

中共河北省委宣传部

# 河北十年改革文集

先进典型卷

河北科学技术出版社

# 河北十年改革文集

——先进典型卷

中共河北省委宣传部

---

河北科学技术出版社出版发行（石家庄市北马路45号）

河北新华印刷一厂印刷

---

850×1168毫米 1/32 15.25印张 4插页 375,000字 1989年4月第1版  
1989年4月第1次印刷 印数：1—10,000 定价：6.10元

ISBN 7-5375-0243-9/Z·14

---

## 《河北十年改革文集》编委会

顾问：李文珊 叶连松 刘荣惠 宋叔华

主编：张培林

副主编：李振台 刘进昌

编委：李合龙 兰英山 王 兰 李 军 戴长江

特邀编委：舒 新 齐双塘 张志欣 俸万恒

---

# 序

邢守智

我国目前正在进行的这场伟大的社会变革，从党的十一届三中全会算起，到现在已经整整十年了。

十年，在人类历史上是短暂的瞬间。然而，改革的十年在中国历史上却留下深刻的印迹，而且离开这个伟大的年代愈久远，它留下的印迹将会愈鲜明。这印迹记载着中国共产党领导人民群众在改革的大潮中所经历过的探索与求奋、欢乐与阵痛。河北省，作为伟大祖国的一部分，在这十年里所走过的道路是不平凡的，所发生的变化是深刻的，所取得的成就同样是令人瞩目的。

党的十一届三中全会以后的河北省，在拨乱反正、总结历史经验教训的基础上，进行了广泛而深入的经济体制改革，实行了对内搞活、对外开放的政策。先是从农村开始，实行家庭联产

承包责任制，极大地调动了农民的生产积极性，解放了长期被束缚、被压抑的农村社会生产力，从而大大加速了农村自然经济、半自然经济向商品经济的转化。特别是近几年来，我省的乡镇企业异军突起，蓬勃发展，总产值连续超过农业总产值。1987年的农业生产商品率上升到了55.1%。十年改革的结果使我省农村的面貌发生了前所未有的变化。

1984年以后，以城市为重点的全面改革逐步展开。围绕增强企业活力这一中心环节，我省在计划、财政、税收、价格、金融、商业、劳动工资等方面都迈出了改革的步伐。工业生产上了一个新台阶，城市经济生活出现了新的气象。与此同时，全省的社会主义民主和法制建设、科技教育和精神文明建设也都取得了新的进展。

回顾十年的历程，我们每个人都会深切地体察到，是改革使我们这个一度停滞动乱的社会变成了一个欣欣向荣的社会；是改革使我们这个曾经长期自我封闭的社会变成了一个对外开放，并勇于迎接世界挑战的社会；同样，也是改革使我们河北省焕发了新的生机。

实践证明，我们的国家要繁荣富强，人民要富裕幸福，只有继续推进改革、深化改革，舍此别无它途。不改革，我们的民族就没有出路。不改革，我们的国家就只能继续落后。

当然，改革是一个包括经济、政治、思想文化在内的极为复杂的社会工程，它既无固定的模式可供效仿，又没有现成的经验可资借鉴。这就注定它必然是一个艰难的探索过程。这个过程不可能一帆风顺，肯定会遇到迷误和麻烦。大的、全局性的失误我们要力争不出现，但小的、局部的、暂时的失误在所难免。这就需要我们有一个充分的思想准备，准备走曲折的路，准备承担一定的风险，必要时，甚至还需做出某些牺牲。毫无疑问，改革最终会给全体社会成员带来利益和好处。但不可能每项改革措施都会

立即给每个人带来直接的均等的利益和好处。随着改革的深化，特别是经济体制发生根本转换的过程中，势必会引起各方面权利和利益的调整。一些人在某些方面得到一些利益，在另一些方面暂时失去一些利益的情况是难免的。对此，我们也要有清醒的认识和充分的思想准备。

改革的长期性、艰巨性、复杂性决定了我们这一代人以至以后的几代人都必须艰苦创业，开拓进取，励精图治，保持和发扬革命战争年代那种拼搏精神和献身精神，执着地、矢志不渝地朝着改革的目标前进。只有这样改革才能成功，才能实现民族的复兴。

我省的宣传工作者，满怀改革必胜的信念，研究、总结全省各行各业改革的先进经验和先进人物的事迹，编辑了《河北十年改革文集》，这是一件有益的事情。尽管这些经验还不可能那么完整和全面，这些人物也不可能十全十美，但这毕竟是河北十年伟大改革事业的一个缩影，它从某些侧面反映了5700万河北儿女十年来的探索和奋斗。我希望在纪念党的十一届三中全会十周年的日子里出版的这本文集，能够进一步增强人们改革的信心，对进一步深化改革，特别是对当前的治理经济环境、整顿经济秩序起到积极的促进作用。

河北十年改革的道路是不平坦的，今后的路程也还会有崎岖和坎坷。但只要我们坚持党的基本路线，同心同德，勇于探索，锐意进取，创新求实，艰苦奋斗，就一定会战胜任何艰难险阻，取得更大的胜利！

1988年11月

编  
者  
的  
话

党的十一届三中全会召开到现在已经十周年。十年来，我们国家、我们河北省发生了可喜的深刻变化。回顾十年改革的历程，总结改革的经验，对于增强人们的信心，鼓舞大家更好地前进，有着十分重要的意义。正因如此，邓小平同志指出，我们的改革已经十年，到了总结经验的时候了。党的十三届三中全会也提出，要总结和宣传十年改革的成功经验。据此，省领导指示我们，要在学习兄弟省、市先进经验的同时，实事求是地总结我省十年改革的经验，宣传各行各业的先进典型，同时对改革中的问题和缺点也做认真的分析，用

以指导、推动我省各项工作的顺利进行。

遵照领导的指示，我们会同全省各地市宣传部门的同志撰写了《河北十年改革文集》。本书分为两卷，即“先进典型卷”和“先进人物卷”。先进典型卷收集了全局性和行业性的改革经验71篇；先进人物卷收集了各行各业先进人物事迹86篇。

这些先进单位和个人，在改革大潮中敢站潮头，奋力搏击，开拓进取，带头破除陈腐的观念，为发展社会生产力做出了一定贡献，起到了表率 and 示范作用。大都受到过党中央、国务院、中央有关部委或河北省委、省政府的表彰或嘉奖；荣获过省或国家级的荣誉称号。

当然，在改革实践中涌现出来的这些先进单位和个人，不可能是尽善尽美的。很可能有这样那样的毛病和不足，而且有的经验很可能随着时间的推移和改革的深化而失去现实的意义。但无论如何，在这不平凡的十年里他们毕竟展示了各自的风采，发出了自己的光和热。本书编写的目的就在于把全省各行各业在十年中改革的成功经验记录下来，褒扬改革者的功勋，给人们以启示和借鉴。但愿日子愈久远，这项工作的意义愈明显。

本书在编写过程中，受到了河北省委、省政府以及地市各级领导同志的高度重视。省委、省政府的主要领导同志对本书的指导思想、内容和编写方法等作了重要批示；各地市党政领导同志对收入本书的稿件大都进行了集体研究讨论，并由主要负责人签发稿件；全省各级宣传部门的同志更为组织编写好本书付出了辛劳；省新闻出版局的领导和同志给予了大力支持。在此一并致以衷心的感谢。

由于我们的水平有限，加之时间仓促，书中难免有误，敬请广大读者指正。

1988年12月

## 目 录

### 邯郸新步

- 邯郸地区公开招标竞争承包之路……………( 1 )

### 放开一步天地宽

- 由邢台市开展经济技术联合说起……………( 8 )

### 不屈不挠的人们

- 记张家口地区的改革者……………( 14 )

### 可贵的“灵活”

- 石家庄市发展生产资料市场的调查……………( 23 )

### 来自保定的经验

- 关于企业兼并的报告……………( 32 )

### 在唐山这块土地上

- 记唐山的资源开发……………( 42 )

## 天高任鸟飞

- 邢台地区科技“双放”纪实……………(48)

## 缓冲区域

- 承德市机械行业钢材市场带来的启示……………(56)

## 这里充满生机

- 石家庄地区物资系统改革访问记……………(61)

## 有益的探索

- 邢台地区干部制度改革侧记……………(69)

## 走出绝境的桥梁

- 保定市实行抵押租购的调查……………(77)

## 在外向型经济的舞台上

- 涿州市努力发展外向型创汇企业……………(82)

## 风险冲击

- 藁城县实行“一人承包群体担保”的调查……………(87)

## 整体优化管理之路

- 华北制药厂推行现代化管理的做法……………(94)

## 奇迹，在这里诞生

- 冀东水泥厂引进消化先进技术纪实……………(103)

## 面对挑战的思考

- 邯郸轧钢备件厂创立“攻势经营思想”……………(110)

## 天、地、人的卫士

- 记宣化冶金环保设备厂……………(117)

## 厂店春风得意中

- 廊坊市调料厂改革侧记……………(124)

## “蝶”变“凤”

- 邯郸市自行车总厂横向联合纪实……………(132)

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| “长征”之路                    |       |
| ——记石家庄市长征胶鞋总厂.....        | (139) |
| 为航船扯起风帆                   |       |
| ——宣化工程机械厂科技进步纪实.....      | (151) |
| 求得“神力”上青云                 |       |
| ——记承德市悬挂输送机厂.....         | (158) |
| “海鸥”翔五洲                   |       |
| ——记辛集市化工厂.....            | (165) |
| 靠科研金梯登楼台                  |       |
| ——邯郸市灯具厂科技兴厂的调查.....      | (172) |
| 绝境逢生处                     |       |
| ——邯钢实行承包经营制的调查.....       | (176) |
| 一个老厂变年轻的启示                |       |
| ——记宣化造纸厂.....             | (183) |
| 效益来自责任制                   |       |
| ——沧州市造纸厂实行责任制的调查.....     | (189) |
| 渤海之滨的“火凤凰”                |       |
| ——记秦皇岛耐火材料厂.....          | (196) |
| 让世界更美丽                    |       |
| ——记石家庄市旅游用布印染厂.....       | (203) |
| 他们迈上新台阶                   |       |
| ——邯郸国棉三厂改革侧记.....         | (211) |
| 为有源头活水来                   |       |
| ——张家口市合成洗涤剂厂引进竞争机制纪实..... | (215) |
| “唐陶”在前进                   |       |
| ——唐山陶瓷厂十年改革调查.....        | (220) |
| 众星捧月月更明                   |       |
| ——永清县化肥厂民主治厂纪实.....       | (225) |

## “风险”引出的效益

- 晋县化肥厂风险承包三部曲……………(230)

## 开弓没有回头箭

- 邢台市砂轮厂改革侧记……………(236)

## 平地崛起的大厦

- 记河间县建筑公司……………(243)

## 敢问路在何方

- 记遵化县粮油加工厂的改革之路……………(249)

## 石门之春

- 石家庄市燕春饭店的调查……………(256)

## 商品经济的“护法神”

- 记石家庄地区工商行政管理局……………(263)

## 镶嵌在新唐山的一颗明珠

- 改革中的唐山百货大楼……………(268)

## 货郎新篇

- 记无极县北苏供销社……………(275)

## 燕山深处的收税人

- 来自怀来县税务系统的报告……………(282)

## 农副产品管理的一条新途径

- 滦平县供销社的调查……………(286)

## 柳暗花明

- 来自玉田县农村改革试验区的报告……………(294)

## 穷乡僻壤的巨变

- 清河县发展家庭工业纪实……………(299)

## 致富之路在脚下

- 蠡县发展乡镇企业情况的调查.....(305)

## 发挥集体优势 发展农村工业

- 关于霸县乡镇企业情况的调查.....(312)

## “铁杆庄稼”充满生机

- 张北县畜牧业生产调查.....(320)

## 寻求突破

- 沙河市农业局改革管理体制纪实.....(326)

## 一颗蔚蓝色的宝石

- 记冀州镇乡镇企业的崛起.....(331)

## 来自小镇的报告

- 沧县兴济镇发展外向型经济的调查.....(338)

## 欢腾的“大河”

- 获鹿县大河乡深化经济改革纪实.....(345)

## 漳河滩上绘新图

- 漳河林场改革纪实.....(351)

## 常青的事业

- 承德市大石庙镇发展暖室种菜的调查.....(359)

## 塞外小镇的“人才效应”

- 记四合永镇的农民企业家们.....(365)

## 燕山脚下崛起的“燕山”

- 秦皇岛市燕山实业公司发展纪实.....(372)

## 共同富裕之路

- 武安县磁山二街党总支带领群众共同致富的  
调查.....(377)

## 黄土地上的工业村

- 记永年县杜刘固村.....(384)

## 这里涌动着春潮

- 记沧州市四合打包机厂……………(390)

## 古运河畔的壮歌

- 记故城县五户村……………(395)

## 艰难的起飞

- 平泉县老杖子村创建村办企业纪实……………(403)

## 千里之行 始于足下

- 大力发展外向型经济的昌黎县制鞋厂……………(410)

## “铁狮”雄风

- 记盐山县韩集冲压厂……………(416)

## 发展与回顾

- 前进中的河北教育事业……………(421)

## 农村工业化的必由之路

- 靳家堡教育经济一体化发展纪实……………(432)

## 农村职业教育的方向

- 记南宫市第二职业技术中学……………(440)

## 山乡人才的摇篮

- 涿鹿县宝峰寺林业中学调查……………(447)

## 丰宁之路

- 记丰宁满族自治县十年教育改革……………(453)

## 培养聪明的庄稼人

- 记沧州地区乡镇“三校”……………(461)

## 春雨润物细无声

- 记承德市教委小学教研室……………(466)

## 这里有一所村办中学

- 记安平县北郭村农业中学……………(471)

## 邯 郸 新 步

——邯郸地区公开  
招标竞争承包之路

公元1986年，被改革唤醒的中华大地，正涌动着强劲的世纪风，令世界刮目相看。

有着悠久历史的邯郸，也在改革中前进着，然而发展却不尽如人意。

河北省的领导们坐不住了。调兵遣将！

行署专员郭洪岐奉命到任。地委书记赵惠臣奉命到任。征尘未洗，一头扎进基层。

情况远比预料的严重。

振兴邯郸经济该从哪里破题？怎么走这一步？

起步晚未必是坏事，也许更能激发人们后来居上。

慎密的调查研究，哲理性的思考，启迪了智慧的火花：邯郸要独辟新径！

新上任的决策者们一锤定音。

1987年，以“公开招标，竞争承包”为主要特征的改革方案登台亮相。

## —

拉开公开招标、竞争承包大幕的，是拥有800多名职工、净亏损达15万元的地区化肥厂。公开、平等的竞争，给予了雄心勃勃的投标者以能力、实力较量的机会。5家投标者递上了各自的承包计划，经过公开答辩，民主评议，多项指标科学合理的考核，一路夺关斩将，激战中取胜的是该厂一名年仅25岁的副科长！

舆论大哗！决策者们却稳如泰山。在将竞争机制引入承包经营责任制的总体考虑之前，他们就曾注目于企业深层潜力的发掘问题。招标结果，也给了他们机会。

实践总是垂青探索者。中标的副科长和他的伙伴们在不到一年的时间里，就完成了6项承包指标，利润计划提高了16.6倍。

第一炮打响了。地委行署信心百倍，决定扩展试点，逐步在全区大面积推广公开招标、竞争承包。到1987年底，全地区已有801家县以上企业事业单位签订了承包合同，占企业总数的90%以上，实现利润7320.6万元，比1986年增长了72%。

数字是雄辩的，是最有说服力的，邯郸人终于迈出了关键的一步。

这里，有一个现象值得我们深思：在成功的承包者中，有很多是原企业的工人或一般干部。那么，是不是我们对于企业真正潜力的估计还远远不够，忽视了企业蕴藏的能量？而公开招标，竞争承包却使得企业深层潜力得到了喷发的机会。广阔社会舞台

的大较量，则导致了不可逆转的自我冲破，换句话说是对改革初期承包制自我封闭模式的冲破，使承包经营机制在更高层次上得到了进一步深化。

## 二

面对着公开招标、竞争承包，邯郸人的思考是多层次的。这就决定了此种承包经营机制在一个非常广阔的社会背景中展开，使得邯郸的决策者们拥有了更大的选择余地和迎接更大挑战的实力。

邯郸地区内燃机厂，是地区内屈指可数的盈利大户，财大气粗。承包伊始，一个由原领导班子提出的利润增加4%的象征性承包方案，摆在了有关领导面前。

然而，选择是无情的。邯郸的决策者们准备重新选择。内燃机厂的保守只能被淘汰。企业自身对于竞争承包的承受能力和众多跃跃欲试、迫不及待的承包者，逼得他们不得不坐下来重新修订测算，最后以利润指数超出原计划21%的高标准承包方案，把众多的承包者挡在了门外。

而更多什么都挡不住的承包者，纷纷奔向了他们熟悉或者不熟悉的机关、学校、医院、商店……把公平竞争这个法力无边的“威胁”，带到了古老邯郸的角角落落，方方面面。最大领域内的活力和生机的焕发，社会整体竞争能力的形成，真正成了邯郸地区的决策者们迎接更大挑战的实力。

首先，公开招标、竞争承包改变了企业与政府之间的依附关系，落实了经营者的权、责、利，有效地调动了干部职工的积极性。承包合同规定，承包者或承包集团的首席代表是当然的厂长或经理，是企业的法人代表，对企业全面负责。厂长（经理）有权提名聘用副厂长（副经理），有权任免中层行政干部，有权决定企业内部机构设置，有权按照政策招用、辞退和奖惩工人，有权