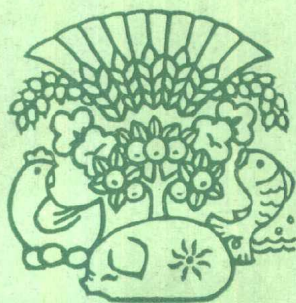




D
A
G
A
O

D
U
O
Z
H
O
N
G

J
I
N
G
Y
I
N
G



大搞多种经营

中国财政经济出版社

大搞多种经营

中华人民共和国供销合作总社 编

中国财政经济出版社

大搞多种经营

中华人民共和国供销合作总社 编

(限国内发行)

*

中国财政经济出版社出版

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

宣化印刷厂印刷

*

787×1092毫米 32开本 3.125印张 62,000字

1978年7月第1版 1978年7月宣化第1次印刷

印数:1—104,000

统一书号:4166·068 定价:0.21元

前 言

伟大领袖和导师毛主席提出的“以粮为纲，全面发展”的方针，深刻地反映了农业生产不断向深度和广度发展的客观必然性，既指明了发展农业生产的重点，又揭示了粮食生产和多种经营不可分割的内在联系。我们大办社会主义农业，必须按照这个方针，在狠抓粮食生产的同时，大搞多种经营，使它们互相促进，共同发展。这是有计划、按比例、高速度发展农业生产，繁荣社会主义经济的重要途径；是发展社队企业，提高公有化程度，促进人民公社制度进一步巩固和发展的重要措施；也是建设高标准大寨县的一个重要方面，具有十分重要的政治意义和经济意义。

当前，我国的社会主义革命和社会主义建设已进入新的发展时期，各方面都对农村社队的多种经营提出了更高的要求。发展工业需要更多的原料，安排市场需要更多的商品，对外贸易需要更多的货源，备战备荒需要更多的物资。就农业本身来说，为实现农业机械化和扩大再生产筹集资金，进一步加快粮食生产的发展速度，巩固壮大集体经济，改善社员生活，也都迫切需要多种经营有一个大发展。因此，我们必须遵照华主席、党中央关于抓纲治国的战略决策和三年大见成效的要求，紧密联系实际，继续揭批“四人帮”的反革命

修正主义路线，深入开展农业学大寨、普及大寨县的群众运动，统筹兼顾，合理安排，搞好农、林、牧、副、渔五业的布局，正确处理粮、棉、油、麻、丝、茶、糖、菜、烟、果、药、杂十二项生产的关系，立足当地资源，因地制宜，广开门路，尽快把多种经营搞上去。

组织人民公社的多种经营，促进农副业生产的发展，是农村商业部门的一项重要任务。特别是供销合作社，点多、面广，遍布全国广大农村，同农副业生产关系极为密切，是组织和支持社队发展多种经营的一支重要力量。只要在地方党委领导下，坚持以阶级斗争为纲，认真贯彻“发展经济，保障供给”的财经工作总方针，坚决执行现阶段党在农村的各项经济政策，深入调查研究，总结推广先进经验，传授先进技术，积极帮助社队制订生产规划，筹集资金，解决设备，及时调剂供应种子、种苗、种畜和原材料，搞好产品的收购、推销等工作，就能更好地促进多种经营有一个较大的发展。为了交流这方面的经验，我们选编了这本《大搞多种经营》的书，供农村商业职工和其它有关部门的同志阅读、参考。书中如有缺点错误，希望读者批评指正。

编 者

一九七八年一月二十日

目 录

大办社会主义农业 积极发展多种经营

.....中共山东省栖霞县委员会 (1)

沿着华主席指明的方向胜利前进

.....湖南省汉寿县供销合作社 (14)

举旗抓纲学大寨 支援产棉百万担

.....湖北省天门县供销合作社 (23)

帮助社队正确处理粮食生产和多种经营的关系

.....广东省高州县供销合作社 (34)

向深山进军 取百宝下山

.....河北省迁西县革命委员会 (40)

推行产销结合合同制 促进农村副业的发展

.....江苏省建湖县商业局 (48)

大办多种经营基地 加快山区建设步伐

.....中共湖北省英山县委员会 (54)

更好地为山区建设和首都市场服务

.....北京市密云县供销合作社 (64)

把农村编织副业纳入国家计划轨道

.....天津市宁河县供销合作社 (71)

大力发展茶叶生产

.....安徽省休宁县革命委员会（80）

加强党的领导 把多种经营抓上去

.....黑龙江省尚志县革命委员会（87）

大办社会主义农业 积极发展多种经营

中共山东省栖霞县委员会

我县人民举旗抓纲学大寨，奋发图强战山河，在大办社会主义农业的过程中，坚决贯彻执行毛主席关于“以粮为纲，全面发展”的方针，积极发展多种经营，取得了显著成绩。一九七七年全县多种经营收入八千四百多万元，比一九七六年增长百分之十七，比一九六五年增长二点四倍，按农业人口计算，每人平均收入一百四十一元。主要产品的产量与一九六五年相比，果品增长五点一倍，蚕茧增长百分之九十，药材增长一点五倍，生猪增长一点六倍，手工艺品增长四点四倍。

多种经营的发展，有效地壮大了集体经济，加快了农业机械化的速度，推动了农田基本建设，促进了粮食生产。几年来，我县仅生产队和大队两级的多种经营收入，就占农业现金收入的百分之八十以上，除满足当年生产开支外，年年都有节余。目前，全县社队公共积累每人平均三百五十多元。一九六六年以来，农用动力机械增加了二十多倍，还兴修水利工程三千多项，建设大寨田四十九万亩。从一九七一年到一九七五年，全县粮食亩产每年平均增长八十二斤，一九七四年以来连年过“长江”，一九七七年在春、夏、秋持续干

旱的情况下，平均亩产仍达八百四十四斤。

多种经营的发展，使我县对国家的贡献越来越大。一九七七年全县农副产品收购总值比一九六五年增长一点九倍，其中多种经营产品收购金额增长三倍，平均每个社员向国家交售七十九元的多种经营产品。

多种经营的发展，使社员生活也有很大改善。一九六五年每个社员平均分配六十六元，一九七六年一百零二元，一九七七年上升到一百一十三元。现在社员家中有余粮，多数有存款，广大农民热爱大集体，心向共产党，更加坚定了走社会主义道路的信心和决心。

在两条路线斗争中 落实“以粮为纲，全面发展”的方针

栖霞县位于胶东半岛中部，是个山区。旧社会，“山上光溜溜，遍地是石头，地瘦土层浅，滴水贵如油”，粮食亩产不到二百斤。在三座大山的沉重压迫下，广大贫下中农种地吃不饱，靠山缺柴烧，生活极为贫困。解放后社员群众在党的领导下，经过农业合作化、人民公社化，依靠集体力量，治山治水，改造自然，办了一批果园、林场、猪场和加工厂，粮食生产和多种经营都有了较快的发展。但是在国民经济三年困难时期，由于刘少奇推行“三自一包”、“四大自由”的反革命修正主义路线，一小撮阶级敌人乘机跳出来捣乱破坏，大肆散布“日子要过甜，就得多抓钱”等反动谬论，在我县刮起了一股拆猪场、砍山林、弃农抓钱的歪风。结果，少数人

发了财，拆了集体的台，使粮食产量和多种经营收入下降到建国初期的水平。一九六二年党的八届十中全会以后，县委以阶级斗争为纲，深入开展社会主义教育运动，按照以农为主，以副促农，综合经营的要求，既抓粮食生产，又抓多种经营，生产又很快地得到恢复和发展。特别是经过无产阶级文化大革命，广大干部和群众提高了路线斗争觉悟，更加认清了社会主义方向，掀起了农业学大寨的高潮，出现了农、林、牧、副、渔各业全面发展的大好形势。一九六七年粮食亩产超《纲要》，达到五百五十六斤，多种经营收入比一九六二年增长两倍。但是不久，又遭到林彪反党集团的干扰和破坏。他们诬蔑发展集体副业是“以副伤农，不务正业”，把发展多种经营作为资本主义倾向批判；并且以“割私有制尾巴”为名，乱砍社员家庭副业，弄得粮食生产和多种经营又停滞不前，徘徊了三年。

农副业生产这“两上两下”的事实使我们认识到：什么时候坚持党的基本路线，落实了“以粮为纲，全面发展”的方针，粮食就增产，副业就发展，集体经济就巩固；什么时候受了修正主义路线的干扰，违背了“以粮为纲，全面发展”的方针，就会出现人缺粮，畜缺料，生产缺资金，土地缺肥料的局面；就会使集体经济遭受损失，资本主义势力抬头。北方地区农业会议以后，为了把粮食生产和多种经营搞上去，我们一方面总结历史经验，弄清路线是非，组织广大干部和群众深入批判刘少奇、林彪的反革命修正主义路线；批判脱离农业搞副业、“只要为集体，咋干都有理”和少积累多分配等资本主义倾向；批判把农副业对立起来，只抓粮食单一经

营和“先抓粮食，后抓多种经营”的形而上学观点，提高了贯彻执行党的路线、方针和政策的自觉性。另一方面，全面规划，确定比例，统一安排农副业生产的用工和用地。全县拨出百分之四点五的耕地种菜、种瓜、种烟、种苎帚苗、搞林业育苗，充分利用荒山、“四边”（宅、路、地、塘边），发展多种经营。抽出百分之三十的劳力（其中百分之六十是半劳力和辅助劳力），建立专业队，采取以本业为主，农忙支农；对造林、摘果、搬蚕等突击任务，则集中力量打歼灭战的办法组织生产。并大搞“四园带场”（果、桑、菜、药园办养猪场），自力更生解决肥料。这样就在思想上、工作上较好地落实了“以粮为纲，全面发展”的方针。在“四人帮”干扰破坏最严重的时候，全县贫下中农坚持大干社会主义不动摇，坚持发展多种经营不松劲。一九七六年全县多种经营收入比上年增加一千万元以上，增长率高达百分之二十。一九七七年在华主席抓纲治国的战略决策指引下，通过深入揭批“四人帮”的反革命修正主义路线，进一步澄清路线是非，促进了生产的发展，多种经营收入又比上年增长一千二百二十万元，平均每人增加二十元。

靠党的政策调动各方面的生产积极性

发展多种经营，关系到公社、大队、生产队和社员群众各方面的利益，处理不好就会阻碍生产的发展。因此，必须认真按照现阶段党在农村的经济政策办事，正确处理各方面的关系。我们的作法是：

一、坚持以发展集体经济为主的原则，正确处理集体副业和社员家庭副业的关系。在这方面我们曾走过一段弯路。一九六一年我县多种经营收入二千一百九十万元，其中社员家庭副业收入的比重高达百分之七十七，严重地影响了集体经济的巩固。后来又出现了限制社员发展正当家庭副业的倾向，造成农民进城买菜，小商品供应紧张，助长了长途贩运、投机倒把等资本主义活动。在实践中我们认识到：发展多种经营也必须坚持两条腿走路的方针。首先要大力发展集体副业，不断巩固壮大集体经济，这是党的坚定不移的方针。同时也要按照党的政策规定，允许和鼓励社员发展正当家庭副业。近年来，我们反复检查和落实有关社员家庭副业生产的政策，积极鼓励社员饲养猪、羊、禽、兔和利用自有原料(包括集体分配的)进行编织加工，允许社员在自留地里种植粮食和经济作物，重申社员在房前屋后种植的树木永远归个人所有，并发动社员利用工余假日采集野生植物和捕打野生动物。所以在整个多种经营收入中，虽然集体部分所占的比重已上升为百分之八十五点五，社员家庭副业的比重越来越小，但收入还是不断增加的。一九七七年全县社员家庭副业收入一千二百万元，平均每人收入二十多元，比一九六五年增长百分之二十五。这样既巩固壮大了集体经济，又改善了社员生活，活跃了农村市场，对社会主义经济起了补充作用。

二、坚持三级所有，队为基础的原则，正确处理公社、大队和生产队三级的经济关系。开始，我县的多种经营主要是生产队搞，因为范围较小，经济力量有限，领导精力顾不

过来，一些多年生和规模大的项目发展很慢。后来我们合理地划分经营范围和组织生产，对投资大、用工多、涉及面广的项目，如山林、果园、桑园、大型猪场、大牲畜繁殖场、粮油加工、铁木作坊、窑业、建筑业等由大队统一经营。生产队主要结合农业生产养猪、种菜、种药，利用农闲、农隙开展草条编织和短途运输等副业。公社搞大型林场、果园、猪场、采石、采矿和“五小”工业。在经济关系上，按照三级所有，队为基础和等价交换、互助互利的原则，一般采取了“联营”形式。公社和大队占用生产队的山林土地，所有权不变，收益按原有和新植林木，议定比例分成。对生产队荒弃的远山、沙滩，适当给以补偿。公社、大队使用生产队的劳力，按投工多少，把工分带回生产队与农业收入统一分配，工值一般高于本队百分之五十。在一个公社或一个大队，各种企业统一工值，避免生产队投工时“挑肥拣瘦”。有些公社和大队的企业暂时没有收益，经济比较困难，先记帐后偿还。由于这些作法符合党的现行政策，得到了各方面的支持，所以既发展了生产，又提高了公有化程度。一九七七年，全县社队的集体多种经营收入中，公社一级占百分之二十四，大队一级占百分之五十六，生产队一级的比例下降，但收入也是上升的。特别是大队一级的经济力量有了很大提高，与生产队相比，现已占有两级固定资产的百分之六十、现金的百分之七十、水利设施的百分之八十、大型农业机械的百分之九十，为逐步向大队所有制过渡创造了条件。

三、坚持各尽所能，按劳分配的原则，正确处理集体与个人的关系。在集体副业内部，为了调动社员的生产积极性，在

坚持政治挂帅的前提下，普遍建立和健全了规章制度，实行了定额管理责任制。分别按收入多少、产量高低、工作量大小，制订定额。对超过定额的社员，给予表扬和奖励；对无故完不成定额的社员，减少报酬；对工作不负责任，发生了事故，造成了损失的人，追究责任。同时坚持男女同工同酬。这样责任明确，奖罚分明，劳动效率显著提高。如编筐，过去按天记工，有些男劳力一天只编三、四个；实行“三定一奖”（定原料、定质量、定数量，超产和节约的适当奖励）后，有些妇女一天也能编六、七个。

用规划指导生产 促进农副业大干快上

我县的自然条件是“六山一水三分田”，三分田也大部分在山上。我们根据这个特点，采取立足长远，长短结合的办法，制定规划，狠抓了种、养和加工业，以大带小，全面发展，大干巧干，加快速度。

一、大规模地发展以林果为主的种植业。我县共有七十六万亩山林，其中四十万亩松林，前几年因松干蚧严重危害，大部分死亡。这是一件坏事，但又是一件好事。它促使我们下决心加快山区建设，制定了“一、二、三”的规划。即一九八〇年以前，达到一户一亩烧柴林、二亩用材林、三亩经济林。经过几年努力，现在已建立八十九个林场，营造速生用材林和混交林十七万亩。全县九百三十四个大队都办了果园，以苹果、大梨为主的果树已种了十一万多亩，其中幼树占一半，预计一九八〇年能产二亿五千万斤水果，比现在

增加百分之四十多。有将近一半的大队发展了柞蚕生产，三分之一以上的大队发展了桑蚕生产，对十三万亩柞树进行了抚育更新，新建桑园一万多亩。菜、药、烟、麻、苇子等的生产也有了发展，并且从南方引进种植了竹子、茶叶。一九七七年全县种植业收入三千九百万元，占多种经营收入的百分之四十七。

二、大力发展以养猪为首的饲养业。一九七四年我县作出大养其猪的决定，书记动手，层层发动，县、社、大队、生产队和社员五级养猪，大大推动了生猪生产的发展。现在县、公社都办了良种猪场；三分之二的大队办了一百头、几百头、一千头的养猪场，既繁殖，又育肥；每个生产队都建立了以育肥为主的猪场。机关都养猪，平均十人一头，厂矿二十人一头。一九七七年全县生猪存养量达三十九万头，其中集体养猪占百分之五十六。全县还有九十多个大队办了骡马繁殖场，每年自繁骡、马、牛、驴三千多头，基本做到了自给。羊、兔、禽、鱼、蜂等的生产也都有新的发展。一九七七年饲养业收入一千六百万元，占多种经营收入的百分之二十。

三、坚持综合利用，积极发展加工业。种植业和饲养业是加工业的基础，加工业是种养业的继续。搞好加工业，就能充分利用资源，进一步挖掘劳动潜力，做到人尽其能、物尽其用。全县现有七万多名中老年妇女采取集体经营、分散生产的办法，利用工余时间织花边，一年收入近八百万元。过去，玉米皮分给社员当柴烧，一分钱一斤；现在，收购集中起来，搞编织品出口，值一元钱一斤，仅此一项全年收入

三百二十万元。现在全县队队办小厂，共有“四坊”二千二百个，草条编织组一千六百个，砖瓦窑和铁木作坊一千五百三十个。一九七七年，加工业收入二千四百万元，占多种经营收入的百分之二十九。

四、把小产品当作大事抓。我们前几年抓了大产品，对小产品有所忽视，群众反映：“粮食过了江，副业上了报，大葱不够吃，笊帚买不到。”一九七七年县委作出决定，把小产品生产列入计划，狠抓一年、初见成效。蔬菜已基本做到队队自给、全县自给。同时还安排了二万亩的编席原料和三万亩的笊帚草，加工生产出的席子和笊帚已基本上满足了群众生产和生活需要。腊叉、条篓、网包、草绳、小农具等，过去靠调进，供不应求，有些人就钻空子，自由生产、自由贩运，卖高价，平均每户人家一年要因此多开支五、六元。现在就地组织生产，不仅一年为集体增加收入一百多万元，而且保证了市场供应，稳定了物价，打击了资本主义势力。

五、加强技术管理，开展科学实验。为了加快多种经营的发展速度，我们要求把加强技术管理，开展科学实验和实行机械化作为一项重要任务来抓。在供销、商业、农林、轻工、外贸等部门配备了各种技术员三百四十五名，常年深入生产第一线，指导技术，并采取各种形式为社队培训了一万四千多名技术骨干，广泛开展了科学管理和科研活动，收到了良好效果。例如果品生产，采取合理剪枝、叶面施肥等措施和加强综合管理以后，基本解决了“大、小年”问题，并做到了幼树早产、老树持续增产。现在全县苹果平均亩产突破了四千斤，最高的达到了一万五千斤；大梨平均亩产六千四

百斤，最高的达到了二万多斤。过去全县柞茧平均亩产六斤，通过老柞更新、留桩放拐、卵面消毒等方法，已提高到十五斤，最高的突破一百斤。养猪业在栏圈建设、饲料加工、喂食饮水、填土出粪等方面，都不断进行技术革新，搞了一些机械化设备，从而提高了劳动效率。过去一人养猪三十头左右，现在能养一百头。

党委切实加强领导 充分发挥部门作用

发展多种经营是建设大寨县的一个重要方面，是大办社会主义农业的一项重要内容。为了加强领导，尽快发展，县委分工由一名副书记挂帅，吸收有关部门的负责人参加，成立了领导小组，下设多种经营办公室，负责掌握情况，研究政策，拟订规划，交流经验，组织协作。县里每年召开两次多种经营三级干部会，开展检查评比。在评农业学大寨先进单位时，按照《六条标准》一起评；比农业生产时，农林牧副一起比；算贡献大小时，粮、油、猪、果一起算。在评比中体现“以粮为纲，全面发展”的方针，推动农副业生产大干快上，全面发展。

把抓先进、树样板和帮后进、促转化结合起来，是加强领导，推动生产的有效方法。我县开始发展多种经营时，有些干部认为：“家有两行，必有一荒。”县委针对这种思想，总结推广了东三叫大队以粮为纲，全面发展，由穷变富的经验，着重解决了农副业对立，不愿发展多种经营的问题。后来有些社队干部产生了“唯条件论”的思想，县委又总结推广了荆