

田家村 的兴盛之路

主编 贾华强



7.525

北京农业大学出版社

(京) 第164号

田家村的兴盛之路

贾华强 主编

— 丁 责任编辑

■

北京农业大学出版社出版

(北京市海淀区圆明园西路二号)

北京市海淀区东华印刷厂印刷

新华书店首都发行所发行

■

787×1092毫米 32开本 6.75印张 146千字

1992年1月第1版 1992年1月第1次印刷

印数: 2050

ISBN 7-81002-326-8/C·327

定价: 3.20元



全国农业劳动模范、田家村党支部书记、村农工商总公司总经理张锡友同志。



“村三委”（村党支部、村委会、村农工商总公司）一班人正在制定村“八五”规划

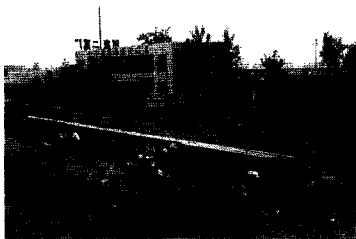
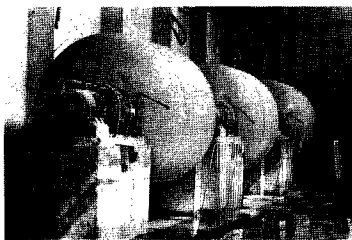
村办公人楼



村少儿游泳馆

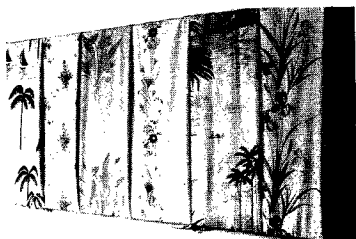


内墙砖
村办《淄博装饰建陶厂》年产365万片152

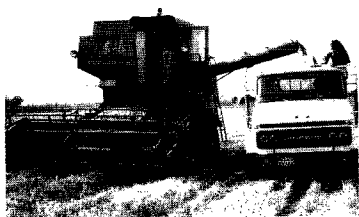


田家村年生产缸瓦一亿多片，是淄博市最大的缸瓦生产基地。这是该村第一缸瓦厂一角。

这是田家村纺织厂的部分产品。



田家村已经实现了“农业机械化、浇地喷灌化、除草化学化、种田科学化”这是该村大型联合收割机在工作。



目 录

愿来自实践中的探索更多起来(序)·····王 珏 (1)	
改革与理论的探索(序)·····梁文生 (3)	
社会主义的优越性在田家·····杜思勤 (5)	
田家村发展之魂——田家精神·····刘卫忠 (10)	
脚踏实地的农村带头人——张锡友·····郑超英 (19)	
田家村的老年人·····王书俊 (27)	
田家村的中年人·····刘 星 (35)	
田家村的妇女们·····郑超英 (42)	
田家村的年轻人·····邹大刚 (45)	
田家村的农业发展之路·····刘卫忠 (53)	
田家村的工业发展之路·····陶学进 (59)	
田家村的干部队伍管理·····刘世华 (67)	
田家村外来职工管理试探·····陶学进 (78)	
基层党的建设在田家村的实践·····郑超英 (86)	
从田家村看农村发展中的集体经济道路 ·····刘 星、贾华强 (103)	
探索中国社会主义农村的新型分配关系 ·····贾华强 (113)	
从田家村看社会主义物质文明建设和精神 文明建设的有机统一·····陶学进 (127)	
从系统角度看农村发展的良性循环之路	

.....	贾华强 (138)
从田家村看我国农村干部在改革开放	
洪流中应具有的经济领导观念.....	贾华强 (152)
从田家村看我国缩小三大差别的途径.....	贾华强 (158)
论田家村道路的社会意义.....	贾华强 (166)
田家村发展史略.....	刘卫忠 (172)
田家村风土人情.....	李佩新 (191)
田家村《村规民约》.....	(196)
田家村党政干部廉政规章.....	(203)

愿来自实践中的探索更多起来

(序)

王 珏

摆在我们面前的这本书，是几位青年同志在短时间内协力奋斗的成果。选择一个基层单位作典型，通过对该基层单位进行较为深入的分析，以图反映我国当前微观领域的一些社会经济问题及发展状况，并进行经验总结和理论探讨，这在我国学术界并不陌生。如我国著名社会学家费孝通教授早在三十年代便深入江苏农村写出了《江村经济》，而《江村经济》在学术界及实践中的影响和作用，更是人们有目共睹的。在这本书里，我们看到，这种来自实践中的理论探索精神又为我们的青年一代所继承。

是这本书通过对山东省淄博市张店区南定镇田家村的剖析，来探讨我国社会主义新农村的建设道路的。人们在书中可以看到，田家村是我国农村走上致富之路的一个成功的例子，而田家村的致富之路又是建立在集体经济和两个文明建设一起抓的基础上的。这些，正是建设有中国特色社会主义新农村所应有的选择。从这个意义上说，几位年轻主编所选择的对象及其看待问题的视角都是恰当的，会对我国广大农村干部群众及广大理论工作者进行农村发展问题的实践和研究有所启迪，并会对我国农村的社会主义现代化建设事业发生积极影响。

粗览之下，这本书在理论上有着自己的一些独特认识和

思考。例如：

——农村要致富，必须首先选准、选好突破口。该书通过对田家村立足当地资源优势发展商品经济，逐渐走上富裕之路的分析，探索了农村致富的突破口选择问题，分析了一些农村找不到致富之路的原因，提出了相应对策，这对于促进我国广大农村地区的发展，是有其现实意义的。

——必须重视农村干部队伍建设，重视农村中新文化氛围的形成。我们知道，我国在自然经济条件下所形成的传统习惯、传统文化，随着社会主义建设事业的发展，已经在一定程度上成为禁锢人们思想、阻碍农村向商品化和现代化方向迈进的重要因素。在这种情况下，要适应我国改革、开放的要求，就必须造就一种新的文化氛围。在这方面，农村干部队伍建设，干部们素质的提高是个关键。这本书从这这方面也进行了分析，给人们有关问题的认识以启发。

——党的建设不能放松，并要和经济工作有机结合起来。过去一段时间里人们在思想上有一种认识，认为经济工作是和党建工作相悖、或在一定程度上相悖的，因此就在实践中出现了一种忽视党的建设工作的倾向。这本书通过对田家村的剖析则表明，这两者不仅能够结合，而且能够很好地结合。而这两者的有机结合，正是我国农村走上中国特色社会主义新农村之路的重要环节。

——农村发展永远需要艰苦奋斗精神和实干精神。人们在本书中可以看到，田家村能发展到今天这种程度，不是靠搭花架子搭出来的，而是靠艰苦奋斗和实干精神干出来的。而这种艰苦奋斗精神和实干精神，在今天不也正是我国广大农村踏上富裕之路所必须具有的精神么？

.....

以上仅是这本书的几个观点。从这些观点中我们也可以看到，注重对现实问题的考察分析，注重社会主义新农村建设之路怎么走的探讨，是这本书的一大特色，这就使这本书具有了强烈的时代感、浓郁的生活气息和实在的客观阐述。本书和现实生活的贴近，无疑会使每一位关心我国农村发展的读者感到亲切；而这种实实在在的学风，又正是我国理论界所应大力提倡的。

愿这种来自实践中的探索更多起来。

王 珏

1991年9月于北京西郊

(本文作者为中共中央党校经济学教授)

改革与理论的探索

(序)

果文生

建造一个蜂巢，再高明的建筑师也不如一只小小的蜜蜂；然而，事实上再拙劣的建筑师比一只精巧的蜜蜂也不知高明多少倍，因为在建筑师那里，蜂巢早已是一种观念性存在，积淀着人类的抽象思维，他的活动是一种有目的、有理性引导的社会性实践活动。马克思曾这样阐述人与动物的区别。理论与实践的统一，构成了马克思主义同以往哲学相区别的重要特征，他说：“光是思想竭力体现为现实是不够

的，现实本身应当力求趋向思想。”

我们正在进行探索，正在建设的社会主义大厦，是一种崭新的社会运行机制，是对于传统社会主义理论的重大深化与发展。对于它的前景，同样需要具有明晰的观念性认识，需要理论的烛照，需要所有参与者高度的理性自觉，而这一切，一刻也离不开对社会实践的理论反思和把握。理论本质上不过是社会进程本身的观念性表述。

改革开放以来，我国的社会主义实践取得了举世瞩目的成就。对有中国特色的社会主义理论也做出了重大探索，但勿庸讳言，理论对实践的滞后状态依然存在。对于改革这项系统、复杂的社会工程来说，工作中的无序随意，非理性状态是十分危险和有害的。

正是在这个意义上，本书的出版是一件十分有价值、有意义的事情。对于农民占人口绝大多数的我国乡村，既是构成区域经济的基本细胞，又是国民经济的基础之一。它的发展程度，直接制约着我国现代化的进程。该书通过对我区改革过程中崛起的社会主义新农村——田家村全方位、多侧面的考察，较为系统地论述了乡村发展与乡村精神、坚持社会主义道路与改革开放、物质文明建设与精神文明建设、积累与消费、农业发展与工业发展等诸多方面的辩证关系，力图揭示其中蕴含的普遍经验和普遍意义。正是这种可贵的探索努力，使田家村具有了典型意义上的“田家经验”，相信它必将具有重要的理论价值和实践意义。

是为序。

1991.8.1于张店

(作者系中共张店区委书记)

社会主义优越性在田家

杜思勤

田家村是山东省淄博市张店区的一个社会主义新农村的典型。它之所以被人关注，不仅是因为它在较短的时间内由穷变富，更重要的是它通过走集体致富的道路，充分显现了社会主义集体经济的优越性。

一、发挥集体经济组织的计划协调功能，实现了计划经济与市场调节相结合

按比例协调发展是社会主义生产区别于资本主义生产的一个显著特点，也是生产本身的客观要求。村办工副业生产承包以后也可以在集体所有制条件下通过集体经济组织实现这个要求。在这方面田家村做了有益的尝试。党的十一届三中全会以后，田家村在发展商品生产的过程中，注意把发展生产力和变革生产关系紧密结合起来，打破了原来生产大队的旧模式，建立了实行适度集权与分权、注意调节各业之间收入差别、内部责任分明、有利于生产专业化和服务社会化的经营、管理、服务三位一体的集体经济组织（1985年初发展为农工商总公司），这样既发挥了大规模集约经营的优越性，集中财力、物力、人力办大事，把计划经济与市场调节结合了起来，又调动了承包单位和劳动者个人的积极性，促进了生产力的迅速发展。八十年代初，该村利用本村的粘土资源，集中24万元征地费建起了瓦厂，并实现了当年投产。

当年见效。仅三年时间该村利用利润滚雪球的方法又建起了五只缸瓦窑两只效益低的砖窑也改产缸瓦，实现了利润连年翻番。与此同时，该村还利用缸瓦赢利改农机修配厂为生产制砖机、30型炼泥机、除尘器、粉碎机、搅拌机等系列产品的机械制造厂。到1988年该村集中资金扩建新上项目26处，并都做到了建厂时间短，投产快、产品质量好。1986年该村投资250万元上的2.5吨水泥厂，在工艺安装复杂的情况下，仅10个月就试车投产，生产的425[#]水泥达到了525[#]标准，成了该地区的紧俏货。1988年以后，田家村农工商总公司积极贯彻中央精神，并转了2个小企业，新建了3个外向型企业，还让有关企业参加了城市国营大企业为“龙头”的企业集团，使这些企业的生产与国家宏观计划联系了起来，加强了村办企业对市场的预测性，使产品在市场上站稳了脚跟。

对劳动力统一调动安排、对所属企业统一下达月计划是田家村集体经济组织对其所属企业实行计划管理的又一特色。该村企业刚开始承包的前几年，由于各企业见效益时间不等，不少职工的眼睛只盯在见效快的企业，出现了劳力随之流动的现象，带来了企业与生产者的短期行为，影响了整个村经济的发展。为此，该村成立了劳资料，设专人对全村企业劳动力进行了调查摸底，登记造册，并对一些不合理的劳动力布局进行了调整，带来了该村生产的全面稳定发展。现在该村的劳动力调动必须经过劳资料，由劳资料视全村生产情况予以安排。对所属企业统一下达月计划也是该村使其企业尽快规范化、科学化生产而制定的一项制度。每年该村与企业都要签订承包合同，但合同作为一种特殊的年度计划却起不到均衡生产的作用，一些企业把传统的农业生产方式带

到了企业，使企业生产带有了随意性和突击性，影响了产品质量的稳定性。自85年农工商总公司实行月计划以来，完全改变了这种状况，使企业在月计划的指导下实现了均衡生产，步入了现代管理的轨道，带来了经济效益的稳定增长。

该村还发挥集体经济组织的功能建起了自上而下的财务管理体系，即村里设总会计、农工商各企业单位设立会计，并制定了财务人员例会制度，每月一次交流，互查财务工作，形成了严格的审计制度，保证了全村资金的严格管理、集中使用和合理流向。

由于该村集体经济依仗其优势，较好地协调和集中了本村的生产资源，形成了一定的规模经济，在1989年市场疲软的情况下，该村企业总产值不但没有下降，还比上年增长了30%。

二、坚持按劳分配原则，发展公共福利事业，实现了共同富裕

社会主义最大的优越性是什么？邓小平同志指出：“社会主义与资本主义不同的地方就是共同富裕，而不是两极分化。”党的十一届三中全会为田家村集体经济能发展开辟了广阔的前景。他们创造性地执行了党在农村的改革政策，采取了“集体经营、专业承包”的形式，消除了平均主义的“大锅饭”，把生产、效益与劳动者的利益直接挂起钩来，调动了劳动者的积极性，使生产力得到了空前发展，为发展公共福利事业，帮助困难户，支援落后村奠定了物质基础，实现了共同富裕的目标。

该村实行专业承包以后，积极在分配上做文章，本者既承认差别、又防止过分悬殊的原则，通过实行“厂长挑头、

全员承包、超产奖励”的方式，避免了“亏了集体、肥了个人”的企业短期行为和分配不公等问题；通过实行以工补农等配套措施，协调了干部与职工、务工人员与务农人员的收入分配；通过实行“上不封顶、下不包底”的按工时定额确定每个职工劳动报酬的形式，调动了企业职工的积极性。1980年以来，该村人均分配年年递增，到89年人均分配达到了2720元，成了该地区人均分配最高的村。

随着集体经济的发展壮大，该村很好地处理了积累和消费的比例关系，使村积累率一直保持在30%以上，保证了扩大再生产的需要和集体福利事业的发展。到1990年该村的固定资产已达2000万元，是1978年的36倍。83年该村实行旧村改造，90年全村80%以上的户就住上了上下两层的“将军楼”；“楼上楼下电灯电话”已变为该村的现实。与此同时，全村孤寡老人都住进了有专人服务的高标准敬老院，2岁以上的孩子都免费入了托。该村还实行了养老金和退休金制度，制定了对军、烈、残、困难户特别照顾的政策，即保证军烈家属的收入不低于全村人均收入的1.5倍；通过安排适当工作和救济（人均1000元），保障身残智弱者或因天灾人祸造成的困难户的正常生活。

该村作为先富起来的村没忘记带动、帮助未富起来的落后村。他们提出了“自己富了不算富，携手共奔富裕路”的口号，在帮助邻村建起缸瓦厂后，先后与寿光县的李二村、沂源县的北刘村等7个村结成了姊妹村，帮助他们基本通了贫。

三、依靠党的思想政治优势，实现了两个文明建设的同步发展

党的领导是社会主义国家的最大政治优势，是社会主义建设取得胜利的根本保证。一个村也是如此。村党支部作为党在农村的最基层组织肩负着农村两个文明建设的双重任务。田家村党支部在发展商品经济的新形势下，不但迅速成了带领群众致富的前线指挥部，而且在精神文明建设方面，继承党的思想政治工作的优良传统，依靠集体经济的优势，也取得了令人瞩目的成绩，到1990年该村已连续五年被山东省命名为省级文明村。

该村通过设立科技兴村基金会和农民夜校，使科技兴村的思想不断深入人心。目前该村的农业机械化水平已达到了平均每亩耕地3.5马力，村办企业与全国10多家大专院校和科研机构建立了各种形式的科研生产联合体，它们生产的建筑材料和设备已畅销全国40多个地区。

该村投资40万元建起了娱乐一体的高标准文化活动中心，建起了闭路电视台和《乡音周报》；平均每月组织一次文艺晚会，群众性文化活动配套成龙，满足了新一代农民求知、求美、求乐的精神需求。

该村党支部既把精神文明建设纳入到村经济与社会发展的总体规划中，又落实到每家每户，制定了“文明楼公约”和“五好家庭条件”，使社会主义道德风尚蔚然成风，成了无刑事案件、无民事纠纷、无超生现象、无偷摸赌博、无封建迷信的村庄。

邓小平同志指出：“社会主义的经济是以公有制为基础的，生产是为了最大限度地满足人民的物质文化需要，而不是为了剥削。由于社会主义制度的这些特点，我国人民能有共同的政治经济社会理想、共同的道德标准。以上这些，资