

对外经贸仓储管理

《对外经贸仓储管理》编写组 编

对外贸易教育出版社

6

A

对外经贸仓储管理

《对外经贸仓储管理》编写组编

对外贸易教育出版社

对外经贸仓储管理
《对外经贸仓储管理》编写组 编

责任编辑 周敏

对外贸易教育出版社出版

(北京和平街北口北土城 邮政编码100013)

新华书店北京发行所发行 飞达印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 8.75 字数 200 千字

1989年8月 第1版 1989年8月 第1次印刷

印数1—5,000册·价定3.60元

ISBN 7—81000—267—8/F·084

前 言

“仓储管理”是一门经济管理科学，也是一门综合性的应用技术科学，商品学、它涉及到数学、物理学、化学、气象学、昆虫学、微生物学等许多学科，因而又属于边缘科学。它所研究的对象，是社会主义商品在流通过程中，在一定的储运生产力和生产关系的相互作用下，探讨研究仓储的管理与经营。因此，它与商品的购销业务、商品包装、商品运输和经济核算等内容都有着密切的联系。

本书为了满足对外经济贸易系统仓储职工业务技术学习的需要，在对外经济贸易部教育局的组织下，在原对外贸易部仓储局商品养护处编写的《仓储管理》和《商品养护》两本试用教材的基础上，结合各地经贸仓库的实际经验，重新进行了整理编写。由中国对外贸易运输总公司宣传室王吉洪同志主编，并邀请李昆岭等有关同志参加审稿，最后由中国对外贸易运输总公司仓储企业管理处李本珂同志审阅修改定稿。

本书可作为对外经济贸易仓储管理的教材，也可以作为经贸系统仓储职工自学的参考书。

在整理编写过程中，得到了各有关部门和有关同志的大力支持，在此一并致谢。由于整理编写人员水平和经验有限，难免有缺点和错误，希望各地同行提出批评指正和修改意见，以便使之逐步完善。

编 者

目 录

第一章 仓储工作的作用和任务

- 第一节仓储工作的意义和作用..... (1)
- 第二节仓储部门的任务..... (7)

第二章 仓库的设置

- 第一节仓库的分类..... (12)
- 第二节仓库的合理布局..... (16)
- 第三节通用仓库的平面布局..... (20)

第三章 特种仓库

- 第一节化学危险品仓库..... (24)
- 第二节冷藏仓库..... (32)

第四章 仓库的组织机构

- 第一节仓库的管理形式..... (42)
- 第二节仓库的职能机构..... (44)
- 第三节仓库的劳动组织与分工..... (45)
- 第四节仓库的岗位责任制..... (48)

第五章 仓库计划管理与仓储保管合同

- 第一节仓储计划的种类和内容..... (65)
- 第二节仓储业务计划的编制..... (71)
- 第三节仓储保管合同..... (76)

第六章 仓库的入库业务

- 第一节商品入库前的准备工作..... (32)
- 第二节收货作业..... (34)
- 第三节商品入库验收的意义、程序和方法..... (39)

第七章 仓库的保管业务

- 第一节分区分类与货位编号..... (100)
- 第二节堆码与苫垫..... (110)
- 第三节保管帐卡与盘点对帐..... (120)

第八章 商品的养护和科学管理

- 第一节做好商品养护的基础管理工作..... (124)
- 第二节仓库的温湿度管理..... (127)
- 第三节商品质量变化及其原因..... (132)
- 第四节商品的霉腐与防治..... (134)
- 第五节仓库害虫及其防治..... (140)
- 第六节白蚁及其防治..... (144)

第九章 仓库的发货业务

- 第一节发货方式与要求..... (152)
- 第二节发货准备和作业程序..... (155)
- 第三节发货的复核..... (159)

第十章 仓库的包装业务

- 第一节商品包装的意义和作用..... (162)
- 第二节商品包装的要求..... (165)
- 第三节商品包装的种类..... (168)
- 第四节商品包装的标志..... (171)

第五节仓库的包装作业.....	(174)
-----------------	---------

第十一章 仓库的科学管理和民主管理

第一节仓库的科学管理.....	(176)
第二节仓库的民主管理.....	(181)

第十二章 仓库的经济核算

第一节实行经济核算的意义和作用.....	(185)
第二节实行经济核算制必须使企业责、权、利一致.....	(187)
第三节经济核算的内容、方式和方法.....	(193)

第十三章 仓库的经济指标和定额管理

第一节定额管理的意义.....	(198)
第二节仓库的经济指标和定额.....	(201)

第十四章 仓库费用管理

第一节仓储费用的构成.....	(206)
第二节仓储的业务收费办法.....	(212)
第三节仓储费用管理的原则和方法.....	(217)
第四节降低费用的途径.....	(219)

第十五章 仓库设备管理

第一节仓库设备分类.....	(222)
第二节设备的核定.....	(225)
第三节设备的管理.....	(228)
第四节设备的保养和维修.....	(233)

第十六章 仓库安全管理

第一节保卫和警卫工作.....	(237)
-----------------	---------

第二节消防工作.....	(239)
第三节防雨汛工作.....	(246)
第四节安全操作.....	(248)
第五节安全制度.....	(251)
第十七章 仓库的挖潜、革新、改造.....	(253)
第十八章 国外仓库的建设与发展	
第一节仓储设施的现代化.....	(257)
第二节自动化立体化仓库的兴起与发展.....	(259)
第三节普通仓库的现状与发展趋势.....	(261)
第四节香港地区的储运行业.....	(266)

第一章 仓储工作的作用和任务

第一节 仓储工作的意义和作用

仓库是存储保管商品，物资的场所，它是随着物资储备的产生而产生的。人类社会自从剩余以来，就出现了“储备”、“储存”或“贮藏”的概念。有了物资的储存，就有了仓库。但是仓库的发展，是随着商品生产的发展而发展的，特别是资本主义商品生产和商品流通生产以后，仓库不仅得到了迅速发展，而且成为一个重要行业；同时，随着科学技术的发展，仓库设施日益走向现代化。

商品储存，是指商品离开了生产领域但还没有进入消费领域内，即商品处于流通领域内所形成的“停滞”状态。马克思在《资本论》中指出：“在产品处在它从中出来的生产过程和它进入的消费过程之间的间隔期间，产品形成商品储备”^①。

商品储存和商品流通都是商品生产的产物。任何社会，只要有商品生产，就有商品流通，也就必然会有商品储存。

商品储存是商品流通不可缺少的一种型态。对外经济贸易部门是从事国际间商品流通工作的。外贸商品储存，是对外经济贸易工作的一个重要组成部分，也是外贸商品流通的一个重要环节。根据我国对外开放的基本国策，对外经济贸易部门担负着极为光荣繁重的外贸进出口任务。

随着我国对外经济贸易的发展，进出商品逐年增加，迫

^①《马克思、恩格斯全集》，人民出版社，1972年版，第24卷，第155页

切要求经贸仓储部门在进出口商品流通过程中，不断地改进和完善仓储工作，努力提高仓储科学管理水平，提供优质服务，以满足我国对外经济贸易事业发展的需要。

仓储管理是一门经济管理科学，也是一门综合性的应用技术科学。它所研究的问题，既不单纯属于生产力范畴，也不单纯属于生产关系或上层建筑的范畴，它是把储运领域中的生产力、生产关系和上层建筑方面的问题综合起来研究，从而探讨外贸仓储管理的规律性，以不断提高仓库的科学化、现代化管理水平。

我们对仓储管理的研究，应当以马克思主义政治经济学关于商品生产和商品流通的理论为指导，从我国社会主义对外经济贸易的特点出发，深入实际，调查研究，总结经验，根据改革、开放、搞活的精神，在有计划的商品经济的条件下，搞活仓储业务经营，提高服务质量、改善经济效益和社会效益的新途径，使仓储工作更好地为发展我国对外经济贸易服务，为社会主义扩大再生产的顺利进行服务。

仓储工作在我国对外经济贸易中的重要作用，归纳起来主要表现为下列几方面：

1. 仓储工作在经贸商品流通过程中担负着物资储运的职能作用。

我国的对外经贸商品流通，同一般商品流通一样，也是由收购、销售、储存和运输(简称购、销、储、运)四个流通环节所组成。它们之间既是互相制约又互相联系，使整个商品流通过程具有统一性；又是互相区别各自处于不同流通环节，具有相对独立性。购、销是整个商品流通过程的起点和终点，起主导作用；储、运则是商品流通的时间延迟和地点

转移，是购、销的中间环节，起着购、销的桥梁作用。如果没有商品的储、运，则购、销也就无法实现。因此，商品的储存和运输是商品流通中不可缺少的重要环节。

马克思在《资本论》中说：“没有商品储备，就没有商品流通。”“只是由于有了这种储备，流通过程从而包括流通过程在内的再生产过程的不断连续进行，才得到保证”^①。对外经贸企业所经营的大量进出口商品，几乎都要通过储存这个环节，可以说没有商品的储存，也就没有商品经贸流通。

要储存商品，“就要有建筑物，栈房‘储藏库’货栈”^②。因此，仓库或仓储管理工作，在商品流通中有着重要的地位和作用。仓库的库房、货棚、货场以及相应的装卸、运输机械设备，是仓库物质技术基础，连同仓库的组织机构管理制度和工作人员等，使仓库成为具有能动作用的经济实体，是经贸商品流通储运服务基地。

2. 仓储管理是最大限度地保存商品使用价值的重要手段。

经贸仓库里储存的大量商品和物资，是国家的宝贵财富，是我国人民辛勤劳动的成果，是发展对外经济贸易的物质基础。只有把仓储商品管理好、养护好，使它不变质、不受损、不短缺，保持有效的使用价值，才能实现商品的价值。如果商品保管不好，发生霉烂、虫蛀、鼠咬、锈蚀、老化等，商品的使用价值就会受到影响，甚至消失，无法对外销售和利用，商品的价值也就无法实现。这不仅关系国家财产受到损失，还会影响对外履约，影响我国社会主义对外经

^①《马克思、恩格斯全集》，人民出版社，1972年版，第24卷第154页，165页

^②同上165页

济贸易的信誉。

任何一种商品当它处在储存期间，表面上看来，商品是处在静止状态，没有发生变化，好象很容易保管好；但从物理的或化学的角度来分析，商品恰在不断地变化着。因为一切物质都在运动，商品储存的“停滞”，只不过是一种特殊形式。商品作为物质它本身总在运动、变化，这种变化，因商品本身的性质、储存保管条件和外界因素影响的不同而有所差异。变化的结果，一般都会对商品的使用价值，即商品的质量造成不同程度的损害，甚至会使商品失去使用价值。仓储管理工作的任务，正是要最大限度地保持商品的原有使用价值，不使它变坏、损失。

因此，广大仓储职工要努力学习科学技术，不断提高仓储业务水平，牢固树立“以库为家，艰苦奋斗，全心全意为对外经贸商品流通服务的思想”、克服那种认为搞仓库工作只是“收收发发，装装卸卸，没啥名堂”，甚至认为“低人一等”的错误思想，努力把仓储工作做好。

3. 做好仓储管理工作是保证社会再生产过程顺利进行的必要条件。

按照马克思的论述，商品储备，既是商品流通的必要条件，也是社会再生产连续进行的必要条件。没有一定的商品储备，流通过程就会停止，再生产过程就会中断。马克思论述的虽然是资本主义社会的商品生产和商品流通，但这个原理在社会主义有计划商品经济的条件下同样是适应的。因此，经贸仓储管理工作，既要为外贸商品流通提供优质服务，又要为出口商品生产的加工提供优质服务。这就是说，一方面要扩大仓库的储存能力，使工厂生产的出口商品能够

及时入库存放，由生产过程进入流通过程，否则商品堆存在车间会影响生产，另一方面对于由外贸供应进口原料、材料、包装物料加工生产的出口商品和扶持生产的物资，要有合理的储备，及时供应，满足生产部门的需要，以保证生产连续不断地进行。

此外，经贸仓库不仅是为生产和流通服务，它本身也担负着一定的生产任务，如对出口商品进行挑选、整理、加工、包装等，都是生产性的，是生产过程在流通领域的继续，有些仓库本身又是加工厂，库厂合一，很难分开。仓储职工为保管、养护商品，挑选、整理、加工、包装商品和装卸、运输商品而付出的劳动，尽管有的并不创造价值，只是保护商品的使用价值，但都是生产性的劳动，是保证社会再生产过程顺利进行的必要条件。可见仓储工作岗位是光荣的岗位，从事仓储工作的人员负有光荣而艰巨的任务。

4. 做好仓储管理工作可以加速商品的流通，节约流通费用。

经贸仓储工作是为进出口商品流通服务的，搞好仓储管理，缩短商品在库储存时间，搞好保管养护，防止或减少损耗，就可以加速商品流通，节约费用，降低成本，提高经济效益。因此仓储部门要充分发挥主观能动作用，积极配合经贸进出口企业改善经营管理，加速商品周转。商品在库储存的时间长短，直接关系到商品流通的速度。仓库要做到对入库商品快验收、快入库；对出库商品快备货、快报验、快发运，这样就可以缩短商品流通的时间。

此外，仓库还要经常向各进出口企业反映库存时间较长的商品，促使他们早成交、早出口，或者转为内销，支援国

内市场，防止积压造成损失浪费。商品流通的时间越短，用于储运过程中所花费的人力和物力也就越少，支付的流通费用也就越少，从而获得的经济效益也就越大。由此可见缩短商品流通时间、节约费用与扩大生产增加收入，具有同样的重要意义。

因此，仓储部门不仅要搞好商品储存保管工作，还要积极主动地配合生产购销业务部门加快商品的周转，防止和减少商品物资的积压，更好地为经贸商品流通服务。

当前我国经贸系统的商品储运工作与世界先进国家相比，在许多方面还比较落后，是经贸商品流通过程中比较薄弱的环节。造成这种情况的原因很多，主要是由于我国过去长期生产力发展水平较低，特别是商品经济不发达，只重视物资生产和物资分配调拨，不重视商品生产和商品流通，因而为商品流通服务的仓库行业没有得到适当的发展；其次是对仓储工作不够重视，仓库在商品流通中的重要地位和作用认识不足。重生产，轻流通，重购销，轻储运的状况，长期在一部分人的思想上存在着。因而仓库的基本建设往往不配套，不能形成完整的生产能力，仓储管理工作也比较落后。这种状况若再不改变，将会影响仓库工作的发挥，不利于对外经济贸易任务的完成。为此，加快我国经贸仓库的现代化建设，迅速提高仓储管理的科学技术水平，改变仓储管理的落后状况，是当前对外经贸系统必须认真研究解决的一个重要问题。

第二节 仓储部门的任务

对外经贸仓储部门要认真贯彻“安全、优质、方便、多储、低耗”的经贸仓储工作方针。其基本任务是：实现科学管理，确保仓储安全；合理组织商品周转，加快商品流通；适应购、销业务需要，开展多项优质服务；努力增收节支，提高经济效益；搞好智力开发，培养仓储专业职工队伍。

一、实现科学管理，确保仓储安全

随着我国对外经贸事业的发展，进出口商品的总量日益增长，仓库的储存中转任务必将日益繁重，特别是港口中转仓库，吞吐量，周转快，实现科学管理，确保仓储安全，是摆在我们面前的一项十分重要而紧迫的任务。要认真总结我国多年来积累的具有中国特点的仓储管理方法和经验，学习国内外先进的仓储管理科学技术和方法，结合对外经贸仓储管理的实际，研究和探索我国对外经贸仓储管理的规律，建立现代化的对外经贸仓储管理体系，实现现代化和科学化管理。

仓储工作，安全第一。确保仓储安全是仓库的重要职责。仓储安全主要包括库房、机械设备、商品、人身等多项内容。根据公安部《库房防火安全管理规则》和原外贸部《外贸仓库防火安全工作条例》的规定和要求，仓库的安全工作可以概括为“十防”，即防火、防盗、防破坏、防工伤事故、防自然灾害、防差错、防危险品事故、防商品霉变残损、防库房和设备损坏、防交通事故。在安全管理工作中，防

火是重点，保证商品安全又是防火的中心，特别要防止商品自然起火。为此，必须做好商品保管养护工作，掌握商品本身的自然属性，熟悉商品性能，研究影响商品变化的各种因素，采取科学的保管养护方法，这个问题另外专门论述。

实践证明，仓库的安全工作必须依靠群众，把治安保卫、守护仓库、防火灭火、商品养护、安全操作等专业管理与开展群众性的安全活动结合起来，使安全工作既有骨干力量，又有广泛的群众基础，做到安全工作人人有责。要经常进行安全检查，安全教育和遵纪守法教育，使广大职工树立牢固的安全观念，认真贯彻“以防为主”的方针，以保证国家财产和职工人身安全。

二、合理组织商品周转，加速商品流通

合理组织商品周转，加快商品流通，是“物流”合理化的一个重要课题。商品验收入库和备货发运出库，是商品保管工作中的两个重要环节，加上保管养护工作，俗称把好“三关”，即商品入库验收关、商品出库复核关、商品在库养护关，这是仓储管理的基本任务之一。

为了确保商品及时周转，加快商品流通，要求仓库做到收货、发货准确、迅速，缩短商品在库停留时间。为此，必须建立一整套严密的科学管理制度，合理组织劳力和设备，合理组织业务流程等，以加快收货、发货作业的速度，控制收货、发货差错事故率。为此，仓库的收货、发货、装卸、搬运、保管、养护、整理、挑选、加工、包装、刷唛、发运、登记、记帐等工作，都要建立起科学的严密的管理制度，使各项工作都有章可循，做到管理工作制度化，规范化，同时

还要建立健全仓库各部门的工作责任制和每个职工的岗位责任制,把各项工作都落实到仓库的职能部门和职工个人身上做到事事有人管,人人有事做。此外,还要加强与进出口专业公司和运输部门的联系,协调好进出库工作,以利加快库存商品周转和流通的速度。

三、适应购、销业务需要,为货主提供优质服务

仓库是为经贸商品流通服务的企业,因此,必须根据经贸购、销业务发展的需要,不断提高服务质量,扩大服务项目,切实做好服务工作。

仓库除了在收货、发货、保管、养护等方面要努力为购、销业务服务外,还要根据购、销业务的需要,积极创造条件,开展多项服务活动。如代办装卸运输、加工、挑选、整理、包装、备货、刷唛、商检、报关等各种服务工作,并由单项或多项服务逐步做到“一条龙”服务,即从商品入库到发运出口全程负责到底,为货主提供方便。仓库扩大服务项目,方便经贸购、销业务活动,对于减少商品损失、加速商品流通和提高社会效益以及仓库自身的经济效益,都具有重要意义。因此,对外经贸仓储系统,要广泛开展服务业务,千方百计地提高服务质量,为货主提供优质服务,为搞好经贸商品流通做出自己的贡献。

四、努力增收节支,提高经济效益

加强经济核算,提高经济效益,为国家积累资金,是仓储企业管理的又一基本任务。经贸仓储管理必须认真贯彻执行“艰苦奋斗,勤俭建国”,“厉行节约,反对浪费”的方针。