

- 所有制
- 市场导向
- 资本运营
- 分配
- 就业
- 福利

攀钢制胜市场的法宝

主编 程蜀平 张邦绪

新观念

31

·西南交通大学出版社·

解放思想 轉變觀念
抓住機遇 開拓進取

洪及鄒

九八年寅

努力形成理论学习新高潮

(序 言)

党的十五大把邓小平理论确立为党的指导思想,在党章中明确规定中国共产党以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论作为自己的行动指南,号召全党高举邓小平理论伟大旗帜,把建设有中国特色社会主义事业全面推向二十一世纪。党的十五大以来,攀钢的改革开放和现代企业制度建设深入发展,一个学习马克思列宁主义、毛泽东思想,特别是邓小平理论的新高潮正在全公司兴起。但是,我们也必须清醒地看到,面对新的形势和任务,我们的党员和干部的素质特别是思想政治素质还有待于大力提高。加强理论学习,重视理论指导,在我们的干部队伍建设中仍然是一个迫切需要解决的重要问题。因此,各级领导干部一定要从我们肩负的历史责任出发,按照党的十

五大的要求,进一步增强学习邓小平理论的自觉性和紧迫性,努力形成理论学习的新高潮。

学习邓小平理论要着重把握其基本观点和基本精神,尤其要把握解放思想、实事求是这个精髓,认真学习邓小平同志运用马克思主义立场、观点和方法研究新情况、解决新问题的科学态度和创造精神,努力提高思想水平和政治水平,树立正确的世界观、人生观、价值观。同时,还必须坚持理论联系实际的马克思主义学风,以我国改革开放和现代化建设的实际问题,以我们正在做的事情为中心,着眼于马克思主义的运用,着眼于对实际问题的理性思考,着眼于新的实践和新的的发展。这是我们党总结过去、面向未来得出的正确结论,是理论学习必须坚持的马克思主义的学风。

在当前和今后一个时期,攀钢理论学习和理论建设的一个重要任务就是要推动全公司广大干部和职工进一步解放思想、转变观念,把思想认识真正统一到党的十五大精神上来。

二十年前,真理标准的大讨论不仅重新确立

了我党解放思想、实事求是的思想路线，而且实现了党的工作重心的历史性大转移，改革开放的春风从此吹遍祖国的万水千山。邓小平 1992 年的南方讲话，掀起了中国改革开放时期的第二次思想解放运动，市场经济体制从此进入中国社会经济生活之中，现代企业制度建立的目标正在逐步实现。

党的十五大揭开了改革开放第三次思想解放运动的序幕。世纪之交，攀钢改革开放紧随我国改革开放的步伐，进入到关键时期和攻坚阶段，转机建制、下岗分流、结构优化、资产重组、脱困减亏等许多难关需要攀钢人一一攻克。而其首要的任务则是进一步解放思想、转变观念。与社会主义市场经济相适应的新思想、新观念既是攀钢走向明天的起点和桥梁，也是攀钢经济腾飞的发动机和催化剂。

为了帮助广大职工，尤其是各级领导干部真正树立起适应现代企业制度需要、适应即将到来的知识经济时代的需要、适应攀钢早日走出困境、

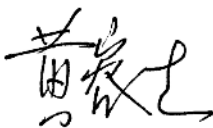
步入良性循环的需要,(集团)公司党委宣传部组织(集团)公司党校、政研会等单位,在立足攀钢现实、深入调查研究、广泛参阅资料的基础上,编写了《新观念——攀钢制胜市场的法宝》这本书,供大家在深入学习邓小平理论和党的十五大精神时参考。

本书的显著特点就在于是攀钢人自己写的书、攀钢人自己读的书、攀钢人自己用的书。全书贯穿了解放思想、实事求是这一主线。基本达到了“顶天立地”的写作要求。即充分体现了坚持以邓小平理论、党的十五大精神为指导这个“天”,也紧密结合了攀钢生产、经营、改革、发展的现实这块“地”。该书观点正确、说理充分、材料翔实,对促进攀钢的改革、发展和保持稳定具有一定的指导价值。而且也能帮助我们迅速摆脱和冲破陈旧观念的束缚和制约,通过思想大解放、观念大转变,求得机制大转换、结构大调整、资产大重组,从而实现攀钢经济大发展、效益大提高。

观念转变的关键在领导干部。观念更新的标

志在新机制的建立。俗话说开卷有益,希望全公司广大干部积极置身于第三次思想解放运动之中,把《新观念——攀钢制胜市场的法宝》一书作为今后一个时期干部理论学习的重要辅助材料,并与公司深入学习邓小平理论、党的十五大精神有机结合起来,以加强思想建设,抢占知识、智力和思维阵地的制高点,变理论的真理为决策的科学性。

解放思想、转变观念是企业一个永恒的主题。愿攀钢人灿烂的思想解放之花,结出丰硕的经济发展之果!

A handwritten signature in black ink, appearing to read '黄瑞' (Huang Rui). The characters are stylized and fluid, with a long horizontal stroke extending from the right side of the second character.

1998年7月6日

目 录

努力形成理论学习新高潮(序言)	黄容生(1)
第一章 绪论	(1)
第二章 树立新的所有制观念	(21)
一、马克思主义关于所有制的基本观点	(21)
二、在所有制问题上的认识误区	(24)
三、十五大在所有制改革认识上的重大突破	(28)
四、积极探索所有制实现形式,推动攀钢经济 持续快速发展	(36)
第三章 树立市场导向新观念	(48)
一、生产导向和市场导向的内涵	(48)
二、攀钢为什么必须实现经营导向的转变	(53)
三、以营销为龙头,加快实现攀钢的经营导向 的转变	(63)
第四章 树立资本运营新观念	(78)

一、正确认识资本和资本运营·····	(78)
二、明确资本运营与生产经营的关系,树立企 业经营新观念·····	(88)
三、攀钢要把资本运营作为一项战略工作抓好 ·····	(94)
四、强化资本运营的基本思路·····	(100)
第五章 树立新的分配观念·····	(105)
一、传统的按劳分配理论·····	(105)
二、十五大关于分配理论的突破·····	(114)
三、推进攀钢分配制度改革,树立新的分配制 度观念·····	(130)
第六章 树立新的就业观念·····	(141)
一、目前的就业形势·····	(141)
二、解放思想、转变观念、树立新的择业观 ·····	(151)
三、政府、企业和社会三方联动,搞好再就业 工程·····	(160)
第七章 树立新的福利观念·····	(169)
一、要转变职工生活福利观念·····	(169)

二、加快推进攀钢职工生活福利制度改革	(178)
三、努力树立职工生活福利新观念	(181)
四、转变职工生活福利观念要处理好几个关系	(188)
附录：《中共中央关于在全党深入学习邓小平 理论的通知》(一九九八年六月二十四日)	(193)
后记.....	(206)

第一章 绪 论

世纪之交,我们正置身于改革开放以来第三次思想解放的浓浓氛围之中。

回顾我国改革开放 20 周年的历史进程,可以深刻的感受到观念的转变与更新在其中所发挥的突出的先导作用。

第一次思想解放的高潮,发生在改革开放前夕和初期。以 1978 年波及全国的“真理标准”问题的大讨论为契机,以邓小平同志在党的十一届三中全会前的中央工作会议上的著名讲话《解放思想、实事求是、团结一致向前看》为标志,冲破了“两个凡是”的束缚,实现了以阶级斗争为纲向以经济建设为中心的全党工作重心转移。这次思想解放高潮,是在“文化大革命”结束以后,中国面临向何处去的重大历史关头,发生的一场空前的民族思想大解放。其直接意义便是开创了改革开放的崭新时代,使我国由此走上了建设有中国特色社会主义现代化建设新道路。

第二次思想解放的高潮,是在我国经历了八十年代末的国际国内政治风波严峻考验之后的九十年代初期发生的。以一九九二年春邓小平同志著名的“南方谈话”为契机,以党的十四大作出建立“社会主义市场经济新体

制”的重大决策为标志,在长期束缚人们思想的一系列重大认识问题上,尤其是在社会主义与资本主义的种种模糊认识上实现了新的理论突破和思想解放。由此引发了我国“八五”期间国民经济健康持续快速发展和改革开放的全面深化,社会生产力、综合国力和人民生活水平都上了一个新台阶。

第三次思想解放的高潮,我们正身在其中。这是在1997年5月29日江泽民总书记在中央党校发表重要讲话之后,经过党的十五大的胜利召开而逐步形成的。它是前两次思想解放热潮的历史延续。其影响现在还难以估量。但与前两次相比,这一次思想解放的热潮具有一些更鲜明的特征:

——第三次思想解放高潮的思想基础和政治前提,是邓小平理论作为全党指导思想地位的正式法定性的确立。

——第三次思想解放高潮的认识起点和现实基础,是对社会主义初级阶段基本国情的论断的重申和深化。

——第三次思想解放高潮的核心内容和集中标志,是以“公有制为主体、多种所有制经济全面发展”和“公有制实现形式多样化”为基本课题的所有制结构改革攻坚任务的提出和明确。

——第三次思想解放高潮必须完成的任务和实现的目标,是最终实现社会主义与市场经济的实际结合,成功地建立起社会主义市场经济的新体制。

置身于这样一个伟大的变革时代中的国有特大型企业攀钢,在面临着重大的历史性发展机遇的同时,也承受着同样严峻的重大挑战的考验。而抓住机遇,迎接挑战的首要前提,仍然是解放思想、转变观念,实事求是,开拓进取。换句话说,实现我们思想的再解放和观念的再更新,是全体攀钢人尤其是各级领导干部当务之急的重大现实任务。

—

解放思想,更新观念,是马克思主义思想路线的主要内容和根本要求。

在马克思主义伟大的思想宝库中,留给我们的最值得珍贵的精神财富,就是解放思想实事求是的思想路线,即马克思主义的精髓。马克思主义的产生是人类思想史上最伟大的变革,也是人类社会史上一次最伟大的思想解放。在人类历史上,马克思主义第一次创立了科学的实践观,第一次把生活的、实践的观点看作是认识论的首要的和基本的观点,第一次指出了社会生活的实践本质,第一次看清了过去的一切思想理论只是置身世界之外去解释世界而不能置身实践之中去改造世界这一根本缺陷,第一次自觉地把理论作为人类生存方式的实践的内在环节。在马克思主义那里,解放思想不是一种外在的要求,而是理论自身的一种内在规定性。解放思想是马克思主义的一条最基本的原则。

党的十五大号召全党高举邓小平理论的伟大旗帜，最根本的就是要进一步举起“解放思想、实事求是”的思想旗帜。邓小平理论是当代中国的马克思主义，是马克思主义在中国发展的新阶段。这个“新阶段”的标志，体现在它坚持解放思想实事求是，继承前人又突破陈规，开拓了马克思主义的新境界；体现在它坚持和发展科学社会主义的成果，揭示了社会主义的本质，达到了社会主义认识的新水平；体现在它坚持马克思主义的宽广眼界，准确把握时代主题，作出了世界社会历史发展趋势的新判断；体现在它第一次初步地系统回答了在中国这样一个落后的大国如何巩固、建设和发展社会主义的一系列基本问题，形成了既相对完备又继续发展的新体系。其中最根本的是，邓小平理论坚持了马克思主义、毛泽东思想的最基本的原则和最一贯的品格，把解放思想实事求是作为自己的精髓，从思想路线的战略高度把马克思主义推进到一个崭新的历史阶段，进而开创出建设有中国特色社会主义的新道路。

解放思想，实事求是，是一个完整的统一的要求。思想理论在两种情况下会变成与社会生活无关的东西。一种是当思想理论置人类社会的特定现实而不顾，只在纯观念中构造人类的未来时，它便成了空泛的幻想；一种是当思想理论完全屈从于现实，成为现实的奴仆，它便成了社会存在中已不具现实性的僵化部份的投影。而当在本质上已退出现实生活的幻想和退化的思想被用来指导现

实生活时,这种思想理论就成为现实生活的枷锁和历史进步的障碍。这时,突破思想的禁区,砸碎思想的枷锁,扫除思想的障碍,便成了社会历史前进的必要前提,解放思想的运动便会应运而生。

二

解放思想,更新观念,是攀钢迈进市场经济新体制,实现新的发展目标的现实需要和精神动力。

世纪之交的中国,改革进入攻坚阶段,发展处在关键时期,稳定面临种种矛盾。进一步解放思想,转变观念,用新的思想、理论、政策、办法和措施去化解新的矛盾、问题、困难、障碍和挑战,对推动整个现代化事业跨世纪的发展尤为重要。

攀钢的开发建设和发展振兴,是“毛泽东思想的产物,邓小平路线的成果。”伴随着攀钢 30 年的建设发展历程,攀钢人的思想观念也一次又一次地实现着新的飞跃。特别是改革开放以来,企业的经营形态完成了由产品生产到商品生产,由生产型到生产经营型的转变,正在继续由生产导向型的生产经营转向市场导向型的生产经营,由单一生产经营转向既重视生产经营又突出资本运营。相应的,企业的经营观念和职工的行为观念都发生了历史性的变化,长期计划经济体制下形成的种种传统观念受到前所未有的冲击,而与社会主义市场经济相适应的各种观念发挥着日益明显的作用。整体来说,攀钢职工

的效益意识、成本意识已基本确立,竞争意识、市场意识在不断强化,敬业意识、自主意识也有明显增强。人们的思想观念基本上保持了与企业发展和改革的协调同步。

同时,也必须正视,攀钢职工的思想观念目前还处在一种新旧胶着的过渡形态上,带有明显的过渡阶段的特征。具体来说,一方面传统计划经济体制下形成的思想观念和思维方式正在逐步退出意识领域,但仍在影响着职工的行为方式和岗位行为。另一方面,市场经济不断发展所带来的种种新思想新观念已经开始占领职工的思想阵地,但还没有取得主导地位。新旧观念在职工群众的思想中共存,呈现出一种“胶着”状态。这种状况,从根本上说,是与当前我国经济发展正在转轨、社会结构正在转型的特定社会现实状况密切相关的。社会经济政治生活中各方面制度、体制、规则等尚未完全成熟而固定下来,相应的人的心理结构、思维方式和价值取向等观念素质也不会一下子完全稳定下来。从表面上看,攀钢职工思想观念表现为在向市场经济方向演进过程中的多元多维色彩,难以用一个模式加以概括。从本质上看,是人们在经济转轨、社会转型期间对自身利益不确定性的某种必然的反映和表现。

进而言之,如果我们换一个角度,以横向对比的视角来分析我们自己的观念状况,可以更明显地看到,与沿海地区相比,与一些发达地区和企业相比,攀钢人在迈向市场经济新体制的进程中所承袭的计划经济传统观念似乎

更多一些。对于我们这样一个长期在封闭条件下从事开发建设,自然地理上又远离中心城市的企业来说,一般的职工群众对市场经济不断发展所带来的种种冲击和影响往往感受更迟缓一些。甚至可以说,面对社会主义市场经济的崭新要求,每个攀钢人都必须经历一次思想观念上脱胎换骨式的变革。否则,我们就难以跟上时代发展的步伐。

当前,攀钢正处在发展中的阶段性困难时期。一方面,在一期工程仍在发挥重要作用的同时,二期工程已全部建成。攀钢的装备水平明显提高,产品结构不断优化,工艺技术日臻成熟,队伍素质大为改善。特别是以建立规范的母子公司体制为目标的各项改革力度不断加大,作为“国家队”在国内外钢铁、钒钛市场上已占有一席之地,一个能抗击市场风险的“联合舰队”式的大型企业集团正在逐步形成。攀钢的明天充满希望。另一方面,在转向市场经济的过程中攀钢也面临着市场竞争的严峻挑战,特别是近几年的资金空前紧张,效益形势十分严峻。二期工程负债建设所造成的沉重的债务负担严重制约着攀钢的后续发展。面对严峻的挑战和难得的机遇,(集团)公司在继续抓好发展、改革、管理、科技和队伍五件大事的基础上,进一步明确了攀钢跨世纪的发展战略。最近又明确提出攀钢“三年摆脱困境,五年步入良性循环”的目标。实现这个发展战略和目标,基本的前提是无论企业的经营观念,还是职工的思想观念,都必须来一个新