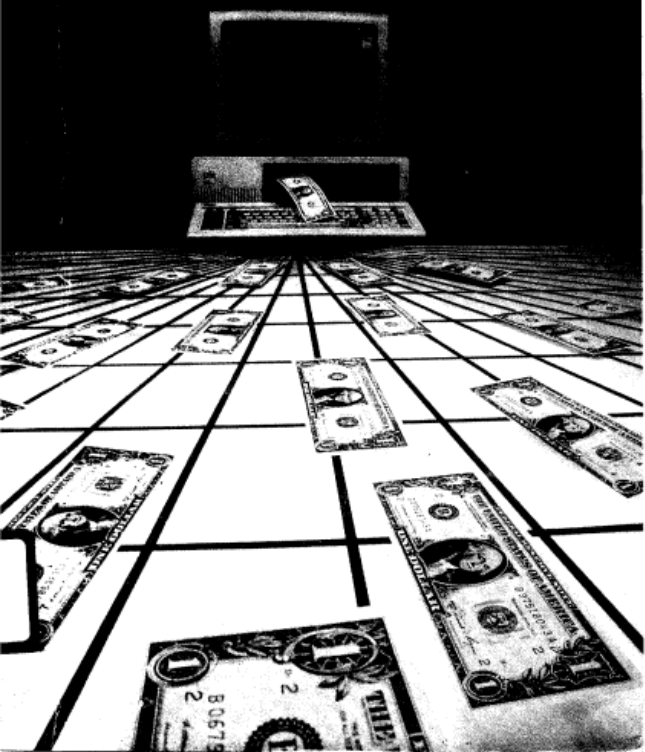


# 今古生意经

张其成 著 陕西人民出版社



今古生意经

薛景甫

陕西人民出版社出版发行

(西安北大街131号)

西安市未央区印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 9.75印张 197千字

1990年11月第1版 1990年11月第1次印刷

印数：1—5000

ISBN 7-224-01540-7/F·160

定价：3.85元

## 前 言

《今古生意经》一书原名《商谚浅说》，1986年4月由陕西人民出版社出版。1987年《中国商业报》曾以《生意经》栏目刊登了其中百余篇，并于结束时写了一则告读者信：

亲爱的读者：

《生意经》栏目今天结束了。由于编辑水平所限，刊登的内容可能会有一些不妥之处，望广大读者原谅。

《生意经》在刊登中，编辑收到了许多热心读者的来信，他们对本栏目给予了很高的评价，并提出要本编辑部将所登的内容整理成册。在此我们特作解释：《生意经》栏目是根据西安五金交电批发公司（现为陕西省五文化公司）薛景南同志的《商谚浅说》一书为基础，重新摘编而成的，故本编辑部拟不再重编印。若读者需要，请与薛同志联系。

最后，愿《生意经》栏目在广大读者心中或多或少留下一点印象，为您做好商业工作尽一点微薄之力。

《生意经》编辑

衷心感谢中国商业报《生意经》编辑同志对这本小书的重视和宣传，这是对我的鼓励，使我深受教益。《中国商业报》的致读者信发表后，很快便从全国各地给我寄来了不少信件，询问和要求购买《商谚浅说》一书。但是很遗憾，《商谚浅说》早已销完，我无法满足这些同志的要求。后来我便将这一情况转告了陕西人民出版社的编辑同志，为了满足广大读者的愿望，他们答应可以再版。于是，我对《商谚浅说》一书进行了补充和修改，并采纳了一些同志的建议，将书名改为《今古生意经》，交由出版社出版。

亲爱的读者，我虽然干了多年商业工作，但是文化基础差，谈不上什么理论水平，只是将自己在实践中所感受到的罗列出来，汇编成册，错误之处，在所难免，诚望商业行家和广大读者批评指正。

**编者**

1990年5月

## 目 录

绪 论.....	( 1 )
知商篇.....	( 17 )
经商要知商，知商会经商.....	( 17 )
经商不懂行，瞎子撞南墙.....	( 18 )
不懂生意经，买卖做不通.....	( 19 )
财货不流通，请教太史公.....	( 19 )
商是通财路，市是聚宝盆.....	( 21 )
商借农而立，农赖商而行.....	( 22 )
士农工商，买卖为纲.....	( 23 )
端木生涯，陶朱事业.....	( 24 )
七十二行，商是桥梁.....	( 26 )
开门七件事，件件连着商.....	( 27 )
工不出则乏其事，商不出则三宝绝.....	( 27 )
离开商业，生产没了腿，群众捂了嘴.....	( 28 )
无商不活，无工不富.....	( 29 )
商如行船，客如流水.....	( 29 )
市可知治乱，商可见盛衰.....	( 30 )
无商不成市，无市不经商.....	( 31 )
独木不成林，独店不成市.....	( 32 )
无农不食，无商不给.....	( 33 )
民安物阜，商安货通.....	( 33 )
用贫求富，农不如工，工不如商.....	( 34 )

家有万贯，不如开店.....	( 35 )
言治生，祖白圭.....	( 36 )
要经商，走四方.....	( 37 )
<b>商德篇</b> .....	( 39 )
商重利， <sup>不</sup> 忘义.....	( 40 )
文明经商，礼貌待客.....	( 41 )
生财有道，待客有礼.....	( 41 )
客无亲疏，来者当敬.....	( 42 )
货有高低，客无远近.....	( 43 )
经商欺生，自断财路.....	( 43 )
同道相合，同行相顾.....	( 44 )
买卖不成仁义在.....	( 45 )
不义之财如浮云.....	( 46 )
商品售出柜，质量保到家.....	( 46 )
店大莫欺客，客大莫欺店.....	( 47 )
一货不说两样话，一客不卖两个价.....	( 48 )
莫要“萝卜快了不洗泥，萝卜滞了割层皮”.....	( 49 )
货真价实，童叟无欺.....	( 49 )
秤平提满，顾客心暖.....	( 50 )
秤杆翘一翘，下次客还到.....	( 51 )
货奇不自居，物稀不卖贵.....	( 52 )
忠厚不折本，刻薄不赚钱.....	( 52 )
要开良心店，莫赚昧心钱.....	( 53 )
卖瓜也说瓜苦，卖酒也说酒薄.....	( 54 )
占了顾客便宜，坑了整个生意.....	( 55 )
少市不欺客.....	( 56 )
店好有常客.....	( 56 )

好店三年不换客.....	( 57 )
人有人格, 店有店风.....	( 58 )
法严商不刁.....	( 59 )
<b>信用篇</b> .....	( 60 )
人无信不立, 店无信不兴.....	( 60 )
买卖讲信誉, 售货路自通.....	( 61 )
经营信为本, 买卖礼当先.....	( 62 )
一客失了信, 百客不登门.....	( 62 )
诚招天下客, 誉从信中来.....	( 63 )
以诚取信, 以信取胜.....	( 64 )
信是摇钱树, 礼是聚宝盆.....	( 64 )
做生意三件宝, 人好货好信誉好.....	( 65 )
买卖成交一句话.....	( 66 )
信誉是种子, 效益是果实.....	( 67 )
<b>行情篇</b> .....	( 68 )
出门看天气, 上市问行情.....	( 68 )
裁衣先量体, 经商先摸底.....	( 69 )
顾客来问货, 行情送上门.....	( 70 )
常去邻家看, 生意不清淡.....	( 71 )
不怕顾客杂, 只怕不调查.....	( 71 )
没有预测, 做不出对策.....	( 72 )
信息灵通, 生意兴隆.....	( 73 )
不懂信息, 赶不上行市.....	( 73 )
信息不准, 生意亏本.....	( 74 )
经理站柜台, 信息从中来.....	( 75 )
信息是个宝, 还要用得巧.....	( 75 )
不问时价, 不是行家.....	( 76 )
货买迎头涨, 货卖迎头落.....	( 76 )

旱则资舟，水则资车	( 77 )
贵中看贱，贱中看贵	( 77 )
逢快莫赶，逢滞莫懒	( 77 )
先卖出手，后买入手	( 80 )
丰年纸马铺，歉年粮食行	( 80 )
快马赶不上香菜行	( 81 )
货问三家不吃亏	( 82 )
不携行情休开店	( 82 )
人情即货情	( 83 )
<b>广告篇</b>	( 85 )
望高招客	( 85 )
货卖一张皮	( 86 )
一分广告十分利	( 87 )
门前不挂牌，谁知你卖汤	( 87 )
一声叫卖，十里客来	( 88 )
先尝后买，方知好歹	( 88 )
铜鼓一响，身价倍长	( 89 )
王婆卖瓜，自卖自夸	( 90 )
人要衣装，货要装潢	( 91 )
卖花说花香，卖菜说菜芳	( 91 )
橱窗妙，生意到	( 92 )
高声喊，不如摆得显	( 93 )
棒子头下招买主	( 93 )
生意不好移柜台	( 94 )
商店商店，一年三变	( 95 )
只此一家，别无分店	( 96 )
广告一登，死物逢生	( 97 )
广告虚夸，等于自杀	( 97 )



顾客夸你好，胜过登广告	( 98 )
谨防假冒，商标为记	( 99 )
先行交易，择吉开张	( 99 )
<b>购货篇</b>	( 101 )
经商经商，购货头一桩	( 101 )
市场识得清，商品买得精	( 102 )
勤进快销，生意活套	( 102 )
有个错买，没个错卖	( 103 )
切忌“秋来汗衫到，冬去卖棉袄”	( 104 )
有钱不置半年闲	( 104 )
多进样，少进量	( 105 )
三里有货不去五里进	( 106 )
百里不贩樵，千里不贩粟	( 106 )
季节商品一溜烟，抓头去尾补中间	( 107 )
老店断不了陈年货	( 108 )
一年生意，十年货底	( 109 )
<b>售货篇</b>	( 110 )
百货迎百客	( 110 )
货全招远客	( 111 )
百货百态，百客百意	( 111 )
货卖堆山	( 112 )
货贵时，商贵通	( 113 )
人叫人千声不语，货叫人点首即来	( 114 )
好货不愁卖，好店不愁客	( 111 )
人好不怕贬，货好不怕选	( 115 )
店有喜人货，不用多吆喝	( 115 )
买卖要得时，商品要入时	( 116 )
货称主人心，宁愿付重金	( 117 )

嘴强不如货硬.....	( 117 )
南京到北京, 买家没有卖家精.....	( 118 )
风流商人, 俏丽商品.....	( 119 )
花不常开, 货不久卖.....	( 120 )
适口者珍, 适需者畅.....	( 121 )
要有销售, 先开销路.....	( 121 )
人以相分, 货以档分.....	( 121 )
真材实料, 顾客必到.....	( 122 )
不怕不卖钱, 单怕货不全.....	( 123 )
不怕不识货, 就怕货比货.....	( 123 )
买家是行家, 识货是买主.....	( 124 )
货中主人意, 便是好东西.....	( 125 )
酒香不怕巷子深, 药好何需尽摇铃.....	( 126 )
小店买个便, 大店买个全.....	( 127 )
宁要客找货, 不要货找客.....	( 127 )
有货有客, 有客有店.....	( 128 )
有货出样, 有样出卖.....	( 129 )
柜台如擂台, 顾客如判官.....	( 129 )
收废不卖废.....	( 130 )
一货有一主.....	( 131 )
<b>应市篇</b> .....	( 133 )
勤算计, 巧应市.....	( 133 )
贵出如粪土, 贱取如珠玉.....	( 134 )
大生意要走, 小生意要守.....	( 135 )
出门观风向, 买卖分对象.....	( 135 )
经商不灵活, 门前客不多.....	( 136 )
生姜老的辣, 生意活的发.....	( 136 )
买卖赶时间, 时间即金钱.....	( 137 )

好农不怕旱，好商不怕折·····	(138)
经商斗智，善谈者胜·····	(139)
文无定体，商无定市·····	(139)
欲长钱，取下谷·····	(140)
务完物，无息币·····	(140)
人无我有，人有我优·····	(141)
人优我靡，以廉取胜·····	(141)
人有我早，贵在及时·····	(142)
人奔我取，人取我予·····	(143)
拾遗补缺，经商一诀·····	(144)
冬不废葛，夏不废裘·····	(145)
大生意防跌，小生意防歇·····	(146)
小本经营，朝资夕卖·····	(146)
种田望八月，经商盼腊月·····	(147)
饭口如忙口，分秒不停留·····	(148)
货卖当令不违时·····	(148)
一分生意三分险·····	(149)
宁卖一抢，不卖一档·····	(150)
早抢头市，晚拾遗市·····	(151)
赔钱的买卖行家做·····	(151)
不做一锤子买卖·····	(152)
生意要做在别人想不到的地方·····	(152)
坐店的买卖一堵墙·····	(153)
船小易调头，店小巧经营·····	(154)
货底有千万，不如勤周转·····	(155)
货物真流，物尽其用·····	(155)
富无经业，货无常主·····	(156)
货到街头死·····	(157)

一业为主，兼营别样·····	(157)
要有个甩手掌柜·····	(158)
货换货，两头乐·····	(159)
<b>价格篇</b> ·····	(160)
一分价钱一分货·····	(161)
便宜没好货，好货不便宜·····	(161)
价贱则畅，价贵则滞·····	(162)
当令是宝，落令变草·····	(163)
有零有奇，顾客不疑·····	(164)
明码标价，客主两便·····	(164)
言不二价·····	(165)
价大招远客，价贱招顾客·····	(166)
货无百日贵，货无百日贱·····	(167)
随行就市生意活·····	(168)
一筐苹果八个价·····	(168)
待价商品不为赔·····	(169)
一个便宜三个爱·····	(170)
莫要“豆腐搅成肉价钱”·····	(170)
商品随行情，早晚价不同·····	(171)
物离乡贵·····	(172)
物以稀为贵·····	(172)
千卖万卖，折本不卖·····	(173)
宁卖九十九，不卖一〇·····	(174)
<b>生财篇</b> ·····	(175)
微笑招客，和气生财·····	(175)
经商言利，天经地义·····	(176)
多中取利，快中求赚·····	(177)
薄利招客，暴利逐客·····	(177)

三分利吃利，七分利吃本	(178)
三三见九，不如二五一十	(179)
陶朱之资，必积百千	(179)
长袖善舞，多钱善贾	(180)
贪贾三分，廉贾五分	(181)
一个钱做十个钱的买卖	(182)
利从本生	(183)
将本求利	(184)
货不停留利自生	(185)
一年无利，十年无值	(186)
货畅其流，利无尽头	(186)
同行不同利	(187)
生意在路上，买卖争分毫	(188)
帐越算越精，商越做越通	(188)
经商会理财，利润滚滚来	(189)
生意兴隆通四海，财源茂盛达三江	(191)
<b>店容篇</b>	(191)
人看容颜，店看门面	(191)
人有站相，货有摆样	(192)
店有雅号，客人自到	(192)
货美客来顾，店雅客来勤	(193)
柜上挂一帕，得空擦一擦	(194)
一人居柜中，二人守柜头	(194)
站柜是迎相，坐柜是等相	(195)
柜高客货，店敞客容	(196)
早开启明，晚关长庚	(196)
顾客离柜，商品归位	(197)
忙在柜后 快在柜前	(198)

闲时添货，忙时待客·····	(193)
国有国法，店有店规·····	(199)
<b>待客篇</b> ·····	(201)
近悦远来，宾至如归·····	(201)
一桩生意，七分服务·····	(202)
孟尝君子店，千里客来投·····	(203)
以商求商，商中成交·····	(203)
笑口常开，钱财进来·····	(204)
人无笑脸不开店·····	(204)
柜台内外是一家·····	(205)
要学“悦来客店”，莫作“狗猛酒交”·····	(206)
一问三个知，看客变买主·····	(206)
不怕生意小，只要服务好·····	(207)
人不到话到，手不到眼到·····	(208)
多听顾客言，生意在眼前·····	(209)
嘴快揽买主，手快出生意·····	(209)
耳听六路话，眼观八方客·····	(210)
忙时心不乱，闲时心不散·····	(211)
买卖低头做，没有回头客·····	(212)
慢卖老，细卖小·····	(213)
热待客，冷介绍·····	(214)
关门前，看一眼·····	(215)
客粗我细，客细我耐·····	(215)
对男客细心，对女客耐心·····	(216)
柜台是戏台，喜忧随客来·····	(217)
心细不招客回头·····	(217)
众口面前寻一尊·····	(218)
看客下面，量体裁衣·····	(219)

百问不烦，百拿不厌	( 219 )
迎送如待客，售卖如奉主	( 220 )
接一问二招呼三，多销少错省时间	( 221 )
做生意要有三分耐气	( 221 )
商字头上有个六，店字里边有张口	( 222 )
三尺柜台，连着五湖四海	( 223 )
<b>心理篇</b>	( 224 )
进门三相	( 224 )
站柜三年懂得“麻衣相”	( 225 )
客分三类，货分三级	( 226 )
褒贬是买主，喝彩是闲人	( 226 )
顾客开了口，生意快到手	( 227 )
售货先开口，顾客不愿走	( 227 )
不怕客不断，只怕你不谏	( 228 )
今日看客，明日买主	( 229 )
存货不多，欲购从速	( 230 )
货卖大堆，并不吃亏	( 231 )
挑了卖了，盈利不少	( 231 )
卖价买价，讨价还价	( 233 )
响堂叫座，买卖红火	( 233 )
先问乡里，后谈生意	( 235 )
<b>语言篇</b>	( 235 )
巧语经商	( 235 )
柜台语言，敬语当先	( 236 )
来有迎声，走有送声	( 237 )
有货货到，没货话到	( 237 )
让客三分理，不说满口话	( 238 )
不说乡土话，不欺外地客	( 238 )

懂南北方言，接近近来客	( 239 )
货拿中等，话不过头	( 240 )
话巧说得顾客笑，话露说得顾客跳	( 240 )
逢着瞎子不说亮，碰见癞子不说疮	( 241 )
不怕货卖不掉，就怕话没说到	( 242 )
卖货不回断客话	( 243 )
巧说丢，忌说偷	( 243 )
<b>便购篇</b>	( 245 )
便购多销	( 245 )
一分两分不嫌小，千笔万笔不怕烦	( 246 )
顾客不分大小，交易无论多少	( 247 )
大包化小包，生意更活套	( 248 )
巧理千家事，温暖万人心	( 248 )
小生意不做，大生意不来	( 249 )
要想生意长久好，售后服务不可少	( 250 )
先钱后酒，喝了就走	( 250 )
生意要成，为顾客参棋	( 251 )
主随客便，货随人愿	( 252 )
客随店转，店随客转	( 253 )
高兴而来，满意而去	( 253 )
病生早晚，药售夜半	( 254 )
货不强售	( 255 )
货看对面	( 256 )
穿鞋戴帽，各有所好	( 257 )
挑挑拣拣顾客喜欢，不挑不拣顾客不满	( 257 )
货上柜台，顾客自来	( 258 )
有退有换，便客利店	( 259 )
送货上门与客便，服务到家暖人心	( 260 )



宁肯自己麻烦千遍，不让顾客稍有不便	(261)
有钱要买“手指肉”	(262)
卖马要管马鞍子	(263)
敬货如敬客	(263)
敞开店门客自来	(264)
同行挤窝窝，生意活脱脱	(265)
<b>技能篇</b>	(237)
十年能学个秀才，十年难学个买卖	(267)
死店活人开，经营靠人才	(268)
问遍千家成行家	(269)
称包写算扎，收拾捡点抹	(270)
货入客眼，巧示妙展	(270)
算亦艺，帐亦技	(71)
帐算一口清	(272)
鞋拿一次准，帽试不过三	(272)
挑选帮配套，连带作介绍	(273)
交叉售货，穿插接待	(274)
包装见线，功夫自见	(274)
光卖不会用，顾客心不定	(275)
会卖会修，买卖不丢	(276)
药卖三年半大夫，布卖三年巧裁缝	(277)
商品不开口，检查看苗头	(278)
唱戏的腔，卖面的汤	(279)
大秤平胸，小秤平鼻	(279)
紧提酒，慢提油，称盐称菜秤抬头	(280)
手艺学到手，茶饭送到口	(281)
<b>结算篇</b>	(282)
银钱过手，一清二楚	(282)