

王柏森 主编

东山再起



7.531

(苏)新登字第 001 号

书 名 东山再起
编 著 者 王柏森主编
责任编辑 周文彬
出版发行 江苏人民出版社
地 址 南京中央路 165 号
邮政编码 210009
印 刷 者 江苏省江宁县民政印刷厂
开 本 850×1168 毫米 1/32
印 张 5.44 插页:20
印 数 1—15000 册
字 数 130 千字
版 次 1995 年 9 月第 1 版第 1 次印刷
标准书号 ISBN 7—214—01558—7/F·310
定 价 22.00 元

(江苏人民版图书凡印装错误可向承印厂调换)

目 录

序	顾 浩 (1)
---------	---------

决策者手笔

发挥龙头作用 营造空港经济	韩庆华 (7)
踏上农村现代化之路	庞顺根 (13)
把握走势 挥就蓝图	蔡敬东 (20)
硬软环境两手抓 花香引蝶翩翩来	郗同福 (32)
规划高起点 科学兴开发	周家俊 (40)

理论家探索

立足高起点 建设开发区	宋 涛 (47)
用心借鉴国外开发区建设的成功经验	陈志龙 (50)
规划建设科技经济花园城	张敬淦 (57)
青山绿水绕明珠 万树千花拥新城	朱畅中 (63)
开发区的功能定位和产业选择	洪银兴 (67)
浓笔重彩现特色	钟永一 (74)
运用区位优势 构造产业优势	薛家骥 (79)
用软科学打开投资者的心扉	孔令智 (82)
审时度势 发展自己	储祥银 (86)

强化“协调”意识	陈漓高 (90)
不争第一争一流 多方合作求发展	沈立人 (93)
把握“江宁之路”的方向与走势	顾松年 (97)
突破难点 科学定位	杨圣明 (102)
将开发区扩展为纵贯全县的开发带	童 星 (104)
建设好南京都市的副中心	范沛然 (107)

创业者心声

老兵谱写新篇章	卢德义 (115)
平凡奉献创新业	李新利 (119)
在实现人生价值道路上大胆向前走	杨业平 (123)
情系开发 业精于勤	叶瑞凡 (126)

舆论界评述

“三龄童”早进青春期	刘庆峰 文 野 东 流 (131)
现代意识与艰苦奋斗	新华日报评论员 (139)
登高远望筑新城	程孟华 吴艳红 (142)
善弈者谋势	项晓宁 高德臣 (149)
得势者争先	项晓宁 高德臣 (152)
塑造跨入 21 世纪的新形象	周 旋 (155)
走马江宁开发区	曹介森 (157)
后起之秀的成功之道	曹光福 王雪飞 王由礼 (159)
创业寄语	周振华 (167)

序

顾浩

南京江宁经济技术开发区经过三年艰苦开拓和积极探索，已初步造成按国际惯例办事的良好环境，成为江宁乃至南京地区经济发展的窗口和改革开放的前沿，并对该地区的经济发挥着辐射和带动作用。《东山再起》一书就是对江宁经济技术开发区前三年奋斗历程的回顾，也是今后 15 年迈向现代化新城区的宏伟蓝图。

“东山再起”这一成语典故与历史悠久的江宁密不可分。在前秦王苻坚率领号称百万大军进犯东晋这一国难当头之际，已从浙江会稽东山隐居复出的东晋尚书仆射谢安，在当时江宁土山围棋赌墅、运筹帷幄，一举打败不可一世的苻坚，取得了“淝水之战”的胜利，土山也由此更名为东山，江宁东山与谢安和“淝水之战”一起声名远扬，千古流传。李白在《忆东山》两首诗中写到“长啸绝人群”，“欲报东山客”；“金陵风景好，豪士集新亭”。趁邓小平同志视察南方发表重要谈话的东风，江宁人又在东山脚下拉开了经济技术开发区之役的帷幕，千帆竞发下五洋，百舸争流图发展，东山再起，重振雄风。

我与江宁经济技术开发区有着深厚的感情。该开发

区从孕育、诞生到起步发展，正是我在南京担任市委书记的时候。我与其他省市领导和江宁的同志一道参与了江宁经济技术开发区的决策和实践，一直把它作为省会南大门的一颗璀灿的明珠精心地培植。诚如《新华日报》所报道的，“三龄童”早进青春期。三年过去了，东山这个昔日不起眼的小城镇，冷落了多少世纪的荒郊原野，现在开始成为吸引国际游资和跨国集团投资的一个新型的初具现代化丰姿的新县城，一方生长着希望和充满活力的热土。

江宁经济技术开发区之所以“东山再起”，其成功之道就在于，决策者和创业者们高屋建瓴，具有跨世纪眼光，选址选在两个机场（南京机场和禄口新机场）的环抱之中，头枕南京大城市，脚踩绕城公路，背倚南京港口和沪宁铁路及高速公路，面向长江经济带。这个得天独厚的优势，从孕育时起，就具备了“胎里富”的特点，为中外客商所瞩目。特别是江宁人在开发的实践中，把现代意识和艰苦奋斗结合起来，大胆开拓，规划建设现代化的新城区，引进股份制的新机制，面向全球，大打国际牌，脚踏实地，埋头苦干，成就大业。短短的三年时间，百家中外大老板汇聚百家湖，一个现代化的新城区悄然崛起。江宁经济技术开发区的“龙头”正逐步昂起，在周边地区产生了极大的反响和示范效应。

当前世界经济由于科学技术的长入，正出现日新月异的变化，建立在计算机、电子学、信息、生物技术等

基础上的新兴行业已成为世界经济新的制高点。随着第三次浪潮的兴起，新的产业正逐步取代旧的产业，全球经济的竞争日益激烈，我们将面临严峻的挑战。江宁经济技术开发区前三年在市场经济竞争中已先胜一筹，要创造明日辉煌，必须密切注视把握世界经济的走势，脚踏实地营造自己的环境优势、产业优势，使开发区成为中外客商云集、高技术会聚的经济发展生长极，成为长江中下游西部地区新兴的城市。

开发建设是一项崭新的事业。实践证明，开发区已成为发展外向型经济的重要“窗口”，地方新的经济增长点，推动科技进步的基地和改革开放的试验田。诚恳地希望江宁人站得高一点，不满足现状，永远保持和发扬那么一种特别能战斗的精神，在振兴江宁、成就事业中摘取开发开放的硕果。

决策者手笔

禄口机场的建成，将使江宁形成水陆空立体交通网络；江宁开发区的迅速崛起，成为江宁加快开放开发的龙头。为了收两大新优势的迭加之效，江宁将实施加快现代化建设的跨世纪战略——

发挥龙头作用 营造空港经济

中共江宁县委书记 韩庆华

近年来，我们抓住有利时机，主攻发展重点，大力实施全方位开放开发战略，集中力量加快县开发区、乡镇工业区和民营科技园等一批重点工程的建设，逐步形成了全县以开发区为龙头，以开发促开放的发展格局。1993年我县名列全国百强县第63位。1995年，全县经济规模将有较大扩张，社会总产值超180亿元，国内生产总值可达55亿元以上。更为突出的是，县开发区建区仅有三年而快速崛起，不仅显现出在全县经济中的龙头地位和作用，而且以其“起点高、建设快、效益好”，在全省63个省级开发区中脱颖而出，成为条件最优越、发

展最具活力、前景最为广阔的园区之一。江宁经济发展的实践证明,以开发区为龙头的开放型经济战略的实施,促进了全县经济运行向更高层次迈进,提高了经济外向度和整体素质,推动了江宁经济和社会事业的发展。

当前,全省正在加快现代化建设进程,江宁也处于发展的十分关键时期。从江宁的优势和在全省所处的地位出发,县委、县政府提出了“立足大发展,营造空港经济”,加快江宁现代化建设的跨世纪战略。空港经济包含着丰富的内涵,根本的一条就是以城郊型经济为基础,以开放型经济为先导,在更大范围、更高层次、更快速度上,推动县域经济和社会事业的发展。

加快营造“空港经济”,江宁具备三个方面的有利条件。

第一,有优越的区位优势。江宁地处长江三角洲下游,从东、南、西三面环抱省会南京,104、205国道穿境而过,特别是禄口国际机场的建成,将使江宁形成铁路、公路、水运、航空的立体交通网络,成为以200公里为半径的20多个市、50多个县的中心和热点地区。由此,江宁将变一个依托为三个依托:一是依托南京的优势更加明显。国际化大都市的建设,使南京城市中心南移,增加了受城市科技、经济辐射和与城市企业联手合作共同发展的机会。二是依托机场的优势逐步显现。机场的兴建,带动新型产业的发展,江宁必将捷足先登,形成与空港交融的产业群和经济结构。三是依托外力的优

势正在形成。空港的建成，使江宁成为兄弟县市和外商的必经之路，从而可以吸纳国际国内的人流、物流、资金流，必将促进全县产业调整和优化，形成江宁特色经济。

第二，有较强的物质基础。经过这几年来的发展，江宁已经积累了相当的经济实力，工业门类齐全，农业基础稳定，三产方兴未艾，农副工三业每年增长幅度在35%以上，特别是开发区和乡镇工业区的快速推进，民营科技园和商城的蓬勃兴起，以及一大批国家基础设施、重点工程和工业大项目的落户，形成了众多的经济带和开发片。这些都为进一步加快开放开发，实施“空港经济”战略，提供了有力的物质基础。

第三，有良好的思想基础。随着市场经济的发展，全县广大干部群众机遇意识、发展观念以及驾驭市场经济的能力明显增强，积累了比较丰富的开放开发的经验，造就了一支适应性强、事业心强，能够吃苦耐劳的干部队伍。

“空港经济”的提出，标志着江宁将进入新一轮开放开发时期。如何营造“空港经济”，这不是城郊型、开放型经济的简单重复，而是要在高层次、宽领域里实现开放开发的新突破。为此，我们将主动接受机场辐射，加大基础设施建设力度，加快机场经济圈、东西开发带、南北经济带和汤山、牛首山等三大花园建设，加快与国际经济接轨，加速培育开放型经济人才，发展新兴行业，形

成空港经济的雏形。

开发区是我县空港经济的龙头，也是优化经济结构，提高运行质量的关键所在。围绕营造空港经济，我们将扩大开发规模，在高起点、高标准上实现新的突破，努力把开发区建成开放型、高科技、高效益、现代化的新城区。

一是在运行机制上实现大突破。高效灵活的机制是我县开发区获得成功的重要保证。开发区作为全县开放开发的前沿区，实现“空港经济”的示范区，要继续保持并完善原有的机制。要按照“精简、效能、统一”的原则，健全“空港经济”所必需的管理服务机构，制订完善具有较高专业水准、与国际惯例接轨的管理制度和办法，规范全区的经济运行，尤其要全方位引进和培育与“空港经济”相关的各种人才，使软环境与硬环境建设相互协调配套，以优良的服务，快节奏和高效率的工作作风，增强开发区对外吸引力；以“抢”的精神抓项目、办项目，快速引进项目，树立新的开发区形象。

二是在加速与国际经济接轨上实现大突破。开发区是外商投资的积聚区。加速与国际经济接轨，大胆参与国际经济大循环是客观需要，不接轨不行，接轨慢也不行。必须要从思想观念、决策程序上实行新的转变，在体制、市场和生产要素配置上与国际市场对接，实行符合国际惯例的质量、技术、成本、劳动工资、会计、统计管理标准，增强参与国际竞争的能力，在争取国际产

业对开发区转移和扩大国际投资比重上，实现新的突破。

三是在开放开发内涵上实现大突破。项目建设是开发区的生命，提高项目的“四量”（数量、质量、重量和科技含量），培植支柱产业，形成规模效应，既是开发区的目标，也是“空港经济”的客观要求。我们一方面要加大招商引资的力度，坚持二、三产业并举，不论合资项目，还是独资项目，只要是有效益的项目，都要争取，并鼓励外商成片开发、包片开发和系统开发；另一方面要加大利用外资的质量和水平，把重点放在招境内外大客商、大财团、大企业上，引进大项目进区落户。同时，要提高区内土地的产出率和劳动率，腾笼换鸟进行区内产业结构调整，并抓好现有企业管理，产生“以外引外”、“以大引大”效应，使开发区优势更优，特色更特。

四是在与新城区建设的衔接上实现大突破。开发区不仅要有工业园区的作用，而且还要有城市的功能。为此，要继续坚持开发区内经济发展和新城建设规划和社会事业发展规划通盘考虑的原则，加快开发区与新城区的衔接。我们一方面正在鼓励县城西进，“以城促区”，通过扶植和发展与开发区配套的产业，实现开发区的二、三产业的协调发展，发挥城、区结构的整体效益；另一方面要“以区兴城”，即充分发挥开发区在沿湖、沿路、沿山上的优势，加快区内水厂、电站等重大基础设施建设，完成开发区与牛首山风景区、机场路、四号路的联网骨架建设，加快与机场路、南京大都市及老县城

的接轨。同时，抓好区内教育、卫生、文化和体育设施，构筑市场体系，完善城市功能，营造城市生活气息，加速实现开发区与新城区的衔接，尽快使江宁成为新型的现代化中等城市。

五是开发区的辐射、带动作用实现大突破。开发区是江宁城市建设和“空港经济”发展总体的一个有机部分，园区的发展离不开县城和周边乡镇的依托，离不开各行、各业的支持和帮助。同时，开放的园区对县城及周边的乡镇发展又有辐射效应，对全县的产业结构调整、县属和乡镇企业的发展都将发挥应有的带动作用。我们要通过开发区的建设，带动周边地区乃至全县产业结构的优化，带动科技素质的提高，带动现代城镇的建设，使区内区外共同发展，共同繁荣。同时努力为周边乡镇和县城提供优质服务，使乡镇配套区分享和利用开发区的特殊政策、机制和优惠条件，使开发区真正成为加速江宁“空港经济”发展的龙头。

江宁开发区建设的经济、社会意义已经超出其自身的成就，它正在成为农村工业化的主要载体，成为推进农村城市化进程的有效途径，成为县域经济国际化的龙头，成为社会主义市场经济新体制的“试验田”。为了充分发挥开发区的上述优势，眼光就必须超越开发区，在更加广阔的背景上——

踏上农村现代化之路

江宁县政府县长 庞顺根

省第九次党代会提出，要用 15 年时间，到 2010 年在全省基本实现现代化。江宁县作为省会城市近郊县和全国百强县，能否加快由小康向现代化迈进的进程，提前实现这一战略目标，其途径又何在，三年来，我们通过江宁开发区的建设，得到许多启示。

一、开发区建设已成为农村工业化的主要载体。任何一个地区的现代化都必须经历工业化过程，没有农村的工业化，就不会有农村的现代化。改革开放以来，我