

开拓创新 再铸辉煌

青海医学院附属医院改革与发展纪略

开拓创新 再铸辉煌

——青海医学院附属医院改革与发展纪略

本书编写组

出版：青海人民出版社(西宁市同仁路10号)
发行：新华书店
 邮政编码 810001 电话 6143426
经销：新华书店
印刷：青海新华印刷厂
开本：850×1168mm 1/32
印张：7
字数：15万
插页：4
版次：1998年11月第1版
印次：1998年11月第1次印刷
印数：1—6 000

书号：ISBN 7-225-01604-0/C·22
定价：平装 12.80 元 精装 17.80 元
 版权所有 翻印必究

(书中如有缺页、错页及倒装请与工厂联系)

图书在版编目(CIP)数据

开拓创新 再铸辉煌:青海医学院附属医院改革与发展纪略/李
金福主编. —西宁:青海人民出版社,1998. 11

ISBN 7-225-01604-0

I. 开… II. 李… III. ①青海医学院附属医院-体制改革-成就

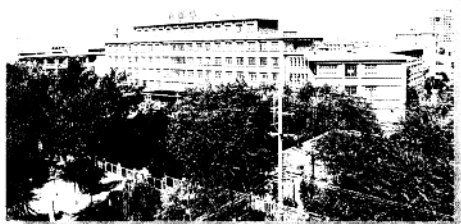
②青海医学院附属医院-管理-经验 N. R199. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 33753 号

敬原附属医院建院卅五周年
再铸辉煌

田成平
一九九四年十二月

青海省委书记田成平在青海医学院附属医院建院 35 周年
时题词“开拓创新、再铸辉煌”。



功能齐全的住院部大楼



设计新颖、布局合理的门诊大楼



左起：院党委副书记宋怡、副院长郭振昌、院长李金福、
院党委书记陈资全、副院长郭建国

青海医学院附属医院新一届领导班子自 1992 年担负起改革重任后，始终坚持“自力更生、艰苦创业、走自己的路、发展医院事业”的指导思想，短短 5 年取得了辉煌的成就。

1993 年荣获青海省首家“三级甲等医院”称号；

1997 年业务收入达到 1.1 亿元，是 5 年前的 5 倍；

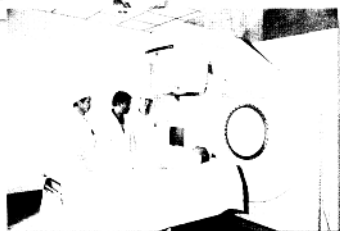
1997 年固定资产达到 1 亿多元，是 5 年前的 5 倍；

全院年门诊量达到 36 万人次，病床利用率达到 98%，危重病人抢救成功率为 95.8%，治愈好转率为 96.8%，连续 5 年无医疗事故。

利用数字减影机开展
介入治疗及放射学诊断



直线加速器的投
入使用提高了恶性肿
瘤的治疗水平



引进全省首台日本东芝公司生产的
Xvision - GX 螺旋 CT



烧伤科在为大面积



李金福教授(右二)主刀“右肝叶切除手术”



烧伤患者做植皮手术

心胸外科正在做「小切口主动脉瓣置换手术」



医务人员利用彩色多普勒诊断仪为患者检查疾病

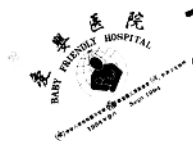


耳鼻喉科采用显微外科技术做人工镫骨移植手术



从瑞典引进的西门子新型牙科综合治疗机为广大患者服务





文明单位

中共青海省委 青海省人民政府



三级甲等医院

中华人民共和国卫生部



为提高整体护理质量,医院定期对护理人员进行技术考核

《人民日报》、《健康报》、中央电视台、中央人民广播电台、《青海日报》、青海电视台等多家新闻媒体对高医附院的改革给予充分的报道和赞誉。



卫生合格单位

西宁地区第四届
消费者满意单位

西宁市消费者协会
一九九七年

青海省爱国卫生运动委员会
一九九七年



加强国内外学术交流。

本书编委会

主 任:李金福

副主任:潘振成 宋 怡 陈资全

成 员:郭振昌 郭建国 达 嘎 何文林

本书编写组

组 长:潘振成

副组长:宋 怡 严志全 李春杰

成 员:杜长华 王国仕 阿芳梅 史弘展

挺立潮头唱大风

——《青海医学院附属医院改革与发展纪略》序

白玛

两年前,我曾要求青医附院全面系统地向全省医疗卫生单位介绍在建立社会主义市场经济体制的新形势下,如何抓住机遇,锐意改革,艰苦奋斗的做法和经验,以起到交流、推广的作用,促进全省医疗卫生单位的改革与发展。现在,经过青医附院和有关方面的共同努力,《开拓创新 再铸辉煌——青海医学院附属医院改革与发展纪略》一书即将付梓,青医附院领导嘱我作序,欣然为之。

近年来,青医附院坚持以“建一流的班子,带一流的队伍,创一流的业绩,办一流的医院”为奋斗目标,不等不靠,开拓进取,主动适应社会主义市场经济体制和人民群众多方面的医疗需求,突出社会效益,全心全意为患者服务,在短短的5年间,业务收入和固定资产分别达到亿元,取得了显著的社会效益和经济效益,呈现出超常规、跳跃式的迅猛发展势头,探索出一条社会主义市场经济条件下医院发展的新路子,是我省卫生系统涌现出来的一个先进典型。纵观青医附院5年来走过的道路,其成功

之处在于以下四点：

一是突出改革，谋求发展。青医附院坚持把改革作为医院发展的根本出路，把强化质量管理体制，完善经营机制，改革用人和分配制度作为深化医院内部改革，促进内涵建设的突破口，通过不断完善和充实院科两级管理机构，系统规范质量标准，推行综合承包制，实行技术和目标管理责任制及全员合同制等措施，强化质量第一，服务第一的意识，坚持走质量效益型的路子，向管理要质量，向质量要效益，使全院职工人人有压力、个个有动力，充分调动各方面的积极性、主动性和创造性，依靠优质的服务赢得社会的认同，通过诚实的劳动创造更佳的社会效益和经济效益。

二是多渠道筹集资金，发展医疗卫生事业。青医附院在狠抓内涵建设的同时，面对医学科技高速发展和人民群众日益增长的医疗保健需求，硬件建设作为“争创一流”的基础，正确处理发展与投入不足的矛盾，不等不靠，勇于开拓创新，打破社会事业完全依赖国家投入的旧思维模式，通过贷款、租赁融资等方式，多渠道筹集资金，致力于医院的基础设施建设和硬件建设，这不仅使医院的投入得以成倍增长，而且使医院利用滚动发展所得，走上了一条良性发展的路子，也探索出了一条多渠道筹资发展医疗卫生事业的成功之路。

三是强化队伍建设。青医附院着眼于跨世纪人才队伍建设，把培养建设一支技术过硬、作风过硬的医技队伍

作为办一流医院的关键,通过精心组织实施“三个一人才工程”,对老专家委以重任,充分发挥老专家的优势;对中青年骨干唯才是举,大胆使用,成为医院的中坚力量;对年轻医护人员舍得智力投资,培训进修,提高水平。队伍建设中的信任、投入和关心,增强了全院职工的向心力和凝聚力,其积极性、主动性和创造性得以充分发挥,使得各项工作处于高效率、高质量、高效益的运行状态。队伍结构完整,“三梯队”层层相联,拥有了跨世纪的人才队伍。

四是注重形象和效益。青医附院始终坚持正确的办院方针,坚持全心全意为人民服务的宗旨,在抓好物质文明建设的同时,高度重视精神文明建设,通过开展“百日竞赛”、“民心工程”等一系列活动,强化思想宣传教育,教育职工树立正确的人生观、价值观和道德观,自觉抵制拜金主义、享乐主义和个人主义,以高尚的医德、廉洁的医风、精湛的医术、优质的服务,在激烈的医疗市场竞争中,塑造了良好的形象,赢得了良好的声誉,取得了良好的社会效益,在全行业精神文明建设方面做出了应有的贡献。

改革出活力,改革出效益,改革是推动卫生事业健康发展的根本动力。青医附院近年来的发展,得益于改革开放,得益于社会主义市场经济体制的建立,得益于卫生改革与发展步伐的不断加快。同时,也得益于青医附院有一个精诚团结、锐意改革、勇于开拓、富有创新精神的领导班子,得益于全院干部职工的不懈努力,得益于社会各界

和广大人民群众的支持和信赖。只要解放思想,勇于探索,始终以提高人民群众健康水平为根本目的,正确处理社会效益与经济效益的关系,医疗卫生事业的生机与活力必将得到进一步增强,改革与发展的步伐一定能够加快。

学习、推广青医附院的经验,就是要主动适应建立和发展社会主义市场经济的形势,切实转变社会事业完全依赖国家的观念,坚持以改革求发展,努力深化内部改革,加强内涵建设,提高服务质量、效益和效率,增强参与市场竞争的意识和能力。要坚持全心全意为人民服务的宗旨,教育干部职工牢固树立正确的世界观、人生观、价值观,努力提高政治、思想和业务素质,自觉抵制腐朽思想的侵蚀,切实纠正行业不正之风,促进社会主义精神文明建设。

祝愿青医附院在迈向新世纪的征途中,继续开拓创新,勇攀高峰,再铸辉煌。

1998年8月25日

目 录

回 顾 篇

今天的荣耀·····	(3)
旧时代的阴霾·····	(6)
新时代的开端·····	(8)
改革前的发展·····	(10)
跳跃前的足迹·····	(16)

改 革 篇

春天的机遇·····	(23)
改革中坚·····	(24)
重点突破·····	(31)
主要方略·····	(42)

管 理 篇

健全各项规章制度	强化组织人事管理·····	(54)
努力增强质量意识	强化医疗质量管理·····	(59)
注重转换经营机制	强化医院后勤管理·····	(64)