

1991



质量种效益年 质品效指南

国务院「质量·品种·效益年」
活动领导小组办公室 编

科学技术文献出版社

(京)新登字 130 号

内 容 简 介

为了认真总结交流全国开展“质量、品种、效益年”活动的经验，推动这项工作的深入开展，应一些地区和部门的要求，国务院质量品种效益年活动领导小组办公室编辑了《质量品种效益年指南》一书。本书汇集了中央、国务院有关文件和领导讲话；各地区和一些部门的主要做法、经验；还选入了一些企业在开展“质量、品种、效益年”活动的突出的一些典型做法。此书对于深入搞好“质量、品种、效益年”活动，搞活大中型企业具有指导、实用和普及性，是各级经济管理部门、企业领导干部和从事管理的实际工作者的必读书，也是经济研究、科研单位的重要参考资料。

质量品种效益年指南

国务院质量品种效益年
活动领导小组办公室 编

科学技术文献出版社出版

(北京复兴路15号 邮政编码100038)

天津静一胶印厂印刷

850×1168毫米 32开本 12.94印张 336千字

1991年11月第1版 1991年11月第1次印刷

印数：1—10000册

ISBN 7-5023-1644-2/F·175

定 价：7.50元

(国内发行)



《质量品种效益年指南》编委会名单

顾问 赵维臣

主编 石万鹏

副主编 王远枝 阎修桐

编委 (按姓氏笔画排列)

王远枝 王 湘 牛梅生 石万鹏

刘少军 孙 岩 宋丕生 李 勤

张伯铭 杨 易 康月强 阎修桐

储春荣 彭建国

代 序

1991年，在全国广泛而深入开展的“质量、品种、效益年”活动，是我国经济生活中的一件大事，意义深远。这是贯彻党的十三届七中全会精神的重要部署，是落实“八五”规划的切实步骤和措施。通过开展这一活动，有助于进一步搞好国营大中型企业，提高我国企业的经济素质和经济效益，使企业逐步走上投入少、产出多、质量好、消耗低、效益高的发展道路，逐步成为自主经营、自负盈亏的社会主义商品生产者和经营者，具有自我改造、自我发展和自我约束的能力，推动我国国民经济的持续、稳定、协调发展。

最近召开的中央工作会议专门研究了搞好国营大中型企业的问题，把它作为“八五”期间的一项重要任务，并提出了一系列方针政策。这必将对发挥国营大中型企业在国民经济中的主导作用产生积极影响，有利于社会主义制度的巩固和优越性的发挥。我们要认真贯彻中央工作会议的精神，充分认识搞好国营大中型企业的重大意义，进一步把我们的经济工作搞上去。

质量、品种、效益是紧密联系又互相促进的整体，它实质上涉及经济工作的各个领域，是我们长期的工作任务。我们必须从国民经济全局的战略高度来看待质量、品种和效益问题。开展“质量、品种、效益年”活动正是抓住了我国经济发展中的突出矛盾和问题。近年来，经过治理整顿和深化改革，我们的经济工作取得了很大成绩，工业企业的面貌发生了很大变化，技术水平和管理水平有了显著提高，不少企业经过实践的探索积累了一些成功的经验，涌现了一批先进企业，为发展经济作出了重大贡献。

是，应当清醒地看到，当前经济运行中还存在不少困难和问题，产品质量差、品种少、效益低的问题仍然比较突出。我们要充满信心，振奋精神，努力克服目前的经济困难，促使整个经济工作有一个突破性的进展。

搞好国营大中型企业，解决质量、品种和效益方面的问题，这是一项复杂的系统工程，应当从加强国家宏观管理和转变企业经营机制两个方面入手。作为企业，要积极改革内部机制，通过加强管理和依靠技术进步来挖掘潜力、调整结构、提高效益。作为各级政府，应当坚持政企职责分开，努力为企业搞好服务，积极创造良好的外部条件，进行宏观调控和指导。我相信，随着党中央和国务院提出的一系列政策措施的落实，我们的经济形势一定会越来越好。

自从开展“质量、品种、效益年”活动以来，各地区、各部门都很重视，投入了很大力量，在调查研究、确立目标、制定规划的基础上，采取了广泛发动群众、层层分解目标、层层落实责任等一系列措施，取得了明显成效，达到了预期目的，有力地推动了工业企业和各项经济工作的顺利进行。

为了及时总结和交流全国开展“质量、品种、效益年”活动的经验，巩固已经取得的工作成果，更好地指导今后的经济工作，我们组织编写了这本《质量品种效益年指南》。希望这本书的出版对我国企业界和经济工作者有所裨益。

赵维修
一九九一年十月四日

编者说明

在编辑出版《质量品种效益年指南》一书过程中，无锡市合成纤维总厂**高仲芳**厂长、北京燕山石油化工公司化工二厂**李兆弟**厂长、北京第一棉纺织厂**邸长明**厂长、沈阳市金杯汽车股份有限公司**赵希有**总经理、航空航天部二三九厂**胡宗寅**厂长、辽宁中部城市经济技术联合开发总公司**马书禧**总经理等给予热诚指导和大力支持；此外，还得到天津市经济委员会、沈阳市委组织部和沈阳市计划经济委员会的积极协助，谨此致谢。

目 录

代 序

赵维臣 (1)

第一部分

在中央工作会议上的讲话…………… 江泽民 (3)

关于当前经济形势和进一步搞好国营大中型

企业的问题…………… 李 鹏 (12)

国务院关于开展“质量、品种、效益年”活动的通知

…………… (29)

发动群众,加强领导,把“质量、品种、效益年”

活动深入扎实地开展下去…………… 邹家华 (37)

在“质量、品种、效益年”电话会议上的讲话

…………… 朱镕基 (49)

在全国清理“三角债”工作会议上的讲话…………… 周正庆 (61)

在全国清理“三角债”工作会议上的发言…………… 陈光健 (72)

实行压贷挂钩,加强对现有企业的技术改造…………… 杨昌基 (76)

国务院关于整顿商品交易秩序、严格结算纪律的通知

…………… (83)

国家计委、国务院生产委关于在开展“质量、品种、

效益年”活动中加强企业设备管理工作的通知

…………… (85)

国务院关于进一步增强国营大中型企业活力的通知

…………… (89)

财政部关于国营大中型企业提取技术开发费财

务处理问题的通知	(93)
国务院生产办公室关于暂停对企业的评优升级活动和	
清理整顿各种对企业检查评比的通知	(95)
国务院生产办、中国人民银行关于进一步加强	
流动资金贷款管理的通知	(98)

第二部分

扎扎实实开展“质量、品种、效益年”活动，促进经济	
持续稳定协调发展.....	顾传训 (103)
提高认识，明确目标，狠抓落实，务求实效.....	张高丽 (107)
加强领导，明确目标，全面落实国务院《通知》的	
各项要求.....	何光远 (112)
冶金战线齐动员，打一场质量品种效益升级仗	
.....	殷瑞钰 (117)
提高认识，加快节奏，高质量完成压缩产成品	
工作任务.....	闻世震 (121)
在全国“质量、品种、效益年”第二次电话会议上	
的发言.....	王曾敬 (127)
加强服务，发展业务，提高邮电行业的经济效益	
和社会效益.....	邮电部生产办公室 (133)
振奋精神，埋头实干，开展“质量、品种、效益年”	
活动.....	中国统配煤矿总公司 (139)
抓住重点，深入扎实地开展“质量、品种、效益年”	
活动	北京市“质量、品种、效益年”
	活动领导小组办公室 (144)
以提高产品质量为突破口，深入开展“质量、品种、	
效益年”活动.....	天津市经济委员会 (150)
突出重点抓两头，扭亏增盈见成效	
.....	河北省“质量、品种、效益年”

	活动领导小组办公室 (155)
以产品开发为龙头, 以技术进步为手段, 确保质量提高、	
品种优化、效益增长……	内蒙古自治区经济委员会 (159)
发挥整体优势, 求务实抓实, 广泛开展“质量、品种、	
效益年”活动……	沈阳市计划经济委员会 (164)
扎实工作, 开拓进取, 深入开展“质量、品种、效益年”	
活动……	黑龙江省人民政府 (169)
增强企业活力, 提高经济效益	
……	上海市经济委员会 (175)
抓住机遇, 调整结构, 提高效益, 搞活企业	
……	南京市经济委员会 (182)
广泛深入地开展质量减损活动	
……	浙江省“质量、品种、效益年”
	活动领导小组办公室 (188)
坚定信心, 搞好国营大中型企业……	山东省经济委员会 (193)
突出重点, 挖潜增效……	华东电业管理局 (199)
以提高经济效益为中心, 深入开展“质量、品种、效益年”	
活动……	广东省“质量、品种、效益年”
	活动领导小组办公室 (204)
转变企业经营机制, 提高企业经济效益	
……	广西壮族自治区经济委员会 (210)
提高质量水平, 振兴成都经济	
……	成都市“质量、品种、效益年”
	活动领导小组办公室 (215)
以增盈扭亏为中心, 以强化管理为重点, 深入持久地开展	
“质量、品种、效益年”活动	
……	重庆市经济委员会 (221)
振奋精神, 开拓进取, 开展“质量、品种、效益年”活动	
……	贵州省“质量、品种、效益年”

- 活动领导小组办公室 (227)
- 选好主攻方向, 突出工作重点, 多方位分步骤地开展
- “质量、品种、效益年”活动
- 云南省“质量、品种、效益年”
- 活动领导小组办公室 (232)
- 精心组织, 周密安排, 开展“质量、品种、效益年”活动
- 青海省“质量、品种、效益年”
- 活动领导小组办公室 (238)
- 深入基层, 调查研究, 制定政策, 指导活动
- 宁夏回族自治区“质量、品种、
- 效益年”活动领导小组办公室 (242)
- 新疆纺织工业持续协调发展..... 新疆纺织工业局 (247)

第三部分

- 发挥质量效益型战略优势, 实现企业效益持续增长
- 武汉钢铁公司 (255)
- 采取实效性对策, 加快新产品开发
- 吉林化学工业公司 (262)
- 开发新品求生存, 狠抓质量促效益
- 无锡市合成纤维总厂 (267)
- 以产品创优为动力, 推动全面质量管理的深入开展
- 北京燕山石油化工有限公司化工二厂 (272)
- 推行联质计酬办法, 促进产品质量提高
- 沈阳市金杯汽车股份有限公司 (277)
- 调整结构添后劲, 开拓市场增活力
- 无锡市洗衣机厂 (282)
- 树立竞争意识, 质量创优争效益
- 北京第一棉纺织厂 (288)
- 外抓市场, 内抓现场, 实现企业整体优化

- 杭州链条总厂 (296)
- 以质量为主线, 打好提高产品质量的主体战
- 天津市长城电子公司 (300)
- 深入学吉化, 促进“质量、品种、效益年”活动的开展
- 石家庄化肥厂 (304)
- 增强企业素质, 提高经济效益
- 深圳市石油化工(集团)公司 (310)
- 狠抓产品结构调整, 大力开拓国内外市场
- 四川建筑机械厂 (314)
- 重质量, 上品种, 抓管理..... 丹东化纤工业公司 (319)
- 狠抓落实, 完善优势, 在竞争中发展壮大医药事业
- 哈尔滨医药集团股份有限公司 (323)
- 调整产品结构, 增强适应能力..... 陕西缝纫机厂 (328)
- 深入开展“质量、品种、效益年”活动, 促进医药经济
- 协调发展..... 广州市医药总公司 (333)
- 提高质量, 增加品种, 积极开拓国际市场
- 呼和浩特机床附件总厂 (339)
- 努力练好内外功, 开源节流挖潜力
- 重庆农药厂 (342)
- 依靠科技进步, 走质量效益之路
- 天水 213 机床电器厂 (346)
- 加强资金管理, 摆脱资金困境
- 茂名市化工一厂 (351)
- 立足挖潜, 苦练内功, 不断提高企业经济效益
- 湛江模压木制品厂 (355)
- 优化产品结构, 提高经济效益
- 大庆石油化工总厂 (359)
- 高质量多品种高效益是企业发展之路
- 兰州炼油化工总厂 (364)

明确目标，加强管理，搞好“质量、品种、效益年”活动	平顶山矿务局（368）
眼睛向内抓管理，群策群力创效益	大同矿务局（373）
转变观念，采取对策，提高经济效益	淄博第二毛纺织厂（379）
依靠科技进步，夯实基础管理，增强企业活力	酒泉钢铁公司（384）
调整产品结构，改革生产经营机制	内蒙古第二毛纺织厂（387）
狠抓落实，初见成效	青海第一机床厂（391）
抓措施，重实效，扎实开展“质量、品种、效益年”活动	济南卷烟厂（397）

第一部分

在中央工作会议上的讲话

江泽民

这次中央工作会议的中心议题，是研究如何进一步搞好国营大中型企业问题。李鹏同志代表中央政治局，就这个问题和当前经济形势讲了话。大家进行了认真的讨论，上下交流，畅所欲言，各抒己见，相互切磋，提出了许多好的意见和建议。会议开得很好。

（一）关于搞好国营大中型企业问题

搞好国营大中型企业的重要意义和政策、措施，李鹏同志已经讲了，讲得很全面。根据大家讨论的情况，我再讲几点原则性的意见。

一、要把搞好国营大中型企业作为坚持社会主义道路的一件大事，摆到突出位置，集中精力抓下去。

进一步搞好国营大中型企业，不仅是经济问题，而且是政治问题。没有经济的发展、繁荣与稳定，也不可能有政治的稳定。前几年我们采取一些优惠政策，促进个体经济、私营经济和三资企业的发展，这是必要的。我们还要继续引导它们健康发展，使它们更好地成为社会主义公有制经济必要的有益的补充。这十多年来，集体企业有很大发展，国营大中型企业也有较大发展，为现代化建设做出了重要贡献。现在的问题是，有许多国营大中型企业困难比较多，这个问题解决得好不好，涉及经济的全局和社会主义制度的巩固。今后我们要集中力量切实搞好国营大中型企业，使其更好地发挥在国民经济中的主导作用。

二、要把经济工作真正转移到调整结构和提高效益的轨道上来，体现速度和效益的统一。

我们是发展中的社会主义国家，在经济上要赶上发达国家，就要保持必要的发展速度。这种速度，要建立在提高效益的基础上。没有一定的速度，经济搞不上去。但是忽视效益的速度，会造成浪费，增加经济发展的困难，而且也不能持久。历史经验证明，在经济工作中，主观上的急于求成必然造成片面追求速度，不讲效益。当前和今后一个时期，我们必须下功夫调整结构和提高效益，把扩大再生产的重点放在技术改造上，而不能主要靠铺新摊子。经济的发展要依靠科技进步和提高劳动者素质。当然，在农业、能源、交通、原材料等方面还要上一些新项目。上这些项目，也要尽可能采用先进技术。

中央提出要从内涵上扩大再生产，防止搞大而全、小而全、重复建设、重复引进，这些话讲了多年，但是成效不大。究竟为什么呢？除了体制上的问题以外，恐怕很重要的原因，是同主要用产值和速度衡量经济工作的成绩有关，同有些地方和部门片面强调局部利益有关。发展有计划的商品经济，不能盲目追求产值，而要推动企业去研究市场，研究消费者的需要，开发适销对路的产品，合理地组织生产。要认真总结历史经验，增强效益意识。今后衡量经济工作的成绩，要重视采用综合性的考核指标，要看产值和速度，更要看是以什么代价获得的产值和速度，看生产出来的产品是否质量合格、适销对路。绝对不能追求不讲效益的速度。要下决心关停并转那些效益低下、没有前途的企业。

三、要给国营大中型企业逐步创造良好的外部环境。

李鹏同志讲话中提出的十二条改善国营大中型企业外部环境的具体措施，都很重要。讨论当中，大家有一个比较一致的认识，即当前的一个突出问题是要积极地开拓有效的市场，促使企业有活干。问题是如何去开拓市场，如发展商品房建设，推动企业技术改造，限期更换一部分耗能高耗材多的设备和产品。更换一些

老设备，看起来有些可惜，但不这样做，那些“电老虎”开动起来，我们就不得不更多地增加电力的基本建设、煤矿的基本建设，去满足对能源的需要。我国单位国民生产总值的能耗，和发达国家相比要高得多。所以，不仅要限期更换一些设备，有些过分落后的、耗能高的产品也要限制生产，逐步用性能有所改进的产品去代替，还要开发一些适销对路、不会形成积压的产品。我们还要扩大出口，多方位地开拓国际市场。总之，要开拓使投入的资金能很快收回或还贷的市场。开拓这样的市场没有风险，有可能一动百动，财政可以增收，企业困难也可以减少。要维护企业的合法权益，采取切实有效的措施，坚决制止不必要的检查、评比、达标、升级，让企业管理人员专心抓生产经营。要严禁各种不合理摊派，减轻企业负担。各级党委和政府要统筹全局，加强宏观指导，为基层着想，为企业服务，努力提高办事效率，认真落实搞好国营大中型企业的各项措施。还有企业办小社会的问题，这是长期历史形成的，不是一下子能够解决的。我们要采取积极措施，大力发展第三产业和社会化服务，逐步地解决这个问题。从方向上讲还是要逐步实现政企职能分开，该由政府管的事，政府把它管起来；同时，要减少对企业不必要的行政干预，使企业真正成为自主经营、自负盈亏的社会主义商品生产者和经营者。

四、国营大中型企业要眼睛向内，自立自强。

企业要在提高职工素质、提高经营管理水平、提高经济效益方面下功夫，抓好产品结构调整和技术改造，不断挖掘内部潜力。当前企业确实困难很多，但决不能说潜力已经挖尽了。

关于国营企业内部领导体制的问题，概括起来是三句话：充分发挥党组织的政治核心作用，坚持和完善厂长负责制，全心全意依靠工人阶级。它们是相辅相成的。要把企业建设好，这三者缺一不可。这三条，是我们四十多年特别是近十多年来企业领导体制的实践经验的总结，准确地反映了我们企业的社会主义性质。要全面理解，全面贯彻实行。