

个体经营管理 教程

中国商业出版社

前 言

党的十一届三中全会以来，随着经济体制改革的深化和所有制形式的调整，我国的个体经济得到了迅速的恢复和发展。个体经济的发展，对活跃城乡经济，方便人民生活，促进社会主义商品经济的发展，起到了积极的作用。个体经济已成为我国社会主义经济不可缺少的组成部分。

发展中的个体经济，亟须科学的经营管理理论的指导。传统的手工制造业、商业以及各种服务行业，依赖生产经营者个人的经验，自发地组织管理，已维持了以往若干年的时间了。改革开放后的个体生产经营，其规模和范围超过了以往任何一个时期，自发盲目的个体管理方式，已远不能控制调节其生产经营活动，没有科学的市场预测、经济筹划和生产管理理论，个体劳动者的生产经营越发显得举步艰难了。许多家庭工厂的倒闭，养殖专业户的破产，在很大程度上是由经营管理者的失误造成的。

提高个体劳动者的生产经营素质，已是迫切需要解决的问题；随着中等教育体制改革的大趋势，在中学（特别是中等职业学校）开设个体经营管理课程，是非常必要的。

为满足这一需要，我们在实地调查个体劳动者，参阅有关资料的基础上，编成了这本书。书中浅显地介绍了经营管理的基本理论，内容翔实，重在适用，可作为中等职业技术学校有关专业的教材，普通中学劳动技术课的补充教材，亦可作为工商部门提高个体劳动者生产经营素质的学习用书。

由于编者水平有限，书中难免会有缺点和错误，敬请广大读者批评指正。

姚 昌 起 1991年6月

目 录

绪 论	(1)
-----	-------

上 编

第一章 个体经营形式	(11)
第一节 家庭经营	(11)
第二节 个体企业	(19)
第三节 经济联合体	(26)
第二章 个体经营管理	(30)
第一节 管理的基本理论	(30)
第二节 生产经营过程的管理	(42)
第三节 劳动人事管理	(50)
第四节 财务管理	(57)
第三章 个体经济筹划	(71)
第一节 经营决策	(71)
第二节 经营计划	(76)
第三节 信息与科技运用	(79)
第四章 个体企业的经营策略	(87)
第一节 经营思想、经营理论和经营方式	(87)
第二节 经营策略	(91)
第五章 个体劳动者职业道德	(100)

第一节 道德与职业道德.....	(100)
第二节 个体劳动者职业道德规范.....	(108)

下 编

第六章 农业、园艺的经营管理.....	(117)
第一节 概述.....	(117)
第二节 粮食作物的生产经营.....	(124)
第三节 果林经营.....	(129)
第四节 蔬菜种植.....	(133)
第七章 养殖业的经营管理.....	(139)
第一节 概述.....	(139)
第二节 肉食畜禽的饲养.....	(145)
第三节 特种经济动物饲养.....	(153)
第八章 农产品加工业的经营管理.....	(161)
第一节 概述.....	(161)
第二节 粮食加工.....	(168)
第三节 水果加工.....	(176)
第四节 肉类加工.....	(185)
第九章 服务行业的经营管理.....	(191)
第一节 概述.....	(191)
第二节 饭馆经营.....	(202)
第三节 商店.....	(211)
第四节 缝纫.....	(229)
第五节 家电维修, 机械维修.....	(237)
第六节 兽医门诊部.....	(242)

第七节 技术、信息服务部·····	(247)
第十章 个体运输 ·····	(255)
第一节 概述·····	(255)
第二节 个体客运·····	(262)
第三节 个体货运·····	(267)
第十一章 家庭小工厂 ·····	(272)
第一节 家庭小工厂的一般特点·····	(272)
第二节 家庭小工厂的经营管理·····	(276)
第三节 家庭小工厂的发展前景·····	(303)

绪 论

我国现阶段个体经济存在的必然性

公有制经济是社会主义经济的根本制度。但是，当今世界上社会主义国家的所有制，并非完全由社会主义公有制构成，在不同程度上，都存在着非社会主义所有制，即个体、私人经济。我国自建国以来，逐步改造私有制经济，使社会主义公有制经济得以确立、巩固和发展，然而，40余年来，个体经济在国民经济中仍占有一定的比例，在一个时期内，我国个体经济虽遭受到人为的扼制，但十一届三中全会以后，又有了蓬勃的发展。这种非社会主义所有制经济与社会主义制度并存的现象，是社会主义经济改造中的必然过程。

社会主义对私有经济的改造，就是在打碎旧的国家机器之后，把过渡时期的以生产资料私有制为基础的非社会主义经济改造成为以生产资料公有制为基础的社会主义经济。我国在1952年完成土地改革和国民经济恢复的任务以后，党就提出了过渡时期的总路线，要在一个相当长的时期内，基本上实现国家工业化，和对农业、手工业、资本主义工商业的社会主义改造。对非社会主义所有制的改造，要遵循社会经济活动的规律，所有制形式的改造、确定，必须适应生产力的发展水平，必须有利于生产的发展。对非社会主义所有制

的改造，首先要根据我国生产力的状况和当前生产的需要，确定改造的步骤和形式。在生产水平较低，劳动力相对过剩，温饱问题是国民生计的主要问题的状况下，社会主义公有制经济在国民经济中牢固地居统治地位，此时有控制地发展个体经济是非常必要的。

我国社会主义经济是由封建的自然经济和资本主义的私有经济改造过来，经过40余年的艰苦创业，国民经济有了明显的发展。但是，由于基础差，底子薄等原因，目前我国生产力的发展仍不平衡，自动化、半自动化、机械化、半机械化和手工劳动同时并存，广大农村机械化耕作尚不能普及。生产力越低下，个体经济越成为主要的生产形式。个体经济的存在，是国家公有制经济的重要补充，在饮食服务、手工业、修理业等方面，个体经济有着国营经济不能代替的作用，在一定程度上，它及时、方便地满足了人民生产生活的需要。

我国现阶段个体经济的存在是社会主义经济改造和经济建设的必然产物，它是适应我国目前生产力的现状而产生的，是适应了生产的需要，适应了人民生活的需要而产生的。党中央在《关于建国以来党的若干历史问题的决议》中指出：国营经济和集体经济是我国基本的经济形式，一定范围的劳动者个体经济是公有制经济的必要补充。

十一届三中全会后，许多地区规定：①凡是社会上需要而国营和集体企业又不能完全包办的各种服务业、修理业、饮食业、小型手工业、房屋修缮业、客货运输业、零售商业等，都可允许个体经营。②凡在城镇有正式户口的待业青年、社会闲散人员以及有技术专长的退休人员，都可提出

申请，经过街道办事处或有关部门签署意见，报经当地工商行政管理部门核准，从事个体经营。③个体工商户可一人经营，也可全家经营。④可摆设摊点，走街串巷，也可开设个体商店或工场作坊，可自产自销，也可经销代销。

在国家的鼓励 and 帮助下，我国城乡个体经济有了较大的发展。1982年我国城镇个体劳动者的人数已达147万人，1983年增加到231万人，比1987年增长15.4倍。同时，在农村，由于放宽了经济政策，在养殖业、畜牧业、农产品加工业、运输业等领域，出现了许多自营专业户，这是我国农村中出现的商品率很高的个体所有制经济。

个体经济在我国国民经济中的地位和作用

个体经济是我国社会主义公有制经济的重要补充。从我国经济的具体情况看，在对生产资料私有制的社会主义改造基本完成之后，允许劳动者的个体所有制经济继续存在，并鼓励个体经济在国家规定的范围内适当发展，对于拓宽就业门路，提高在业人员劳动生产率，都是有益的。手工业、商业、服务业等部门的个体经济，经营规模适当，管理灵活，走街串巷，上门服务，满足了人民日常生活的需要。

发展个体经济，是当前我国提高劳动生产率的有效方式。生产关系和所有制形式的质量，以是否有利于生产力的利用和发展为根据，在我国生产力尚未普遍提高，劳动力过剩等经济状况的情况下，个体经济就更有其重要的作用。

旧中国给我们留下了一个经济落后、地少人多的经济基础，建国以来，我们在人口问题和经济发展问题上，走了一些

弯路，犯了一些错误。当前，一方面，人口增长过快；另一方面，真正需要的就业岗位增长缓慢。在工厂企业，岗位人员过剩，“统包统配”只能造成“3个人的饭5个人吃”“3个人的活5个人干”；在广大农村，3亿多劳动力拥挤在30亿亩耕地上，有大半的劳动力或大半的劳动时间闲散着。这种现状，从表面上看来，劳动者都已就业，有把自己劳动力转化为社会财富的机会，实际上，不论城市或农村，全民经济和集体经济内，都存在着大量剩余劳动力，这种剩余被低劳动生产率掩盖着。广开就业门路，使生产力中的劳动者与生产资料 and 对象充分结合，把潜在的劳动力转化为现实的社会财富，应是我国宏观经济中的大事。所以，在国民经济建设中，放宽政策，适当恢复和发展一定范围内的个体手工业、个体修配业、个体商业、饮食服务业等经济活动，可以将劳动力合理分流，把人们的工作意识从“统分统配”的依赖思想，转向自谋生计的进取精神。这样，不仅能解决一部分城镇待业人员和闲散人员的就业问题，以求得“人人有活干，人人有饭吃”，提高劳动生产率，而且会给城乡人民生活带来很多方便。

个体经济采取多种形式服务，方便了人民的日常生活。当前，城乡人民的日常生活和生产，仍以较为自然的和简单的手工劳动为主。由于生产生活内容的丰富性，带来了服务要求的多样性，在服务的时间、地点和方式上往往很不一致，早点供应在城镇多集中在清晨6点左右，有些行业则需要昼夜服务。个体工商户的经营方式灵活多样，可以分散生产，流动服务，走街串巷，送货上门，比国营或集体企业的集中生产和统一经营，为群众提供的服务更周全更方便，其

作用是国营、集体工商业不能完全代替的。

个体经营者通过税收、捐献等方式，为国家积累部分建设资金，是发展社会主义经济建设不容忽视的经济力量。根据1954年的统计和推算，我国个体手工业从业人员约2000万人，产值93亿元，其中，独立的个体手工业者约800万人，产值约68亿元，农民兼营商品性手工业约1200万人，产值约25亿元。十一届三中全会后，国家对个人经济的发展提供了许多有利条件，发展中的个体经济，在社会主义经济建设中，在改善人民生活中的作用将越来越大。

发展城镇个体经济，提高生产经营中的竞争意识，对于提高技艺水平和改善服务态度，有积极的作用，有利于社会主义精神文明的建设。为吸引顾客，建立维护本单位的信誉，生产经营中的竞争，带来产品质量的提高和服务态度的改善。个体经营者，可以采取更多的服务方式，使顾客满意，如送货上门，定期服务等，这势必起到鞭策公有制企事业单位，改良服务态度，转变过去“官工”、“官商”作风的作用。

个体经济的发展趋势

经济发展的水平，表现为生产力的发展水平，以及生产关系的特征，经济与个人生活的关系等方面。具体到个体生产经营过程中，个体经济发展的水平与个体经济的形式，生产经营者的经营方式等联系在一起。较高水平的个体经济形式，为劳动力的发挥提供了充分的机会，使劳动者、生产资料 and 劳动对象恰当地结合在一起。较高形式的个体经济，是

以生产力的进步和生产经营的具体需要决定的。较高形式的个体经济，在生产经营中逐渐摆脱了直接的功利性目的，生产经营与人的高级的社会性的需要联系在一起。根据这些内容，可以把我国个体经济发展的趋势分为三个阶段。

第一，自发的个体经济阶段

温饱问题是一切动物最基本的生存问题，人类经济行为最直接的目的，就是解决衣食住行等基本的生活需要。个体经济产生的最初动因，就是解决温饱问题。因而，个体经济的最初阶段，其内部生产关系，表现为浅近的功利关系，即以盈利为主要的或唯一的生产经营目的。因此，在这一阶段的个体经营中，劳动者的关系最明显地表现为亲属关系，或共同命运关系。家族式的个体经济，正是这种表现。个体经济的生产经营者是在生存的动机驱动下，组织生产经营活动的，同样，他所服务的对象，也存在于为生计奔波的经济环境中，用户对经营者的要求也是基本的生活上的方便。日用商品、小五金、小饭馆、维修保养、个体养殖等，是个体经营的主要方式。自发的个体生产经营者，对用户的要求，有着切实的体会，因而，个人生活需求的经验，就自然地迁移到经营管理中，我所需要的，顾客也会需要，我满意的，顾客也会满意。在管理上，最明显的特点是它的自发性，缺乏预见和计划，经营周期短，规模小。在需要的时候，管理行为才可能发生。这种管理行为，也多是经验性的。目前，我国的个体经济多数处于自发阶段或由自发阶段向自觉阶段的转化过程中。

第二，自觉发展阶段

随着个体经济资金的积累，生产者经营技术和管理经验

的提高，个体经济将有新的发展。扩大再生产的需要，使得个体经济逐渐扬弃家族式的生产经营方式，在生产经营中，遵循经济规律，走向科学的经营管理。个体联合企业、经济联合体等经营方式的出现，正是这种转变的表现。同自发的经营管理相比较，经济联合体在经营规模和生产周期上都有所扩大，生产经营是在管理的控制之下，有计划地运转，经济联合体以经济的关系，代替了血缘的关系，使个人的劳动更加社会化。经济联合体已表现出经济活动的社会性，但是由于生产经营计划和措施都属个人或个别团体控制，生产资金由个人支配，所以它仍是私有经济。由家族经营向经济联合体的转化，是个体经济中生产力发展的需要，是生产经营的要求引起的，人为的扼制或促进，都不利于个体经济的发展。

第三，自由发展阶段，或向社会主义公有制转化的阶段

随着社会财富的积累，个人的温饱问题不再成为个人生产的主要目的。因此，在生产经营中，自由和谐地发挥个人的潜能，就成为劳动的第一需要，这时，个人劳动的目的在于为社会、为他人谋取利益。在这种情况下，由个体经济向社会主义公有制经济的过渡才成为可能。个体经济的发展，必然产生经济的私人占有，在我国的经济社会中，将有部分人占有一定数量的资金。从宏观的经济规律上讲，这是不可否认的现实。社会主义制度下的私人占有，将不同于资本主义的私人占有，社会主义的私人占有，应当是除个人基本生活需要的物质外，其他占有是充分发挥个人才能的手段，这不同于资本主义社会的“拜金狂”。要实现由自觉的个体经

济向社会主义公有制的转化，只能遵循生产力发展的规律，适应经济发展的需要。从生产管理形式上讲，它是自然的过渡；从经营者个人讲，它是自愿的参与。这一方面需要高度发展的生产力和丰富的社会生产积累，同时还需要人们具有高尚的觉悟，即具有共产主义思想品德。

农村青年的理想在于发展个体经济

劳动是人类谋生的手段，劳动是人类精神的寄托。

人是有智慧的动物，除吃饭穿衣基本的生活需要之外，还有社会性的需要，有爱的需要，个人总希望得到社会和他人的爱，及关怀；同时，个人还有爱他人，关怀他人的愿望；人类有自我实现的需要，个人有发挥自己聪明才智的愿望，有实现自己理想的追求。人类的这些需要，总是与个人的劳动紧密地联系在一起的。一个失去了劳动或者被剥夺了劳动的人，是一个对他人毫无意义的人。只有通过劳动，我们才能与他人建立社会的关系，才能成为别人需要的人，才能真正地需要别人，被爱和爱人才能够成为现实。劳动是实现个人理想，发挥自己才智的唯一手段。一个体格和精神健康的人，是充满着劳动热情的人。

马克思说：劳动是人的第一需要，人在劳动中积累着经验，锻炼着体魄，劳动使人聪明，劳动使人漂亮。劳动的丧失和剥夺，会使个人变得贫穷、愚昧、野蛮、冷酷，一个人失去了劳动，就等于失去了做人的资格，失去了做人的条件。许多闲散在社会上的人，在无所事事中不知不觉地走上了犯罪的道路，这是劳动剥夺结果的极端表现。

我国耕地面积少，农村劳动力相对过剩，许多地区的农民，在从事常规性的农作物耕作之外，将有1/2的人或者有1/2的时间是闲散的，现有的耕地，远不能为农民提供充分地发挥劳动潜能的机会。国营工商业中，就业岗位增长缓慢，城镇青年待业时间长，这等于劳动力的闲置，由于岗位人员超编，工作期间和工余时间里，劳动力仍未得到充分的利用。要改变这种状况，充分发挥劳动者的能力和热情，必须拓宽就业门路，寻找新的劳动作用点。

路，就在脚下。自党的十一届三中全会以来，国家立足我国经济现实，提倡扶持发展个体经济，在广大的农村，已出现了新一代农民的群体，他们思想开通、敢做敢为，在农村广阔的天地里，用自己的双手创造财富，丰富自己的生活，建设自己的家乡。他们中间，有改造荒山土坡经营果林的园艺专业户；有经营养殖业的“养鸡大王”“养兔大王”；有送药上门巡回服务的兽医；有提供良种、农药、技术的信息技术服务人员。特别是农村职业技术学校培养的农村青年，在从事个体经营时，表现出色。他们有扎实的基础知识为后盾，学习技术，接受新工艺较快，革新意识强，有较好的应变能力，表现出高尚的劳动道德。辛勤的劳动换来丰硕的成果，农村个体经营专业户，年收入多在千元以上，有的达万元。也应看到，在偏远闭塞的地区，人们的思想意识仍没有较好地转变过来，不少地区仍然是自给自足的封闭式的经济。所谓自足，仅是依赖二亩地糊口而已。村民们日出而作，日入而息，忙三秋，闲半冬。无农事时，壮年人蹲在墙角晒太阳，青年人打扑克、“投”康乐球。他们的住房还是小草房，他们的裤子在屁股上打着补丁，村里没有一条

像样的街，庄上没有去镇上的道，空闲着双手，看着自己的丑陋与贫困，找不到富足文明的道路。或者说，他们还没有去寻找创造新生活的意识。一个姑娘，紧针密线，花费半个月的时间做出一双布鞋，可能她没有想到，如果她从事编织业、缝纫业、刺绣业、养鸡、养兔，这半个月的劳动，足可以买一百双比她做的布鞋还漂亮的胶底鞋，

思想家孟子曾说出有关小康生活的理想：“五亩之宅，树之以桑，五十者可以衣帛矣。鸡豚狗彘之畜，无失其时，七十者可以食肉矣。百亩之田，勿夺其时，八口之家可以无饥矣。谨庠序之教，申之以孝悌之义，颁白者不负戴于道路矣。”（《孟子·梁惠王上》）可见，孟子主张要充分利用天时、地利，发展庭院经济、养殖业、农业，从事道德教育，建设理想的社会。贫穷落后，一张白纸，要靠我们的双手去改善我们的生活。农村的青年朋友，只有通过自己的劳动，发展个体经济，才能创造更多的财富，把家乡建设地美丽富足。

上 编

第一章 个体经营形式

第一节 家庭经营

一、家庭经营的一般特点

家庭经营是指以一个家庭（或家族）为经营单位的个体经济经营形式。它包括三个基本特征：第一，生产资料归全体家庭成员或整个家庭所有，家庭成员与生产资料直接相结合，同时享有生产资料的所有权、使用权、支配权。劳动者占有其劳动创造的全部产品，包括必要产品和剩余产品。马克思指出：“劳动者对他的生产资料的私有权是小生产的基础。”生产资料的私人占有，使个体企业的劳动者能够同生产资料密切结合，生产经营和劳动者的命运直接联系在一起。第二，以家庭中的成员的个人劳动为基础，是家庭经济区别于资本主义私有制的本质特征。毫无疑问，现阶段我国的个体经济的性质是私有制，但不同于资本主义的私有制。资本主义制度下的私有制，资本家占有生产资料，通过购买工人的劳动力，榨取剩余价值，不劳而获。与此相反，我国现阶段的个体经济，生产资料的所有者，同时也是生产过程

的主要劳动者，靠自己的劳动获取财富。政策允许个体经营者雇请一定数量的帮工和学徒，雇工与雇主在平等的基础上齐心协作，发展生产，共同参与经营管理。而且，在劳动总量中，帮工、学徒的劳动量只占很少的一部分，这不同于资本家赤裸裸的剥削行为。第三，劳动所得（包括产品和劳务收入，归家庭劳动者支配。从生产关系的角度讲，生产资料的所有制形式决定了其内部的分配形式，“个体生产者通常用自己所有的、往往是自己生产的原料，用自己的劳动资料，用自己或家庭的手工劳动来制造产品。这样的产品根本用不着他去占有，它自然是属于他的。因此，产品的所有权是以自己的劳动为基础的。”（《马克思恩格斯选集》第3卷310页）但这不是说，其劳动所得全归个人或家庭所有，完全自由地支配自己的全部劳动成果，家庭所能支配的是必要劳动时间内创造的劳动成果。国家为了全体人民的利益，通过税收的形式，支配劳动者的一部分剩余劳动所得也是必然的。为了适应新的经济发展形势，国家将逐步制订出个人所得税法，以协调收入上的不平衡。多劳多得多尽义务，符合国家的整体利益。政策允许一部分人通过正常劳动先富起来，褒奖率先富裕者带领、扶持更多的人走上富裕的道路；许多个体劳动者致富不忘国家，慷慨捐赠社会公益事业，吸收社会剩余劳动力，缓解就业压力，在客观上为国家作出了贡献。这些体现着社会主义道德风尚的行为，是劳动者自身劳动成果的一种间接转换形式。

家庭经营是个体经济的最基本、最简单的方式，它规模小、范围广、经营品种繁多、流通周期短。从当前我国个体经济的发展状况来看，由于个体经济尚处在摸索发展的阶