

做人 · 做事 · 做官

艾丰

三 做 谈

艾丰
通用文库

3

AF研究中心策划
经济日报出版社

艾丰通用文库 3

三做谈

——做人·做事·做官

艾 丰 著

AF研究中心策划
经济日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

三做谈:做人·做事·做官/艾丰著. —北京:经济日报出版社,2000.1

(艾丰通用文库:3/艾丰著)

ISBN 7-80127-656-6

I. 三… II. 艾… III. 个人-修养-通俗读物 IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1998)第 72395 号

三做谈——做人·做事·做官

艾丰通用文库·3

著 者	艾 丰
责任编辑	钱大川
出版发行	经济日报出版社
社 址	北京市宣武区白纸坊东街 2 号 邮编:100054
经 销	全国新华书店
印 刷	北京星月印刷厂
规 格	850×1168 1/32
字 数	213 千字
版 次	2000 年 1 月第 1 版
印 次	2000 年 1 月第 1 次印刷
印 张	11.75 印张
印 数	7001~10000 册

ISBN7-80127-656-6/G. 291

定价:21.00 元

版权所有 盗印必究

前 言

这本书的文章，大部分在《经济日报》上发表过。先是在周末刊《文牛斋杂谈》专栏里，后是在人物周刊《三做谈》专栏里。一些报刊也将其中的某些篇章做了转载。

老实说，写作之初，没想到这类短文会受到如此之欢迎。因是随写随发，期间收到许多读者的热情来信，说这些文章很解渴，他们把每篇都做了剪报，中间有个别的缺篇，还要求我或编辑寄报纸以便补上；更有一些读者希望把这些文章加以整理，结集出版。

在此书出版前夕，又收到这样的一封来信，令我很激动，现将来信全文转述如下：

艾丰同志：

我是一名离休教师，见你的谈道德与良心的文章（原题为《要讲良心》，郑州晚报转载时改为《艾丰谈道德与良心》——艾）感到十分好。首次见到你指出做人的基本条件，使我回忆自己在工作中虽然教育了不少青年，但没有明确地指出做人的基本内容。

我见到后,做了两件事,一是复印数十份,送给亲朋好友,二是建议在小学语文课本中增加做人基本条件内容。让童年先受到做人的基本教育,并能长期坚持下去,像封建社会初入学读“人之初”那样辈辈相传。

由于我才疏学浅,人微言轻,想让您将我的建议修改一下,并协助将建议送给有关单位。若能如愿,感激万千!

祝

钧安

河南省新密县新城梁沟东街十一排六号院

陈荣远

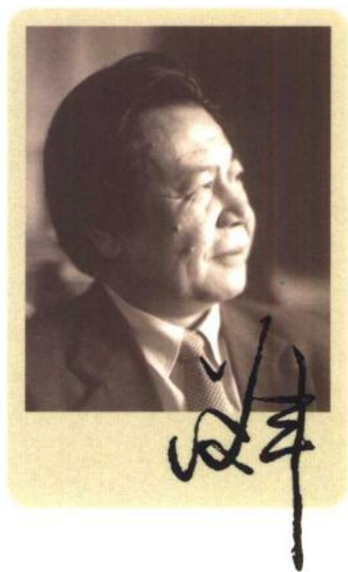
1999年4月10日

类似这样令作者激动的来信还有数封。许多朋友见面也问,你的“三做谈”出书了没有?读者的欢迎和鼓励,再加上版面编辑和朋友们的督促和帮助,使我在近两年的时间内,即使工作很忙,也把这项写作坚持下来了,目前已有130多篇,于是才有了这本小书。

在此首先向大家表示衷心感谢!

作 者

1999年5月4日



艾丰，高级记者、中国社会科学院研究生院教授，中国作家协会会员、经济和哲学研究者、社会活动策划者。曾任《经济日报》总编辑、《人民日报》编委和经济部主任、“中国质量万里行”活动组委会主任等。现任中国企业联合会、中国工业经济联合会、中国质量协会、中国新闻文化促进会副会长。

河北省玉田人，1938年生。1961年毕业于中国人民大学新闻系，后又获硕士学位。

所著《新闻采访方法论》一书曾获首届“吴玉章奖金”，本人曾获首届“范长江新闻奖”。

在多年从事的新闻工作中写过大量有影响的新闻报道。已经出版的著作有：《新闻采访方法论》、《新闻写作方法论》、《新闻采访概论》、《经济述评自析集》、《中国新闻媒介发展大趋势》、《时代的艺术》、《新闻报道与写作》（译作）、《思考的笔》、《沧海·桑田·乐园》、《中介论》、《艾丰随感210条》等。

目 录

前言

三做总说.....	(1)
-----------	-----

做人篇

标准(10 篇)

1. 检验人品十条.....	(11)
2. 人才也要可持续发展.....	(13)
3. 什么是好种子.....	(15)
4. 自身也是环境.....	(17)
5. 良药未必全苦口.....	(20)
6. 好人的误区.....	(22)
7. “做人”和“做买卖”.....	(25)
8. 德才之间.....	(28)
9. 要讲良心.....	(30)
10. 在对比中认识人	(33)

素质(10 条)

1. 素质是什么.....	(35)
2. 怎样才算素质好.....	(37)
3. 如何看待优缺点.....	(40)

4. 面对别人的优缺点.....	(43)
5. 优缺点前想对策.....	(46)
6. 乐于向别人学习.....	(49)
7. 不求像 但求创.....	(52)
8. 说“蹲苗”.....	(55)
9. 高明的“财散人聚”.....	(58)
10. 谈谈心理积淀	(60)

心理(16 篇)

1. 注意心理健康.....	(63)
2. 不负责任的“同情”.....	(66)
3. 得失之间.....	(68)
4. “得失感觉”八条(上).....	(70)
5. “得失感觉”八条(下).....	(73)
6. 《登山赋》解.....	(76)
7. 最怕没知觉.....	(79)
8. 你需要什么.....	(82)
9. 危险的心态.....	(85)
10. 发牢骚和听牢骚	(88)
11. 好心与好报	(90)
12. 耐得寂寞	(93)
13. 应该有个好性格	(96)
14. 风雨之间	(98)
15. 爱 and 害.....	(100)
16. 懂得珍惜.....	(102)

意识(8 篇)

1. 公职意识 (105)
2. 可怕的“似是而非” (108)
3. 警惕“不求甚解” (110)
4. 识破“似是而非” (113)
5. 圈子·套子·笼子 (115)
6. 警惕小人 (118)
7. 研究小人 (120)
8. 善良是小人的寄生物 (123)

作风(7 篇)

1. 从“粗中有细”谈起 (125)
2. 提倡明快 (127)
3. 实在即明快 (129)
4. 精明与高明 (132)
5. 礼貌也是文明 (135)
6. 不要让人感到“可怕” (138)
7. 品位和趣味 (140)

做事篇

事业(11 篇)

1. 事情和事业 (145)
2. 敬业与爱岗 (148)
3. 谈谈“起跑线” (150)
4. 什么是成功 (153)

5. 成功的公式	(157)
6. 再给一个成功的公式	(161)
7. 成功是失败之母	(164)
8. 再谈成功是失败之母	(166)
9. 学成于创	(169)
10. 创新是生命	(172)
11. 变新和创新	(175)

观念(12 篇)

1. 你真的认识机遇吗?	(178)
2. 机遇和挑战	(181)
3. 做事的代价	(184)
4. 三个环节上的成本	(187)
5. 思维的跨度	(190)
6. 会团结是大本事	(193)
7. 换位思维	(196)
8. 正确批评增友谊	(199)
9. 戒浮躁	(202)
10. 铲草皮和扔破烂	(205)
11. 可怕的“填空白”	(207)
12. 搞清楚那些“不等于”	(210)

原则(7 篇)

1. 学会协调	(213)
2. 寻找共同利益区	(216)
3. 沟通·商量·妥协	(219)

4. 协调不是“和稀泥”	(222)
5. 懂得体察	(225)
6. 做事和交友	(228)
7. 熟人未必好办事	(231)

方法(12 篇)

1. 谈谈定性	(234)
2. 慎重判断	(237)
3. 不要轻易说对错	(239)
4. 多分析 少摇摆	(242)
5. 谈谈定量	(245)
6. 心中有数	(248)
7. 谈谈“人均”	(251)
8. “可做”·“应做”·“实做”	(254)
9. 先把事干起来	(257)
10. 谈谈炒作和包装	(259)
11. 再谈炒作和包装	(262)
12. 三谈炒作和包装	(265)

做官篇

说权(13 篇)

1. 看权三句话	(271)
2. 用权三句话	(274)
3. 揽权和分权	(277)
4. 集权和放权	(280)

5. 责任和权力	(283)
6. “官”不是好当的	(286)
7. “我说了算”析	(289)
8. 什么是管理	(291)
9. 大事和大官	(294)
10. “做事”和“把关”	(297)
11. 架子不值钱	(299)
12. 为什么不愿看到真实面貌	(301)
13. 不要忘记桂冠的作用	(303)

决策(8 篇)

1. 听意见和听情况	(306)
2. 学会概括	(309)
3. 决一行一果	(312)
4. 从“决”到“行”	(314)
5. 从“行”到“果”	(317)
6. 全面掌握工作的基本环节	(320)
7. 特别注意“行而不果”	(322)
8. 工作中的开支与收入	(324)

人事(5 篇)

1. 人不得一样	(327)
2. 从相马到赛马	(330)
3. 给干事的人一个好环境	(332)
4. 用兵和爱兵	(335)
5. 下级能否领导上级	(337)

风度(9 篇)

1. 大将风度 (340)
2. 将军赶路 不追小兔 (342)
3. 对形式主义作一点解剖 (344)
4. 不要轻易显示魄力 (347)
5. 学会拒绝 (349)
6. 学会讲话 (352)
7. 再谈学会讲话 (355)
8. 开好记者招待会 (357)
9. 学会“倒金字塔” (360)

三做总说

一、人生在世，内容有三

人生在世，内容有三：做人，做事，做官。

这本小书，主要是谈做人、做事、做官，故名“三做谈”。

怎么谈？不是理论谈，而是体会谈；不是系统谈，而是杂谈，闲谈，即兴谈。

此书不敢说是“人生必读”，但可以说是“处世可读”。

想要不枉过一生而有所作为的人，我想更应该读读此书。

二、做人难

“做人难”。

发出这样感叹的人，多半是带有委屈情绪，为自己的好心不被理解而苦恼。这个结论对不对呢？

按理说，做人并不难。老老实实做人，该做的去做，不该做的不做；该要的就，不要的不要，诚实劳动，

不害他人,不损社会,做到这些,还有多难吗?可是实际生活没有这样简单。人不是在真空中生活,有世界时代的大环境,有国家社会的大环境,有所在地区的中环境,有单位和家庭的小环境,等等。做人要在这些环境的综合中去做。不同的时代、不同的国家、不同的制度、不同的地区、不同的单位、不同的人群、不同的家庭,都会对做人提出不同的要求。环境又在不断地变动着,因此这些要求也是在不断变动的。做人的复杂性就在这里产生。不同的评价,不同的态度,不同的诱惑,不同的目的,不同的境遇,时时处处在要求你、作用你、影响你、吸引你、磨练你、引诱你……这些要求的方向彼此并不一致,也不一贯,甚或互相矛盾,再加上如今的中国正处在改革开放的转型时期,古今中外的做人标准交汇作用,于是,在如何做人的问题上,人们常常有茫茫然的感觉。

但不管做人多难,也是必须做的。因为你是人。

做人是一生要研讨的学问,终身要修炼的功夫。“活到老,学到老”,不止是外在的知识,更包括内在的做人体验。

品质是做人的核心。

三、做事难

“做事难”。

一个人在世界上要办成几件事,不那么容易。青年人最大缺陷就是把做事想得过于简单。上年纪的人又要