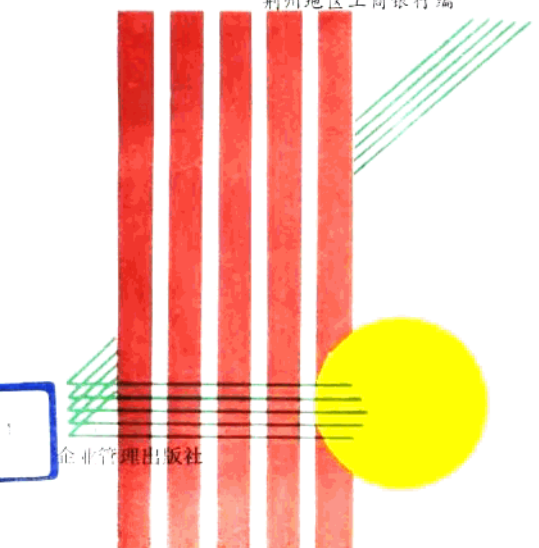


技术改造 之路

荆州地区工商银行编



企业管理出版社

走技術進步之路
發展社會生產力。

厲以寧

一九九二年十二月

勇于實踐 勤於探索
認真總結 不斷提高

董昭侯

九一、九四、五

序一

银行是国民经济活动的枢纽。在社会主义有计划的商品经济发展过程中,银行与企业形成了休戚与共、水乳交融的关系。企业从事商品生产和流通,需要银行的支持和服务;而企业的兴衰又关系到银行资金的效益与安全。随着我国经济体制改革的深入发展,信用经济正日臻完善并必将形成一个银行离不开企业、企业离不开银行的金融经济时代。

为适应社会主义有计划商品经济发展的客观要求,工商银行从1979年起拓宽了金融领域,开办了固定资产贷款新业务,并在十几年的奋力实践中得到了不断的提高和完善,逐步形成了一套比较完整的资产贷款体系,为调节经济结构、推动企业技术进步、促进经济发展起到了积极作用。但是,改革毕竟是个极其复杂而具有探索性的过程,建设具有中国特色的社会主义的伟大实践还在扩展。金融服务于经济,搞活企业这个现代社会的经济细胞,促进国民经济持续、稳定、协调发展是工商银行的宗旨,也是我们每个金融工作者义不容辞的责任。总结经验、趋利避害、锲而不舍、锐意进取,不断探索促进国民经济发展的新路子,是摆在我们面前的重要任务之一。

《技术改造之路》在工商银行全体同志的努力下即将付梓。她的可贵之处,就在于全面、系统、详实地反映了荆州地区工商银行的技术改造信贷工作。有经验、有成果,是10年技

改信贷工作的缩写。他们的经验对指导技术改造信贷工作,发挥银行作用,密切银企关系,促进经济发展,有着重要的现实意义和历史意义。愿工商银行系统从事技改信贷工作的同志都来认真总结经验,努力探索支持经济发展的新路子,为振兴湖北经济,再展雄风,再立新功。

厉明安

1992年1月

序二

管好技改贷款 促进经济发展

筹措、融通、管好资金,支持经济发展,为工商企业提供多功能、高质量的服务,是工商银行义不容辞的职责。为适应经济体制改革的需要,银行自1979年起开办了技术改造贷款新业务。到1990年底,荆州地区工商银行先后对836户工商企业的1405个项目,发放技术改造贷款60849万元。到目前为止,已投产1396个,项目竣工投产率为99.36%。使辖内大部分企业的技术装备、产品质量都有了较大提高,支持新上花色品种564个,其中15个产品获得部优,3个产品获得国优。此外,还重点支持了30个小城镇集体经济的发展。10多年来,技改贷款支持的企业累计新增产值472500万元,利润33300万元,税金25470万元,出口创汇9297万美元。投入产出比为1:3。

10多年来,荆州地区工商银行认真贯彻国家的产业政策和投资政策,坚持以推动技术进步为先导,以调整贷款结构为手段,以提高投资效益为核心,探索了一条适合经济发展的技改信贷工作的新路子,积累了一些技术改造贷款管理的经验,具体表现在以下几个方面:

经验之一:在全国率先建立了技改基金统筹制度。将企业的生产发展基金、折旧基金、新产品开发基金进行适当的集

中,用于地方企业的技术改造。从而加强了企业技术改造资金的集中管理,保证了固定资产磨损的及时补偿,促进了企业的技术进步。这一作法得到了湖北省政府和工商银行总行的肯定。

经验之二:挖掘潜力,开办闲置设备、物资调剂业务。从1986年开始,在充分调查摸底的基础上,率先在工商银行系统建立了闲置设备档案和闲置物资档案,开展了多种形式的闲置设备、物资调剂工作。先后举办了10多次闲置设备、物资调剂会议,并在各县(市)建立了调剂网络。几年来,共调剂闲置设备17648台(套),价值2486万元,调剂物资1243万元。通过利用闲置设备,节约项目投资1000多万元,落实和收回银行风险,呆帐贷款1458万元。这些设备重新利用后累计创产值24600多万元,利税2800多万元。国家体改委于1988年介绍了荆州地区工商银行的这一作法。

经验之三:拯救低效、无效项目,盘活技改贷款。项目的失误,不仅影响了投资效益,也给企业背上了沉重的包袱。1985年以来,将失误项目进行分类排队,针对不同的情况,开展了诊断、拯救、转化工作,对这部分企业除做好日常信贷工作外,还新增转化贷款5700万元,以帮助企业起死回生;针对部分企业领导班子不力的问题,建议地方政府调整不称职的企业领导12人,此外,还派出驻厂信贷小分队,蹲点帮厂68户。通过一系列工作,几年来共转化项目54个,盘活沉淀资金6879万元。其中,贷款2627万元。

经验之四:促进企业联合兼并,推动生产要素合理重构。近几年,银行利用信贷杠杆,积极配合党政领导开展企业联合兼并工作,以少量的增量,盘活存量。先后促成18户优势企

业兼并 20 户劣势企业,促导 76 户企业参与了地方工业集团。通过这一工作,企业的生产要素得到了合理流动重构,拳头、骨干产品形成了规模经济,产业结构和产品结构得到了调整。这一作法得到了湖北省政府的肯定,省政府的《经济信息》刊物作了具体介绍。

经验之五:实行企业专用基金专柜管理。1985 年,在洪湖市率先建立了专用基金专柜,把企业自筹资金准备户、技改基金存款户和自有流动资金补充户统统纳入专柜管理。专用基金开支实行“一支笔”管理,逐笔审核,专款专用。这一作法实现了资金的分口管理,落实了企业技改项目的自筹资金,保证了技改贷款的按期收回,创造了较好的投资环境。原国家经济委员会和中国工商银行于 1986 年联合下文,推广了这一作法,洪湖市工商银行也被评为全国技改信贷先进单位。

经验之六:支持集体工业发展,促进小城镇经济腾飞。1986 年,银行选择了 30 个重点集镇作为扶植对象,发展各具特色的小城镇集体经济。几年来,累计发放技改贷款 11 万元,支持了 283 个集体工业项目的技术改造,重点向与大工业配套的小五金行业、为大工业拾遗补缺的劳动密集型产业、以农产品为原料的加工业和以矿产资源为原料的冶金、化工、建材行业进行倾斜。这一作法为小城镇的经济发展插上了翅膀。1989 年,工商银行重点扶植的 30 个小城镇工业总产值达到 25 亿元(其中在工商银行开户的企业工业产值 20 亿元),占荆州地区工业总产值的 28.7%,实现利税 1.2 亿元。湖北省工商银行在江陵县两次召开会议,推广郝穴镇发展小城镇工业的经验。

经验之七:发展外向型经济,支持企业出口创汇,几年来,

银行累计发放技改贷款 5427 万元,支持企业调整产品结构,开发出口创汇产品,全区涌现了一批出口创汇先进市县,如洪湖市工商银行采取支持企业开发资源优势,增加资金硬投入,积极牵线搭桥,促进工贸联营,引进先进设备,促进技术进步等措施,促进企业出口创汇。1990 年,洪湖市工业品出口总值达 6600 万元,出口创汇 1000 多万美元。人平均出口收购额、出口品种数量、出口工业总值在全省、县、市中均居第一位。

经验之八:支持“以新”、“以益”定贷,优化资金投向。多年来,支持技术进步的高起点,把工作的着眼点放在新产品开发,新材料、新工艺的运用上,把工作的落脚点放在提高企业经济效益上,从而有效地优化了资金投向。如潜江市工商银行把“以新定贷”落到实处,支持企业与大专院校、科研部门挂钩,采取拿来主义,迅速将科研成果转化为生产力,使企业产品不断更新,一些主导产品在激烈的市场竞争中立于不败之地。

经验之九:大胆引进,借铺发财。为了解决资金不足及国际市场变化莫测的矛盾,银行对企业以保证国内配套资金为优惠条件,积极鼓励企业引进外资,与外商合资经营。利用外商国际市场信息灵的优势,合资办厂,形成风险共担,利益均沾的外向型企业。使本区“三资”企业得以较快发展。

经验之十:加强项目管理,推行项目工期承包责任制。针对技术改造项目后期管理薄弱这一问题,采取企业项目负责人与银行、主管局签订承包合同。对项目的投资额、工期、用款、设备安装等八大指标进行承包,项目完工后,按百分制考核进行奖惩,从而保证了项目的按期投产,节约了工程投资,减少了项目失误。

10 多年来,银行紧紧围绕地方经济发展战略,坚持区别对待,择优扶植的信贷原则,把有限的资金用于重点项目建设上,扶植了一批骨干企业,增强了工业后劲,完善了地方的工业体系。

从行业看,一是立足于本地资源,支持发展纺织、食品、建材工业。累计向 41 个项目投资 19578 万元,支持 12 个纺织、印染、服装企业的新建、扩建改造。新增生产能力:纺纱 35 万锭、织布 1 亿 2 千 3 百万米、成衣 15 万件。支持了 25 家建材企业的改造,新增生产能力:砖瓦 95 万块、水泥 36 万吨。支持了 45 家以粮油为主的食物、饲料加工行业的改造。目前,基本形成了一个从种植、采掘到加工、产成品出售的一条龙工业体系。1989 年,纺织、食品、饲料、建材等产业的工业总产值占全区工业总产值的 47.8%,已初步形成具有江汉平原特色的区域性支柱产业。二是支持发展轻工业。全区累计对轻工业发放贷款 18000 万元。三是发展配套工业,支持机械、冶金、电子行业调整产品结构。累计向 125 个项目投资 6580 万元,使 87 家企业得到了不同程度的改造,使汽车配件和为农业服务的农机具等配套工业初具规模。1989 年,在工商银行开户的企业创产值 38500 万元,占同口径工业总产值的 8.14%。四是支持发展化肥、农药厂进行技术改造。1989 年,产标肥 14 万吨、农药 1.4 万吨,分别是 1980 年的 3.5 倍和 48.7 倍。五是支持交通运输和城市供水工程,发放车辆更新贷款 2000 万元,购买客、货车 400 辆,使营运单位汽车更新率达到 68%;发放船舶更新贷款 1529 万元,购买船舶 42 艘(只),使船舶更新率达到 42%。同时还为城市供水工程发放改造贷款 854 万元。使各县市的城市供水都得到了改造,基

本解决了生活和工业用水。

从企业看，一是支持发展骨干企业。先后选择 200 家有发展前途的企业，利用技改贷款引路的办法，支持企业“滚雪球”，不断发展壮大。几年来，银行对 200 户企业累计发放技改贷款 24618 万元。通过不断的改造，现均已成为产值过 3000 万元，利税过 200 万元的地区级骨干企业，部分重点企业年销售过 1 亿元，利税过千万元。1989 年，这 200 户企业的工业产值、销售、利税分别占全区国营工业的 68.6%、65.9% 和 61.7%。二是发展拳头产品，支持企业创名牌、争优质。银行贷款 8640 万元支持企业创优，到目前为止，已有 15 个产品获部优，2 个产品获得国家银质奖，1 个产品获得国家金质奖。如园林青酒、白云边酒、1211 灭火机、结晶硅均已成为国内外较有名气的产品。三是瞄准国际市场，支持发展出口创汇产品。10 多年来，银行重点支持了仙桃市经编毛毯厂等一批出口创汇企业，使出口创汇企业的产品质量有了大幅度提高。1989 年，荆州地区工业品出口收购总值为 110680 万元，其中工商银行开户的企业占 68%。

在过去的 10 多年中，银行认真贯彻国家的产业政策和信贷政策，在支持经济发展方面做了一点工作，但这仅仅是改革的开端。今后，要在党的统一领导下，不断继续深化金融改革，为促进国民经济的发展做出应有的贡献。

罗文树

1992 年 1 月

目 录

序一..... 厉明安(1)

序二..... 罗文树(3)

经验篇

建立技改统筹基金制度 加快企业技术改造步伐..... (1)

专用基金 专户存储 专柜管理 专款专用

——加强技改资金管理的一种尝试..... (9)

挖掘物资潜力——闲置设备物尽其用 (14)

拯救三类失误项目 盘活沉淀技改贷款 (21)

促进企业兼并联合 生产要素合理重构

——荆州地区工商银行协助企业挖掘固定资产潜力

发展规模经济 (26)

发挥技改信贷作用 支持外向型经济发展 (32)

给城镇集体经济插上腾飞的翅膀

——荆州地区工商银行支持城镇集体经济

发展纪实 (42)

技术进步高起点 企业腾飞高效益

——仙桃市经编毛毯厂的成功之路 (48)

实施项目经济承包 加强项目责任管理 (54)

科技为支点 金融为杠杆 推动企业技术进步 (61)

实效篇

踏上改革路 采掘丰硕果

——记松滋矿山机械厂 (67)

楚天闪烁的明星	
——记荆州地区放马山磷矿矿务局	(74)
铁合金行业的奇葩	
——湖北省结晶硅厂发展纪实	(80)
不夜靠“南天”	
——记湖北松滋灯泡厂	(85)
“风火”走进千万家	
——记松滋锅厂	(90)
崛起的巨人	(95)
“神水”之源	(98)
不落的新星	(106)
生存 发展 攀登	
——记湖北省钟祥县电机厂	(109)
山沟里开出一枝技改之花	
——钟祥县水泥厂技改成果录	(115)
满园春色关不住	
——记天门塑料花总厂	(119)
风雨同舟	
——银企携手之歌	(123)
亏损 开拓 崛起	
——记潜江市化肥厂	(128)
园林之光	
——记湖北省园林青酒厂	(132)
靠技术改造崛起的天门制药厂	(137)
靠技改起步 靠管理奋进	
——天门纺机厂在改革中崛起	(142)

敢问路在何方

——江陵县第一机械厂发展之路…………… (148)

从“百万富翁”到“百万富翁”

——公安县农药厂依靠技术进步振兴企业

纪实…………… (155)

凭技改之金翅 于困境中起飞

——荆松水泥厂技改前后变化…………… (160)

谋事在人 成事在改

——来自莫愁湖畔的报告…………… (164)

轴承行业的小巨人

——记仙桃市轴承厂…………… (167)

技改工作的历史回顾…………… (171)

足 迹

——湖北省洪湖汽车水箱厂技改写实…………… (178)

五点贯一线 技改谱新曲

——洪湖市工商银行支持晶体管厂技改工作

写实…………… (182)

楠木山的崛起

——钟祥县酶制剂厂改革纪实…………… (188)

在银行支持下崛起 在技术改造中腾飞

——记湖北锅炉辅机厂…………… (196)

十年技改 十年进取

——天门纺织总厂运用改技贷款推动生产

发展…………… (199)

用技改贷款引导企业专业化协作…………… (202)

雄鹰 在古城展翅	
——记江陵造纸厂.....	(206)
走技改之路 促企业发展	
——监利自行车零件八厂发展壮大的 由来.....	(210)
利用集团优势 促进企业发展	
——监利县汽配厂在改革中崛起.....	(213)
技术是法宝 质量是生命	
——记监利县瓷器厂.....	(216)
引进先进技术 加速技术改造	
——记监利塑料二厂.....	(219)
雏鹰飞上蓝天	
——记湖北省除尘设备厂的腾飞.....	(222)
兴衰与共 鱼水合欢	
——工商银行南平办事处支持湖北省 缸套厂技术改造纪实.....	(225)
论技术改造贷款促进产业结构调整.....	(234)
资料篇	
一、技术改造贷款情况统计表(按县、市分).....	(248)
二、技术改造贷款情况统计表(按行业分).....	(286)

经验篇

建立技改统筹基金制度 加快企业技术改造步伐

在大力加快企业技术改造,推进技术进步,努力提高经济效益,促进经济稳定发展中,我们以治理整顿、深化改革为指针,充分发挥银行聚集资金、分配奖金、管理奖金的职能作用,依靠上级行、地方党政部门的领导和有关部门通力协作,逐步摸索建立了技术改造基金统筹管理制度。运用信用方式筹集、分配、管理社会资金,拓宽了技改资金来源,有控制地增加了技术改造资金的投入。1990年,我们在增加技改贷款 515 万元的同时,又用统筹的方式,向社会筹集技改资金 937 万元,发放了相应的委托贷款,再加上收回再贷部分,全年对技改的投入达到 1722 万元。1 年的投入相当于前 10 年投入的总和,大大加快了我市技术改造的进程。我们的这一作法,得到了省

政府、地方党政部门和上级行以及企业的一致肯定。

—

马克思在《资本论》中，把社会扩大再生产分为两种类型，即外延型和内涵型。他说：“如果生产场所扩大了，就是在外延型扩大；如果生产资料效率提高了，就是在内涵上扩大”。前些年，我们搞经济建设，特别是在发展地方工业中，主要靠扩大基本建设，靠新建企业，靠增人增设备来扩大生产规模，基本上走的是外延性扩大再生产的路子，这一方面为我们的经济建设奠定了一定的物质基础，而另一方面，由于忽视了内涵型的扩大再生产，实行粗放式生产经营，致使生产的起点低，技术结构低，产品质量差，品种老化，经济效益不好的状况相当普遍。国家提出依靠现有企业的技术改造，大力推动技术进步，提高经济效益确实具有十分重要的现实意义和深远的战略意义。银行作为国民经济的重要杠杆的综合管理部门，如何运用信用的方式，在大搞技术改造之中，最大限度地积累资金、运用资金、管理资金，实现“质量、品种、效益”的要求，也是一个十分紧迫的任务。

随着投资体制的改变，企业生产经营资金的来源主要依赖于银行贷款。而在当前经济条件下，银行信贷资金有限，供求矛盾显得相当突出。就我市的情况看，1989年底，我行技改贷款只有1203万元，“七五”期间平均每年只能够增100万元，再加之过去的技改贷款大部分用于新建、扩建上，回收再贷的周期长。“七五”期间我行收回再贷加上净增的技改规模，平均每年只有200万元投入，远远不能适应现有企业改造的客观要求。在国家实行“双紧”的情况下，单纯向上争取资金和