

改革发展中的油田调研工作

——胜利油田调查研究论文集

李叶山 主编

石油工业出版社

改革发展中的油田调研工作

——胜利油田调查研究论文集

编 辑 人 员

主 编：李叶山

副 主 编：贾文昌 朱 龙

编 辑：薛清泉 刘崇惠

朱蜀康 杨荣才

大兴调查研究之风 为科学决策提供依据

(代 序)

胜利石油管理局办公室主任 李叶山

调查研究是人们了解客观事物的一项基本活动,是各级机关为领导提供信息的重要途径,也是我们党的基本工作方法和优良传统。江泽民同志强调指出:“坚持做好调查研究这篇文章,是我们的谋事之基,成事之道。”最近,他又殷切告诫全党:“多挤一点时间学习,少搞一点应酬;多做些调查研究,少一些主观主义;多做些实事,少说些空话。”江泽民同志的这些论述,深刻阐明了加强调查研究工作的重要性,对于指导各级领导机关进一步转变作风,把决策点定在客观实际的基础上,保证领导工作的科学性和正确性,具有十分重要的意义。为此,我们一定要结合油田改革和发展实际,深刻领会其精神实质,在全局各级机关大兴调查研究之风,更好地为领导科学决策服务。

一、调查研究是我们各项事业成功的基础

调查研究是辩证唯物主义认识论在社会实际工作中的具体应用,是意识反映存在的认识过程。只有通过系统的、周密的调查研

究,使我们的主观符合客观,思想符合实际,才能在实际中得到预期的效果。可以说,调查研究是我们各项事业取得成功的基础。我们党历来十分重视调查研究工作,早在1930年毛泽东同志就提出反对本本主义,强调调查研究是一切工作的第一步,没有调查就没有发言权。邓小平同志在他88岁高龄的时候,还亲自到武昌、深圳、珠海、上海等地实地调查研究,发表了具有深远历史意义的南巡重要谈话。

当前我们正在建立社会主义市场经济体制,这是一项崭新的事业,有许多东西是我们不熟悉、不了解、不懂得。同时,各种决策不可能都完全符合实际,一方面,必须老老实实地学习;另一方面,必须坚持一切从实际出发,加强调查研究,及时反馈决策执行情况,为调整决策提供依据。只有这样,才能加快改革开放和现代化建设的步伐,不断把建设有中国特色的社会主义事业推向前进。

二、调查研究是科学决策的前提

在一切失误中,决策的失误是最大的失误。决策,必须具有科学的严肃性。科学的决策依赖于充分的、周详的调查研究。科学决策,是指在调查研究的基础上,对未来的行为确立目标,并从两个以上的准备行动的方案中选择一个最佳方案的分析判断过程。一些关系长远、重大问题的决策,应力求稳妥,确保作出符合客观实际的选择,经得起历史的检验。但在实际工作中,决策活动有急有缓,有时进行重大决策,来不及准备若干个方案,只是在实地调查之后即行决定。正确决策的关键有两条,一是民主化,就是要集思广益,充分听取各方面的意见;二是科学化,就是要采用科学手段,经过反复论证,选择最佳方案。而要做到这两点,都必须依靠调查研究。调查研究是进行科学决策的重要前提和基础,是科学决策不

可缺少的程序和方法。只有通过调查研究,人们才能确定决策目标,才能拟定和选择方案。因此可以说,没有调查研究,就不可能有科学的决策。

时代发展到今天,随着现代科学技术向社会各个领域的渗透,领导机关的每项重大决策,所涉及的知识范围越来越广,包含的不确定因素越来越多,因此,必须进行深入的调查研究和缜密的理性思考,才能使决策更符合实际,更正确,以最大限度地避免实际工作中的挫折和失误。

三、调查研究是反馈信息的有效途径

世界是物质的,物质是运动的。任何事物都处在不断变化发展中,决策也是一个动态过程。一个决策只能根据此时的情况做出,在决策实施中,还会出现许多新的情况、新的矛盾。这就需要决策者根据变化了的情况,跟踪决策,解决新矛盾。决策实施中的信息,也必须通过调查研究,反馈其中的不断变化的各种因素。特别是当前在由计划经济向社会主义市场经济的过渡时期,各种新情况、新问题、新矛盾层出不穷,各项政策的预期目标与实际结果并不总是一致的,不一致的原因和程度,应尽可能及时和全面地掌握,以便实施政策调整和配套。整个管理过程就成为“决策—执行—再决策—再执行”的一个不断反复的过程。另一方面,只有通过执行才能最后验证决策的合理性,在决策的执行过程中往往会发现决策不够周密的地方,或是因客观情况的变化而存在不适应的地方,及时把原决策与客观环境之间存在的矛盾信息输送给决策者,从而对决策作必要的修改和补充。这个信息反馈的过程,有赖于大量实际的调查研究。

所以,各级机关不但要在领导决策前进行调查研究,以提出决

策的建议或方案,还要在决策后,对决策实施情况进行追踪调研,把问题和效果再及时地反馈到决策者手中。

四、调查研究是各级领导机关的重要职责

各级机关是领导的“参谋部”,是联系上下与协调左右的中枢和纽带,做好深入的调查研究,是机关更好地为领导服务,为部门服务,为基层服务的一项重要职责。况且,机关处于决策中心,接近决策者,知道领导在想什么,抓什么,容易抓住全局中的主要问题;机关沟通左右、上下,联系四面八方,信息灵通,又具有搞好调查研究的良好条件。各级机关工作人员应当充分认识调查研究工作的重要性,深入基层,努力写出一些既符合中央精神,又符合下面实际情况,具有创见性的调查报告,为领导的科学决策服务。

调查研究是一项理论与实践相结合的综合性研究工作,目的在于更好地指导实践。因此,调查研究工作的指导思想必须立足于一个“新”字,要紧紧围绕油田的中心工作,不断研究新情况,提出新观点,总结新经验,推广新典型,解决新问题。今年是建立社会主义市场经济体制的关键一年,随着国家在财税制度方面的重大改革和现代企业制度的逐步建立,中国石油天然气总公司和各油田陆续出台了一些配套改革措施,这些措施触及的领域宽、层次深、实施难度大。因此,我们在调查研究过程中,要特别注重联系油田在改革和发展中遇到的“热点”和“难点”问题,做好深层次的调研文章。要切实改变“蜻蜓点水”、“大兵团作战”等不良调查风气,真正深入到基层去,到实际中去,到群众中去,力求做到靠得上、沉得下、蹲得住。既要到条件好的单位总结经验,又要到条件差、困难多的单位帮助提出解决问题的思路和办法;既要认真听取各级干部的意见和介绍,又要倾听群众的呼声和要求;既要把握全局,多了

解面上的情况，又要注意解剖麻雀，及时发现苗头性、倾向性的问题，总结典型经验。在调查研究过程中，在课题的选择上，还要注意处理好四个关系：一是要正确处理好宏观和微观的关系，从微观入手，研究宏观，提出宏观方面的意见；二是要正确处理好当前与长远的关系，从当前研究出发，考虑长远；三是要正确处理好理论和实际的关系，以研究实际问题为主，以理论为指导；四是要正确处理好情况和建议的关系，不仅要如实反映情况，而且要提出可行的建议。

调查研究工作还是一项探索性、开创性、复杂性的脑力劳动，因此，做调研工作的同志必须具备较高的政治素质和业务素质，这是搞好调研工作的基础。这就要求调研人员首先要有政治上的坚定性，坚决贯彻党的十一届三中全会以来制定的路线、方针和政策，在政治上和党中央保持一致；要有破旧创新的精神，思想活跃，眼光敏锐，反馈信息能力强，善于独立思考和钻研分析，敢于提出新的见解；要有严格的科学态度，尊重科学，尊重事实，尊重真理，不唯名，不唯利，不怕苦，有较强的责任感和事业心；其次，还要求调研人员具有较高的业务素质，就是要懂得马克思主义的基本理论；要有战略头脑、系统观念和综合创新能力；要有丰富的科学文化知识；要了解政治、经济、社会情况，熟悉各行各业的特点；要吃透“三头”，不仅要吃透上下两头，还要吃透“外头”；要跳出本部门、本地区的小圈子，随时掌握其他部门、地区乃至国外的新情况，捕获更多的信息；要掌握调查研究的基本方法，有较强的文字表达能力和深入扎实的工作作风，真正能从调查研究得来的丰富材料中，通过去粗取精，去伪存真，由此及彼，由表及里，上升到理性认识，找出规律性的东西，提出独到的建议，从而为领导实施科学决策提供准确可靠的依据。

目 录

总 论 篇

浅谈油田办公室的调查研究工作

..... 胜利石油管理局办公室 贾文昌(3)

搞好信息与调研的有机结合 在领导决策

提供深层次服务上下功夫

..... 胜利石油管理局办公室 朱 龙(8)

浅谈办公室调研工作的特点和选题要求

..... 胜利石油管理局办公室 薛清泉(12)

企业秘书人员的调研基本功刍议

..... 胜利石油管理局办公室 刘崇惠(17)

如何撰写调查报告

..... 胜利石油管理局办公室 朱蜀康(22)

生产建设篇

实行分级分类精细管理 孤东油田开发水平有明显提高

..... 孤东采油厂办公室 袁仲胜 刘综洁(29)

开发低品位油藏 提高油田采收率

..... 孤岛采油厂办公室 韩宝林 冯占海(36)

临南油田实现高速高效开发的调查

..... 临盘采油厂办公室 刘吉生(42)

- 实施“科技兴油”战略 促进油田稳定发展
 现河采油厂办公室 邢建坤 于胜泉(46)
- 气举采油对开采低渗透油田展示了美好前景
 纯梁采油厂办公室 王利民 刘玉明(54)
- 坚定不移地走科技兴油之路 积极发挥科技是第一生产力的作用 孤东采油厂办公室 刘琮洁 张 雷(59)
- 依靠科技进步 发挥“三新”优势 努力提高地质勘探效益
 孤岛采油厂办公室 臧华荣 韩宝林(67)
- 强化抽油机管理 经济效益显著
 滨南采油厂办公室 刘兴华(79)
- 东辛采油厂加速科技成果转化的调查
 东辛采油厂办公室 王其存(83)
- 东辛采油厂 14 队在“三高”情况下是如何保持稳产的
 东辛采油厂办公室 王其存 肖 显 郭晓燕(90)
- 科学分析气象 合理调动船舶
 海洋石油开发公司办公室 孔庆慈 赵 辉 于谋仁(96)
- 海上明星的三件“法宝”
 海洋钻井公司办公室 李志新 邵 伟(102)
- 钻井五公司以信誉赢得用户的调查
 钻井五公司办公室 张新光(109)
- 钻井四公司油气层保护工作的调查
 钻井四公司办公室 郑爱国 蒋晓波(115)
- 扬长避短闯市场 奋力拼搏创效益 供水公司办公室(121)
- 物探公司当前面临形势及今后发展的探讨
 物探公司办公室 刘忠福 吴经龙 刘冠峰(126)
- 测井公司开展资料再评价的情况调查
 测井公司办公室 王新刚 张万泉 张 亮(135)

- 钻井院拓宽研究领域 向开发转移的调查与思考
 钻井院办公室 王长华 王凤良(139)
- 尽快发挥 SP2 的效能 为油田勘探开发服务
 计算机中心办公室 穆少军(145)
- 加大科技人才培养使用力度 为科技兴油奠定坚实的人才基础
 地质科学研究院党政办公室 于保华 柳兴邦(152)
- 坚持求实创新的科学态度 推动石油地质科技的加速发展
 地质科学研究院党政办公室 韩会军(158)
- 关于天然气发动机生产发展状况的调查
 动力机械厂办公室 韩培文 张 磊(166)
- 胜利发电厂科技改造项目情况的调查
 胜利发电厂办公室 董和平 吴红芳(172)
- 加强设计全过程控制 把好地面工程建设投资第一关
 勘察设计院办公室 贾玉德 刘 军(178)
- 油建一公司海上施工的调查与思考
 油建一公司办公室 刘京慧(187)
- 关于胜利油田电力问题的调查
 电力管理总公司办公室 李文祥 宋保国(194)
- 经济可行 刻不容缓——建设辛安至耿井调水工程问题的调查
 供水公司办公室 王合生(201)

改革实践篇

- 大胆探索 勇于实践 井下作业公司积极开拓外部市场
 井下作业公司办公室 王泰祥 刘长亭(205)
- 工程机械总厂在困境中求发展
 工程机械总厂办公室 商汉英 徐庆荣(211)

以市场经济为导向 建设专业化的技术服务公司	 泵公司办公室 杨玉臣(217)
油建三公司抓住机遇走向市场的调查	 油建三公司办公室 刘建忠 潘 奇(229)
关于炼化企业实行承包责任制情况的调查	 石油化工总厂办公室 曲卫波 赵延华(236)
地质录井公司地质三队实行“三岗制”动态管理新办法	的调查..... 地质录井公司办公室 潘书德 黄志林(241)
划小核算单位 建立以采油矿为中心的运行机制	 现河采油厂办公室 邢建坤 于胜泉(249)
滨南采油 204 队转机建制 挖潜增效的调查	 滨南采油厂办公室(258)
增强企业内部活力的探索	 油建二公司办公室 鲁建春 刘恩谦(265)
统放结合 两级管理 进一步提高油田物资管理水平	 物资供应处办公室 岳悦新(271)
加快调整产业结构步伐是搞活机修单位的必由之路	 机修公司办公室 杨公平(287)
油建一公司管道预制厂强化内部经营管理的调查	 油建一公司办公室 刘京慧(293)
加大改革力度 积极参与市场竞争	 钻井公共事业公司办公室 范建才 沈贵才 向 军(301)
一业为主 多元开发 积极开拓以效益为中心求发展的	新路子..... 纯梁采油厂办公室 王利民 李召水(308)
路是怎样走出来的——关于井下机械修理厂生产经营情况	的调查..... 井下作业公司办公室 王泰祥(315)
运输公司修理二厂分离后经营情况的调查	 运输公司办公室 相正华(323)

加快多种经营事业发展 努力增强石油企业综合实力

..... 桩西采油厂办公室 王永湃 王汝杰(328)

加快多种经营步伐是钻井公司的发展方向

..... 钻井五公司办公室 张新光(335)

中心医院电话计费管理改革情况调查

..... 中心医院办公室 彭传禄(340)

企业管理篇

地质录井公司实施录井质量战略情况的调查

..... 地质录井公司办公室 黄志林 王 斌(347)

胜利采油厂基层建设工作的调查

..... 胜利采油厂办公室 安清玉 曲晓伦(355)

运输处加强驻外职工管理的调查研究

..... 运输处办公室 高 星(360)

优质服务是通讯行业永恒的主题

..... 通讯公司办公室 张荣兴 张国考(368)

关于“八五”期间油田通信发展情况的调查

..... 通讯公司办公室 方 云 潘 伟(374)

总机械厂工人技师管理工作调查

..... 总机械厂办公室 耿廷成 邵友乐(380)

胜利采油厂 22 队管理工作调查

..... 胜利采油厂办公室 曲晓伦 安清玉 陈永生(389)

以经济效益为中心 靠产品质量求生存谋发展

..... 钻井工程总公司办公室 魏玉忠 孔令民(397)

推行单车核算 努力挖潜增效

..... 桩西采油厂办公室 王永湃 王汝杰(402)

- 关于“树企业形象 创企业效益”活动的调查
 油建二公司办公室 鲁建春 刘思谦(406)
- 油气集输公司东营输气大队压气站开展挖潜增效情况
 的调查 ... 油气集输公司办公室 滕凤华 郑汝成 韩殿军(412)
- 微观之处见效益——采油院加强企业管理面面观
 采油院办公室 王术红(420)
- 实施物业管理 探索适合油田特点的住宅小区管理新模式
 孤东采油厂办公室 张 雷(424)
- 科技新村换新颜——关于科技新村物业管理的调查
 局公用事业公司党政办公室 向国仁(430)
- 关于河口采油厂农业生产情况的调查
 河口采油厂办公室 高先红(437)
- 胜大集团思想政治工作调查
 胜大集团公司办公室 杨国宁 陈锡文(445)
- 胜利油田中小学德育工作现状调查..... 教育培训处办公室(453)
- 关于钻井市场条件下职工培训工作的调查
 钻井一公司办公室 张建华(462)
- 适应油田干部教育的需要 努力探索企业党校教学新体制
 局党校办公室 郑少军(467)
- 胜利医院护理管理工作现状分析及对策
 胜利医院办公室 田思杰 李相如(476)
- 关于油田卫校实施目标教学的调查
 卫生学校办公室 宋伟泉(481)
- 发挥整体优势 提高育人效益
 胜利石油学校办公室 吴清田 商中华(486)
- 明确办学方向 拓宽办学道路 努力为企业发展和
 生产建设服务..... 职工中专办公室 王 文 秦继源(492)

关于油田师专师范学校教育学院毕业生质量调查情况的报告	
..... 师范教育学院办公室 任尚敦 崔宝东	(501)
培养“三型”人才的有效途径	
..... 职工大学办公室 张玉珍 任学武	(512)
后记.....	(521)

总 论 篇

浅谈油田办公室的调查研究工作

胜利石油管理局办公室 贾文昌

近年来,油田办公室系统的广大文秘人员在全局以经济效益为中心,加快改革和发展步伐,积极推进两个根本性转变的过程中,按照加大参政服务力度,为领导当好参谋助手的要求,认真开展调查研究,多角度、多方面地探索油田改革和发展所取得的丰硕成果和存在的困难及问题。通过深入实际调查研究,在一定程度上真实地反映了油田生产现状,客观地剖析了油田生产和管理中存在的困难和问题,深入地探讨了油田各行业在深化改革、积极推进两个根本性转变等方面的新思路、新方法、新经验,提出了许多建设性意见和建议,受到了油田各级领导和有关部门的重视,有的得到了局主要领导的充分肯定和赞赏,在为领导科学决策、加大油田改革和发展的步伐、加强企业管理等方面,起到了较好的参考作用,产生了一定的经济效益和社会效益。但是,在调查研究工作的实践中也存在着一些问题,影响和制约了调研工作的深入开展。这些问题主要集中在不学调研、不想调研、不会调研。具体表现在以下三个方面:

一、调研意识不强

不少单位的办公室主任和文秘人员认为办公室搞调研,就是磨磨嘴皮,写写文章,搞搞形式,解决不了实际问题。因此,不把调