

程福鳌 主编

# 鄂州明珠

79.276.33

湖北人民出版社

鄂新登字 01 号

图书在版编目(CIP)数据

鄂州明珠/程福鳌主编

武汉：湖北人民出版社，1995

ISBN 7-216-01728-5

I. 鄂…

II. 程…

III. 企业经济—信用—评估—中国—鄂州

IV. F832.4

\*

湖北人民出版社出版·发行

鄂州市第一印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 5印张 1插页 103千字

1995年7月第1版 1995年7月第1次印刷

印数：1—3120

定价：4.50元

编 委： 程福鳌 洪亨南 黄代发 廖新泉  
金柏军 张运喜 廖海斌 严国华  
赵海舰 纪祖德 吴众林 余银香  
万经湘 潘 杰 杨金祥 胡胜美  
陈锦银 阮国平 熊凤华 刘贞中  
朱春华

# 前 言

---

鄂州市是一座历史悠久的古老城市,也是长江流域开发较早的文明城市。鄂州又是一座历史很短的新兴城市,是1983年10月国务院正式批准组建的省辖市。她是以原材料工业为主体,轻工、旅游业协调发展的新兴中等城市。

鄂州市现辖鄂城、华容、梁子湖三个县级行政区和长港农场。全市总面积1504平方公里,物产丰饶,资源富庶,交通便利。鄂州建市十多年来,随着社会主义市场经济体制的确立,在党的改革、开放、搞活方针的指引下,社会经济和其他事业有了较大的发展,各条战线呈现出欣欣向荣的景象。1994年,全市工农业总产值达到73.41亿元,财政收入达2.23亿元,外贸品总值达3.31亿元,增长比例均高于全国、全省的平均水平。科技、教育、文化、卫生和体育等事业都发展很快,取得了显著成绩。

随着湖北省“中部崛起”战略的实施,1988年鄂州市

被省政府定为“经济改革开放试验区”，1990年省政府又在葛店建立“湖北省葛店经济技术开发区”。这是加快湖北省对外开放，发展外商投资企业的重要措施，是长江经济带开发开放的重要步骤，对促进鄂州市经济发展具有重要意义。为了支持鄂州市“两区”的建设，发展鄂州市经济，作为国民经济“供血”部门的银行，也作出了重要的贡献。银行职工及其客户为鄂州的腾飞和前进，付出了辛勤的汗水。特别是鄂州市实力最为雄厚的工商银行，在支持改革和企业发展方面立下了不可磨灭的功绩。

1994年以来，中国工商银行鄂州市分行各项贷款余额达94400万元，是1983年的10多倍。在工商银行支持下的鄂城钢铁厂、鄂城水泥厂、通用机械厂、鄂城重型机器厂、八一钢厂、锻压机床厂、汽车配件厂、常鑫建材公司等企业在鄂州经济中占有重要位置，对鄂州经济发展起着重要作用。鄂州市工商银行支持的一大批产品，如普碳圆钢、TM3、JM5—B碾米砂辊、晶牌机械摆钟、325#矿渣盐酸水泥等数10种产品被国家和省（部）级评为优质产品。

为了扩大鄂州市企业在外界的影响，提高鄂州市企业和社会上的知名度和树立良好的企业形象；鼓励先进，鞭策后进，抓管理上水平，提高经济效益；促进企业在经济联系中互相了解，扩大交往，吸引外资；提高银行管理水平，有利于“区别对待，择优扶持”政策的贯彻落实，提高信贷资金的使用效益，多年来，鄂州市工商银行开展了

企业信用评级活动,对在鄂州市工商银行开户的企业从资金信用、经济效益,经营管理和发展前景等方面进行综合评分,1994年授予27家特级(AAA)、29家一级(AA)和20家二级(A)信用企业称号,并颁证公告。为了扩大这些优良信用企业的影响,树立良好的社会形象,我们组织编写了《鄂州明珠》一书,对这些企业分别给予介绍,以飨读者。

# 目 录

---

|                 |      |
|-----------------|------|
| 前 言             | (1)  |
| 深化改革抓管理 三年三上新台阶 |      |
| —记鄂城钢铁厂         | (1)  |
| 一颗璀璨的明珠         |      |
| —记湖北省鄂城水泥厂      | (4)  |
| 扬起风帆竞远航         |      |
| —记湖北仪表厂         | (6)  |
| 市场导向闯新路         |      |
| —记鄂城通用机械集团公司    | (8)  |
| 策马扬鞭竞风流         |      |
| —记湖北鄂城重型机器厂     | (10) |
| 坚持质量第一, 争创优质工程  |      |
| —记湖北省冶金建设公司     | (12) |
| 追求卓越 竭力超前       |      |
| —记鄂钢附属企业总公司     | (14) |
| 冶金经销战线上的一颗新星    |      |

——记鄂城钢铁厂物资贸易公司 ..... (16)

### **鄂钢盛开的一朵奇葩**

——记鄂城钢铁厂技术咨询服务公司 ..... (18)

### **冶金行业的一支新军**

——记武钢鄂州耐火材料有限公司 ..... (20)

### **潮起龙腾展宏图**

——记鄂州常鑫建筑材料有限公司 ..... (22)

### **辉煌的昌达**

——记鄂州昌达针织有限公司 ..... (24)

### **联合开发闯市场 依靠名牌创效益**

——记鄂州市长捷皮塑制品有限公司 ..... (26)

### **引进先进技术 推进企业发展**

——记鄂丰精密模具有限公司 ..... (28)

### **盛开的“钢花”**

——记鄂州市八一钢铁厂 ..... (30)

### **风采依旧 新绩辉煌**

——记鄂州市锻压机床厂 ..... (32)

### **在发展中前进**

——记湖北省鄂州化工厂 ..... (34)

### **一根银线牵万家**

——记湖北塑料电线厂 ..... (36)

### **为发展汽车行业“添砖加瓦”**

——记鄂州市汽车配件厂 ..... (38)

### **步步踏上成功路**

|                     |      |
|---------------------|------|
| ——记鄂州市钟厂 .....      | (41) |
| <b>机制转 企业活</b>      |      |
| ——记鄂州市特钢厂 .....     | (43) |
| <b>艰难的跋涉 丰收的凯歌</b>  |      |
| ——记鄂州市碧石化工厂 .....   | (45) |
| <b>锐意开拓 拼搏向前</b>    |      |
| ——记鄂州市机械厂 .....     | (47) |
| <b>不断开发 不断进取</b>    |      |
| ——记鄂州市橡胶机械厂 .....   | (49) |
| <b>食品工业的“先行官”</b>   |      |
| ——记湖北鄂州市综合食品厂 ..... | (51) |
| <b>“四方”布网 走向四方</b>  |      |
| ——记鄂州市铅网厂 .....     | (53) |
| <b>为了汽车行业的腾飞</b>    |      |
| ——记鄂州市汽门挺杆厂 .....   | (55) |
| <b>梁子湖上升起的新星</b>    |      |
| ——记鄂州市轻工铸钢厂 .....   | (57) |
| <b>科技之花结硕果</b>      |      |
| ——记鄂州市电子元件厂 .....   | (59) |
| <b>酒香飘万里</b>        |      |
| ——记鄂州市酒厂 .....      | (61) |
| <b>抓住机遇 开辟未来</b>    |      |
| ——记鄂州市无机化工总厂 .....  | (63) |
| <b>腾飞的白雉</b>        |      |

—记鄂州市白雉山水泥厂 ..... (65)

### **扎实生产 稳步发展**

—记鄂州市机床厂 ..... (67)

### **不断开拓 不断进取**

—记鄂州市服装鞋帽机械厂 ..... (69)

### **在大潮中扬帆远航**

—记鄂州市造船厂 ..... (71)

### **金色的事业 金色的歌**

—记鄂州市制药厂 ..... (73)

### **在市场经济中发展自己**

—记鄂州华容被服厂 ..... (75)

### **饲料行业的潮头兵**

—记鄂州华容饲料厂 ..... (77)

### **乡镇企业之星**

—记鄂城钢板弹簧厂 ..... (79)

### **直挂云帆济沧海**

—记鄂州市泥矾船厂 ..... (81)

### **蒸蒸日上的集体企业**

—记鄂州市凤凰五金标牌厂 ..... (83)

### **向新的运作目标奋进**

—记鄂州市水泥制品厂 ..... (84)

### **千里之行 始于“轮”下**

—记鄂州市汽车轮毂制动鼓厂 ..... (85)

### **“独峰”的追求**

|                        |       |
|------------------------|-------|
| —记鄂州市第二化工厂 .....       | (87)  |
| <b>艰苦创业 踏浪而歌</b>       |       |
| —记鄂州市自来水公司 .....       | (89)  |
| <b>腾跃的“金浪” 盛开的“银花”</b> |       |
| —记黄冈地区鄂城油脂工业总厂 .....   | (91)  |
| <b>技政结硕果 人才创效益</b>     |       |
| —记鄂州市粮油机械食品工业公司 .....  | (93)  |
| <b>高科技“闯”出一片新天地</b>    |       |
| —记鄂州华源电子实业有限公司 .....   | (95)  |
| <b>在改革中奋进</b>          |       |
| —记鄂州市机电设备公司 .....      | (97)  |
| <b>发挥专业公司优势,搞活物资流通</b> |       |
| —记鄂州市金属材料总公司 .....     | (99)  |
| <b>适应市场需要 开展综合经营</b>   |       |
| —记鄂州市生产资料服务总公司 .....   | (101) |
| <b>开拓创辉煌 拼搏展宏图</b>     |       |
| —记鄂州市物资协作总公司 .....     | (103) |
| <b>拓宽市场增效益 狠抓管理添活力</b> |       |
| —记鄂州市城建物资综合公司 .....    | (105) |
| <b>发展没有终极路</b>         |       |
| —记鄂州市化工建材公司 .....      | (108) |
| <b>诚信取天下 盛誉满鄂东</b>     |       |
| —记鄂州商场 .....           | (110) |
| <b>诚待八方客 恭迎四海宾</b>     |       |

|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| ——记鄂州市吴都商场.....             | (113) |
| <b>诚招天下客 服务在鄂东</b>          |       |
| ——记鄂州市鄂东商场.....             | (115) |
| <b>小菜篮里的大公司</b>             |       |
| ——记鄂州市食品公司.....             | (117) |
| <b>锐意改革 开拓进取</b>            |       |
| ——记鄂州市百纺公司.....             | (119) |
| <b>改革创效益 竞争出活力</b>          |       |
| ——记鄂州市五金交电公司.....           | (121) |
| <b>在改革中奋起</b>               |       |
| ——记鄂州市工行信托投资公司.....         | (124) |
| <b>长江之滨的新星</b>              |       |
| ——记湖北省葛店经济技术开发区房地产开发公司..... | (126) |

## 附录:

|                                              |       |
|----------------------------------------------|-------|
| 中国工商银行鄂州市分行一九九四年度 AAA、<br>AA、A 级信用企业名录 ..... | (129) |
| 中国工商银行鄂州市分行关于企业信用等级评审<br>情况的说明(一九九五年五月)..... | (132) |
| 资信评估在市场经济中的地位和作用.....                        | (138) |

## 深化改革抓管理 三年三上新台阶

### ——记鄂城钢铁厂

---

鄂城钢铁厂是湖北省地方骨干钢铁联合企业,国家大型(二级)工业企业。近年来,鄂钢抓住机遇,转换机制,深化改革,强化管理,苦练内功,生产建设三年上了三个新台阶。1991年生铁登上了50万吨新台阶,“四五六”配套建设全面展开;1992年钢突破50万吨大关,提前3年达到省政府“八五”末期钢年产目标,“四五六”配套工程明显加快;1993年钢材产量突破40万吨,完成40.57万吨,铁、钢、材均创历史上最好水平,标志着鄂钢生产规模又上了一个新台阶。1994年工业总产值、销售收入、利润总额和劳动生产率分别比1990年增长2倍、2.4倍、19.4倍和提高3.2倍,保持了同行业先进水平。

鄂钢现有职工19157人,固定资产原值8.7亿元,已形成了矿山、焦化、炼铁、炼钢、轧钢、轧材、汽车钢板弹簧、冷轧带

钢、热轧带钢、焊管等一系列综合配套能力。

### 一、转换经营机制，深化三项制度改革

鄂钢转换经营机制，是从改革劳动、人事、分配制度入手的。

在劳动用工和干部人事制度方面，本着“统一、精简、效能”的原则，通过严格按定员定额组织生产，完善内部待业制度和抓好劳动力余缺调剂等措施，改变了过去“一线紧、二线松、三线肿”的畸形现象。在分配制度改革方面，一是深化、细化、量化经济责任制；二是实行岗位技能工资制。使职工的贡献大小与收入挂钩，调动了职工特别是一线职工的积极性。

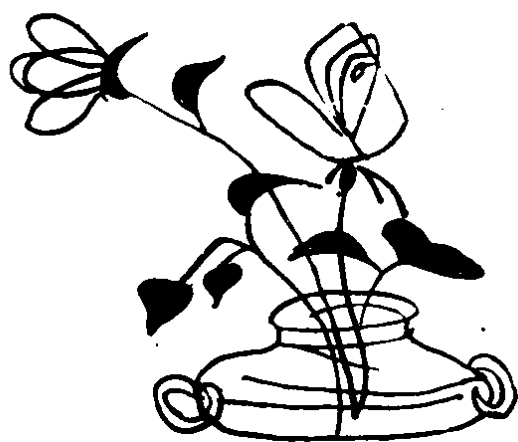
### 二、强化企业管理，增强市场竞争能力

为了适应市场经济发展的需要，鄂钢从抓基础管理入手，积极推进现代化管理。

切实抓好基础管理。一是强化班组建设工作。形成了具有鄂钢特色的“行政负责抓、党群配合抓、处室对口抓、工段直接抓”的班组建设管理体制，二是积极推行标准化操作和标准化管理。把贯彻工人岗位作业标准与岗位经济责任制和班组达标升级活动结合起来。三是积极推进现代化管理，强化各项专业管理。在专业管理上，突出抓了质量管理和成本管理。开展了全员质量教育，实行了质量和成本否决权；推行厂内模拟市场价格核算，改变了过去用计划价格对二级单位进行成本考核的模式，推动了全员、全方位、全过程的成本控制。

鄂城钢铁厂在全国最大工业企业名列 218 位，在湖北省 200 家最大企业中名列第 9 位，连续 4 年被省政府授予“经济

效益先进单位”称号。1991 年以来,连年被中国工商银行鄂州市分行评为特级(AAA)信用企业,随着时代的发展,鄂钢的辉煌成果象一曲越唱越响的壮歌,预示着明天的希望。



## 一颗璀璨的明珠

### ——记湖北省鄂城水泥厂

---

鄂城水泥厂是隶属于湖北省水利厅的省级工业企业，座落在鄂城西山风景区的雷山旁，占地面积 22 公顷，厂区南侧有武九铁路，厂区内设有铁路专线，北临长江，有自建专用码头，水陆交通十分便利，是湖北省重点骨干企业之一，曾荣获国家水利部先进企业称号。

鄂城水泥厂始建于 1958 年，生产规模由建厂初的年产水泥 3.2 万吨发展到目前平均年产 40 万吨，现有固定资产原值 5332 万元。1993 年生产水泥 36 万吨，实现销售收入 7916 万元、利税 1069 万元，按销售收入排名，在省建材行业中跻身于“四强”之列，在全国最大的 500 家建材企业中名列第 251 位。1992 年该厂产品被湖北省质量认证委员会评为“省优”产品，325 #、425 # 水泥评为国家水利部部优产品，1992—1994 年连续三年被鄂州市工商银行评为特级(AAA)信用企业。

90 年代以来，鄂城水泥厂面对市场经济的新挑战，确立

了“更新观念,培养人才,高起点上推动企业技术进步”的长期发展方针。在发展规模上,提出引进新技术,不断开发新产品,调整生产工艺流程,更新设备以满足大规模生产的需要,在转换经营机制上,建立了“激励、竞争、工资总额与经济效益挂钩”的管理机制,改革了劳动、人事、分配制度。在经营战略上,立足湖北,辐射全国,积极开拓国外市场;在发展规模上,开发新产品,引进新技术。该厂实施了年产 60 万吨节能技术改造扩建工程,这项技术改造和扩建工程,以节能和提高质量为中心,以技术进步为先导,以市场导向和提高经济效益为出发点,充分发挥了设备能力。还扩建了立窑生产线,以提高生产技术和产品质量、档次,改善工作环境和劳动条件,逐步实现设备大型化、流程简单化、技术先进化和生产文明化,不但取得了较好的经济效益,还赢得了较为深远的社会效益。

在即将跨入 21 世纪的时刻,鄂州水泥厂的干部职工既缅怀过去,又展望未来。他们不会放慢脚步,历史的期望将使他们团结奋斗,信心百倍地创造更加辉煌的未来。