀经营战略

谈判即将破裂之际,话题中忽然出现了一个令世人都熟悉的名字:美国前国务卿基辛格。

当在话题中得知基辛格博士在巴基斯坦有着极大的影响力时,金宇中告诉巴方代表:基辛格博士是大宇集团正式顾问。可巴方代表却难以置信地笑了。

见到对方表情,金宇中叫秘书立即叫通了美国长途,在会谈桌上与基辛格拉起了家常。随后,由基辛格向巴方代表介绍了一遍刚才金宇中介绍过的大宇集团。

在此过程中,巴方代表的表情一变再变,向主管部门电话请示过后,正式通知金宇中会长,巴方全面接受大宇的条款,因为“从基辛格博士处得知,大宇集团是一个有国际信誉和实力的商务集团,而这样一个集团的合作条件是有建设性和可以接受的”。

据悉,当时大宇集团美国顾问基辛格博士,年薪 20 万美元。

第五章 瓜秧之恋 鱼水之欢…………… (104)

——韩国财阀与政府

首先站出来与政府叫板的是财界老大——现代集

团。郑周永回敬政府是一句断然之词：现代没有一个行业不是主力重点行业。

政府对现代的回马一枪是加强对现代集团，尤其是对郑氏家族的税务调查。

1991年11月17日，国税厅责成现代集团补交遗产税，而郑周永回答那叫干脆：“没钱，交不起！”

卢总统怒发冲冠，招来其经济首席秘书，吩咐道：“马上把现代集团所属系列企业给我搞破产两家，给他们点颜色看看。”

这是总统一句气话，还是要真的搞垮庞大的“现代王国”？总统也许不知道，只要现代集团不倒，集团内任何一个企业都不会单独垮下来的。

被选中的目标是现代电子。

针对现代方面毫不示弱的反应，长官们指出对现代一家开刀确有问题。此次交锋现代方面略占上风。

表面上看，现代集团代表财界与政府进行了一场对抗性游戏，但深层分析，不难看出，这是韩国大企业集团发展过程中的一次带有必然性的冲突。

第六章 身土不二 伏地不动…………… (140)

——韩国财阀与外资

韩国农业协同组合有一个为农民着想的口号：身土不二。意即自己的身体和养育自己的土地不能分开。其原意在于引导韩国消费者使用国产农产品。

长时间来，农民的口号得到了发扬光大，“身土不二”似已成为韩国爱国者的象征。甚至于韩国外资也带上了身土不二的特点，因为历史地讲，外商直接投资在韩国实质上是未被鼓励的。

韩国人需要的是把钱借进来，自己去花。

这样就产生了外债。

韩国外债有几多？这是1997年底，韩国金融危机爆发后，韩国中央政府不能回答的问题。

非不可回答，实不知也。韩国财政经济院实在拿不出权威的统计。这似乎等于一家人不知在外面借了多少钱，因为这家人的每一个成员都在往家里借进。

韩国政府、银行、非银行金融机构、大企业、企业的海外分支机构都在广开财路，贷款成风，而且借的短期债务占有很大份量。没有人去宣传，借钱当然是要还的。

当高鼻阔口的洋人齐至催债时，韩国的金融体系运转就不太灵光了。外汇危机引发了金融危机。

第七章 挟山超海 见龙在天…………… (177)

——韩国财阀与产业

“向阁下报告，奉您之命，在25年间我成功地完成了制铁立国的任务。”

1992年10月3日，浦项制铁光阳钢厂完工，朴泰俊携已故总统朴正熙的一双子女来到铜雀洞国立墓地，祭奠这位前国家领导人的亡灵。

“阁下，1967年9月的一天，你紧急命我从英国出差途中归国，赋予我这项特殊使命，至今我耳边还回响着您铿锵的声音。在一无资金、二无技术、三无经验的不毛之地，我带领39名连高炉都没见过的创业者，站在浦项市的沙滩上，我曾仰天长叹，我们面对的是垄断资本与技术的发达钢铁国家的冷遇，背后是国力衰竭的现实，我当时仅谨记住您一句话‘你们后面有我……’

今天的浦项制铁已是世界第三大钢铁企业，我们国家已是世界第六大产钢国。从奠基的第一锹土开始，在四分之一世纪内，4 000名员工的血汗构筑的浦项制铁现

在被世界钢铁业界、舆论界评为最具竞争力的钢铁企业
.....”

1998年，浦项制铁已雄居世界第一大钢铁企业。

第八章 战争钱争 竞争静争..... (209)

——韩国财阀与财阀

日本初占朝鲜半岛时期，一次将半岛珍稀动物老虎秘密地运往日本。因旅程较近，为老虎准备的食物是几条活狗。结果是密封的笼子运抵日本后，大门打开，跳出的竟是生气勃勃的狗，笼内的猛虎已成白骨。后来日本人了解到这是一种名叫“进道”的韩国种名犬。

三星集团系列企业社长几乎每人都有去李健熙会长私宅彻夜深谈的“冒险”经历。但不是在护院“进道”名犬面前，而是在李健熙的尖厉语锋面前，战兢汗颜。

李健熙问：“在奥运会100米决赛中，冠、亚军之差只有0.01秒，那么他们有什么差别？”

三星人答：“天壤之别。”

三星人认为，如果不能成为世界一流企业，不仅二流、三流保不住，甚至最后还可能走向灭亡。

李健熙讲：“现在三星已开始变起来了，就象波音747离开跑道，冲向蓝天一样。波音747从跑道起飞，几分钟之内就得冲向万米高空。如果在这一时期，不能腾飞，就会原地不动或在空中爆炸。三星已经朝着超一流企业的方向起飞了。我们现在正处于生死存亡的关头。”

第九章 五湖烟云 尽人寸里..... (237)

——韩国财阀企业文化

每当谈起中东，特别是沙特阿拉伯，东部集团金会长都会满目放光、神采飞扬，个中的辛酸苦辣溢于言表。

“1975年7月，沙特杜行海军基地工程项目在意大利美陆军地中海驻地招标，我的第一个投标即出现了不可饶恕的失误。预计将出现400万美元的亏损。

400万美元亏损，整整400万啊！我当时的唯一想法是从此世界上将不会再有美龙建设，一切都完了。

我想到了自杀。

必死念头一现，我独自喝干了一瓶洋酒。我替自己选择了最好的归宿，爬上了比萨斜塔，命运告诉我是该跳下去了。

但面对死亡，我首先想到的是，跳下去后我的鬼魂将留在意大利，要死也应该回到祖国去死。

以必死之念再做一次拼搏，还有机会吗？

再次审阅了死亡通知单一般的标书，二次投标价在第一次基础上净增了1000万美元，结果我们居然仍中标首……”

以必死之念去海外一搏，韩国企业文化中的冒险精神令人称道。

第十章 与狼共舞 与贼同眠…………… (275)

——韩国财阀与社会

“你是郑叔叔吗？”小男孩歪着头，天真地问。

“是啊，你认识我？”中年人看着初升太阳映照在孩子脸上的汗珠，微笑着答道。这时，他只是这个可爱的小男孩的长辈，他的一卡车头街在孩子面前是没有意义的。

郑梦准，现代集团创始人郑周永之子，现代重工业顾问(前会长)和最大股东，现职国会议员，大韩足球协会会长，国际足联副主席。

“叔叔，我们不是要办世界杯吗？您在这儿干吗？怎么不去申请？”