

蘇聯青年工作經驗叢書



爭取四年內 完成五年計劃

蘇聯青年團在工廠
與基本建設中的工作經驗

青年出版社





蘇聯青年工作經驗叢書

爭取四年內
完成五年計劃

蘇聯青年團在工廠
與基本建設中的工作經驗

蘇聯青年近衛軍出版局編

王 瑛 蒂 譯

青年出版社出版

Коллектив Авторы
**За Пятилетку в
Четыре Года**

ИЗД. "МОЛОДАЯ ГВАРДИЯ"
МОСКВА 1948



爭取四年內完成五年計劃

蘇聯青年團在工廠與基本建設中的工作經驗

編者：蘇聯青年近衛軍出版局

譯者：王 瑤 蒂

出版者：青 年 出 版 社

北京甘雨胡同甲二三號

總經售：新 華 書 店

印刷者：青 年 印 刷 廠



1953年1月初版

定價2,400元

1—20,000

目 錄

前言

團委會是青年的引導者.....	五
團組織是青年的教養者.....	二五
團委會是青年技術學習的組織者.....	三〇
宣傳斯達漢諾夫式工作者的經驗.....	三三
斯大林格勒拖拉機工廠的修復工程.....	四〇
青年團員修復城市.....	四三
談談團小組的工作.....	四九
把團的工作做得生氣勃勃，是青年們在生產上獲得成績的保障.....	五五
我們引導青年進行社會主義競賽.....	六〇

前言

蘇聯人民懷着極大的愛國熱忱，爲爭取四年內完成戰後斯大林五年計劃的任務，蘇聯人民在布爾什維克黨的領導下，在恢復與向前發展工業、運輸業以及國民經濟各個部門的事業中，堅忍不拔地克服着各種巨大的困難，力求取得輝煌的成績。

經過工人階級英勇的努力，五年計劃規定的任務，正一年比一年更爲迅速地實現着。在四年中，我國工業中的民用生產，已比一九四五年增加了百分之二十，一九四七年的計劃工業方面所完成的是百分之一百零三點五，如與一九四六年相較，總產量已增加了百分之二十二。一九四八年——五年計劃裏具有決定意義的第三個年頭——中，工業生產的速度，正在繼續不斷地提高着。大家都知道，全部工業的總產量，在本年第一季，就已經比去年（一九四七年）第一季增加了百分之三十二。絕大多數企業和工業部門，不只是在完成着，而且還在大大地超額完成着月份計劃和季度計劃。

（註）蘇聯戰後五年計劃，即第四個五年計劃，是從一九四六到一九五〇年。這本小冊子編輯出版的時間，正當五年計劃的執行進入具有決定意義的第三個年頭，即一九四八年。文中說到「本年」等字樣時，即指一九四八年。——譯者

五年計劃中頭兩年計劃的勝利完成，乃是我們的黨以布爾什維克精神去領導經濟建設的結果，也是工人階級、集體農民和蘇維埃知識分子的忘我勞動的成果。列寧格勒的勞動人民，舉起了爭取四年內完成五年計劃的大旗，他們的倡議，得到了全國人民的響應，並且發展成了真正的全民運動。社會主義競賽與斯達漢諾夫運動，一天比一天更廣泛地開展着，羣衆的倡議精神和自動精神表現得愈益鮮明。在爭取四年內完成五年計劃的全民競賽中，表現出了蘇聯人民的愛國主義，表現出了他們對列寧——斯大林黨的無限忠誠，以及他們對社會主義祖國的經濟與文化的進一步繁榮所懷抱的不可抑制的渴望。

蘇聯青年積極地參加爭取四年內完成五年計劃的社會主義競賽。在一九四七年，當全國各地展開了爭取在十月革命節三十週年前夕，提前完成年度計劃的競賽中，就有一百二十五萬青年工人，在這個偉大的節目前夕，完成了自己的年度計劃。在這個節日的前夕，有十九萬八千名青年工人完成了兩個到三個年度的生產定額，兩萬多名青年工人完成了他們自己份內的五年計劃。一萬五千多名青年工人，響應了莫斯科一位女青年團員安娜同志的倡議，在一九四七年十一月七日以前，就已經在照着一九五〇年的計劃定額來工作了。

青年們的勞動成績，是作爲黨組織積極的富有戰鬥精神的助手的團組織，在各企業與新工程中，日益發揮其積極作用的鮮明指標。各級青年團組織，爲了實現蘇聯青年團中央委員會第十五次全體會議的各項決議，出色地做了許多動員青年去完成五年計劃的工作，鞏固了自己與青年工人之間的聯系。它們開始更有效更具體地領導青年們的競賽活動，更多地注意到技術學習的各種問題，尋求對青年進行政治教育工作的各種新方式，誘導青年去建樹新的勞動功勳。

但是，在工業與運輸業各級青年團組織所進行的教育工作中，如果沒有一些嚴重的缺點從中作梗的話，那麼所獲得的成就也許比上面說的那些還要大得多。誰都曉得，青年們在爭取提前完成五年計劃的全民鬥爭中，其積極性的高低，直接由青年團內進行政治教育工作的水平和範圍來決定。青年們的覺悟程度越高，他們的創造性積極性就越大，他們所獲得的勞動成績也越輝煌。

然而，有許多企業中，青年們政治教育工作，却沒有人過問。在車間和工段上，往往沒有鼓動員，青年們的集會、演講會、報告會和座談會，一連幾個月都不舉行。許多工廠中，勞動紀律非常鬆弛，而各級團組織也很少進行培養青年的自覺勞動態度的工作，不去向青年工人，特別是新工人解釋：要是他們曠工，就會給共同的事業帶來損失，就會危害到我國的工業。

許多團的領導幹部忘記了：青年們的生產積極性，以及對公益事業的積極性的提高，有賴於持久不懈的、多式多樣的政治教育工作，而這件工作又理應由青年團組織負責進行的。有些工廠團組織的書記們，往往不大了解宣傳員的工作，一連幾個月都不到政治學習小組去一趟，也不到圖書館去看，並且把自己理應參加的全部宣傳工作，縮小成偶爾找一些積極分子來，就當前工作的一般問題，發表一番議論。

蘇聯共產黨非常關心青年的教育，關心使青年一代成長為精神煥發、生氣勃勃、思想正確的一代的工作。正因為這樣，所以團組織在廣泛展開政治工作時，便負有使命去克服青年意識中的資本主義思想殘餘，去與不問政治和無思想性的現象作鬥爭。必須培養青年具備自覺的勞動紀律，使每一個青年都理解自己的一分勞動所具有的全國意義，使他們懷着與戰時青年同樣英勇、自豪和精力飽滿的精

神，來對待生產任務。還要善於對每一個青年工人闡明，他們每天採掘的煤、製造的零件、熔鍊的鋼，對於國家和人民有什麼意義。這樣做就可以使得團的工作具有豐富的思想內容，使得每一個青年工人都能了解自己的勞動對於整個國家建設的意義，從而引導他們更好地前進。

青年覺悟水平的提高，與國內的政治教育工作，有着直接的關係。每個團員的馬克思列寧主義理論水平提高得越快，他們給青年羣衆的影響也越大。因此，必須想盡一切辦法改善各級團組織的政治教育工作，務使每一個青年團員都學習，保證供給學習小組的組員和組長們以必需的書籍。各級團組織應對團員政治教育建立全面而有效的監督，做到使每一個團員都能堅持不懈、頑強地去掌握馬克思列寧主義的理論。

不消說，還應當吸引廣大的非團青年來參加政治理論學習。

爲了更好地建設社會主義工業，迫切地要求不斷提高青年工人的教育與文化水平。因此，不是別人，而是企業、運輸業和新工程中的青年團組織要去關心這樣的問題：使男女青年參加到青年工人夜校中學習，使他們成爲工廠辦的圖書館和市立圖書館的經常讀者，並儘量向廣大青年羣衆推薦書籍，使他們養成讀書的習慣。

青年工人的生產技術學習，在他們的整個學習中，應佔顯著的地位。這是非常清楚的，因爲社會主義工業，既建立在先進技術的基礎上，就不可能沒有高度熟練的幹部。在我國，每年都有成百萬的人，首先是剛參加工業生產的青年們，接受生產技術的訓練。這一切情形，把訓練青年、提高他們生產熟練程度的重大責任，放到了青年團組織的身上。

然而，有些團組織對青年生產技術訓練的意義，往往估價不足，企業中經濟工作領導方面和工程技術人員方面，對這件事的冷漠態度，它們也聽之任之。團的積極分子必須協助組織青年生產技術學習的工作，保證學習計劃的執行，保證供給青年工人的學習參考材料。應當力求使技術委員會的工作經常化，而且把工作做得更好，應當注意及時提升青年工人，積極推荐技術書籍。

團組織進行的全部思想政治與文化教育工作，其目的應當是：提高青年為四年內完成五年計劃、為擴大工業生產、為不斷提高勞動生產率而奮鬥的積極性。

列寧教導我們：「勞動生產率，歸根到底是保證新社會制度勝利的最重要、最主要的條件。」他又說，「在普通工人表現出忘我的、克服重重困難的精神，表現出關心勞動生產率的提高、關心保存每一普特穀物、煤鐵以及其他生產品的地方，便開始了共產主義……」

我們的時代所以出色，是因為隨時隨地都可以看到嶄新的共產主義勞動態度的表現。每天都可以看到我國千百萬普通勞動者對提高勞動生產率的不倦關懷。

可是，決不能因為有了這些成績，就忽視團員和非團青年在生產工作中的嚴重缺點，以及團組織在領導青年進行生產競賽方面的嚴重缺點。在企業中往往有這樣的現象：一方面有完成着兩三個定額的青年工人，另一方面又有一些經常不能完成定額的青年工人。也常常有這樣的事：誰也不去為平平庸庸地完成着生產任務的青年工人操心，雖然只要稍加關心，這樣的「中等角色」就可以成為最先進的人物。

在社會主義競賽中，還存在着不少的形式主義和官僚主義。印好的合同與個人任務，往往由車間

團委書記和車間委員會主席「慷慨」地代替青年工人填了事，競賽總結會議的舉行，流於形式，社會主義競賽牌上記的是半年以前擬訂的競賽條件。青年工人的倡議，往往得不到團委會的支持。有些團組織不關心宣傳先進工人的經驗也不鼓勵優秀的斯達漢諾夫式的工作者。

企業中的團組織，應當領導青年們爭取不斷提高勞動生產率的社會主義競賽。必須對一切妨礙開展競賽的現象抱着決不妥協的態度，必須經常推廣先進經驗，努力做好鼓勵優秀工作人員的工作，帶動落後的人，公開批評如今還存在於工廠中的各種鬆弛拖沓與無組織的行為。各級團組織應當努力使自己成為每一個企業、每一個工業部門以及建築工程上青年社會主義競賽的帶領人，使青年中的先進人物一天比一天更加增多起來。

節約和反對浪費的鬥爭，是工業中青年團工作最重要的一部分。為節約、為充分利用生產潛力而作的鬥爭，擴大了青年團組織在經濟工作方面的活動範圍。這是使五年計劃得到成功的關鍵之一。

根據斯大林格勒「紅十月」工廠的青年的倡議，在全國範圍內已經展開了建立節約制度的運動。這個運動應當廣泛開展，使它一天比一天更加擴大起來，使它變成一個必須堅忍而頑強地去進行的長期性的運動，不能轟轟烈烈地搞一通就算完事。決不應當有任何一個企業，那裏的團組織是不參加節約鬥爭的，決不應當有任何一個團員和青年工人，認為他可以對這一重大的全國性的運動袖手旁觀。

青年團員和青年工人應當從實踐中證明並且指出，燃料、電力、金屬和其他材料的支出的現存定額，需要重新審訂，予以減縮。他們應當勇敢地揭發落後定額的保持者，對各種非主人翁態度、不愛護國家財物的態度，進行堅決鬥爭。當然，青年團員本身也應當以身作則，使人知道：需要怎樣愛

護人民的一分錢、必須怎樣節省人民的財物。許多企業中成立了青年團的監督崗（註），它們的使命就是要在這件事上發生很大的作用。必須鞏固青年團監督崗，更加經常地收集它們的意見，想盡一切辦法支持它們對每一缺點、對因循保守所進行的鬥爭。

青年團組織，只有當它是一支真正的戰鬥隊伍，是青年的先鋒隊時，它才是很有力量的。工業企業、運輸業、新工程部門中的每一個青年團基層組織，也應當正是這樣的戰鬥集體。這也就是說，每一個青年團員都應當在青年中積極地進行工作，到處表現出高度思想性和紀律性。各青年團區委會和各企業團委會必須關懷備至地培養團的積極分子，加強車間組織與工段和各個班次中的團小組的工作。這樣辦，一定可以使每一個團組織，在最短期間，變成真正有戰鬥能力的列寧共產主義青年團的細胞。

蘇聯列寧共產主義青年團中央委員會不久以前舉行了一次工業企業與運輸業團委書記會議。參加會的同志們講述了許多寶貴的經驗，這些經驗，都是各該團組織在青年工人、工程師和技師中進行工作所積累起來的；同時，他們也指出了青年團工作中的許多缺點。

參加這次會議的同志，都是我國工業企業和規模極為宏大的新工程中的先進團組織的書記，他們在這本小冊子中講述了各該組織的工作情形，講述了在那些被動員去為四年內完成五年計劃而奮鬥的青年工人中，怎樣進行政治工作的經驗。

（註）青年團的監督崗，是蘇聯列寧共產主義青年團組織積極參加企業經濟工作的一種形式。本社出版的「車間團組織」一書，附有「蘇聯列寧共產主義青年團的監督崗」一文，專門解釋這個問題，請參閱。

團委會是青年的引導者

明斯克「汽車製造業建築工程
托拉斯」(註一)團委書記

什蘭柯夫

在離明斯克(註二)十公里的地方，在名為「紅色地界」這個年輕的松林中，展開了一件巨大的建築工程，這是戰後五年計劃最大工程之一：明斯克汽車工廠。最新式的載重汽車，很快就要從那裏製造出來了。除了工廠的廠房之外，還要建造巨大的住宅。工人們將有自己的文化宮，寬大的文化休息公園，運動場。建築工人已向斯大林同志提出保證，要提前建築好工廠。

明斯克汽車工廠基本上是由青年來建築的。別洛露西亞的男女青年，響應本共和國團中央的號召，來到這裏參加工作。

工地上的青年團員們，有一項巨大的任務，就是動員全體青年，去爭取在四年內提前完成五年計劃。團委會要把自己的全部工作做到使一切思想教育工作方式，一切措施都服從於完成這一最重要的任務。

(註一)在蘇聯，由於工業的發達，某些同一類相關的企業聯合起來，由一個總管理處領導，這樣的組織，叫做托拉斯；它與資本主義作爲壟斷方式的托拉斯，在本質上，是完全不同的。

(註二)明斯克是蘇聯加盟共和國之一白俄羅斯的首都。

——譯者

最初，我們有過不少的錯誤和缺點，其原因是：我們沒有依靠團員們的幫助，一下子抓起好幾件工作來幹，却又沒有把這些事實徹到底，不善於把青年團積極分子們團結在自己的周圍。團員大會偶爾召開一下。會上有時討論的問題，並不是青年們所關心的問題，會議的決議也沒有監督執行，因此各項決議也就沒有兌現，形同具文。這也不足驚奇，因為團委會沒有在青年中享有足夠的威信，因為大家都不來找我們商量事情，請求幫助。嚴重違反團紀的事，也是有的。在團組織中存在着這樣的團員：他們整年甚至一年半不繳團費，有些根本就不出席團的會議。團的工作既然如此，所以工地上雖有一千多名青年工人，也還是談不上青年團組織有什麼發展。

但是，從一九四七年夏季起，我們來了一個極重大的改革。首先，團委會重新改變了自己的工作。團委會全體委員分担到了一定的任務，成立了羣衆工作部，生產部，生活福利部，軍事體育部。現在我們每一個月都有工作計劃，這個計劃是根據各個部的計劃彙編起來的。每一個部，都在自己的周圍，從團員與非團青年中，創造出一個積極分子羣。

我們的會議開始開得比較精彩，內容也比較豐富了。舉個例說，在某一次團員大會的議事日程中，要討論的問題，是在冬季來臨以前給青年們住的公共宿舍準備好暖氣設備。這次會議由團委生活福利部來籌備。人們在顯目的地方貼出了布告，各工程處團組織的書記們，小組長們事先和青年們談話：他們生活得怎樣，他們的公共宿舍裏缺少什麼東西，爲了改善生活需要做些什麼，等等。

參加籌備和討論這個問題的，有本托拉斯經理，黨委書記，各工程處處長，工段段長。他們幫助我們做出正確的決議，接着又協助我們去實現決議案。

按照工地上團員們的建議，在他們直接參加之下，給公共宿舍按裝好了暖氣管。

青年們從這個實例中，非常明顯地看出並且確信，團委會是維護他們的利益，歡迎他們提出需要和要求的。現在已經可以在團委會中一忽兒碰到這位青年工人，一忽兒又碰到另外一位。他們是來談談自己的計劃，提供意見，或者商量什麼事情。

雖然在未來工廠的附近，已經砌了幾幢住宅，而且每一幢新住宅中都有兩間房子分配給青年工人住，但是，青年們仍然按照團委會的建議，在本年冬季便開始用自己的力量，建築起一座專供青年工人使用的住宅。本托拉斯總管理處不斷地供給青年建築現場以材料。大家都熱火朝天地幹着。泥水工、砌工、木工三個工程隊，互相展開了競賽。一座二十四間房間的住宅，三個月內便完工了。在三月份裏，我們讓下列優秀的青年斯達漢諾夫工作者遷居到這座新屋子裏去了：女砌工舒爾珈，女混凝土工瓦爾瓦切娃和康邦諾娃，汽車司機法爾莫諾夫，尼娜領導的泥水工程隊的全體隊員，等等。

春天快要到了。團員們提議，把公共宿舍附近的土地綠化起來。團委會很稱許這個意見。於是在下班之後，青年們便帶着鐵鍬、鐵耙、手車到宿舍附近去了。他們清除了地上的垃圾，種下了樹苗，佈置了花壇。後來，他們又決定整頓夏季花園。現在那裏已經是綠草成茵，而且還闢了一個閱覽處。

團委軍事體育部建議在夏季花園裏修建一個大體育場。青年們也熱烈地響應了這個提議。在短短的一段時間內，便修好了一個排球場，跳遠跳高場，擲鐵球場，跑道等。夏季裏，可以在體育場上舉行田徑賽，工程處足球隊與汽車工廠足球隊、拖拉機工廠足球隊或其他足球隊也可以在這裏來較量身手。

我們建築現場的青年團工作的活躍，也是與改善思想教育工作的非常密切的關係的：思想教育工

作改善了，團的工作也就會活躍起來。團委會爲了執行蘇聯團中央八中全會「關於改善團組織在青年中進行政治教育工作」的決議，在一九四七年年底組織了幾個蘇聯憲法研究小組、團章研究小組和一個斯大林傳記研究小組。

我們是根據團員的一般文化修養程度，來編定小組的。參加各小組學習的，總共有四百多人。我們還廣泛地吸引了非團青年來參加這種學習。

我們在各個公共宿舍的文娛室裏組織了政治學習。其中有一個文娛室裏，裝置了蘇聯憲法的各種直觀教材。牆上掛着反映蘇維埃國家三十年來的歷史的招貼畫，我國文化高漲的各種圖表，等等。

各小組的工作是按照半年計劃來進行的。「蘇聯社會與國家制度講話」一書，成了我們研究蘇聯憲法的主要教科書。憲法和團章的研究大綱，我們是從蘇聯團中央取得的。「團章研究輔助資料」，對於學員們研究團章，很有幫助。

團組織因爲無法派出各小組的組長，便請求托拉斯黨委會幫助我們。黨委會給研究斯大林傳記和研究團章的各個小組派定了組長。當蘇聯斯克建築專科學校的大學生到我們建築現場來作生產實習時，團委會便委任最有修養的學生團員們，來領導各蘇聯憲法研究小組。

學習組長在每一次學習中，都要闡述一個特定的題目，並且從生活、歷史和文學作品中找出實例來加強自己的談話的力量。在下次上課時，組長便向組員們發問，補充和重新講解大家還不太了解的地方。

今年四月，學員們舉行了一次小考。他們並不局限於學得的公式，而作出了詳盡無遺的、內容很

充實的答案。小考的結果，說明了團員們在小組學習期間是讀過了許多著作的。在研究斯大林同志的生平和事業時，他們讀了別里的「高加索布爾什維克組織歷史問題」，在研究蘇聯憲法時，他們讀了這幾本書：「蘇維埃政權給了青年一些什麼？」以及米哈依洛夫著的「在祖國的地圖上」（註一）。他們讀了奧斯特洛夫斯基的「鋼鐵是怎樣鍊成的」，法捷耶夫的「青年近衛軍」，波列伏依的「真正的人」，比留柯夫的「蔡金娜」（註二）。

政治小組學習，大大地擴大了青年們的眼界，幫助他們更好地了解國際事件和當前政治問題。

今後，我們還打算擴大政治學習小組網，並且把學習推向新的更高的階段。黨史研究組將於今年開始工作。

現在，團委會開辦了「習明納爾」（註三），許多修養最好的團小組長在「習明納爾」裏學習。

（註一）這不僅是一本地理書籍，而且是一本紀錄文學，曾於一九四八年獲得斯大林文藝獎金。我國已有譯本，譯名是「蘇聯地理」。

（註二）這幾部作品，前面三種均已有了中文譯本。蔡金娜是蘇聯衛國戰爭中一位女游擊隊員，是為祖國光榮犧牲的兩位最傑出的女英雄之一，（另一位就是卓姪），這本書就是寫她的故事的。

（註三）「習明納爾」是蘇聯青年團訓練幹部的一種形式。各級團的組織為了提高幹部的業務工作能力，組織各種「習明納爾」，如宣傳員「習明納爾」、車間團委書記「習明納爾」、集體農莊團組織書記「習明納爾」等。在「習明納爾」上，諸人作一定的專題報告，同時組織大家一起討論，並交換彼此的的工作經驗。「習明納爾」也有經常性的，如每週舉行一次。

——譯者

他們就是我們將來的宣傳員。他們將領導蘇聯憲法和國章研究小組。

我們認為，鼓動員在公共宿舍裏和青年們舉行座談，是一件很重要的事。他們可以從對談中了解青年們的需要和要求，以及他們的希望。鼓動員把一切混亂的現象彙報給團委會，團委會便採取各種必要措施來加以改善。當然，鼓動員和青年們的談話主題，並非單單是各種生活上的問題。

例如，在這樣的談話中，就會發現了一個問題：青年們對於青年團的團史，非常感興趣。他們很想知道，青年團員們在內戰前線上，在偉大衛國戰爭時期，怎樣奮鬥，在各個斯大林五年計劃的建築現場上，怎樣工作。

最後終於作出了決議，決定以「青年團戰鬥的道路」為題，舉行一次青年團的公開的集會。在開會前兩個星期內，建築現場上的所有青年，都知道了會議在何時舉行。會議的籌備工作，進行得很積極。男女青年都閱讀了許多書籍，這些書有的是描寫內戰時期的英勇故事，有的是描寫青年團員參加歷次斯大林五年計劃巨大建築工程的事蹟（這些巨大工程就是：第聶泊水力發電站的蓄水池，庫茲涅茨冶金綜合工廠的熔礦爐，斯大林格勒拖拉機工廠的熔礦爐）；也有的是描寫斯大林格勒青年保衛者的不朽功績，描寫卓婭、加斯泰洛、馬特洛索夫和斯米爾諾夫等青年英雄的。

我們邀請了幾位黨員——老青年團員們，來參加我們的會議。他們講述了內戰前線上的青年，怎樣對白匪軍、對外國干涉軍奮戰，後來又怎樣來建築工廠、熔礦爐和城市。參加過衛國戰爭的人，也作了發言。

年輕的工人團員們，紛紛向大會提出保證，要在第四個斯大林五年計劃的建築工地上，以自己的