

高谋 / 编著

商战三十六计

老谋高计 赚钱有招

- 商场就是战场，买卖就是用兵。
- 商战中明争暗斗、尔虞我诈。要想至胜，必须“用兵如孙子、策谋《三十六》”。

熟用本书计谋

力的能够日进斗金
金的亦能白手起家

石油工业出版社



前 言

《三十六计》是一部奇书，是一部“谋略”大全。然而，这本书以文言写成，今天的读者一般很难理解，也就很难把这些计谋用在实际生活中。《商战三十六计》正是在介绍了《三十六计》原文的基础上，教你如何把它们运用于复杂多变的商战之中，并且向你提供了一个个精妙绝伦的商场战例。

商场就是战场，买卖就是用兵。

战场上硝烟弥漫，鲜血迸溅；商场上尔虞我诈，明争暗斗。

你想踏入商海，做个时代的弄潮儿吗？你想生意兴隆、财源广进吗？

那么，你就要将自己培养成敏感、聪慧、成熟的善用计谋的“孙子”和“诸葛亮”式的人物。

当今社会商品如潮，发财机会普遍存在，有实力的能够日进斗金，没资金的亦能白手起家。同样的环境，就看你怎样施展自己的本领。

《商战三十六计》不但能使你在商场上深谋远虑，进退自如，见风使舵，抓住一个个商机，还能使你掌握现代经营管理技能，成为 21 世纪的富豪。

三 十 六 计

- | | | |
|----------|----------|----------|
| 1. 瞒天过海 | 2. 围魏救赵 | 3. 借刀杀人 |
| 4. 以逸待劳 | 5. 趁火打劫 | 6. 声东击西 |
| 7. 无中生有 | 8. 暗渡陈仓 | 9. 隔岸观火 |
| 10. 笑里藏刀 | 11. 李代桃僵 | 12. 顺手牵羊 |
| 13. 打草惊蛇 | 14. 借尸还魂 | 15. 调虎离山 |
| 16. 欲擒故纵 | 17. 抛砖引玉 | 18. 擒贼擒王 |
| 19. 釜底抽薪 | 20. 浑水摸鱼 | 21. 金蝉脱壳 |
| 22. 关门捉贼 | 23. 远交近攻 | 24. 假途伐虢 |
| 25. 偷梁换柱 | 26. 指桑骂槐 | 27. 假痴不癫 |
| 28. 上屋抽梯 | 29. 树上开花 | 30. 反客为主 |
| 31. 美人计 | 32. 空城计 | 33. 反间计 |
| 34. 苦肉计 | 35. 连环计 | 36. 走为上 |
-

目 录

第一篇 胜 战 计

第 1 计 “瞒天过海”

- 一、原文和出处..... (2)
- 二、现代经商典型案例及赏析..... (3)
- 长城饭店传总统要闻声振海外..... (3)
- 派克公司借尸还魂使企业得以新生..... (7)
- 店老板示假隐真生财有道..... (9)

第 2 计 “围魏救赵”

- 一、原文和出处 (16)
 - 二、现代经商典型案例及赏析 (17)
 - 房买主趋利避害妙购高价位住宅 (17)
-

- 塑胶公司投李报桃，被誉为“经营之神” … (21)
- 草船借箭天下之财为我所用 …………… (23)

第3计 “借刀杀人”

- 一、原文和出处 …………… (25)
- 二、现代经商典型案例及赏析 …………… (26)
- Ac 集团靠人才战略开拓新领地 …………… (26)
- “WN” 与足球联姻提高知名度 …………… (32)

第4计 “以逸待劳”

- 一、原文和出处 …………… (35)
- 二、现代经商典型案例及赏析 …………… (36)
- 友尼利福公司以退为进平安渡过难关 …………… (36)
- 海尔策划有道，缔造世界级品牌 …………… (37)
- 小作坊后发制人反败为胜 …………… (46)

第5计 “趁火打劫”

- 一、原文和出处 …………… (48)
-

-
- 二、现代经商典型案例及赏析 (49)
- “BX” 趁势而上注册国际名牌商标 (49)
 - 华尔街大佬因机而发操纵美国白宫 (51)
 - 数公司采取反击战略大获全胜 (54)
 - “XY” 公司乘虚而入产品占领国际市场 (55)

第 6 计 “声东击西”

- 一、原文和出处 (57)
- 二、现代经商典型案例及赏析 (58)
- 姜维川故作姿态逼对手称心让步 (58)
 - “本田” “亚马哈” 声东击西谁主沉浮 (62)
 - 声东击西，不过早地暴露自己 (67)

第二篇 敌 战 计

第 7 计 “无中生有”

- 一、原文和出处 (72)
- 二、现代经商典型案例及赏析 (73)
-

- 兰丽绵羊油编撰故事誉满宝岛 (73)
- 珠宝店精心制作假象轰动首都全城 (77)

第8计 “暗渡陈仓”

- 一、原文和出处 (82)
- 二、现代经商典型案例及赏析 (83)
- 哈默炫耀投标独占两块租地 (83)
- 英方拖延时间转移资产逃避责任 (86)
- 惊人的博览会取得罕见的成功 (89)

第9计 “隔岸观火”

- 一、原文和出处 (98)
- 二、现代经商典型案例及赏析 (99)
- 复印机厂相机行事坐收渔利 (99)
- 手足相煎两败俱伤渔人得益 (103)
- 矿泉壶混战中取胜 (106)

第10计 “笑里藏刀”

- 一、原文和出处 (117)
-

-
- 二、现代经商典型案例及赏析…………… (118)
- 《佐贺报》精诚所至金石为开…………… (118)
 - 王银飞在经营中的人情味…………… (119)
 - 洗染厂不靠钱缘靠情缘吸引客户…………… (121)
 - 上海家庭饭馆笑中经营生意兴隆…………… (122)
 - 不能忘记冷漠与微笑在经营中的作用…………… (123)

第 11 计 “李代桃僵”

- 一、原文和出处…………… (126)
- 二、现代经商典型案例及赏析…………… (127)
- “椰菜娃娃”开创了一个新时代…………… (127)
 - 二商旅避实击虚留住八方宾…………… (128)

第 12 计 “顺手牵羊”

- 一、原文和出处…………… (131)
- 二、现代经商典型案例及赏析…………… (132)
- 工程师借题发挥使对手心悦诚服…………… (132)
 - 微隙必乘，商品卖主步步为营…………… (132)
 - 我方公司微利必得招招见效…………… (133)
-

第三篇 攻 战 计

第 13 计 “打草惊蛇”

- 一、原文和出处····· (138)
- 二、现代经商典型案例及赏析····· (139)
- 以己之长攻敌之短成为最稳固的公司····· (139)
- 麦西公司谋而后战走出困境····· (141)
- 山德斯公司扬长避短败中取胜····· (143)
- 唐纳生公司审时度势战胜一切对手····· (144)
- 尹盛喜曲径通幽迎来一片喝彩····· (147)
- 大化公司远虑解近忧····· (148)
- 重视经济情报在竞争中取胜····· (151)

第 14 计 “借尸还魂”

- 一、原文和出处····· (154)
 - 二、现代经商典型案例及赏析····· (155)
 - “健力宝”借用名人登峰造极····· (155)
 - 借电话号码出租奔驰····· (157)
 - 古井贡酒用“古井号列车”美名传神州····· (158)
-

第 15 计 “调虎离山”

- 一、原文和出处····· (159)
- 二、现代经商典型案例及赏析····· (160)
- 范先生得天困之巧破“卜内门”····· (160)
- 王经理用诱人之计低价购进大理石····· (162)

第 16 计 “欲擒故纵”

- 一、原文和出处····· (165)
- 二、现代经商典型案例及赏析····· (166)
- 先播种后秋收····· (166)
- 给你一些甜头让你割舍不掉····· (167)
- 制药公司利用抽奖方式使假药上钩····· (167)

第 17 计 “抛砖引玉”

- 一、原文和出处····· (169)
- 二、现代经商典型案例及赏析····· (170)
- “双汇”在天安门上的惊世之举····· (170)

- “金鹰”巧购“宫灯”后名声大振…………… (173)
- 温馨服务永远的承诺——“蓝岛”在崛起……………
…………… (176)
- 利用古都名城招揽大批客人…………… (183)
- 企业花钱买桥名声大振…………… (184)

第 18 计 “擒贼擒王”

- 一、原文和出处…………… (187)
- 二、现代经商典型案例及赏析…………… (188)
- 杨森困境求生名扬四海…………… (188)
- 地产公司夺其魁首智胜镇政府…………… (189)
- 制造时髦“XY”“行人机”风靡全球…………… (190)

第四篇 浑 战 计

第 19 计 “釜底抽薪”

- 一、原文和出处…………… (194)
- 二、现代经商典型案例及赏析…………… (195)
- 精工企业扼其生源痛击“老虎屁股”…………… (195)

-
- 汤姆森削其气势，假日旅游出“杀着”…… (200)
 - 博取众家之长使自己永立不败之地…… (204)
 - 让顾客先尝后买名扬四海…… (206)

第 20 计 “浑水摸鱼”

- 一、原文和出处…… (208)
- 二、现代经商典型案例及赏析…… (209)
- 岛村施诈术，公司间相互倾轧…… (209)
- 浑水摸鱼中保持清醒头脑…… (213)

第 21 计 “金蝉脱壳”

- 一、原文和出处…… (215)
- 二、现代经商典型案例及赏析…… (216)
- 经销商金蝉脱壳将积压产品全部销售…… (216)
- 保健品公司声东击西吸引顾客扩大销路…… (217)

第 22 计 “关门捉贼”

- 一、原文和出处…… (219)
-

- 二、现代经商典型案例及赏析…………… (220)
- 外贸公司据理拒赔…………… (220)
- 出口公司无理钱货双失…………… (224)
- TCL 王牌彩电逐鹿中原 …………… (227)
- 斯航公司请君入瓮成为全球闻名公司…………… (243)

第 23 计 “远交近攻”

- 一、原文和出处…………… (246)
- 二、现代经商典型案例及赏析…………… (247)
- 雀巢公司联合第三世界国家摆脱危机…………… (247)
- 店老板弃眼前小利与顾客成为至交…………… (249)

第 24 计 “假途伐虢”

- 一、原文和出处…………… (253)
- 二、现代经商典型案例及赏析…………… (255)
- 武田制药借助抽奖打假有方…………… (255)
- 永不满足的皮尔·卡丹 …………… (257)
- 风靡欧美的“披头士”…………… (260)
- 华美的菜名未食口味大开…………… (262)
-

-
- 头脑清醒无中生有三思而行…………… (264)
 - 利用严谨合同使对手无隙可乘…………… (266)

第五篇 并 战 计

第 25 计 “偷梁换柱”

- 一、原文和出处…………… (270)
- 二、现代经商典型案例及赏析…………… (271)
- 某厂家频更其阵刮出“旋风”…………… (271)
- TVN 抽其劲旅扬起“风帆”…………… (275)
- 偷梁换柱以取得谈判成功…………… (279)

第 26 计 “指桑骂槐”

- 一、原文和出处…………… (281)
 - 二、现代经商典型案例及赏析…………… (282)
 - 小职员痛斥主管冲破推销禁区…………… (282)
 - 说其长也道其短，更能收到意想不到的效果……………
…………… (285)
 - 家丑外扬令人信服…………… (287)
-

- 干什么不吆喝什么效益更理想…………… (288)
- 体贴下属调动大家的积极性…………… (289)
- 经营中的一大秘诀：管理中的人情味…………… (291)
- 鼓励创业发挥人才专长…………… (292)
- 香港银行一流服务争取储户…………… (294)
- 吐故纳新适应潮流发展要求…………… (295)
- 柯林南标新立异在竞争中占绝对优势…………… (297)

第 27 计 “假痴不癫”

- 一、原文和出处…………… (300)
- 二、现代经商典型案例及赏析…………… (301)
- 商品包退换生意做满店…………… (301)
- 需求各不同服务要适应…………… (303)
- 兄弟相煎街头旁观众如蒙童受欺…………… (304)

第 28 计 “上屋抽梯”

- 一、原文和出处…………… (309)
 - 二、现代经商典型案例及赏析…………… (310)
 - 农民企业家入股市建筑公司…………… (310)
-

- 走进世界名牌的“深圳中华”…………… (312)
- 慢中求成稳中求胜，欲速则不达…………… (318)
- 航空公司以退为进后发制人…………… (319)

第 29 计 “树上开花”

- 一、原文和出处…………… (322)
- 二、现代经商典型案例及赏析…………… (323)
- 名人效应“505”大神功，神功诱人…………… (323)
- 泸州老窖借亚运欢歌飘香海内外…………… (325)
- 借题发挥成为同行业的标志…………… (329)
- 保证赔偿推销并未赔偿…………… (330)

第 30 计 “反客为主”

- 一、原文和出处…………… (332)
- 二、现代经商典型案例及赏析…………… (333)
- 扼其天时新闻发布会要有良策…………… (333)
- 诚实经商合法经营切不可背信弃义…………… (335)
- 红极一时的金融界巨头折戟沉沙…………… (337)
- 偷梁换柱既害别人也害自己…………… (338)

第六篇 败战计

第31计 “美人计”

- 一、原文和出处····· (342)
- 二、现代经商典型案例及赏析····· (343)
- 乱其方寸李处长拜倒石榴裙下····· (343)
- “太太”的不变情怀····· (347)

第32计 “空城计”

- 一、原文和出处····· (351)
- 二、现代经商典型案例及赏析····· (352)
- 我公司周密安排，用计推销红茶····· (352)
- 如法炮制无中生有，门庭若市····· (354)
- 惠而不费，花小钱作大广告····· (355)
- 宝丽来虚张声势吸引许多顾客····· (357)
- “芭比”套住了爸爸妈妈····· (360)