

XDSSB

现代商战

孙子兵法

XIANDAI SHANGZHAN - SUNZI BINGFA

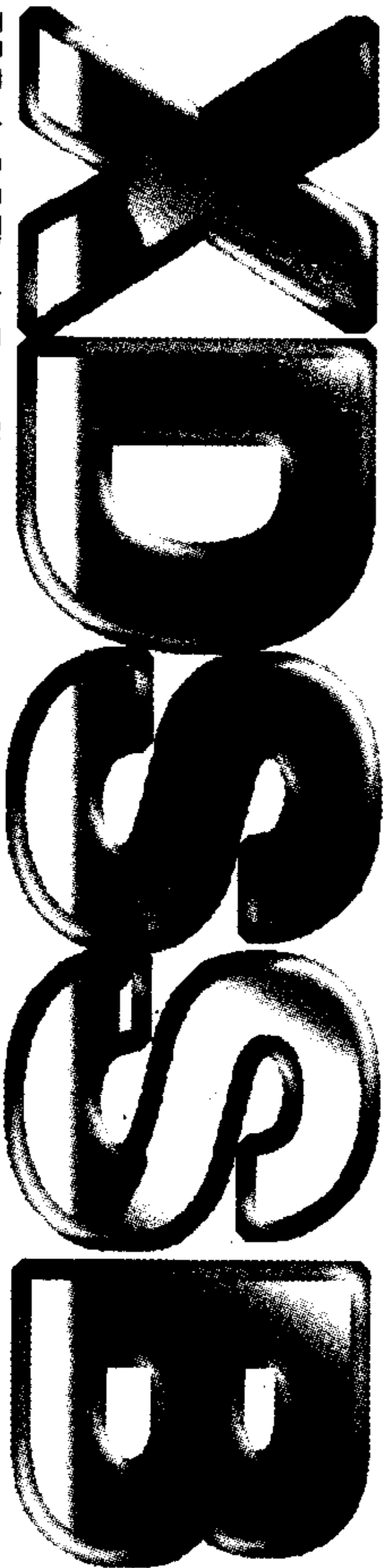
刘凡 编著

四川人民出版社

98
F715
513
2

XAJ1P/07

XIANDAI SHANGZHAN SUNZI BINGFA



现代商战 孙子兵法

刘凡
编著

四川人民出版社



3 0005 5678 1



(川)新登字 001 号

责任编辑:袁久勇

现代商战孙子兵法

刘 凡 编著

四川人民出版社出版发行(成都盐道街3号)

新华书店经销

西南建筑设计院印刷厂印刷

开本 850×1168mm 1/32 印张 17 插页 4 字数 400 千

1998 年 5 月第 1 版 1998 年 5 月第 1 次印刷

ISBN7—220—04062—8/F·400 印数:1—10000 册

定价:25.60 元



刘凡 美国工商管理硕士，曾在新闻出版单位工作多年，长期坚持多种文体的业余写作。其主要作品有：《世界著名企业家经营谋略》（与人合著 获中宣部“五个一工程”图书奖）、《现代商战与古兵法》（获第八届全国金钥匙二等奖）、《现代商战三十六计》、《啼血人生》等多部图书。同时还发表了《融东西方为一体的市场经济》、《在比较中取舍 在比较中扬弃》、《他山之石可以攻玉》、《为当代西方经济学画像》等多篇论文。担任过《万国经济体制比较丛书》（获第九届中国图书奖）、《当代西方十大经济学派丛书》等多部图书的责任编辑。

孙子曰：
兵者，
国之大事，
死生之地，
存亡之道，
不可不察也。

《孙子兵法》

倾注了孙子

一生的心血，

所以，

读懂《孙子兵法》

需要一生的努力。

《孙子兵法》

是中华传统文化的经典，

所以，

只有用心去读，

用心去品味，

才能顿悟人生。

经济改革

在很大程度上影响着

现代商战

现代商战

在一定程度上又推动了

经济的发展

前 言

我的一位朋友曾说过这样一句话：现代商战是伴随着市场经济的诞生而诞生的。不管这句话是否准确，它都从一个新的角度说明，现代商战与市场经济有着密不可分的关系。我认为，经济改革在很大程度上影响着现代商战，现代商战在一定程度上又推动着经济的发展。

纵观现代经济发展史，每一种经济体制模式的发展与形成，都有其深刻的政治、经济、文化背景，这也使得与政治、经济、文化息息相关的商战，背负了鲜明的“现代”烙印。

1997年的10月，我有幸参加了在武汉大学举办的'97中德经济研讨会。两国专家聚集在一起，就德国社会市场经济体制中的一些问题进行研讨。德国社会市场经济体制模式是从1948年6月货币改革开始的，当时的关键人物经济部长艾哈德制定了一个宏大的目标——“为了大众的福利”。随着这

一目标的实现,联邦德国全民生活水平得到了不断的改善,进而产生了被人们广泛赞誉的“经济奇迹”。然而,艾哈德离任后,这一经济模式并没有得到继续发展,取而代之的是社会福利的、慈善的经济模式。在历经了近50年的发展之后,德国人已强烈意识到,如果仍按现行的经济体制运行,德国也没有足够的资金来维持这个高额的福利社会了。

一个非常现实的问题已摆在德国专家们面前。在继续探讨社会主义市场经济的同时,他们的目光也开始移向海外。中国社会主义市场经济体制的建立,已引起他们越来越多的关注,他们试图从这片孕育了五千年文明的大地上获得一种新的启迪。

当今社会,经济全球化趋势不可逆转,同时工业现代化、经济信息化、农业产业化等瞬息万变的革新,也使我们迫切地感受到来自世界的挑战。孙子曰:知彼知己,百战不殆。这些年来,我一直尝试着将中国传统文化与西方文化作一些比较,想从中找到对现代企业经营有益的东西。

中国传统文化,其着眼点在“教”人上,因而注重开发人的灵魂,使人智慧化。西方则不同,其着眼点多放在“商”字上,往往把人物化为机器。这是东西方文化侧重上的不同。我们把两种文化融为一体作一些研究,也是想使我们的思路更开阔些,对当前我国经济可持续发展的思考更透彻一些。

《孙子兵法》是我国传统文化的经典,也是我国古代军事思想的一个里程碑。我们曾经一度把它当作单纯的军事著作

来研究,也曾经试图将它局限于东方文明。当我们剖析现代商战的许多典范时,却惊奇地发现,就是这部《孙子兵法》,竟然涵盖了现代商战的全部精髓,与现代商战有着那么多的不解之缘。孙子曰:兵者,诡道也。又曰:兵者,国之大事,死生之地,存亡之道,不可不察也。……这些最经典的军事思想被现代企业家们运用得出神入化,潇潇洒洒。

商战的无穷魅力,商战中的无尽智慧,不仅陶醉了商海中所有的弄潮人,而且令无数的岸上人为之心动。现代商战,为人们提供了又一处可以大智大勇、可以轰轰烈烈的人生舞台。

实践证明:《孙子兵法》不仅符合军事战争的普遍规律,也符合现代商战的普遍规律。因此,历代中外军事家、政治家和企业家对这部著作都给予了高度重视。

《孙子兵法》倾注了孙子一生的心血,所以,读懂《孙子兵法》需要一生的努力。《孙子兵法》是中华优秀传统文化的经典,所以,只有用心去读,用心去品味,才能顿悟人生。

一位资深记者曾向一位海外著名企业家问到他的成功秘诀。这位企业家说,他有一本每天让他跪着读的书——《孙子兵法》。

由于初次尝试将《孙子兵法》与现代商战融为一体作些探讨,不妥之处在所难免。请读者提出宝贵意见。对那些为本书提供参考资料的同仁们,本人更是表示深深的谢意。

刘 凡

1997年10月

目 录

前 言.....	(1)
第一篇 计 篇	
攻其无备 出其不意	
——隐秘出击铁腕治业的商界奇人.....	(1)
第二篇 作战篇	
兵贵胜 不贵久	
——来自计算机行业的世纪风云	(50)
第三篇 谋攻篇	
知彼知己 百战不殆	
——重塑自我的“推销之王”和“推销之神”.....	(86)
第四篇 形 篇	
胜兵先胜 先为不可胜	
——美日汽车贸易大战	(129)

第五篇 势 篇

奇正相生 出奇制胜

——经营建立在东方文明之上 (182)

第六篇 虚实篇

虚实可变 胜可为

——股市风云觅商机 (235)

第七篇 军争篇

避其锐气 击其惰归

——石油百年话沧桑 (276)

第八篇 九变篇

趋利避害 防患于未然

——属于 21 世纪的经营管理者 (314)

第九篇 行军篇

令之以文 齐之以武

——集团企业的现代化经营 (355)

第十篇 地形篇

地形者 兵之助也

——发掘潜在的市场需求 (387)

第十一篇 九地篇

九地之变 不可不察

——网络服务与连锁经营 (423)

第十二篇 火攻篇

非得不用 非危不战

——当代女性创业潮采英	(463)
-------------------	-------

第十三篇 用间篇

五间俱起 莫知其道

——经济战中的情报、间谍及其他	(500)
-----------------------	-------

后 记	(526)
-----------	-------

参考书目	(528)
------------	-------

第一篇 计 篇

攻其无备 出其不意

——隐秘出击铁腕治业的商界奇人

人们称誉英国石油公司总裁沃尔特斯为“乱世英雄”，盛赞他在石油危机中的大智大勇；人们也对新一代报业巨人纽豪斯的强权和诡秘钦佩有加……

也许，这就是当代的商战大舞台，翻云覆雨，瞬息万变。

〔原文〕

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危也。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情。曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用；近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之；实而备之，强而避之；怒而挠之，卑而骄之；佚而劳之，亲而

离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎。吾以此观之，胜负见矣。

〔简译〕

孙子说：战争与整个国家和人民密切相关。所以，在战争爆发之前，应仔细分析、认真研究这场战争能否避免。因为战争是关系到国家存亡、人民生死的头等大事。

对于战争，应该“经之以五事，校之以计”。也就是说首先要从大局来考虑，动员全国人民为正义而战，上下一心；二是天时，即通晓天象、掌握气候的变化；三是地利，即熟悉环境，明了地形、地貌；四是人才，即有可用的将帅之才；五是法纪，即建立可依的法规和严格的军纪。然后将敌我双方的情况进行对比分析，特别要从“君主、将领、天地、法令、兵众、士卒、赏罚”等七个方面进行比较。从战略决策的高度作出以下判断：“哪一方君主更深明道义？哪一方将领更具才干？天时地利对哪方更有利？对法令的执行哪方更坚定？哪一方兵众阵容强大？哪一方士卒勇敢不怕死？哪一方有明确的赏罚制度？”上述五个方面、七种情况，将帅没有不知道的，凡在实际中能正确运用并灵活掌握者，就一定大获全胜，反之，在战场上就