

IN YE QI YE GUAN LI

林业企业 管理 实用手册

张宝玉 谢天任 主编
顾锦章 主审

HI YONG SHOU CE

中国林业出版社

(京)新登字 033 号

林业企业管理实用手册

张宝玉 谢天任 主编

顾锦章 主审

中国林业出版社出版(北京西城区刘海胡同7号)

新华书店北京发行所发行 河北遵化印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 21.5印张 648千字

1993年1月第一版 1993年1月第1次印刷

印数1~1,500册 定价:19.50元

ISBN7-5038-1003-3/F·0044

《林业企业管理实用手册》编写组

主 编： 张宝玉 谢天任

副 主 编： 李汉友 陈瑞贤

编 委： 顾锦章 李汉友 张宝玉
 谢天任 陈瑞贤 陈兴加
 陶 健 张久谦 李清华
 王殿君 王忠笑 姜学强
 杨镇国 高宝瑞 张剑波

编写人员： 张宝玉 李汉友 谢天任
 陈瑞贤 张昌建 张久谦
 李朝义 刘慎元 杨耀廷
 董运宝 宋绍彬 门玉枢
 李清华 王殿君 姜学强
 罗锦光 邓九生 崔 侠
 张剑波 王会兴 陈雁秋

主 审： 顾锦章

副 主 审： 陈兴加 陶 健

审稿人员： 顾锦章 陈兴加 陶 健
 王忠笑 高宝瑞 王永发

序

《林业企业管理实用手册》一书将与广大读者见面了,这是一件可喜的事情。

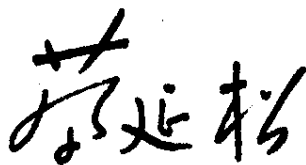
我国的经济体制改革正在深化。它给林业企业带来了新的生机和活力,对企业提出了更高的要求。目前,我国部分林业企业正面临着森林资源危机和企业经济危困的“两危”局面。实践表明,深化改革、调整结构、强化管理,是林业企业全面提高经济效益的重要途径。《林业企业管理实用手册》正是为适应这一形势的要求而编辑出版的。

企业经营管理是一门科学,随着科学技术在生产中的广泛应用,企业管理也要求科学化和系统化。因此,结合我国的国情、林情,认真总结我国林业企业管理的经验,有选择地学习和借鉴国内外企业经营管理知识和成功经验,培养一支具有现代管理观念、掌握现代管理知识和方法的企业管理人员队伍,是实现林业现代化的一项重要战略任务。《林业企业管理实用手册》在这方面作出了认真的努力,这是一种可贵的尝试。

目前,林业企业正在进行产业和产品结构调整,这是林业企业发展和振兴的必由之路。为此,必须大力提高林业企业的素质。企业素质包括职工的政治素质、技术业务素质、经营管理素质和作风素质。由于历史和自然条件的影响,总的来看,

林业企业经营粗放、管理落后,企业的素质,特别是经营管理素质,还比较差。因此,在提高林业企业职工队伍的政治素质、技术业务素质和作风素质的同时,必须大力提高林业企业干部和职工的经营管理素质。《林业企业管理实用手册》正是为提高林业企业干部和职工素质服务的一部较好的工具书和参考书,也是建国以来我国林业系统第一部企业管理实用手册。

我相信,这部理论性、知识性和实用性兼备的企业管理实用手册的出版,对深化林业企业改革,强化林业企业管理会起到积极的推进作用。因此,愿意把它推荐给广大读者,特别是从事林业企业管理的广大干部、职工和科技人员。



1992年1月

前 言

实现林业现代化,林业企业管理必须现代化。为了系统总结我国林业企业管理的经验,介绍国内外有价值的科学管理理论、知识和方法,为从事林业企业管理的干部、教学人员和研究人员提供一部比较全面、适用的工具书,林业部森工司组织了部分有一定理论水平和实践经验的同志,在深入调查研究和广泛搜集资料的基础上,编写了《林业企业管理实用手册》一书。

《手册》从我国的国情、林情出发,着重从微观角度介绍搞好林业企业管理所必须具备的管理知识,注意把企业管理中的一般规律与林业企业的特点结合起来,把林业企业的现代管理与传统管理结合起来,并尽量照顾到林业企业目前与长远的管理工作上的不同需要。《手册》力求做到立足林业全局,勾画林业生产概貌,反映企业管理共性,突出林业企业管理特色,并注意内容的准确性、实用性、先进性和广泛性,使读者在分析、处理和研究林业企业管理问题时,能起到备查、提示和启发作用。《手册》是广大林业企业工作者学习和运用林业企业管理知识的必备读物,也是研究和探讨林业企业管理科学的重要参考书。

《手册》按林业企业管理体系分类,以条目形式分层次编排,共收录条目 1227 条。参加《手册》各部分编写的人员为:1.

林业企业管理总论,由李汉友、杨耀廷、刘慎元、谢天任、李清华、王殿君、罗锦光、崔侠执笔;2. 林业企业现代化管理,由张昌建、刘慎元执笔;3. 林业企业计划管理,由张久谦、宋绍彬、杨耀廷、谢天任、李清华、王殿君、罗锦光、张剑波执笔;4. 林业企业生产管理,由陈瑞贤、陈雁秋执笔;5. 林业企业专项管理,由张久谦、董运宝、刘慎元执笔;6. 林业企业科技管理,由陈瑞贤、陈雁秋执笔;7. 林业企业经营与销售管理,由门玉枢、邓九生、崔侠、张宝玉、谢天任、李清华、王殿君、罗锦光执笔;8. 林业企业经济管理,由李朝义、姜学强、王会兴执笔;9. 林业企业法制管理,由陈瑞贤、陈雁秋执笔。《手册》审稿人员为:顾锦章、陈兴加、陶健、王忠笑、高宝瑞、王永发。

《手册》由张宝玉、谢天任主编,李汉友、陈瑞贤副主编;由顾锦章主审,陈兴加、陶健副主审。

《手册》在编写过程中参阅了中外学者和有关专家的论著,吸收了他们的优秀成果。在此,我们表示深切的谢意。

林业部科技司、林业部森工司、北京林业管理干部学院、黑龙江省带岭林业科学研究所、黑龙江省森工管理干部学院、黑龙江省林业教育学院、中国林科院林业经济研究所、黑龙江省带岭林业实验局、黑龙江省沾河林业局、黑龙江省绥阳林业局、江西省崇义县林业局、黑龙江省清河林业局、黑龙江省鹤北林业局、黑龙江省朗乡林业局、内蒙古绰源林业局、深圳活力宝新龙公司、吉林省白河林业局、黑龙江省大兴安岭林业管理局科技处、内蒙古莫尔道嘎林业局等,对本书的编写工作给予了大力支持。刘经明、杜文彦、刘洪泉、吕长和、李向东、刘世诚、胡忠伟、钟斌、石海军等许多同志,为《手册》的编写做了许

多工作,付出了辛勤的劳动,在此表示衷心感谢。

《手册》是在林业部领导的热情关怀与亲切指导下写成的。林业部副部长蔡延松为本书作了序,林业部科学技术委员会主任董智勇为本书的出版作了专门批示,这些都充分体现了部领导对本书所寄予的热忱厚望。我们也热切期待《手册》的出版,能对改善我国林业企业经营管理,提高林业企业经济效益,推进林业现代化建设,起到积极的作用。

由于编者水平有限,时间仓促,《手册》中缺点、错误难免,恳望广大读者批评指正。

《林业企业管理实用手册》编写组

1992年1月

目 录

1 林业企业管理总论	1	1.1.25 企业社会责任	12
1.1 企业管理原理	1	1.1.26 国民经济	12
1.1.1 企业	1	1.1.27 经济制度	13
1.1.2 工业企业	1	1.1.28 经济形式	13
1.1.3 商业企业	2	1.1.29 经济体系	13
1.1.4 农工商联合企业	2	1.1.30 经济结构	14
1.1.5 乡镇企业	3	1.1.31 经济政策	14
1.1.6 中央企业	3	1.1.32 经济杠杆	14
1.1.7 地方企业	3	1.1.33 经济效益	15
1.1.8 社会主义企业	4	1.1.34 经济立法	15
1.1.9 社会主义企业的特征	4	1.1.35 经济司法	16
1.1.10 社会主义企业管理原则	4	1.1.36 工业企业管理体制	16
1.1.11 全民所有制企业	5	1.1.37 企业本位论	16
1.1.12 集体所有制企业	6	1.1.38 企业自主权	17
1.1.13 合资经营企业	6	1.1.39 企业领导制度	17
1.1.14 大型企业	7	1.1.40 党委领导下的厂长负 责制	17
1.1.15 中小型企业	7	1.1.41 厂长(经理)负责制	18
1.1.16 劳动密集型企业	7	1.1.42 企业党组织的政治核 心地位	19
1.1.17 资金密集型企业	8	1.1.43 党委领导下的职工代 表大会制	20
1.1.18 技术密集型企业	8	1.1.44 董事会领导下的经理 负责制	20
1.1.19 企业集团	8	1.1.45 企业职工代表大会	20
1.1.20 企业精神	9	1.1.46 企业工会	21
1.1.21 企业文化	9	1.1.47 职能科室	22
1.1.22 企业素质	10		
1.1.23 企业竞争	10		
1.1.24 企业形象	11		

1.1.48 集权制	22	1.1.82 动态管理	36
1.1.49 分权制	22	1.1.83 目标管理	36
1.1.50 直线制	23	1.1.84 满负荷工作法	36
1.1.51 职能制	23	1.1.85 “一个流”生产方式	37
1.1.52 直线~职能制	23	1.1.86 “三标三效”管理法	37
1.1.53 事业部制	24	1.1.87 管理哲学	38
1.1.54 经理	24	1.1.88 管理思想	39
1.1.55 厂长	24	1.1.89 管理幅度	39
1.1.56 总工程师	25	1.1.90 管理层次	39
1.1.57 总经济师	25	1.1.91 传统管理	40
1.1.58 总会计师	26	1.1.92 “科学管理”理论	40
1.1.59 总机械师	26	1.1.93 现代管理	40
1.1.60 总动力师	26	1.1.94 管理五要素	41
1.1.61 车间主任	27	1.1.95 管理控制	41
1.1.62 领导者素质	27	1.1.96 管理方格论	42
1.1.63 领导艺术	28	1.1.97 矩阵管理制	43
1.1.64 管理工作制度	29	1.1.98 需要层次理论	43
1.1.65 规章制度	29	1.1.99 生理需要	43
1.1.66 经济责任制	29	1.1.100 安全需要	44
1.1.67 岗位责任制	30	1.1.101 社会需要	44
1.1.68 企业经济责任制	30	1.1.102 尊重需要	44
1.1.69 生产技术规程	31	1.1.103 自我实现需要	44
1.1.70 企业管理基本工作	31	1.1.104 双因素激励理论	44
1.1.71 企业管理咨询	32	1.1.105 X 理论	45
1.1.72 专业管理	32	1.1.106 Y 理论	45
1.1.73 综合管理	32	1.1.107 期望理论	46
1.1.74 企业的民主管理	33	1.1.108 权变管理理论	46
1.1.75 群众管理	33	1.1.109 系统管理理论	47
1.1.76 两参一改三结合	33	1.1.110 途径——目标领导理 论	47
1.1.77 归口分级管理	34	1.1.111 法约尔管理原则	48
1.1.78 生产型管理	34	1.1.112 厄威克的八项组织原 则	48
1.1.79 生产经营型管理	34	1.1.113 价值工程	49
1.1.80 例外管理	35		
1.1.81 风险管理	35		

1.2 林业管理概论	49	1.2.29 林业企业特征	64
1.2.1 林业	49	1.2.30 林业企业的任务	64
1.2.2 林业生产特点	50	1.2.31 林业企业类型	64
1.2.3 林业综合集约经营	50	1.2.32 林业企业管理	65
1.2.4 林业现代化	50	1.2.33 林业企业现代化管理	65
1.2.5 林业现代化的基本内容	51	1.2.34 六包三挂钩	66
1.2.6 林业现代化标志	51	1.2.35 “三段式”经营方式	66
1.2.7 林业发展战略	52	1.2.36 林业企业管理制度	67
1.2.8 三北防护林工程	53	1.2.37 林业企业管理机构	67
1.2.9 沿海防护林工程	54	1.2.38 林业企业生产经济效益	68
1.2.10 长江中上游防护林工程	54	1.2.39 林业企业升级	69
1.2.11 平原农田防护林工程	55	2 林业企业现代化管理	71
1.2.12 治沙工程	55	2.1 系统工程	71
1.2.13 太行山绿化工程	56	2.1.1 系统	71
1.2.14 速生丰产林基地	56	2.1.2 系统特征	71
1.2.15 林业经济结构	57	2.1.3 系统分类	72
1.2.16 林业所有制结构	57	2.1.4 系统工程	72
1.2.17 林业生产结构	58	2.1.5 系统分析	73
1.2.18 林业产品结构	59	2.1.6 系统思路	74
1.2.19 林业生产布局	59	2.1.7 系统模拟	74
1.2.20 林业生产布局的经济评价	59	2.1.8 系统设计	74
1.2.21 林业区划	60	2.1.9 系统评价	75
1.2.22 林业生产集中化和企业规模	60	2.1.10 系统运行	75
1.2.23 林价	61	2.1.11 系统环境	76
1.2.24 林业生产专业化与协作	61	2.1.12 大系统理论	77
1.2.25 林业生产联合化	62	2.1.13 战略研究	77
1.2.26 林业经济管理体制	62	2.1.14 系统模型化	77
1.2.27 林业经济管理体制改革	63	2.1.15 系统最优化	78
1.2.28 林业企业	63	2.1.16 系统可靠性	79
		2.1.17 林业企业生产管理系统	80
		2.2 运筹学	80

2.2.1 线性规划	80	2.3.21 管理信息系统的应用	98
2.2.2 目标规划	81	2.3.22 管理信息系统在企业	
2.2.3 整数规划	81	中的应用	99
2.2.4 0~1 规划	81	2.3.23 生产管理信息系统	99
2.2.5 动态规划	82	2.3.24 经营销售管理信息系	
2.2.6 投入产出法	82	统	100
2.2.7 排队论	83	2.3.25 财务管理信息系统	100
2.2.8 对策论	83	2.3.26 财务成本管理信息系	
2.2.9 决策论	83	统	101
2.2.10 优选法	84	2.3.27 实时管理系统	101
2.2.11 统筹法	84	2.3.28 人事管理信息系统	102
2.2.12 网络分析	84	2.4 电子计算机	103
2.3 信息开发	86	2.4.1 电子计算机	103
2.3.1 信息	86	2.4.2 计算机体系结构	103
2.3.2 信息论	87	2.4.3 计算机的特点	104
2.3.3 信息科学	87	2.4.4 计算机的运算速度	105
2.3.4 信息技术	88	2.4.5 计算机系统	105
2.3.5 信息方法	88	2.4.6 计算机硬件	106
2.3.6 信息革命	89	2.4.7 终端设备	106
2.3.7 信息产业	89	2.4.8 计算机软件	106
2.3.8 经济信息	90	2.4.9 计算机操作系统	107
2.3.9 经济信息的分类	91	2.4.10 DOS	108
2.3.10 经济信息的特征	92	2.4.11 计算机的性能价格比 ...	108
2.3.11 信息经济学	92	2.4.12 计算机语言	109
2.3.12 信息流	93	2.4.13 计算机汇编语言	109
2.3.13 信息反馈	94	2.4.14 计算机高级语言	110
2.3.14 信息处理	94	2.4.15 计算机系统程序	110
2.3.15 信息获取	95	2.4.16 计算机应用程序	110
2.3.16 管理信息	95	2.4.17 计算机服务程序	110
2.3.17 管理信息系统	96	2.4.18 计算机编译程序	111
2.3.18 管理信息系统的结构	97	2.4.19 计算机汇编程序	111
2.3.19 管理信息系统的开发	97	2.4.20 计算机语言程序	111
2.3.20 管理信息系统开发的		2.4.21 计算机文件系统	112
方法	97	2.4.22 计算机文件组织	112

2.4.23 计算机文件管理系统	112	2.5.8 数理经济学	132
2.4.24 计算机窗口管理软件	112	2.5.9 人类工程学	132
2.4.25 计算机网络	113	2.5.10 可行性研究	133
2.4.26 计算机网络的硬件	114	2.5.11 林业技术经济学	133
2.4.27 计算机通信网络	114	3 林业企业计划管理	135
2.4.28 计算机病毒	115	3.1 林业企业计划管理	135
2.4.29 计算机犯罪	116	3.1.1 林业企业计划管理原	
2.4.30 办公自动化	117	则	135
2.4.31 数据	117	3.1.2 林业企业计划管理素	
2.4.32 数据处理	118	质	135
2.4.33 数据模型	118	3.1.3 计划编制的准备	136
2.4.34 数据描述	118	3.1.4 计划的试算平衡	136
2.4.35 数据组织	119	3.1.5 计划的确定	137
2.4.36 数据的物理组织	120	3.1.6 计划的实施	137
2.4.37 数据管理技术	120	3.1.7 计划的检查	137
2.4.38 数据库	121	3.1.8 计划执行情况分析	138
2.4.39 数据库系统	122	3.1.9 计划的调整	138
2.4.40 数据库管理系统	122	3.1.10 国民经济计划	138
2.4.41 关系数据库	122	3.1.11 指令性计划	139
2.4.42 数据字典	123	3.1.12 指导性计划	139
2.4.43 数据的编码	124	3.1.13 滚动计划	140
2.4.44 知识工程	125	3.1.14 弹性计划	140
2.4.45 软件工程	125	3.1.15 长期计划	140
2.4.46 软件产业	126	3.1.16 中期计划	141
2.4.47 软科学	127	3.1.17 短期计划	141
2.4.48 无人工厂	128	3.1.18 作业计划	141
2.5 相关知识	128	3.1.19 工段计划	142
2.5.1 领导科学	128	3.1.20 班组计划	142
2.5.2 社会学	129	3.1.21 林业企业计划	142
2.5.3 行为科学	129	3.1.22 营林生产计划	143
2.5.4 公共关系学	130	3.1.23 木材生产计划	143
2.5.5 未来学	130	3.1.24 林产工业生产计划	143
2.5.6 经济计量学	131	3.1.25 多种经营生产计划	144
2.5.7 技术经济学	132		

3.1.26 林场(所)生产计划	144	3.2.9 统计报表	159
3.1.27 质量计划	145	3.2.10 统计台帐	159
3.1.28 生产计划	145	3.2.11 厂内报表	160
3.1.29 生产技术准备计划	145	3.2.12 森工统计报表	160
3.1.30 生产技术组织措施计 划	146	3.2.13 营林生产报表	160
3.1.31 生产设备维修计划	146	3.2.14 劳动工资报表	161
3.1.32 财务收支计划	146	3.2.15 固定资产投资报表	161
3.1.33 折旧计划	147	3.2.16 物资统计报表	161
3.1.34 成本计划	148	3.2.17 财务成本报表	162
3.1.35 资金计划	148	3.2.18 统计文字说明	162
3.1.36 流动资金计划	148	3.2.19 统计汇总	162
3.1.37 专项资金计划	149	3.2.20 统计分析	163
3.1.38 利润计划	150	3.2.21 统计分组法	163
3.1.39 劳动工资计划	150	3.2.22 指数法	164
3.1.40 物资申请计划	150	3.2.23 统计分析报告	164
3.1.41 物资采购计划	151	3.2.24 基期	164
3.1.42 物资供应计划	151	3.2.25 计划期	165
3.1.43 能源计划	152	3.2.26 报告期	165
3.1.44 产品销售计划	153	3.2.27 发展速度与增长速度	165
3.1.45 技术发展计划	153	3.2.28 统计调查	166
3.1.46 协作计划	153	3.2.29 普查	166
3.1.47 投资计划	154	3.2.30 重点调查	166
3.1.48 基本建设计划	154	3.2.31 典型调查	167
3.1.49 年度综合计划	155	3.2.32 抽样调查	167
3.2 林业企业统计管理	156	3.3 林业企业基本建设 管理	167
3.2.1 统计	156	3.3.1 基本建设	167
3.2.2 数理统计	156	3.3.2 基本建设投资方向	168
3.2.3 社会经济统计	156	3.3.3 基本建设项目计划任 务书	168
3.2.4 林业统计	157	3.3.4 基本建设项目论证分 析	169
3.2.5 统计工作的基本任务	157	3.3.5 基本建设项目的可行 性研究	169
3.2.6 统计工作责任制	157		
3.2.7 统计制度和调查方法	157		
3.2.8 统计报表制度	158		

3.3.6 基本建设投资经济效益	170	3.4.14 技术经济指标的主要作用	180
3.3.7 基本建设投资回收期	170	3.4.15 技术经济效果的指标体系	181
3.3.8 基本建设的设计	171	3.4.16 工业产品产量指标	182
3.3.9 基本建设项目初步设计	171	3.4.17 工业总产值指标	182
3.3.10 基本建设技术设计	172	3.4.18 工业商品产值指标	183
3.3.11 基本建设项目施工图设计	172	3.4.19 工业净产值指标	183
3.3.12 基本建设投资概预算	172	3.4.20 产品品种指标	184
3.3.13 基本建设工程承包合同	173	3.4.21 产品质量指标	184
3.3.14 基本建设施工组织设计	174	3.4.22 工作质量指标	185
3.3.15 基本建设项目竣工验收	174	3.4.23 森林采运生产工作质量指标	186
3.3.16 基本建设项目竣工决算	175	3.4.24 锯材生产工作质量指标	186
3.4 林业企业主要技术经济指标	175	3.4.25 原木出材率指标	187
3.4.1 指标	175	3.4.26 劳动生产率指标	187
3.4.2 实物指标	176	3.4.27 劳动时间利用指标	188
3.4.3 标准实物指标	176	3.4.28 设备需用量指标	189
3.4.4 价值指标	176	3.4.29 设备利用率指标	189
3.4.5 考核指标	177	3.4.30 设备时间利用率指标	190
3.4.6 统计指标	177	3.4.31 设备能力利用率指标	190
3.4.7 指标的数字表现形式	178	3.4.32 设备完好率指标	190
3.4.8 绝对数	178	3.4.33 设备经济评价指标	191
3.4.9 相对数	178	3.4.34 设备的修理周期指标	191
3.4.10 平均数	179	3.4.35 设备修理的劳动量指标	192
3.4.11 动态数列	179	3.4.36 设备修理的停歇时间指标	192
3.4.12 序时平均数	180	3.4.37 设备大修经济界限指标	192
3.4.13 动态数列的主要指标	180	3.4.38 设备台班作业成本指	

标	193	比率指标	202
3.4.39 原材料总耗指标	193	3.4.63 单位面积林木价值指	
3.4.40 原材料单耗指标	194	标	203
3.4.41 林业企业主要原材料		3.4.64 有林地面积增加数量	
单耗指标	194	指标	203
3.4.42 产品总成本指标	194	3.4.65 有林地占林业用地比	
3.4.43 单位产品成本指标	195	率指标	203
3.4.44 全部产品成本计划完		3.4.66 森林纯收入总额指标 ...	204
成率指标	195	3.4.67 单位面积年森林纯收	
3.4.45 可比产品成本降低率		入指标	204
指标	195	3.4.68 单位营林投资年森林	
3.4.46 利润总额指标	196	纯收入指标	204
3.4.47 利润率指标	196	3.4.69 指标分析	205
3.4.48 流动资金平均占用额		3.4.70 对比分析法	205
指标	197	3.4.71 因果分析法	206
3.4.49 单位产值流动资金指		3.4.72 平衡分析法	206
标	197		
3.4.50 流动资金周转速度指		4 林业企业生产管理	208
标	198	4.1 林业企业森林资源管	
3.4.51 更新、造林作业量指		理与保护	208
标	198	4.1.1 森林与森林资源	208
3.4.52 迹地更新率指标	199	4.1.2 我国森林资源现状	208
3.4.53 幼林抚育作业量指标 ...	199	4.1.3 森林资源的有关指标	209
3.4.54 成林抚育作业量指标 ...	199	4.1.4 森林资源管理和保护	
3.4.55 种苗生产作业量指标 ...	200	的任务	209
3.4.56 林副产品产量指标	200	4.1.5 森林资源的组织管理	209
3.4.57 营林作业合格率指标 ...	200	4.1.6 森林资源调查	210
3.4.58 苗木质量指标	201	4.1.7 森林资源统计	210
3.4.59 更新造林成活率指标 ...	201	4.1.8 森林资源档案	211
3.4.60 林木蓄积净生长量指		4.1.9 森林采伐规则	211
标	201	4.1.10 森林限额采伐制	212
3.4.61 单位面积林木年平均		4.1.11 森林采伐许可证	213
生长量指标	202	4.1.12 木材运输证制	214
3.4.62 目的树种或珍贵树种		4.1.13 野生动物资源保护的	

意义	215	4.2.4 森林经营方案	230
4.1.14 国家重点保护野生动		4.2.5 森林集约经营	231
物的保护级别	216	4.2.6 森林小班经营	231
4.1.15 野生动物保护措施	216	4.2.7 林种	231
4.1.16 珍贵植物资源保护	217	4.2.8 林型	232
4.1.17 森林资源保护有关规		4.2.9 林相(林层)	232
定	217	4.2.10 树种组成	232
4.1.18 自然保护区	218	4.2.11 林龄	233
4.1.19 自然保护区的划定和		4.2.12 林木密度	233
管理	218	4.2.13 郁闭度	234
4.1.20 林政管理	219	4.2.14 疏密度	234
4.1.21 森林防火	220	4.2.15 立地条件	234
4.1.22 森林防火组织	220	4.2.16 地位级	234
4.1.23 森林火灾预防	221	4.2.17 立地指数	235
4.1.24 森林火灾的扑救	222	4.2.18 营林生产管理	235
4.1.25 造成森林火灾的惩处 ..	223	4.2.19 良种选育	235
4.1.26 森林病虫鼠害防治	224	4.2.20 种子林	235
4.1.27 森林病虫鼠害防治的		4.2.21 种子园	236
组织管理	224	4.2.22 林木种子的采集	237
4.1.28 森林病虫鼠害预测预		4.2.23 林木种子的处理	237
报	225	4.2.24 林木种子的贮藏	237
4.1.29 森林病虫害检疫	225	4.2.25 育苗	238
4.1.30 产地检疫	225	4.2.26 容器育苗	239
4.1.31 调运检疫	225	4.2.27 工厂化育苗	239
4.1.32 国外引种检疫	226	4.2.28 森林更新	239
4.1.33 出口林产品检疫	227	4.2.29 更新造林	240
4.1.34 国际邮包检疫	227	4.2.30 适地适树	240
4.1.35 森林病虫害检疫的组		4.2.31 森林抚育	241
织管理	227	4.2.32 抚育间伐	242
4.2 林业企业森林经营		4.2.33 抚育间伐开始期	242
管理	228	4.2.34 抚育间伐强度	242
4.2.1 森林经营管理体制	228	4.2.35 除伐	244
4.2.2 森林经营的战略部署	229	4.2.36 疏伐	244
4.2.3 森林经理	230	4.2.37 解放伐	245