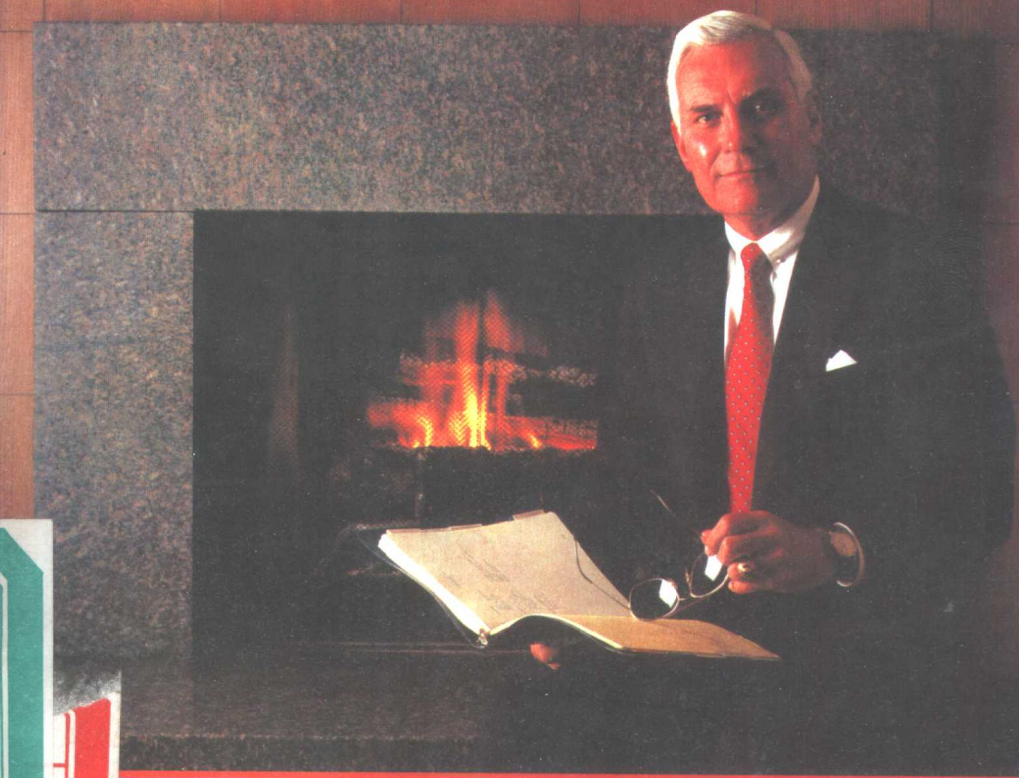


世界著名企业家传记

世界第一富豪

超级富豪保罗·盖蒂经营之道



煤炭工业出版社

世界超级富豪传记

世界第一富豪

亿万富翁保罗·盖蒂的经营之道

林经纬 章 明

煤炭工业出版社

(京)新登字 042 号

图书在版编目 (CIP) 数据

世界第一富豪: 世界超级富豪传记/林经纬, 章明编。

北京: 煤炭工业出版社, 1995. 9

ISBN 7-5020-1051-3

I. 世… II. ①林… ②章… III. 企业家-传记-美国

N. K835. 615. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (95) 第 16060 号

世界第一富豪

林经纬 章明 著

责任编辑: 井光山

*

煤炭工业出版社出版发行

(北京安定门外和平里北街 21 号)

人民邮电出版社印刷厂印刷

*

开本 850×1168 1/32 印张 14

字数 300 千字

1995 年 11 月第 1 版 1995 年 11 月第 1 次印刷

ISBN7-5020-1051-3

书号 3819 定价 17.60 元

● 前 言

一部世界超级富翁的传记

正如众多世界驰名企业尽管知名度极高，但它们与世界巨富排行榜远远无缘。而世界首富们由于经营对象（非民用品）的特殊性和强烈自我保护意识下的深藏不露，使其名字并非家喻户晓。所以当保罗·盖蒂的世界首富地位一朝披露于世，立即成为企业界、舆论界关注的焦点。

在此后的二十年中，新闻界一再盛情地向他约稿，终于在他生命的最后阶段，这位韬光养晦使人感到神秘的石油大王答应了，他先后撰写了总结人生和经营的文章。同时，各种媒介也大量对保罗·盖蒂先生进行了频繁的采访，从各种角度对这个首富进行了宣传报道。

盖蒂先生的文章和访谈内容似乎主要是为青年人而写，它以自己几十年纵横石油等领域的经历，展开了对经营工作和生意人为人处世的广泛阐述。它为“闯天下的年青人”和“未来的百万富翁”谈论了许多经营中的根本性问题，广博而精辟，同时对生意上的一些细小问题也有耳提面命的教诲，显示了一个获得超常成功的企业家风范。

当有人问他：为何在美国成千上万的杂志中，他的一些文章和采访记偏偏选择人们感到有某种色彩的《花花公子》杂志上发表时，他说：《花花公子》在青年商业主管中及大专学生中，拥有广大的读者群，而这些人都是未来的商人和商业领袖。他们正是能从他在商场上的经验中受益的人，……他们就是他所希望“贡献出我的力量”的对象。

作为在美国超级企业家中，受教育程度最高的盖蒂在他的言论中，总结的经营经验和为人处世的哲学显示了生意人少有的深度。这点连希腊船王欧纳西斯也表示：非常佩服盖蒂“不是因为盖蒂比我更有钱，而是因为他对科学、对艺术的知识这样渊博……”。

在他的文章和谈话中，贯穿着这样一个基本思想：一个人成为百万富翁，需要运气、知识、勤劳，尤其是勤劳。不过，最重要的是需要一种才能，叫作“百万富翁的头脑”，知道怎样增加利润、减低成本，知道什么是机会。

本书参阅了保罗·盖蒂的回忆文章和新闻采访以及大量的有关资料，第一次系统地展示了这位一代首富叱咤商界的经营历程和独特的经营之道。

相信此书将给工商业经营者和一般爱书族带来大量有益的东西。

作者

1995.2

保罗·盖蒂简介

一份专门研究世界工商巨子的美国刊物，认定保罗·盖蒂（Getty·Jcean·Paul）是全美国最富有的企业家，接着舆论界普遍认为盖蒂是世界首富之一。

出身在加州的保罗·盖蒂，中学毕业，在南加州大学就读了一阵后，转到柏克莱加州大学。这个美国十大最好的学校之一，仍然不能令他满意，他又转到英国的牛津大学。他说牛津的经济政治学是世界上最好的。他喜欢牛津的自由学风和民主制度。他说他在那儿所受的教育，使他的一生受惠最大。他喜欢历史和文学。他说，对一个企业人员来讲，广泛的人文科学是最基本的知识，因为它使你的眼界开阔，想像力丰富，增进对全盘局势的了解。

盖蒂的父亲是个穷苦出身的律师，后来发了一点石油财。盖蒂由于暑假在油田当小工，对石油企业产生兴趣。于是为了试探自己的运气，盖蒂和他的父亲签约合作采油，父出钱，子出力，如果有利润的话，父亲得七成，盖蒂得三成。

当时，在投标一块油田租赁权时，资金紧张的他怂恿一位银行家出面。其他投标人眼见银行家投入，不觉丧失信心，不再叫价。

他只以五百美元一举拿下了这块油田。四个月後，他一倒手，又以40000美元卖出了这块油田。此事作为经营史上有名的范例，后来被广泛传诵。

盖蒂将办公室设在沾满泥污的来往奔波于各个工地的汽车里，与工人一起忙碌在钻井场地上，亲自管理各方面的工作。他的运气显然不错，因为到了二十四岁，他已经拥有自己的第一个百万元。

此后盖蒂不顾一切，决心享受人生。开着崭新的凯迪拉克汽车，在好莱坞和洛杉矶，开始过着逍遥的生活。

一九一九年，盖蒂梦醒了，决心中断这种无聊、浪费的生活方式，重新投身辉煌的石油工业。

三十年代美国，空前的经济危机使众多的商人抛股票，卖企业，而盖蒂却反其道而行之，认为危机是暂时的。为了获得一个拥有完善的炼油设备又兼具售油的管道公司，他趁抛卖风正烈之时，大量购进老牌油王洛克菲洛控制下的加州最大的石油公司的股票，从而最终取得了这家公司的控制权。

一九四九年，他以商人特殊的敏感和企业家的魄力，租下了沙特阿拉伯的一块荒无人烟的干燥沙漠。他为这片未勘探的土地所付的代价是一千二百五十万美元。这在当时被石油界人士认为是自找破产的疯人之举。但经过四年的奋斗，盖蒂可以嘲笑他人了，滚滚而出的油浪证实了这是世界上蕴油最多的地区之一。盖蒂也一举走入了石油大亨的行列。

一九五七年十月的《富豪》杂志上，一篇报告按次序地列出美国最有钱的五十个人。盖蒂是名单上的头一个。

在这之前，他是个默默无闻的人。他变成大富翁之后，一个老同学在街上碰到他，还问：“保罗，你在哪儿高就啊？”这本杂志一发行，许多人开始相信他是世界上最有钱的人。于是成千成万的信件涌入他的信箱，多数的人是跟他要钱的。

盖蒂是个十足的个人主义者，他说，一个只会跟着人家后

面跑，盲目接受人家的价值观念或主张的人，绝不可能成为一个企业家。他说美国之所以能进展这样迅速，是因为能容许不同作为和观念的人存在、发展。

盖蒂的作风、思想，会使你觉得他是个学者，而不是一个商人。他也是个热心的、世上有数的艺术品收藏家，他把许多价值几亿美元的珍品，捐给博物馆，免费供给大众参观。他的艺术品知识，连第一流的专家都吃惊。他说，这年头多数的美国人，已经变成“受过教育的野蛮人”，对艺术和高度文明，已经不懂得注意和欣赏。

盖蒂先后与五位绝色丽人离婚，他有过不少绯闻，与好莱坞的关系更是千丝万缕，许多娇媚的影星影后曾是他过从甚密的朋友。有人说：他是“生活在有形的亿万财产和无形的爱和关怀中。”

许多人都说：盖蒂所以有今天，只是他年轻的时候走运而已。当年那种发财的机会和环境，已经不存在了。对此，盖蒂再三地说：再也没有比这个更错误的想法了。从官方发表的统计数字看得出来，百万富翁的总数一年比一年增加，而且远超过人口增加率的比例。他不厌其烦地鼓励年青人要及时立志，把握住比以往更多更好的机会。

盖蒂出生于一八九二年，一九七六年逝世。在他去世十年后，他的儿子葛登·盖蒂在新闻界被认为是世界上活着的人中最富有的。

引子 盖蒂有多富有

我不知道我有多富有，而
也且没法知道。这是不可能计
算出来的。

——保罗·盖蒂

盖蒂不喜欢讨论他的财富。

但是，盖蒂深深了解，由于大众传播媒体的渲染，世人对他的财富，已经有了一种近乎病态的好奇。

一九五七年十月份的《富豪》杂志，刊出一篇文章，列举全美国最富有的一些人士，而盖蒂的名字排在第一位。

文章中还说，盖蒂是“十亿美元富翁”，又说他是“美国最富有的人”。

这篇文章出现后，又经过报纸和其他传播媒体的宣传，以后人家提到盖蒂，居然说他是“世界上最富有的人”。

此后，人们一直在追问盖蒂：“你真的是世界上最富有的人

吗？”

盖蒂的回答一概是：我不知道，我没办法知道——我也不喜欢自夸。

其实，盖蒂的朋友中，也有一些极富有的人，但大家都不会在财务方面发表任何谈话，以显示谁是最富有的人。

此外，世界上还有许多皇室，他们控制了不少难以估计的财富。

从这种情形看来，世界上绝对还有许多人拥有许多不动产，以及大量的现金、黄金、白金、钻石或其他贵重的珍宝。

人们还坚持地再问盖蒂：“你究竟有多富有？”

盖蒂不知道，而且也没办法知道。

这是不可能精确地计算出来的。

身为商人，盖蒂只能指出，他的“评估财富”，绝大部分是对各种公司的投资。

即使盖蒂把他所拥有或所控制的各公司股权，按照市场价格计算出来，也只不过是另一种纸上数字。因为市场价格变化很大，每天都不同，因此非常不可靠。

盖蒂承认自己所有的“评估财富”的净值是十亿多美元。

盖蒂家族的“评估财富”净值——包括莎拉·盖蒂信托基金——大概有二十多亿美元。

除非立即出售这些产业，它们的真正价值，是无法详细而正确得到的。

在盖蒂身边随时可用的现金或支票，其金额从来没有达到他的“评估财富”的百分之一，但是其他超过百分之九十九的财富，盖蒂并不是把它埋在树底下，也不是把它藏在床垫的下面，而是投资出去，发挥它的功能。功能中之一是为千百万的

消费者生产货品和提供服务，在美国、英国、中东，日本以及世界其他地方，为一万两千多人提供了待遇优厚的就业机会。这一切还只是就盖蒂所属各公司、以及它的分支和附属公司而言。

当这些公司增建厂房，订造油轮和购买钻探油井的设备，甚至采购卫生纸或纸夹的时候，更还为其他成千上万的人，提供了工作的机会。

盖蒂所属各公司还花费了巨额金钱，承担着风险去探测和发展新的、额外的石油和其他能源的供应来源。

盖蒂说：把他的财富分出去并没有什么好处，天意是不公平的。就算天意是公平的，可是人性，以及人的缺点很快地就会再制造出不平衡，以及制造出不公正、不公平。

他认为，由于命运，有些人总会升到比其他的人高的地位。而有些人写的书卖出去的数量，会比其他很多作者卖出去的总数量还得多。成千上万从政的人失败了，而像罗斯福这样了不起的人，或者像胡佛这样的庸才，会成为总统。

同样的，有些生意人会比其他的生意人更成功，累积了更多的财富。他们应当骄傲，尤其是他们又把所累积到的财富都用于建设和生产方面。

目

录

前言	(1)
保罗·盖蒂简介	(1)
引子 盖蒂有多富有	(1)
第一部 “世界第一富豪”之一——盖蒂传	
第一章 少年时期	
一、早年的教育	(3)
二、牛津大学的伟大	(10)
第二章 踏入石油王国	
一、二十四岁时的第一个百万元	(14)
二、真正地投入到一个辉煌的领地	(23)
三、盖蒂石油王国的建立	(32)
四、进军藏油丰富的中东	(40)
五、苏顿庄园：盖蒂的商务首都	(47)
第三章 盖蒂的个人生活	
一、盖蒂身边的漂亮女郎们	(55)
二、盖蒂的几任太太们	(61)

三、盖蒂对男女的看法	(70)
四、盖蒂的子女们	(78)
五、盖蒂在电影界的朋友	(89)
第四章 有钱人快乐吗	
一、大家都跟盖蒂要钱	(103)
二、盖蒂的艺术品收藏欲	(113)
三、百万富翁不快乐吗	(120)
四、有关盖蒂“唯利是图”的故事	(129)
五、盖蒂感谢命运之神	(138)

第二部 “世界第一富豪”之二——盖蒂的成功秘诀

第一章 全世界最富有的人

一、盖蒂的第一个百万元	(145)
二、通向第一富翁的历程	(153)

第二章 生意人如何获得成功

一、盖蒂眼中的好主管	(170)
二、商场上易犯的错误	(178)
三、跟工人并肩工作	(189)
四、遭遇危机时的商人	(198)
五、谨防混水摸鱼的商人	(209)
六、怎样选择良才	(220)
七、做老板的艺术	(231)

第三章 年青职员如何获得成功

一、今天的年青人有更广阔的天地	(241)
二、全才容易成功	(247)
三、不要做马屁精	(256)
四、什么时候该辞职	(264)

第三部 “世界第一富豪”之三——盖蒂的经营心得

第一章 商人需要高素质

- 一、今天你也可以赚进一百万元…………… (276)
- 二、百万富翁的头脑…………… (282)
- 三、年青人选择大公司还是小公司…………… (290)
- 四、生意人最富于进取精神…………… (299)
- 五、经营者要有人文科学素养…………… (308)
- 六、不要作墨守成规的人…………… (315)
- 七、一旦看准时机就毫不犹豫地进军…………… (321)
- 八、好坏习惯都有巨大的力量…………… (332)
- 九、能分辨可能与不可能的商业设想…………… (339)
- 十、成功的商人应有叛逆精神…………… (348)

第二章 投资的艺术

- 一、艺术品是最理想的投资…………… (357)
- 二、投资股票市场…………… (364)
- 三、房地产的投资…………… (380)

第三章 金钱的价值

- 一、如何使用金钱…………… (390)
- 二、不要用金钱衡量成功的商人…………… (398)

第四章 培养更完美的人

- 一、现代人要有开放的思想意识…………… (407)
- 二、造就高度文明的美国人…………… (411)

第 一 部

“世界第一富豪”之一

盖蒂传

第一章

少年时期

一、早年的教育

我在学校很用功，成绩不错，但是我觉得失望、无聊。我觉得没学到什么。

——保罗·盖蒂

盖蒂父亲乔治·盖帝是一位体高肩宽的人，他有着明亮的蓝眼睛、敏锐的头脑和仁慈、坦白正直的心胸。

他的母亲莎娜·盖蒂有着大而明亮的眼睛和漂亮的面孔，举止庄严，有大家风范，而且很有耐心和幽默感。

他父母可说是理想相配的一对，他们彼此相爱又相互照顾。自从他们在大学里研修教育学时相遇而结婚之后，他们就建立起很好的伙伴关系，一切平等负担，相互沟通。他父亲本来是教员，但是由于他母亲的鼓励和财力上的支援，他才能够放弃教职，而读完法律学校。