

中国煤炭企业改革论丛

改革浪潮

○主 编 刘佩书

○副主编 郑明辰 曹 栋

煤炭工业出版社

21-55

96
J426.21-53
2.
2

中国煤炭企业改革论丛

改革潮

主 编 刘佩书

副主编 郑明辰 曹 栋

XAH 71/01



3 0109 6733 3



煤炭工业出版社

C 257094

(京)新登字 042 号

图书在版编目(CIP)数据

煤炭企业改革论丛:改革潮/刘佩书等编.—北京:煤炭工业出版社,1996.4

ISBN 7-5020-1325-3

I. 煤… I. 刘… III. 煤炭工业—工业企业管理—经济体制改革—经验—中国 N. F426.21

中国版本图书馆CIP数据核字(96)第 08933 号

中国煤炭企业改革论丛

改革潮

主 编 刘佩书

副主编 郑明辰 曹 栋

责任编辑 辛广龙 于 杰

煤炭工业出版社 出版发行

(北京安定门外和平里北街21号)

开本 850×1168mm/32

印张 9.25 字数 22.7千字

1996年4月第1版 1996年4月第1次印刷

书号 4093 定价 16.80元

前 言

党的十四届三中全会通过的《关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》，为深化煤炭企业改革指明了前进的方向。煤炭战线的广大领导干部和理论工作者，结合改革的实践活动，认真总结和概括了自己的理论学习体会、改革实践经验、工作探讨心得，一批具有真知灼见的文章陆续推出。这些文章对于启发人们思想、转变人们的观念、推进改革发挥了重要作用。为了推进改革的大潮，我们编辑出版了《中国煤炭企业改革论丛——改革潮》，以及时反映新时期煤炭系统理论研究的新成果。

《改革潮》内容包括理论学习、现代企业制度、企业管理、党建工作和精神文明建设五个专题。为了画龙点睛，更好地说明每个专题的主题思想，副主编郑明辰在每个专题前面撰写了编者按，供读者在阅读中参考。

《改革潮》的作者大都是来自煤炭工业各条战线、各个层次的领导干部，具有较高的理论水平和丰富的实践经验，他们以通俗易懂、言简意赅的语言从各个方面、各个角度在理论上对煤炭企业的改革进行了有益的探索。《改革潮》收录的文章大部分是从公开发表的文章中精选出来的，也有些是作者新近撰写的，这些作品集中反映了煤炭系统的最新研究成果，具有科学性、实践性、探索性的特色。作者理论联系实际，把运用邓小平建设有中国特色社会主义理论指导改革实践的经验体会上升到了理论的高度，把理论和实践有机地融合在一起，文章具有很强的说服力和科学性；作者在学习理论研究问题时，不是从概念出发去解释理论，而是从我国煤炭企业改革的实践出发，着眼于为当前和今后改革开放的伟大实践

服务,解疑释难,使论述让人信服,对今后的改革实践有较强的指导性;理论产生于实践,又在实践中不断丰富和发展,《改革潮》作者对改革实践中出现的一些新矛盾、新情况、新问题,提出了许多探索性的观点和建议,对开阔思路、深化改革有重要意义。

当前,我国煤炭工业的改革开放已进入了一个关键时期,“九五”的宏伟规划目标已经提出,为了实现两个根本性转变、完成“九五”宏伟目标,必须对实践过程中出现的各种新情况、新问题和新经验进行全面系统的科学研究和认真准确的概括总结,以便给煤炭企业的改革开放提供理论指导。《改革潮》一书的出版,对满足这一需要无疑会起到积极作用。当然,《改革潮》也有不足之处,有的问题虽然提出来了,但没有很好展开论述;个别观点和提法还值得商榷;有关论述不一定十分准确和完善。限于编者水平,缺点在所难免,欢迎读者批评指正。

编 者

1996年3月

目 录

理论学习

毛泽东的为人民服务思想简论·····	平秀玲(2)
提倡务实的工作作风·····	刘玉彬(7)
注重理论学习,做到“五个坚持”·····	梁兴泰(15)
学好理论,建设现代化矿井·····	高兴海(18)

现代企业制度

现代企业制度及其基本特征	
——现代企业制度系列谈之一·····	肖 正(24)
建立现代企业制度是历史的必然	
——现代企业制度系列谈之二·····	肖 正(29)
怎样建立现代企业制度	
——现代企业制度系列谈之三·····	肖 正(34)
建立现代企业制度的难题与对策	
——现代企业制度系列谈之四·····	肖 正(38)
积极稳妥推进现代企业制度建设	
——现代企业制度系列谈之五·····	肖 正(42)
煤矿建立现代企业制度的基本构想···	王新坤 牛克洪(47)
新形势下国有企业民主管理的途径·····	钱秀兰(52)
现代企业制度为工会工作开辟了新道路·····	王 星(57)
走向市场应树立六个观念·····	刘天惠(61)
煤矿走向市场后要处理好几个关系···	张冠民 吴德明(64)

论煤炭市场竞争	罗法经(68)
市场经济与全面质量管理	孔 青(73)
造血、补血、输血	
——现代企业制度下矿区公用事业	
工作探讨	赵焕同(77)
试论煤矿卫生事业改革	卢培杰(80)
跨世纪的思考	
——略论兖州矿区的发展思路	张新方(86)
抓住机遇,革新自我,发展自我	
——创建“内部特区”的几点体会	王新坤(93)

企业管理

关于我国能源发展战略的思考	黄毅成(98)
煤炭企业发展的基本任务及其	
及其实施战略	牛克洪 杨玉苓(102)
向管理要效益	张 伟(107)
如何实现矿区建设的快速、优质、高效	莫立奇(112)
实行两个转变与企业内部经济管理两手抓	魏福德(116)
试论矿区铁路发展的出路	吴 云(119)
创建“内部特区”,走衰老矿井重新振兴之路	王新坤(123)
煤炭行业劳动力市场现状及完善对策	赵增和(126)
试论完善岗位技能工资制	徐柏林(130)
煤矿推行全面质量管理的必要性及其途径	刘玉彬(135)
煤矿全面质量管理与质量标准化辨析	宋宪章(141)
选准结合点,加强安全教育工作	高光炳(144)
消除心理障碍,增强安全意识	白文岭(148)

煤矿安全工作的“回路效应”·····	景玉堂(153)
加快非煤产业发展应遵循的原则·····	赵经彻(157)
改大的,撤小的,建新的,嫁老的	
——浅谈如何发展非煤产业·····	孔 青(161)
思路,出路,道路	
——对加快发展多种经营的探讨 投异彩	褚衍稳(165)

党建工作

建立现代企业制度党建工作需要解决的	
三个问题·····	周寿成(170)
现代企业制度下煤矿党建工作的思考·····	潘兴华(174)
在建立现代企业制度中改进和加强党的建设··	王瑞全(179)
浅谈如何搞好现代企业制度下的党建工作····	曹黎明(182)
现代企业制度下发挥党组织政治核心	
作用的几点思考·····	李炳文(185)
抓住三个重点	
——对加强煤炭企业党建工作的思考····	王圣合(189)
发挥党委政治核心作用,自觉服从服务于	
经济建设·····	岳立三(192)
将党建工作同经济建设融为一体	
——对企业党建为中心任务服务的	
认识与实践·····	刘玉成(196)
维护党委的政治核心地位·····	田丰泽(200)
加强党性教育,搞好党风建设 ·····	张方明(204)
领导干部廉洁自律是搞好反腐倡廉的关键····	孔 青(208)
影响领导者威信的主客观因素·····	常 隆(212)

培养造就职业化的企业家队伍,是当前组织

下部部门的重要任务……………赵家珍(215)

适应市场经济体制要求,培养跨世纪

企业家队伍……………李恩东(219)

对统战工作如何适应现代企业制度的思考……………仲兆泉(222)

精神文明建设

企业管理者要坚持“两手抓”……………赵经彻(228)

文化建设——开辟企业思想政治

工作的新途径……………王邦君(231)

围绕市场大主题,做好加强人文章

——对新时期思想政治工作的几点思考…王瑞金(235)

现代企业制度下思想政治工作探讨……………刘向东(239)

职工在建立现代企业制度中的

思想状况及对策……………张孝乾(245)

市场经济条件下加强思想政治工作的思考……………徐建中(250)

当前思想政治工作的现状、分析及对策……………徐兆田(254)

为企业转变经济增长方式提供思想保证……………于学志(259)

浅谈煤炭企业思想政治工作的地位和作用……………岳公颖(261)

试论培育煤矿企业精神……………刘续坤(264)

培养企业精神是建设现代化医院的需要……………王殿寿(268)

论加强医院制度文化建设……………王建刚(271)

新形势下不良医风的表现及治理对策……………刘广湘(275)

浅论向社会行为的培养……………邵培勤(278)

强化三个意识,开创宣传思想工作新局面……………田少华(282)

理 论 学 习

编者按：江泽民同志最近指出，领导干部一定要讲政治，在政治问题上必须头脑清醒。要做到这一点，必须认真学习马克思主义的科学理论，特别要学好邓小平关于建设有中国特色社会主义的理论。这个道理似乎不难理解，但真正做起来却很不容易。不是有些领导者认为文化低学不了、工作忙没空学、不学照样干工作吗？但更多的领导者在实践中认识到，越是改革开放，越要注意讲政治；越是发展经济，越要注重理论学习。他们在这方面有很深的感受和体会，文章读起来生动亲切，发人深思。广大从事煤炭管理工作的同志，可以从中获取教益，得到启示。

毛泽东的为人民服务思想简论

平秀玲

毛泽东为人民服务的思想，集中体现在他的科学著作和党中央的文件中，始终贯穿于中国共产党人的实践中，内容极为丰富。

一、毛泽东为人民服务的思想首先体现在党的性质和宗旨上

毛泽东同志是中国共产党的缔造者之一。中国共产党章程明确指出：中国共产党党员必须全心全意为人民服务，不惜牺牲个人的一切，为实现共产主义奋斗终身。中国共产党党员永远是劳动人民的普通一员，除了法律和政策规定范围内的个人利益和工作职权以外，所有共产党员都不得谋求任何私利和特权。这就是说，中国共产党是中国工人阶级的先锋队，唯一宗旨是全心全意为人民服务。因此，中国共产党党员必须与人民群众思想息息相通，心心相印。中国共产党正是始终坚持了全心全意为人民服务的宗旨，保持着与人民群众鱼水般的关系，才赢得了自身的发展和壮大，才赢得了中国革命和建设的伟大胜利。

全心全意为人民服务，是中国共产党的唯一宗旨，是中国共产党党性的集中体现，是中国共产党人的灵魂。当前，我们应特别强调这一点。

二、毛泽东为人民服务的思想体现在尊重人民群众、相信人民群众的现点上

毛泽东同志在长期的革命实践中体会到，“群众是真正的英雄”，提出了向人民群众学习的观点，指出“群众是真正的英雄，而我们自己则往往是幼稚可笑的，不了解这一点，就不能得到起码的知识”。在强调人民群众作用的同时，提出了人民群众是历史的创

造者的观点,指出人民只有人民,才是历史真正的创造者。在关于权力来源问题上,提出了权力是人民群众赋予的观点,指出要为人民掌好权、用好权。在处理党与人民群众的关系方面,提出了对党负责与对人民群众负责一致性的观点,指出相信党和相信人民群众是我们两条根本原则。在如何依靠群众方面,提出了党要依靠群众前进的观点,等等。毛泽东同志的这些观点,是毛泽东建党思想的重要内容,武装了全党,增强了共产党人的公仆意识和服务意识。

三、毛泽东为人民服务的思想体现在坚持调查研究,走群众路线上

毛泽东同志把群众观点与马克思理论认识相结合,创造性地提出“一切为了群众,一切依靠群众,从群众来,到群众中去”的群众路线。我们党的群众路线包括两个方面的内容:一是党的政治路线和组织路线,即一切为了群众,一切依靠群众;二是走群众路线的领导方法,即从群众中来到群众中去。毛泽东在《关于领导方法的若干问题》中说:“在我们党的一切实际工作中,凡属正确的领导,必须是从群众中来,再到群众中去。”这就是说,将群众的意见(分散的无系统的意见)集中起来(经过研究,化为集中的系统的意见),又到群众中去作宣传解释,化为群众的意见,使群众坚持下去,见之于行动,并在群众行动中考验这些意见是否正确;然后再从群众中集中起来,再到群众中坚持下去;如此无限循环,一次比一次更正确、更生动、更丰富。党的群众路线生动地体现了为人民服务的思想,它是我们党的根本路线,是我们党的生命。

四、毛泽东为人民服务的思想体现在“任人唯贤”的干部路线上

毛泽东同志一贯提倡搞“五湖四海”,反对拉山头、搞宗派、结党营私。为了搞“五湖四海”,毛泽东同志反复阐述“任人唯贤”的干部路线,他说:“共产党的干部政策,应是以能否坚决地执行党的路

线,服从党的纪律,和群众有密切的联系,有独立的工作能力,积极肯干,不谋私利为标准,这就是‘任人唯贤’的路线。”正是“任人唯贤”的干部路线,使我们党集中了中华民族的精英,并组织了浩浩荡荡的革命队伍,从而保证了中国革命和建设事业不断取得胜利。

是搞“五湖四海”,还是搞宗派主义,是搞“任人唯贤”,还是搞“任人唯亲”,这是在干部路线方面是否坚持为人民服务思想的试金石。

五、毛泽东为人民服务的思想体现在人民群众是主人,干部是人民勤务员的干群关系上

毛泽东同志曾反复强调,“共产党人的一切言论行动,必须以合乎最广大人民群众的最大利益,为最广大人民群众所拥护为最高标准。”为了保证人民群众对干部权力的制约,他指出,领导者如果“脱离群众,不是艰苦奋斗,那么,工人、农民、学生就有理由不赞成他们”。“谁犯了官僚主义,不去解决群众的问题,骂群众、压群众,总是不改,群众就有理由把他革掉。”在这里,毛泽东不仅表现了对官僚主义的憎恨,更重要的是强调了干部要永远当人民的勤务员、永远忠于人民。

六、毛泽东为人民服务的思想体现在大公无私、克己奉公的工作作风上

毛泽东在《中国共产党在民族战争中的地位》中指出:“共产党员无论何时何地都不应以个人利益放在第一位,而应以个人利益服从于民族的和人民群众的利益。因此。自私自利,消极怠工,贪污腐化,风头主义等等,是最可鄙的;而大公无私,积极努力,克己奉公,埋头苦干的精神,才是可尊敬的。”所以,在建国初期,我们党和毛泽东同志不仅果断地处决了刘青山、张子善等一批罪大恶极的贪污分子,而且雷厉风行地开展了“三反”、“五反”斗争,挽救了一批被腐蚀的干部。

七、毛泽东为人民服务的思想还体现在坚持真理、修正错误的

优良作风上

在真理与错误的问题上，毛泽东同志提出“要为人民的利益坚持好的，为人民的利益改正错的。”他说：“因为我们是为人民服务的，所以，我们如果有缺点，就不怕别人批评指出。不管是什么人，谁向我们指出都行。只要你说的得对，我们就改正。你说的办法对人民有好处，我们就照你得办。‘精兵简政’这一条意见，就是党外人士李鼎铭先生提出来的；他提得好，对人民有好处，我们就采用了。只要我们为人民的利益坚持好的，为人民的利益改正错的，我们这个队伍就一定会兴旺起来。”

毛泽东为人民服务的思想内涵极为丰富。毛泽东同志的光辉一生，是全心全意为人民服务的光辉典范。毛泽东同志不仅把他自己的毕生精力都贡献给了中国人民的事业，而且包括他六位亲人的全部精力直至生命也都贡献给了中国人民的事业。全国解放后，我们的党成为执政的党，毛泽东掌握着党和国家的最高权力。但是，毛泽东从不用手中的权力为自己家中的亲人谋私利，他写信教育自己的亲戚，要他们遵守当地政府的规定，服从当地政府的安排，做力所能及的工作，不要到北京来；他对自己的子女要求非常严格，毛岸英刚从苏联学习回延安，就被安排到农村劳动；李敏、李进在师大附中学习时，为了不使他们有特殊感，防止学校搞特殊照顾，家长姓名一栏内，填的是保健医师王鹤滨的姓名。当得知毛岸英在朝鲜战场牺牲的消息时，毛泽东说：革命战争总要付出代价的。岸英是一位普通战士，为国际共产主义事业献出了年轻的生命，他尽了一个共产党员应尽的责任。不能因为他是我的儿子，就不应该为中朝两国人民的共同事业而牺牲。世上哪有这样的道理呀！哪个战士的血肉之躯不是父母所生。在请示把毛岸英遗体运回国安葬时，毛泽东说：和其他在朝鲜牺牲的烈士一样，安葬在朝鲜。毛泽东一直保持着艰苦朴素的作风，他认为，在条件差的时候要艰苦朴素，在条件好的时候也要艰苦朴素。解放前，他没有穿过

一件好衣服。在全国解放后，据他的贴身警卫回忆：“1953 年底到 1962 年底，主席没添一件新衣，制服袖子磨破两次，都是送王府井补好后继续穿。”在三年困难时期，他与全国人民一样过艰苦生活，对身边卫士说：全国人民吃饭都在定量，我也应该定量。从此，他宣布：不吃肉，不吃蛋，不超定量。连续六七个月没有吃一片猪肉。宋庆龄得知从上海赶来，亲自送上一网兜螃蟹，他还是没有吃，等宋庆龄一走，就将螃蟹转送给了警卫战士。毛泽东同志就是这样和全国人民一道度过艰难岁月的。毛泽东等老一辈无产阶级革命家，就是这样率先垂范，从而也就在广大干部中自然形成了一种吃苦在前、享受在后、艰苦奋斗、廉政为民的新风尚。

毛泽东为人民服务的思想，赢得了全国各民族人民的衷心拥护。也正是在这个光辉思想的哺育下，涌现出了“生的伟大，死的光荣”的刘胡兰，心里装着全体人民的焦裕禄，以有限生命投入到无限为人民服务之中的雷锋等成千上万的优秀党员和干部，在广大干部中形成了一种勤政为民、廉洁奉公的高尚风格，党和政府在人民群众中也树立起了高大的形象，这是我们党的光荣传统，是建设有中国特色社会主义的强大的精神动力，也是毛泽东等老一辈无产阶级革命家给我们留下的最宝贵的精神财富。在纪念毛泽东诞辰一百周年之际，缅怀毛泽东的丰功伟绩，我们一定要继承和发扬全心全意为人民服务的精神，用全心全意为人民服务的思想把我们的党建设得更好，使我们的党在建设有中国特色社会主义的伟大事业中更好地发挥领导核心作用。

提倡务实的工作作风

——学习《邓小平文选》第三卷的一点体会

刘玉彬

工作作风是人们普遍关心、反映敏感的问题，在领导机关、领导干部中更是这样。邓小平同志一贯倡导和实践务实的工作作风，为我们领导干部作出了榜样。几年来的工作实践使我体会到，作为煤炭企业的一名领导干部，只有发扬务实的工作作风，真抓实干，讲实效、重实绩、敢创新、一步一个脚印，才能顺乎民意、做好工作。结合工作实践，认真学习邓小平文选第三卷中的有关论述，发扬务实的工作作风，对于认真贯彻改革开放方针，建设现代企业制度，适应煤炭市场经济的需要，把企业改革推向前进，具有重要意义。

一、真抓

对工作，真抓还是假抓，或者样子象抓其实不抓，这是工作态度问题。反腐败、联系群众、“学讲树”等都是中央决定的事情，很得人心，为什么不同单位效果不一样呢？说到底，就有个真抓还是假抓的问题。事实说明，能不能做到真抓，影响、制约的因素很多。同样一件事，由不同的人去抓，效果会不一样；同样一个问题，真抓还是假抓，结果也不相同。

真抓，关键是要有高度的事业心和强烈的责任感。几年来，我在职务上虽是副角，但工作上从不打边鼓敲堂锣，偏套也拉紧绳，扎扎实实地抓好分管工作。1985年期间，兖州矿务局党委分工我抓基层矿、处的班子调整。能不能把基层领导班子调整好，事关全局，责任重大。我和有关同志深入基层，调查谈心，讲党的干部“四

化”标准，讲《三国演义》中的刘、关、张，讲班子的整体效能，讲党的干部要搞五湖四海。9个班子，历时3个多月，按照干部“四化”方针和德才兼备的标准及规定程序进行了调整，为企业振兴奠定了较好的组织基础。之后多年，除个别情况外，大部分班子基本没动。实践证明这些班子是好的和比较好的。如果没有对工作认真负责的精神和强烈的责任感，是不会有这样好的结果的。

要做到真抓，还必须有良好的精神状态。从1985年4月份开始，我分管整党工作。按照中央指示精神，联系矿区实际，我们以端正党风为重点，以纠正不正之风为突破口，结合打击经济犯罪，迎难而上，动真碰硬。经过一年多的艰苦工作，从局机关治理“三乱”（乱吃喝、乱花钱、乱插手子女工作安排）开始，重点查破了6个经济案件，解剖1个典型，狠刹“八股歪风”（用公款吃喝招待风、乱花钱风、利用职权插手子女工作安排风、干部升级侵占工人指标风、递送红包风、说情风、自由涣散风、官僚主义作风），依法惩处了一批严重经济犯罪分子，职工群众拍手叫好，矿区风气明显好转，为企业的发展奠定了一定的思想基础。虽然这一工作涉及面广、人员多、矛盾集中，但只要有一个良好的精神状态，时刻想着身后千万职工，处处保持一身正气，对企业有利，对职工有益，哪怕困难再大，也能迎难而上，真抓敢干，有所作为；相反，如果患得患失，顾虑重重，悲观消沉，贪图安逸，只挂牌子不唱戏，只当和尚不撞钟，见困难就让，遇矛盾就退，就不敢真抓实干，更不会有所作为。

真抓，就要锲而不舍，一抓到底。凡是企业急办的事情，凡是职工群众翘首盼望经过努力可以办到的事情，凡是牵动和影响全局而看准了的事情，就一定抓住不放，限期见效。1989年我开始抓职工生活时，随着“农转非”，职工生活问题多、困难大。通过走访职工，调查研究，我和行政处提出了“头年达标，二年提高，三年创水平”的奋斗目标和“全面规划，分步实施，系统进行，整体推进”的工作思路，然后抓规划、抓措施、抓落实，坚持一季抓一个重点、一月