

导向成功的 思维

朱长超 朱振权
施显生 陆玉华
编著

DAOXIANG

CHENGGONG DE
SIWEI

——以智取胜
115例剖析

- 中外智慧的集成，开启成功之门的钥匙
- 迎接挑战需智慧，抓住机遇靠聪明
- 一个好的点子，胜过亿万资财
- 善于汲取他人的智慧营养，就是最大的聪明



世界图书出版公司

现代生活启示
● 智慧篇 ●

导向成功的思维

——以智取胜 115 例剖析

朱长超 朱振权 编著
施显生 陆玉华

世界图书出版公司

(沪)新登字 402 号

责任编辑:何耀萍

封面设计:郭伟星

导向成功的思维

以智取胜 115 例剖析

朱长超 朱振权 编著
施显生 陆玉华

上海港务局出版公司出版

上海市延安西路 973 号 801 室

邮政编码 200050

上海竟成印刷厂 印刷

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经销

开本:787×1092 1/32 印张:2 字数:150,000

1994 年 8 月第 1 版 1994 年 8 月第 1 次印刷

印数:13,000

ISBN 7-5062-2041-5/2.16

定价:8.20 元

编者言

生活是一支歌，生活是一首诗，生活是一个谜，生活是一场梦……生活，一个永远使人激动、使人遐想、使人心驰神往的字眼！

自古以来，亚当和夏娃的后代在生活的海洋里遨游，憧憬、渴望、抗争、叹息、烦恼、失落……生活的无穷奥秘，生活的甜酸苦辣，吸引着人们去感受、去体验、去思索、去奋斗，循环往复，欲罢不能……

生活永远向前。现代生活更是千姿百态，五彩缤纷，时代赋予它以新的内容、新的节奏、新的感觉、新的面貌，诱惑着我们，激发着我们，人们不能自己，渴望投入到它的怀抱。生活是复杂的，生活更是美好的。现代生活也如此，既丰富多彩，又矛盾重重，人们在品尝生活的芬芳甜蜜时，又常常会碰到许多使人烦恼、使人困惑的问题。我们编辑出版这套《现代生活启示》丛书，就是试图通过不同的篇章、不同的主题和读者朋友们一起携手踏着时代的旋律，投身到绚丽多彩的现代生活中，去采摘生活的花朵、去感受奋斗的激情、去体验人生的滋味、去思索生命的真谛……

一位名人曾说过：“人生来就是为了追求幸福的。”人们渴望生活，人们向往生活。日升月落，岁月轮回，让我们张开双臂拥抱生活！

前 言

告别了“吃大锅饭”的年代，如今人们正面临着一个机遇与挑战并存的新时期。

机遇，五光十色，层出不穷，可以任你选择。然而，获得一个好的机遇，达到成功，却并不容易。因为机遇并不是一块摆在面前，伸手即可取之入口的奶油蛋糕，而是一个需要化费力气敲开其硬壳才能尝得其美味的坚果。何况，企求获得这个果实的人，也并非就你一个，而是有成百、成千、上万。

因此，你就不能不同时面对一场十分严峻的挑战。不论是考场较量，市场竞争、科学上创新立异，抑或在日常工作中解决各种难题，乃至在战场上与敌人进行你死我活的斗争，成功，都不但取决于你是否具有认识客观规律、正确地处理客观事物的能力，而且取决于你的这种能力能否在如林的强手中棋高一着，出类拔萃。

这种能力，就是智慧。或者也可以说，就是聪明。

智慧和聪明，是大脑的闪光，是思维的精灵，是巧妙的方法，是解决问题的钥匙。一个人有了较高的智慧，才能举重若轻、处繁如简、化险为夷、遇难成祥，才能在激烈的竞争中抓住机遇，赢得挑战，成为学业上和事业上的胜利者。

智慧从何而来？有人说，来自天赋。此言有几分道理。因为人的智力有先天差异，是不容否认的。然而，“智者千虑，必有一失；愚者千虑，必有一得”。当面对某一特定的机遇和挑战的时候，天资聪明者也可能失败，而天资愚钝者却未必不能成功。关键，是在于你临时临事的考虑是否正确。而此时的正确

或错误,看来只是一念之差,其根源,却在于你平时是否勤于和善于学习,不但勤于和善于学习各种专业知识,而且,更重要的是,在于是否勤于和善于向聪明人学习他们聪明的思维方法。

古今中外,凭着智慧的火花,创造出成功业绩的人物是很多的。他们从事的工作千差万别,面对的难题多种多样,采取的对策各有千秋。但若将他们取得成功的过程稍加剖析,则不难发现不同之中有同,他们在思维方法上是存在许多相通之处的。把这种思维方法上共同的闪光点揭示出来,变成可供学习的教材,加以发扬光大,显然将成为一种巨大的启示力量,可以引发更多、更灿烂的智慧火花,帮助今天各行各业的人们,去战胜困难,实现理想,取得成功。

本书的编写,就是希求为实现这一目的,聊尽绵薄之力。这里精选了古今中外的智慧故事共 115 则,读来生动有趣。但我们并不只是以向读者提供一份“智慧快餐”为满足。更主要的,是想通过对这些故事的评析,让读者了解这些故事的主人们在面临难题的时候,脑子里是如何想的,他们想出的方法巧妙在何处,聪明在哪里,从而举一反三。

20 世纪 90 年代我国改革开放的不断深化,预示着新的机遇和新的挑战将伴随着一个新世纪的逼近而降临到每个人的面前。但愿我们人人都变得更加聪明起来。

目 录

第一章 谋略的智慧	1
1. 智护和氏璧	2
2. 以弱胜强战长勺	4
3. 背水设阵 以少胜多	6
4. 草木皆兵战淝水	8
5. 陆逊的智谋	10
6. 吕蒙妙计取荆州	12
7. 与“沙漠之狐”斗智	14
8. 瞒天过海的登陆战斗智	16
9. 柏林会战中的“新式武器”	19
10. 围歼惊弓之鸟	21
11. “意外”的战果	23
12. 狄青百钱定军心	26
13. 釜底抽薪征船户	27
14. 蓝姐奇计擒盗贼	29
15. 戚贤勇斗萧总管	31
16. 张詠刚柔相济	32
17. 三示其弱而后胜	34
18. 四渡赤水显神威	37
第二章 经营管理的智慧	39
1. 年薪一美元董事长	40

2. 追求巨星	42
3. 富士山变色的广告	44
4. 生死关头的公关	46
5. 反败为胜的柯达	48
6. 5美分之家	51
7. 塑造美好的企业形象	53
8. 别出心裁的商业奇才	55
9. 白手起家的窦义	57
10. 孔老夫子论重奖	59
11. 聪明的“傻瓜”相机	61
12. 一次护鸽事件	63
13. 专招残疾人的公司	64
14. “对干的500”	66
15. “廉价的大荣”	68
16. 仿真娃娃的启示	69
17. 土光敏夫公式	71
第三章 生活的智慧	74
1. 女王叫门	75
2. 巧妙的开导	76
3. 请为马国葬	78
4. 黄雀在你后边	79
5. 触龙说通了太后	80
6. 晏子巧谏	82
7. 汪伦智请李太白	83
8. 巧加一字斥汉奸	84
9. 卓别林一字抵万金	85
10. 无名才子的自荐	86

11. 四子论辩见高低	88
12. 科尼利亚的珍宝	90
13. 王举人因势育英才	92
14. 俞伯牙海岛学琴	94
15. 吕元膺下棋识人	96
16. 苏东坡读书	98
17. 邓丽娜救父	100
18. 错误放大器	101
19. 卓别林智胜强人	103
20. 木棍横直判是非	104
21. 巧把“千千”变“一千”	106
22. 苏东坡三抄《汉书》	107
第四章 科学发现的智慧	110
1. 牧羊人发现咖啡	111
2. 血液循环的发现	113
3. 小草和锯子	114
4. 消毒外科学的产生	116
5. 扬起想象的风帆	117
6. 寻找差异	119
7. 突破习惯性思维的束缚	121
8. 从相似的现象入手	122
9. 寻找事物的用途	124
10. 跟踪新奇的现象	126
11. 寻找研究的突破口	128
12. 从微小的差错追踪	130
13. 从历史中寻找启示	132
14. 从联系中找原因	134

15. 味精的发现	136
16. 塑料“蜻蜓”的发明	138
17. 丁谓巧计造皇宫	139
18. 水底石兽何处觅?	141
第五章 审判的智慧	143
1. 谁是凶手?	144
2. 胡知县巧破瓜田案	146
3. 涿洲错案说是非	148
4. 袁枚智断案中案	150
5. 包拯受骗	152
6. 蓝县令巧断争产案	154
7. 汤显祖巧析无据案	156
8. 蒋恒智破借刀杀人案	158
9. 李德裕巧断黄金案	160
10. 何武智断遗产	162
11. 揭开“熊掌”的秘密	163
12. 华盛顿智破盗马案	165
13. 笔下一点救贫民	166
14. 韩滉听声辨奸	168
15. 杨评事一言断案	169
第六章 医疗的智慧	172
1. 巧治心病	173
2. 心病还需心药医	174
3. 成败都是白虎汤	176
4. 乐广治病	178
5. 危言治心痛	179
6. 孙母巧治吐血病	180

7. 红线巧治疑心病·····	180
8. 击几治病·····	181
9. 同类相忌说是非·····	182
10. 叶天士的智慧·····	184
11. 扁鹊三兄弟·····	186
第七章 善假于物的智慧·····	189
1. 称量地球·····	190
2. 爱迪生智测灯泡·····	192
3. 推粪虫立大功·····	193
4. 怀丙和尚捞铁牛·····	194
5. 桑林长护秦姬陵·····	196
6. 巧用大瓮捕巨鼯·····	197
7. 木蛋杀蛇洗嫌疑·····	199
8. 琉璃瓶内贴金箔·····	201
9. 新伏虎英雄·····	202
10. 巧用石灰擒猛虎·····	204
11. 寻找事物的中介·····	206
12. 泰勒斯巧测金字塔·····	207
13. 绸缎商巧惩龙江关·····	208
14. 外国毛遂的自荐书·····	210

第一章 谋略的智慧

谋略是一种大智慧。战争需要谋略，战争充满智慧。如果说近代军事工业是一切工业中最先进的工业，那么古代的军事智慧便是当时一切智慧中最精彩的智慧。这是因为战争这个人类自相残杀的怪物，所要解决的是国家之间、民族之间、集团之间生死攸关的问题，又因为战争双方活力的对抗涉及许多复杂的因素，双方都在运用智慧和计谋，又互相保密，并制造种种假象，从而使人的主观能动性，使人的智慧在战争中得到最大程度的发挥。现代条件下的战争，高科技和电脑的运用也同时增加了战争的随机性和复杂性，因此对人脑潜智潜能的开发提出了更高的要求。

几千年的战争智谋史经历了一个从“全胜策”到“战胜策”再到“全胜策”的曲折过程。依靠综合国力的竞争，依靠经济、科技、外交的“文战”，“先计而后战”，“谋定而后动”，甚至“不战而屈人之兵”，将成为现代军事的一种重要形式，这就更加需要强调智慧和谋略。

军事智慧和战争谋略还有更广泛的适用性，它在“商战”、“文战”、“金融战”、“科技战”、“人才战”和“外交战”等等领域，都有用武之地。这是因为这种种竞争和战争一样都是双方活力的抗衡、抗争和挑战，所以有着某种共同的规律。“知己知彼，百战不殆”，“熟识敌我双方各方面的情况，找出其行动的

规律,并且运用这些规律于自己的行动”。既是打胜仗的根本方法,也是竞争致胜的最聪明的选择。日本人读《孙子》、研《三国》、学习《菜根谭》,就为了在世界经济战中能克敌致胜而从中吸取智慧和谋略。从古今中外的战争智慧故事中悟出一点智慧的真谛,将会有助于你培养自己的悟性,开通智慧的泉水,从而在各行各业的竞争中盛开智慧的花朵。

智护和氏璧

战国时期,秦国自商鞅两次变法以后,逐渐强大起来,对其邻国不断发动战争,巧取豪夺,但有时也难免在智者面前弄巧成拙。蔺相如完璧归赵便是其中一例。

公元282年(赵惠文王17年、秦昭王25年)秦国的紧邻赵国得到了一块天下至宝和氏璧,秦王得知后一心想据为己有,便心生一计,派使者到赵国,申言愿割让秦国15座城池来换取和氏璧,赵王与各位大臣商议,深感两难:给秦璧玉吧,秦国的城池未必能得到,白白受骗而已;不给吧,授秦以柄,很可能借此发兵攻赵,而当时秦强赵弱,难以抵御,一时难以决断。而且要找一个人去秦国交涉这一难题的人也实非易事。此时有位大臣推荐他的门客蔺相如,说“其人勇士,有智谋,宜可使。”赵王急切召见,问他此玉“可与否?”蔺答“秦强而赵弱不能不给。”赵王问,“他拿了我的璧玉,不给我城池怎么办?”相如说,“秦以城求璧而赵不许,赵国理亏;若给了他璧玉而不给赵城池,秦国理亏,两相权衡,还是让他担此理亏之责吧。”并愿奉璧出使,且保证“城入赵则璧留秦,城不入,臣请完璧归赵。”

蔺相如入秦后,秦王只是在别墅便厅里接见了,他,拿到璧

玉后就轻率地传给后宫姬妾传观，蔺相如一看秦王根本没有交割城池之意，就机智地说，“璧上还有个疵点，待我指给大王看。”璧玉又回到了他手上，他后退几步，紧靠庭柱，双目怒睁，怒发冲冠，厉声责问秦王，“大王要得璧，派人到赵国，赵王召群臣商议，都认为秦王恃强而用空话来索取和氏璧，本不打算给和氏璧，我以为百姓交友都不能相欺，况且是泱泱大国呢！赵王这才郑重其事地派我送来璧玉，为的是尊重贵国的威望啊。我来后，大王却在别墅里接待我，态度如此傲慢，拿到宝玉就传给美人观玩，以此来污辱我。我看大王根本不想割让城池，所以就把璧玉要了回来，大王如要逼我交璧，我就把我的头颅同璧玉一起碰碎在这里！”两眼盯着庭柱，准备一头撞去，秦王一见此情，赶紧赔罪，生怕把璧玉毁了，坚请他不要这样做；同时还召来管地图的官员，指出那些城池划归赵国。相如看出这不过是做做样子，于是便说，“和氏璧天下至宝，赵王送璧时，曾斋戒五日，今大王也应斋戒五日，而且要举行隆重的仪式，我才能献璧。”秦王一想，强夺也不成，只好答应斋戒五日后再接。

回到驿馆后，蔺相如思之再三，深感秦王决不会割城换璧，于是就派随员更衣深夜携璧从小道潜回赵国，实现了他“完璧归赵”的诺言。而他自己则留在秦国处理后事并打算以身殉国。

五日以后，秦王设大礼迎来蔺相如，蔺对秦王说，秦国自穆公以后的二十多个君王，都不讲信义，我怕被大王欺骗而辜负了赵国，所以已派人把和氏璧送回赵国去了。大王如果先割让十五座城池，赵国会立即送璧来的，秦强而赵弱，赵国那敢拒绝而得罪大王呢？至于我，自知有欺君之罪，其罪当诛，我这就请受烹而死吧！边说边从空地 toward 秦国早就准备下的一个

大湯鑊走去。秦王一想，今天即使杀了蔺相如，也无法得到和氏璧，还贻笑天下，还不如卖个人情，于是就以厚礼待之，让他回到了赵国。

蔺相如在这场特殊的外交斗争中，从出使献宝、护玉、归璧到善后的各个危急关头都能运用智谋，随机应变，解决了一个又一个难题，尤其是通过献宝又归璧这一番周折，解决了一个两难问题，如果一开始就拒绝以城换璧，难免会引来一场战争，国运难保；如果给出璧玉，不坚持要换回城池，示弱于秦，同样国运难久，蔺相如以自己的胆识和才智走完了一个过程，既暴露了秦王的骄横，让他输了理，又保护了和氏璧，避免了一场战争。而且还两次当庭叱责秦王，理直气壮，大义凛然，但又有理、有利、有节，显示了智慧的无穷力量。

以弱胜强战长勺

公元前684年(即鲁庄公十年，齐桓公二年)在今山东境内的齐、鲁两国在长勺(今山东莱芜东北)爆发过一场大战，当时齐强鲁弱，但由于鲁国君民同心，在贤者的帮助下，依靠智谋打败了齐军，创造了战争史上以弱胜强的一个著名战例。

当齐军进犯，鲁庄公正准备发兵抵抗之时，百姓中一个叫曹刿的贤者求见庄公。乡亲们劝他说，“军国大事自有那些有权位的人去筹划，你又何必参与其间呢？”曹刿说，“有权位的高官显爵往往知识浅陋，未必真有深远的计谋。”他认为“天下兴亡，匹夫有责。”就去晋见庄公。

首先他从政治上、战略上分析抗击齐军的可能性。他说“您依靠什么去打仗呢？”庄公说，“对衣食等生活用品，我从

不独享，总要分给别人。”曹刿认为，“这种小恩小惠不可能遍及全民，人民不会因此跟您去作战的。”庄公又说，“我祭祀用的三牲玉帛等祭品都据实禀报鬼神，从不敢虚报冒功。”曹刿说，“这点小小信用未必能使鬼神坚信不疑，也不会因此来保佑您。”庄公又说，“我对大大小小的案件，虽然不能明察秋毫，但都能根据实际情况，秉公慎重处理。”曹刿说“这倒是尽心为民办事的行动，凭借这一点可以发兵抵抗。作战时务必请让我一起去，临阵当再助一臂之力。”

在这里，曹刿不是就战论战，而是以战论政，以政察战。因为“战争是政治的继续，”是流血的政治。孙子说，“兵者，国之大事也，死生之地，存亡之道，不可不察也。”能不能战，首先要考察道、天、地、将、法五件大事。君子是否有道是首先要考察的头等大事。“道者，令民与上同意者也，故可与之死，可与之生，民弗诡也。”鲁国在强敌压境的威胁之下，进行过一些取信于民的准备工作，临战又能听信贤者的真知灼见，是战胜强敌的首要因素。

庄公带着曹刿同乘一辆战车来到前线，两军一交手，庄公就想擂鼓进击，曹刿以为面对强敌，应避其锋芒，先让一步，后发制人，建议庄公坚守不出。齐军擂鼓三通，先后发动三次冲击，都未攻破鲁军防线。正当齐军疲惫、士气萎靡之时，曹刿建议庄公下令反击，结果大败齐军。当时庄公正想下令追击，又被曹刿劝阻，接着他下了战车，亲自察看齐军逃跑时车辙的痕迹，又回到战车，踏上车前横木瞭望撤退的敌军阵势。这才向庄公建议下令追击。结果大获全胜，把齐军赶出了齐国。

战后，庄公请教曹刿如此指挥作战的道理。曹刿说，打仗靠勇气，第一次击鼓冲击，士气最为旺盛；第二次再冲击，若攻而不克，士气开始衰落；第三次再冲击时，士兵已力衰气竭。当

敌军士气衰竭之时，我军士气正旺，所以能一鼓作气，打败敌军。敌军败退时为什么不立刻下令追击呢？因为齐国是个大国，行动难以预测，怕他们退兵有诈，前有伏兵，所以要亲自观察，亲眼看到了齐军溃退时的车辙混乱，军旗也东倒西歪，这样才能放心大胆追击。

中国古代兵法非常注重民心士气，指出，“三军可夺气，是故朝气锐，昼气惰，暮气归。”“故善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也。”弱小之军可以抵抗也能够战胜强大之敌，这是有条件的，民心、士气和正确灵活的指挥是最基本的条件，机智的指挥可以变被动为主动，化劣势为优势，从而改变强弱态势。

背水设阵 以少胜多

公元前204年，刘邦主将韩信在横渡黄河，俘获魏王后会合张耳，拥兵数万，想乘机东出井径，进袭赵国。赵王及其主将成安君陈余，以20万大军聚兵井径关（今河北省石家庄以西，是从太行山进入华北平原的八个隘口之一）准备迎击汉军。当时广武君李左车向主将献计，说韩信“乘胜去国远斗，其锋不可挡，但千里运粮，兵有饥色，来井径山路，战车不能并行，骑兵难以成列，行军几百里，定有粮车在后，吾愿领轻兵三万，从间道而出，夺其辎重；足下深沟高垒，坚守勿与战，我奇兵绝其后，则彼前不得斗，退不得还，不出十日，彼两将之头可致于帐下。”但主将陈余却是个宋襄公式的儒者书生，平日常讲“义兵不用诈谋奇计。”不但听不进良策，还振振有词地说，“吾闻兵法十则围之，倍则战。今韩信兵号数万，其实不过数千，千里来