

机械·石油供销分册

主编 陈崇宽 曲维芝
张可礼 殷正林
张 建

山东人民出版社

齊魯大
學
趙
力

《齐鲁大趋势》丛书

顾问委员会委员

苏毅然	陆懋曾	刘鹏	李春亭
梁树威	刘志厚	于建洪	陈之安
翟永淳	王怀远	房忠昌	李惠信
韩寓群	刘洪仁	李居昌	张同生
李启万	梁凯军	李燕潭	王树文
郑树龙	平茅庐	段嘉田	于国钧
王忠	管德茂	唐民卿	鲍瑞芝

势不可挡的大趋势

(总序)

马仲才

为纪念党的十一届三中全会召开十周年和中华人民共和国建国四十周年，山东大学主编了大型丛书《齐鲁大趋势》，突出反映我省改革十年以来所取得的巨大成就和走过的艰难历程，生动体现了改革这一富民兴鲁、振兴中华的历史大趋势。这部丛书的出版，对于全省人民深刻地认识改革，进一步坚定改革信念，在党中央的正确领导下，把改革和建设继续推向前进，是很有益的。

改革的春潮在神州大地上已经奔腾了十年，齐鲁之邦在改革浪潮的簇拥下也走过了它生命中非常值得骄傲和自豪的一段历程。改革的十年，是我省国民经济发展最快的十年，是各项社会事业全面推进的十年，是经济和社会活力最为旺盛的十年，也是人民群众得到实惠最多的十年。实践使越来越多的人认识到，改革是建设富强、民主、文明的有中国特色的社会主义现代化强国的必由之路，是实现中华民族的复兴的重要保证，是社会主义自我完善、人心所向、势不可挡的历史必然趋势。

十年改革的成就是巨大的，教益是深刻的，以党的十三届四中全会精神为指导，认真加以回顾和总结也是十分必要的。山东大学主编的《齐鲁大趋势》丛书，顺应这一需要，以调查报告和报告文学的形式，采取新闻和文学手法，力求从多角度、深层次、全方位来表现我省改革的历程、横面和所引起的

深刻变化，使之既具有史料性和认识价值，又起到启发引导的宣传教育作用。当然，这些想法和要求能否得以实现，还有待于实践的检验和读者的鉴评；由于层次、角度的不同，加之时空的限制，有些观点也未必准确，可能失之偏颇。但这种出发点 and 努力还是显而易见、值得称道的。

这部丛书有两个突出的特点。一是注重宣传改革中的先进模范人物，尤其是表现他们思想观念的变革。在改革的浪潮中，一大批新型的企业家、经营家和改革者脱颖而出。他们思想敏锐，勇于创新，注重科学，尊重人才，懂经营、会管理，依靠党的领导，依靠自己的聪明才智和辛勤劳作，带领群众艰苦奋斗，取得了极为显著的成果，促进了经济建设，也推动了社会主义精神文明建设。丛书选择了这样一系列既现实又典型的人物，如实地再现他们的改革经历，真实地描绘他们的思想变迁和精神风貌，客观地反映改革所引起的客观世界和主观世界的变化状况。阅读这些文字，可以唤起人们的共鸣和反思，使人们更加深刻地认识改革的必然性和主攻点，进一步坚定改革的信心。二是在叙述表象的同时，致力于规律性的深层探讨。丛书的编写，并未拘泥在对人物的直接描写和对事件的具体叙述上，也没有仅仅停留在改革对人们心灵的撞击和由此而出现的心态变化和发展上，而是尽可能地把笔触探向纵深，力求在客观地表现人物和事件的同时，对我省的改革和建设进行大跨度的纵向眺望和多侧面的横向剖视，以发现历史演进的现实轨迹和必然趋向，给人以提示和启发，引导和激励广大读者更加自觉、主动地投身于改革大业。

参加编写丛书的，有专业和业余文艺工作者，有新闻和理论工作者，还有相当一部分是大学教师。这也是一种尝试，是高校改革的一个方面。大学教师深入社会实践，调查研究，分析现实，著书立说，不仅为总结经验、加强宣传、推进改革做出

了贡献，而且对端正高校办学方向，丰富教学内容，更好地坚持四项基本原则，反对资产阶级自由化，贯彻“三个面向”的教育方针，加强高校的思想政治工作，也起到了积极的作用。我们应当很好地坚持教育与实践相结合的方向，在教育为社会实践服务方面，不断地有所创新，有所发展，取得新的可喜的成就。

应丛书编委会盛情相邀，谨陈数言，聊以为序。

一九八九年八月

目 录

振击齐鲁大地的翅膀

——济南市机械工业发展速写……………刘亚伟 倪宁康(1)

在世界的风景线上

——济南第二机床厂纪实……………孙培尧 冯慧君(18)

岛城上一颗闪耀的明星……………侯 恺(33)

青锻魂……………曾 东(48)

路,是这样走的……………祝东平(68)

万紫千红总是春……………沈怀兴 成小冬(82)

大潮中的沉浮

——莱阳动力机械厂奋起改革记……………王俊霞(97)

艰难的起步,蓬勃的升腾

——淄博潜水电泵厂采访纪实……………尹昌龙(111)

这里,蓝天与大海连成一片……………鲁 风(124)

抉择

——记青岛空调器厂厂长曲维善……………苏守平(140)

腾飞的石油销售事业

——山东省石油公司企业发展纪实……………曲维芝(158)

时代的节奏

——1986年我省进口柴油纪实

……………战绍伟 康 星 崔宪海(168)

把安全和效益奉献给祖国……………殷宝珉(185)

泰山石敢当

——泰安石油分公司经理兼党委书记

李恒祥印象记……………马云启（200）

人间蓬莱一枝花

——记山东省石油公司蓬莱支公司……………邹宗良（222）

振击齐鲁大地的翅膀

——济南市机械工业发展速写

刘亚伟 倪宁康

人不能不回忆。

渴望出征的人在寻求未来的胜利时，也许更喜欢回忆。这不仅仅是重温昔日的光荣，而是为了获取更辉煌的胜利。

一位稳健深沉、喜爱思索、更喜爱行动的山东汉子，此刻正陷入回忆之中。

济南市机械工业局局长柴书重正在回忆当年那一代英姿勃勃的开拓者，描述着他们怎样把一个半封建半殖民地性质的农奴式管理方式的机械修配“局”（如果称得上“局”的话），拓展成今天的7个行业，47个门类，600多家企业，14万职工，可以制造24大类93个品种，几千个型号规格产品的现代工业体系。

“没有第一代开拓者，就没有今天的济南机械工业。人们不应忘怀……”柴书重语气凝重地说。

创业者素描

41年前，当弥漫在济南城头上的硝烟还没有完全散去的时候，一些身穿黄布军装的年轻人就已经出现在济南市大大小小的工厂中了。他们是我华东工矿部的接收人员。他们朝气蓬勃，无比激动兴奋，满怀雄心壮志。他们深知，属于人民的济南机

械工业将从此起飞。

当年毛泽东在西柏坡村发出的由农业国转变工业国的号召，将通过他们的双手变成现实。他们将被历史称为济南机械工业第一代创业者。

但是他们接收的是怎样一种工厂呢？战乱后的工厂洞门大开，茅草丛生，空无一人，几排简易工棚寒暑不避，狐狸野兔登堂入室，灰狼发出令人心悸的长嚎……能毁坏的全部毁坏了。车间已成为废墟，残垣断壁之间人们似乎已感到了峥嵘岁月之后，留给创业者的是“零”。能称得上“设备”的器械、工具，一无所有。

一无所有也许更能展示创业的辉煌，从头开始则更能证明创业所带给人的激动和责任感。

谁能想到，42年之后，炮火硝烟已成为遥远的记忆时，济南市机械工业已发生了地覆天翻的变化。随着这种巨变，当年的小伙儿已华发满鬓，但如果你与他们认识一下，你会惊讶地发现，当年那创业的激情，那指点江山的潇洒，那永不满足的进取精神依稀可辨。

济南机械局史志办公室有一张照片。1958年7月24日，共和国主席刘少奇正微笑着巡视济南第二机床厂。少奇身边站着一位年轻人，正指点或诉说着什么。从国家主席那笑容中，人们可以感受到他对身边这位年轻人的汇报十分满意。这位年轻人就是当时的副厂长姚周岐。30年以后，姚周岐已经从济南市机械局局长的位置上离休。虽然岁月的流逝已染白了他当年的乌发，但从他红润的脸膛，爽朗的谈笑中，我们仍可看到这位老战士当年的风采。

1949年2月，淮海战役刚刚以胜利告终，姚周岐就被派到现在的济南第一机床厂任副厂长。这个厂原先是国民党军队的

枪械修理厂，实际上只能修修破旧的步枪。解放军渡江之后，部队装备大大改变，修枪的历史结束了。但修械厂不能停，和平与建设需要工业，特别需要机械母机——车床。一次偶然的机会，姚周岐他们从济南飞机场发现了两台埋在地下的破烂马达车床。在没有设备，没有图纸的情况下，他们凭着想象和拼劲，经过三个月奋战，终于在1949年8月试制出新中国第一台五呎马达车床，成为中国历史上首批亲手制造车床的人之一。1954年夏天，在北京中南海瀛台，毛泽东主席绕着济南第一机床厂制造的车床转来转去，久久不肯离去。主席深知“机械母机”对于国防建设何等重要。姚周岐也注定与机床结缘，把人生最美好的岁月献给机床。

此后，他又率领工人研制生产了龙门刨，型号从四米，九米，几吨十几吨，一百多吨，苏式、捷克式、一直到中国式。他跑遍了大江南北，测绘了无数张图纸，制造了车床、刨床、插床、联合机床、引长机、压力机……创造了中国几十个第一。姚周岐的生命被机床占据了，机床伴随了他大半生。他参与创业的济南机床一厂，机床二厂已被列入中国机床制造业的“十八罗汉”。

“中国的工业落后，靠什么赶上去？”姚周岐在40多年之后回忆说，“全靠自己，靠自己两只手，靠艰苦奋斗。”

当41年前，王子开和他的战友们站在荒芜的厂区、惊起几只野兔时，他无论如何也不会想到，12年之后中国制造的第一台重型汽车会从这里开出去。

济南汽车制造总厂在1953年名为济南汽车配件制造厂。顾名思义，只能制造汽车零件。

1958年3月，厂里决定生产汽车。副厂长王子开带领一帮工人，把一辆苏制吉普车拆开，工人们依样画葫芦，放大原样

尺寸，改革原件构造，食不甘味，夜不能寝，只用了17个昼夜，就把山东第一辆吉普车开到省市委大院，开创了山东省制造汽车的历史。工厂从此易名为“济南汽车制造厂”。

北京。隆冬。天寒地冻。刺骨的西北风呼呼地刮着。王子开身穿黑棉袄，手拿小本本，脸上挂着霜花，跑遍京都大街。他叮望着过往车辆，一见大卡车驶来，他便迅速追上去，然后停下步，在本子上记着什么。

回到济南，他把想象和记录分解，组成45人的攻关队，用铁锤、锉刀、扳手这些简单的劳动工具进行创造。1960年4月，中国第一辆载重汽车——“黄河”终于驶出工厂。经过几年调试改进，于1963年3月通过了国家级鉴定，拿到我国第一份重型汽车的合格证书。朱德委员长欣喜地为它题写了车名——“黄河”。

尔后，王子开与工人们又试制出了八吨“黄河”，自制了大型油压机、多头钻床、镗孔床、端面铣床等200多台专用设备和几千套模具，使济南市崛起了一个重型汽车生产基地。JN351自卸车、441牵引车、650大客车等十几个品种又相继在王子开和工程技术人员手中诞生，使“黄河”成为品种繁多的产品。

就在共和国第一台C616车床、第一台龙门刨、第一台机械压力机、第一辆“黄河”重型汽车诞生的同时，济南第三、第四机床厂、济南柴油机厂、重型机械厂、变压器厂也相继造出了他们的“第一”。第一代创业者们给闻名于世的泉城带来了强大的机械制造业。

十年内乱耗费了他们宝贵的年华，但没有磨灭他们创业的意志。

被打成走资派的姚周岐一获得政治上的自由，立即奔向厂区基建工地，领导建设那座世界一流的压力机车间。被打成白专典型的徐鸣敏、王子开、朱锡泉一旦解脱枷锁，就至死不悔

地又踏入建设大军的行列。

仅仅靠素描的笔无法把创业者全部勾勒。但有关方面的统计数字却充分说明，他们年华中最美好的岁月献给了壮丽的事业。看，至1985年，济南市机械工业就有243种产品，为自行设计并填补了我国空白。

1985年前的历史，已经清晰地留下了创业者的业绩。

“第一”属于创业者。

济南机械工业还需创业者。

春江水暖鸭先知

日历翻到了1980年。

经历了十年内乱的中国踏上了历史转折关头——十一届三中全会刚刚为僵硬的冻土吹来一股春风。“乔”厂长们重新上台。

这是乍暖还寒的春天。从山东赴长沙参加全国机械产品订货会的济南市机械工业局副局长柴书重和他的随员们一下火车就感受到了南国春天那撩人身心的气息。

各路诸侯到齐之后，国家有关部门负责人发出一条惊人的消息：今后国家将逐步取消统包统销的计划订货，由厂家与用户直接见面。这就象被娘抱久了的孩子突然被放在了大马路上。

就象有什么东西爆炸了，人们顿时嗡嗡议论起来。

在此后的几天里，柴书重关注和思考的热点已远远离开了这次订货会，他要思考今后的路。取消订货计划，这意味着生产资料作为商品进入了市场，今后不是国家购买货物，而是市场选择商品。这是一种深刻的变化。对此谁认识得早行动得快，谁就会受益。历史总把机遇赐给捷足先登者。

从长沙回来，柴书重立即向局党委作了汇报，局党委高度重视。他们决定马上召开局属各厂党委书记、厂长和供销科长联席会议。这样三合为一的会议是破天荒的事儿。

当柴书重用诙谐机智的语言叙述了长沙定货会的信息后，许多人简直认为是开玩笑。“国家的企业，国家不管行吗？”“国家定的生产计划，产品能卖不出去吗？”

后来形势发展证明，在强化市场调节机制后，具有超前意识并拿出对策以适应商品经济的新局面，显示了济南市机械局领导指导协调企业、迎合国家改革气候的决策水平。

事实终于说话了。

1981年初，市场选择、优胜劣汰的竞争原则使一些产品滞销。

反应敏锐，行动迅速的厂家在市局正确决策下，加强市场调研，优化产品质量和结构，稳坐钓鱼台，畅游改革大潮。

反应迟缓的企业开始积压产品。而这一不平衡正是机械局领导预料到的。

信息带来效益又一次得到证明。市局果断决定，对生产前景乐观、但底气不足的汽车工业锅炉、机床制造加以扶持；对亏损积压的局属20多个企业实行并转；对锻压、热处理、铸造和电镀四大工业552个厂点按专业化原则实行改组，先后组建了310个专业化协作中心。

在企业内部普遍推行多种形式的经济责任制；局属企业实行厂长任期目标责任制，40多个企业实行厂长负责制；下放了对人财物、产供销等91项权利，为企业转为生产经营型提供了条件，同时也使整个济南市机械系统走向了激烈竞争的 经济舞台。

号召厂长们走出去，与外界广泛接触，加强纵横联系，走向全国，走向世界。机械局党委敲响开扬锣鼓，有胆识的厂长

就纷纷亮相了。

——济南汽车制造厂厂长徐鸣敏提出发扬“黄河”名牌优势，搞多厂联营，组建了济南汽车制造总厂，把产品不对路的十几家企业并入该厂，形成了我国最大的重型汽车生产基地。

——济南第一机床厂厂长朱锡泉1979年8月9日在日本名古屋与山崎铁工所签定了合作生产马扎克返销机床的合同时，他无论如何也不会想到，这一划时代意义的事件将给这家工厂带来何等的震动和发展。

“我就是不相信日本人能干的事，中国人就不能干。”朱锡泉掷地有声地说。

这位新四军战士，这位中国共产党自己培养的技术专家把才华献给了以“马扎克”为代表的中国机床制造业。

漫天大雪的冬夜，他在厂长办公室通往车间的路上，踏出一个个清晰的脚印。春暖花开的黎明中，他在灯光下校阅审核着技术资料。他与工人一起动手，设计制造了几十套工装、设备，浑身涂满了油腻。

“消化外来技术是要害！”他说。

消化是这么容易的吗！几千张图纸，完全不同的生产观念，相去甚远的工人素质，上下左右的各种习惯势力。更要命的是“十年内乱”刚刚结束，人们还习惯于那种传统的思维和行动模式。

“我们建设的不仅是中国机床事业，我们还将开发中国机床制造工人潜在的才智。”朱锡泉说。他举办各种技术讲习班，请来工程技术人员，操作工人，自己亲自授课；他参与图纸样机的分析拆检，记下自己的心得体会，并及时传授出去；他制定了几十项工艺措施，参与了几十项工艺研制。他把自己的才能和素质转换到职工身上，又物化为产品。短短几个月，标志着中国机床制造工人才气的“马扎克”在青岛港起航运往日本，

为国家赢得了第一批用机械产品换回的美元。

光荣永远属于开拓者。朱锡泉开了中国机床制造业一个新时期的先河。

1984年，新任厂长孙宝君果断决策，引进堪称世界一流的加工中心和树脂砂造型工艺，进一步强化了走出国门冲向世界的技术实力。

与此同时，孙宝君厂长又借助改革大潮的推动和机械局的支持，先后组建了经济技术协作专业化生产的第一机床联营公司并形成了跨地区跨部门跨行业的我国第一家机床行业的企业集团——白马机械企业联合总公司。1987年5月14日，国内机床行业第一家企业自办的外贸机构——济南第一机床进出口公司成立。20天之后，获得外贸自主权的一机床厂厂长又组团飞往北美，在半个月时间内，连踏美国洛杉矶市、纳什维尔市和加拿大，一举签订388台出口机床202.4万美元的合同。而1986年我国向美国出口的机床产品总额才260万美元。

——1980年，济南第二机床厂也曾面临搁浅的危险。面对调整，厂长成子荣毫不慌乱。“危机中潜伏着时机，大萧条蕴含着大腾飞。”成子荣出口不凡。

他立刻组建一支计划销售队伍，撒向全国各地，收集压力机生产信息。尔后他根据信息反馈，迅速决策，与世界著名压力机公司——美国维尔森公司签订了为期10年的技术转让合同，引进该公司设计、制造、检测等8个系列的全套技术。短短几个月他们就把该公司60多年的技术精华消化吸收，推出了自己的系列产品。

1985年下半年，成子荣巧妙角逐，以优取胜，从两个发达资本主义国家手中争得2900万元的订货。1987年，他又运筹帷幄，挫败国内外几十名对手，得到长春第一汽车制造厂6400多万元的压力机生产任务，使济南第二机床厂成为“国家队员”。

济南第二机床厂为中国机械制造业说了句硬话，“汽车工业所需大型机械压力机可以基本立足于国内！”

大企业展翅翱翔，中小企业也不甘落后。在济南机械局筹划下，中小企业也要展翼搏击。

济南变压器厂1984年先后引进西德、法国的生产线，使铁芯剪切、线路缠绕这些关键技术踏入先进行列。

济南汽车配件厂也于1984年与美国TRW公司签署了合作生产制造技术引进合同。

.....

柴书重拿起一颗棋子，久久不肯放下。当他把棋子按在棋盘上时，人们发现，济南市机械工业这盘棋已经活了。

下一步棋。他倡导成立了旨在加强局机关与外界联系的机械局长联谊会。每年与兄弟局交流两次经验。北京、天津、哈尔滨、长春、武汉、沈阳、大连、济南八城市机械局长定期互通情况，14个城市机械行业组成了联合体，省内与青岛、烟台、潍坊沟通，纵横上下，各种信息迅速传到济南市机械系统的大本营，又迅速传递到各企业，为局领导和企业领导决策提供了翔实的依据。

柴书重的确是个高明的棋手，他布阵掷子，借势进攻。面对济南机械工业八仙过海，各显神通的局势，他向他们传去信息：

把竞争机制引入干部管理；
优化劳动组合，建立厂内待业制度；
实行工资利税挂钩，端走大锅饭；
推广重机厂结构工资制；
学第一机床厂稳定一线工人；
把权给企业，让企业实行经营承包；

.....

济南市机械工业，整盘棋错落有致，攻守兼备，能吞能吐。格局已形成，棋手可上场了。

一盘下活了的棋

“小鱼”吃“大鱼”

1982年，柴书重随济南气动元件厂去河南安阳参加用户座谈会。他惊奇地观察到这个百把多人的厂子，用户竟遍及全国各大钢铁厂。这个发现使他陷入沉思。他意识到，在这个小厂身上也许可以作一篇大文章。

从安阳回来，他又登上去北京的火车，到部里了解国内外气动元件生产的情况。果然不出所料。柴书重被获得的信息大大激动了。

气动和液压元件是各种自动化生产线、流水线上大量采用的自动控制元器件。工业发展水平越高，自动化程度越高，它们被采用的可能性越大、范围越广、要求也越高。不言而喻，工业现代化将大批量地应用气动和液压元件。然而，此类元件的生产是目前我国机械工业的一个相当薄弱的环节，不仅产品结构落后，品种少质量差，而且生产能力很小。我国每年的生产量还不足100万件，仅有300个品种，而西德每年的生产能力是一亿件，仅日本一个太阳铁工所年产量就达3000万件。

工业的差距就是科学技术的差距，就是自动化水平的差距。我国机械工业发展水平低，很大程度上是自动化程度低带来的劳动生产率低。许多大型机械和成套设备生产线依赖进口。依赖进口的原因之一，就是这些设备上的活动关节，——气动元件制造不出来。

另一条信息令人信服地说明了这个问题。济南气动元件厂这个百把人、年产10万个气动元件的小厂竟然是国内生产气动