

CEO成功秘笈系列丛书

# 跟财富精英 学创业

PERSON OF OUTSTANDING ABILITY

●白 马/编著



Follow Wealth  
Person of Outstanding Ability  
Study Start An Undertaking



海洋出版社

# 跟财富精英 学创业

●白 马/编著

Ability Study Start An Undertaking



## 图书在版编目 (CIP) 数据

跟财富精英学创业/白马编著. -北京: 海洋出版社, 2002.6

ISBN 7-5027-5570-5/F·394

I.跟... II.白... III.企业管理-经验-世界  
IV.F279.1

中国版本图书馆CIP数据核字 (2002) 第033907号

## 海洋出版社出版发行

网址: <http://www.oceanpress.com.cn>

(100081 北京市海淀区大慧寺路8号)

北京市卫顺印刷厂印刷

2002年8月第1版 2002年8月北京第1次印刷

开本: 850×1168 1/32 印张: 10.125

字数: 200千字 印数: 00001~10300册

定价: 19.80元

海洋版图书印、装错误可随时退换



不是每个人都可以创业成功，这就是我们一直关注成功者的原因。他们都以一定的方式创业，并取得了辉煌的成就。

做一个创业者并不需要特殊的性格特点。正如一位企业界权威所说：“我见过个性和气质千差万别的人在面对企业挑战时都做得非常出色。”他们有的是艰苦创业白手起家的典范，有的是企业创新的技术精英，有的是高瞻远瞩、目光敏锐，有的是百折不挠、愈挫愈奋。

与此相符的是他们对于创业都有自己独特的见解，他们不断地打破规则，又不断地建立属于自己的规则，并以此获取了非凡的成功。毫无疑问的是他们的言谈心得对于每一位即将创业或正在创业的人都具有积极的借鉴意义。在他们内心深处都有勇气根据自己的主张面对这个世界。

每一个人的路终究要自己走。可是如果以成功的人为鉴，我们便可以轻松找到一些成功的路标。本书精选了四十多位世界著名企业家创业的经典言论，以及他们的创业的实例。前者一语破的，晓之以理，后者以事明理，可以作为论断的佐证。

在创业者愈来愈受到人们敬仰的今天，让我们来聆听这些创业英雄的声音，我们相信，每一个聆听者，都会受到创业的鼓舞，汲取到创业的经验。



海洋出版社

**Follow Wealth Person of Outs**

本书为读者精心摘录了四十多位工商业巨子的管理言论。这些言论充分体现了他们管理以及为人的鲜明风格，并以他们自身的事例做了生动的诠释。作者以此引导读者认识良性管理的精髓，解读国际管理大师的先进经验。本书有很好的借鉴价值，是一本走向成功的必备之书。



### **1. 乔治·索罗斯：**

#### **我决不冒那种能把自己毁掉的风险**

我决不冒险，不冒那种能把自己毁掉的风险，但也永远不会在有利可图时游手好闲地站在一旁。

..... 1

### **2. 沃伦·巴菲特：**

#### **选用出你最钦佩的人**

我有一个小建议给你们：选出最钦佩的人，然后写出你为何钦佩他们。……只要付出一点实践你便能够将你钦佩的人的品质变成自己的特点。……从现在起20年里，只要你决定从今天开始实践，你便会养成某种习惯。如果你这么做，你将会发现你把自己的所有的马力都转换成了输出功率。

..... 7

### **3. 邱永汉：**

#### **不能坐等贵人相助**

“贵人”很重要，但不能坐等贵人来相助，贵人的出现，并不是凭空而来。至少要有比你实力强的人看

得起你才行……假若你信用不佳或举止失态，讲话放肆，到处惹人讨厌，那贵人是永远不会出现的，即使出现了，也会渐渐失去的。

..... 12

#### 4.孙正义：

##### 50年后仍可独占鳌头

我对自己选择的事业是经过深思熟虑的。在我考虑的50种行业中，经过多次筛选，我最终选择了在50年后仍可独占鳌头的软件银行事业。

..... 19

#### 5.李嘉诚：

##### 决定后，就勇往直前去做

决定一件事时，事先要小心谨慎研究清楚，当决定后，就勇往直前去做。

..... 25

#### 6.山姆·沃尔顿：

##### 不要理睬世袭的聪明

逆流而上，不要理睬世袭的聪明。当大家在按同一固定模式行事时，你不妨独辟蹊径，按另一种不同模式去做，这样很可能取得成功。

..... 32

#### 7.比尔·盖茨：

##### 拥有巨人没想到的点子

是什么使微软从小人物一跃而起呢？我们拥有当时巨人没想到的点子，我们总是在思考，曾经遗漏过什么可以使我们保持胜利的东西。

..... 39

## 8.霍英东:

### 创业的95%的因素

一个人要干成一番事业，其中放开眼界，抓紧时机，百折不挠，艰苦创业占95%的因素。

..... 44

## 9.安迪·葛洛夫:

### 我没有视自己为企业家

我郑重地声明一点：我从来没有视自己为企业家，即使在今天我都不这样看待自己。我是一个研究人员，但是一旦开始把公司的架构视为一个组织，我就变得更为投入。

..... 52

## 10.崔普·霍金斯:

### 点子一定要够好，我才创业

点子一定要够好，我才创业。然后我要确定一切都是第一流的：第一流的资金、第一流的顾问以及第一流的管理团队。我没有理由在这些事情上冒险，以第一流的方式创业会为你创造更大的成功机会。

..... 57

## 11.麦克·戴尔:

### 创业没有准则

在创业问题上，有人问我：“麦克，告诉我该怎么做？”于是我就告诉他说：“如果一定得要我来告诉你的话，那么你更不知道要怎么做了。”这种事情没有一定的准则，这关乎个人的决定。你必须有自己的信念，如果你没有，那么你就做不成。而如果有自己的信念，

就会知道要怎么做。

..... 63

## 12. 史提夫·贾伯：

### 最先的10个人决定成败

刚创业时，最先录用的10个人将决定公司的成败，因为每一个人都是这家公司的十分之一。小公司对于优秀人才的依赖要比大公司大得多。

..... 69

## 13. 李秉哲：

### 创建事业中的四大原则

创建事业的四大原则：第一，必须敏锐地洞察时代的动向。第二，必须抑制贪心，不能超越自己的能力去经营企业。第三，必须绝对避免投机心理。第四，办企业要有上、中、下策多种准备，当上策受挫或失败时，你要果断地放弃上策，依然要取中策和下策，做到有备无患。

..... 74

## 14. 李·艾柯卡：

### 你必须心甘情愿地做你想做的事

你必须心甘情愿地做你想做的事，那样你才会全力以赴。既要年薪高，也要有快乐。

..... 79

## 15. 盛田昭夫：

### 绝不追随别人

索尼成功的关键，同时也是任何商业、科学与技术成功的关键，那就是绝不追随别人。

..... 85

## 16.张朝阳:

**诚惶诚恐才能生存**

我必须考虑下一个战役在哪里。安德鲁·葛鲁夫说,只有偏执狂才能生存。我的理解是:诚惶诚恐才能生存。

..... 90

## 17.潘伯顿:

**一靠机遇,二靠能力**

要干成一番事业,一靠机遇,二靠能力,还得需要资金这个实力。

..... 97

## 18.李泽楷:

**我们必须马不停蹄**

我们必须马不停蹄,因为我们正处于一场新革命的开始阶段。

..... 104

## 19.王永庆:

**惟有吃苦才会产生力量**

惟有吃苦才会产生力量,流汗获得的成果最甜  
.....幼年生活的困苦,也许是上苍赐给我的宝贵财富。

..... 112

## 20.御木本幸吉:

**把珍珠挂在全世界女人脖子上**

我想人工培育珍珠,把珍珠挂在全世界女人脖子上,我将来要成为一个有钱人!

..... 119

## 21.李兆基：

### 培养自己先知先觉的能力

成功不可或缺的要素，是培养自己有先知先觉的能力，事前做好必要的准备，才能比别人先行一步。

..... 126

## 22.皮尔·卡丹：

### 我对中国充满信心

法国人是人，中国人也是人，人民之间没有理由不进行交往，我对中国充满信心。

..... 133

## 23.克罗克：

### 一旦决定了就只能一往无前

决定大事，应当考虑周全；可一旦决定了，就只能一往无前，行与不行，结果会说明一切。最重要的是行动。

..... 139

## 24.包玉刚：

### 因为船随时能启航

我觉得，投资造船比投资地产安全，因为船随时能启航。

..... 146

## 25.罗蒂克：

### 使公司成为社会上一股善的力量

做生意就是要使公司生气蓬勃，充满兴奋感，保护员工，使公司成为社会上一股善的力量！

..... 152

## 26.曾宪梓:

**勤劳、节俭、诚实、守信**

我的创业经验,概括起来就是“勤劳、节俭、诚实、守信”八字方针。

..... 159

## 27.郑裕彤:

**从第一步看到第二步、第三步**

做生意要从第一步看到第二步、第三步。“蓝烟卤”的第一步有点冒险,10年以后呢,就可以赚大钱了。

..... 167

## 28.金·吉列:

**我们一定要做进攻者**

我们一定要做进攻者,我们必须通过不断地攻击,使公司逐渐壮大。

..... 174

## 29.保罗·盖蒂:

**对成功充满自信和乐观的态度**

一个人的成功,关键是应该坚信自己的判断,有自己的主见,对成功充满自信和乐观态度,而不要迷信权威。

..... 181

## 30.保罗·道密尔:

**找到别人失败的原因**

别人经营失败了,接下来就应该找到它失败的原

因,只要找到别人失败的原因,并加以纠正,就会得到转机,也就会重新赚钱。这比自己从头干要省力得多。

..... 188

### 31.霍金士:

#### 赚钱也要讲商业信誉

赚钱也要讲商业信誉,尤其是干食品这一行,不能为了赚钱而不顾消费者的健康。供应消费者优质的食品是我们的社会职责,不能一味地在价格上做文章,在原料上做手脚。

..... 194

### 32.伯雷士:

#### 我果断地坚持着

我希望这样做能够鼓励我,我果断地坚持着。不时有人来访,虽然我内心很苦,但是我愉快地接待每一位来访者。

..... 201

### 33.李晓华:

#### 每个商人都应具备承担风险的承受力

我从来就不是一个冒险家,但不是冒险家并不意味着不承担风险。每个商人都应具备承担风险的承受力。

..... 209

### 34.稻盛和夫:

#### 勇于向困难挑战,终能获得成功

要用将来的眼光来估计自己的能力,勇于向困难挑战,终能获得成功。

..... 216

## 35. 臧建和:

**做什么我都愿意**

现在我已经没有权利选择工作,而是工作在挑选我。做什么我都愿意。

..... 223

## 36. 舒尔茨:

**成功和运气无关**

人一旦成功,别人就把他的成功归功于运气,其实这和运气没有多大关系。

..... 231

## 37. 刘文汉:

**获取有价值的信息**

要想创业成功,就得处处留心,时时注意获取有价值的信息,然后全力以赴。

..... 238

## 38. 黄福来:

**要干出事业来,最重要的是不怕失败**

要干出一番事业,这事业愈是辉煌,艰辛也就越多,将要遇到的困难就会越大。要成功,最重要的是不怕失败。

..... 245

## 39. 王选:

**方正要体现在一个“新”字上**

作为高新技术企业,方正要体现在一个“新”字上,扩大科技开发经营范围,根据市场的导向,开拓新思想。

..... 251

#### 40. 林绍良：

### 创基立业，一半靠运气，一半靠自己的努力

创基立业，一半靠运气，一半靠自己的努力。勤奋奋发是华人的美德，志向、意志和策略是第一要素，不怕失败，奋斗不懈，运筹帷幄，出奇制胜和深思熟虑是成功的必备条件。

..... 263

#### 41. 施振荣：

### 这个事业有潜能，更有存在的必要

一般人认为我们的事业胜算不大，因为根本没有市场，可是在我们几个共同创业的专业人士眼里，这个事业非但有庞大的潜能。而且随着时代的推进，更有绝对的存在必要。

..... 271

#### 42. 史密斯：

### 要有敢冒风险的勇气

干任何一番事业，特别是在困难重重的事情面前，没有敢冒风险的勇气是很难获得成就的。

..... 279

#### 43. 王石：

### 追逐暴利往往是灭顶之灾

追逐暴利将导致两种恶果；一是风险大，高利润与高风险成正比，一把赢不一定把把赢，追逐暴利往往是灭顶之灾；二是浮躁心态，一心只想一夜暴富，小利往往看不上眼，反而丧失了许多机会。

..... 287

#### 44. 鲁冠球:

##### 要追求卓越, 要走向世界

要么不做, 要做就要成为最好的, 就是追求卓越。  
企业要走向世界, 首先要走入美国。因为美国是世界上  
经济最发达的国家, 走进美国, 才算真正走向世界。

..... 292

#### 45. 杨斌:

##### 我们的概念非常好, 已经超过迪斯尼

我们目前的概念非常之好, 已经超过了迪斯尼,  
他们有的我们全有, 面积还比他们大得多, 我们计划  
至少在明年底我们的旅游项目拿到国际资本的创业板  
去上市, 或者美国, 或者香港。

..... 300