

运输车队安全管理系统工程

——胜利石油管理局运输车队交通
安全管理方法与实践

山东人民出版社

一九九二年·济南

以对国家为人民高度负责

的精神，学习安全管理十八法，

创交通安全管理一流水平

李仕强题

一九九二年八月

进一步做好胜利油田交通安全
管理工作，为改革开放振兴山东
经济作出贡献。

陆人杰

一九九三年八月十八日



周永康副总经理1989年1月25日在中国石油天然气总公司四川工作会议上首次提出在全石油系统开展“一个必办，两个推广”活动，提出胜利石油管理局的“运输车队安全管理十八法”在全石油行业推广。



山东省人民政府副秘书长孙光远在1992年7月28日全省交通安全管理工作现场会上提出在全省推广胜利石油管理局交通安全管理经验。



胜利石油管理局局长、党委书记陆人杰同志在发表安全电视讲话。



胜利石油管理局副局长张长和在省交通安全管理现场会上介绍交通安全管理经验。



山东省交通安全管理现场会在胜利石油管理局召开。

序

山东省副省长 马世忠

道路交通安全管理工作的好坏是关系到国民经济发展、人民生命安全的一件大事，在深化改革，扩大对外开放、提高经济效益和社会效益、促进生产力发展以及在人们的生产生活中，具有极其重要的地位。要振兴山东，必须有一个良好的交通安全环境。多年来，省政府一直致力于发展交通运输事业，加快公路建设步伐，全省通车里程达到4.2万公里，居全国前列；同时颁布了许多有关交通安全的政策法规，但是，随着形势的发展，道路安全管理工作不适应、道路条件不适应、车辆状况不适应及驾驶人员安全观念淡薄的矛盾，并没有得到根本的缓解，道路交通事故仍然很严重，特别是死亡人数、经济损失、特大交通事故逐年上升，直接影响着搞活商品流通、发展经济和扩大对外开放。如何抓好道路交通安全管理工作成为迫切需要解决的问题之一。

胜利石油管理局在交通安全管理工作方面，提供了宝贵的经验。他们抓道路交通安全工作致力于抓好企业内部的管理，不断摸索创造了一整套交通安全科学管理方法，特别是运输车队交通安全系统工程，成功地把思想教育、行政管理、经济手段、科学方法融为一体，较好地解决了企业内部交通安全管理工作。而且这一经验在全国石油系统推广后也收到了较好效果。1984年省政府同意召开的全省交通安全管理工作现场会议，决定在全省推广胜利石油管理局交通安全管理经验。

这次胜利石油管理局应有关部门要求，将运输车队交通安全管理系统工程，整理汇编成书，这对于抓好全省交通安全管理工作、促进交通运输事业的发展，能够起到积极的作用。

祝贺该书的出版，也予祝该书为提高交通安全管理水平，为深化改革、发展国民经济腾飞保驾护航起到积极作用。

1992年8月

目 录

序.....马世忠

关于胜利石油管理局交通安全管理经验讲话摘要

周永康同志在中国石油天然气总公司安全生产工作会 上的讲话（摘要）.....	（3）
孙光远同志在全省交通安全管理工作现场会议上的讲 话.....	（4）
徐华东同志在全省交通安全管理工作现场会议结束时的 讲话.....	（10）
曲植凡同志在全省交通安全管理工作现场会议上的发 言.....	（14）
龚学智同志在全省交通安全管理工作现场会议上的讲 话.....	（21）
刘嘉瑜同志在全省交通安全管理现场会上的讲话.....	（25）

运输车队安全管理系统工程

运输车队安全管理系统工程.....	（31）
一、目标管理.....	（33）
二、“十八法”管理系统.....	（35）
三、“五定一体”运行管理系统.....	（54）
四、人机管理系统.....	（64）

五、“三标”管理系统·····	(71)
六、安全承包系统·····	(75)

交通安全管理系统工程图表

运输车队安全管理系统工程运用与实践

强化管理 真抓实干 努力开创油田交通安全工作 新局面·····	(107)
探索运输安全规律 实行系统科学管理 ——运输车队安全管理措施十八法及其实施 ·····胜利石油管理局运输处	(115)
学习运用十八法 安全管理创新路 ·····胜利石油管理局钻井运输二大队	(126)
坚持方针目标管理 实现安全生产“五连冠” ·····胜利石油管理局运输处一大队	(135)
实行目标化管理 强化安全意识 ·····胜利动力机械厂	(145)
加强招聘司机管理 确保交通安全 ·····井下作业公司农工商运输公司	(150)
加强交通管理 搞好优质服务 ·····胜利石油管理局机关车队	(156)
深化细化“安全管理十八法”，实现交通安全管 理的系统化、科学化 ·····胜利石油管理局运输处五大队	(164)
扎扎实实搞承包 风险抵押效果好 ·····井下作业公司特车大队	(174)
从严要求、从严管理、从严监控是交通安全管理 的必由之路 ·····胜利采油厂汽车大队	(181)

由静态变动态 深化“十八法”管理	
.....油建三公司机械大队	(189)
后 记.....	(198)

关于胜利石油管理局交通 安全管理经验讲话摘要

周永康同志在中国石油天然气总公司安全生产工作会议上的讲话

（摘 要）

（1990年2月14日）

我在四川会议上提出的“一个必办，两个推广”，大庆油田基本上都是家喻户晓，每个单位都知道，而且认真办，要害岗位的承包是进一步完善提高。特别是“运输车队十八法”的管理，在有车单位认真学，运输公司贯彻“运输车队十八法”是非常认真的，在贯彻推广中有创造，有些单位人家的经验还没学，没推广，就自己搞，大庆则不是这样，只要是先进的经验拿来就用，所以他们的运输公司842台车，今年一年没有发生一起死亡事故。

“运输车队十八法”综合了人的因素、客观因素、气象因素，各种各样的情绪影响，是一种综合的安全生产管理制度，是一种科学的制度，是锤炼了很长一段时间形成的一套科学管理办法，我们希望大家在学习推广中间来发展、来创造。也允许有“二十四法”、“四十八法”，先把“十八法”研究一下，结合自己单位的实际情况，还有什么可以增补进去，不要象工艺技术一样，我们在胜利老讲这个，老是胜利一号二号，打个孔换个地方就是胜利一号，换另一个地方是胜利二号，老是搞这个东西。我看还是学大庆，拿来就用，学习人家的经验应虚心，在实际过程中实践，我们90年上下还是念这个经。

孙光远同志在全省交通安全管理工作 工作现场会议上的讲话

（1992年7月28日）

同志们：

全省交通安全管理工作现场会，是经省政府同意，由省经委、省公安厅、省交通厅、省保险公司联合召开的。会议的目的是，推广胜利石油管理局交通安全管理的经验，研究在新形势下如何提高道路交通安全管理水平，以适应我省经济发展和对外开放的需要。在此，我代表省政府对会议表示热烈的祝贺。下面，我讲几点意见。

一、充分认识在新形势下做好交通安全管理工作的重要意义

当前，全国上下都在认真学习邓小平同志的重要谈话。谈话的中心思想就是要求我们必须抓住机遇，更快更好地使经济建设登上一个新台阶。特别是邓小平同志在谈话中对我国的经济体制改革等重大理论问题作了阐述，他指出，市场和计划都是经济工作的调节手段。我们过去长期以来在计划经济、产品经济条件下搞经济工作，现在要转变观念，通过市场竞争来发展商品经济。商品经济的特点是什么？就是要通过市场竞争来发展，通过市场来交换商品：怎样交换，就要通过流通。要流通，就离不开交通。这样，交通安全管理问题，就很现实地摆在了我们的面前。这项工作的重要性，也就不言而喻了。大家

孙光远，山东省人民政府副秘书长。

可以这样设想一下，如果在全省的交通干线上，今天这里出一个恶性事故，明天那里出一个特大事故，能不影响商品流通吗？能不影响发展经济吗？当然，一点事故不出是很难做到的。但是假如我们的工作做好了，就可以少出小事故，不出大事故。所以说，交通安全管理工作搞的怎么样，直接影响着搞活商品流通，直接影响发展经济和扩大对外开放。大家要认识到，形势发展了，对我们的要求高了，我们各方面的工作包括道路交通安全工作必须相应地跟上去，适应新形势的要求。只有这样，才能符合党中央、国务院关于搞好经济，扩大对外开放的要求，才能和邓小平同志重要谈话的精神保持一致。因此，要求大家对搞好交通安全工作的认识，不能仅仅停留在少出点事故，少死几个人的水平上，要把它提到应有的高度来认识，来制定措施，来狠抓落实，切实通过我们的实际工作，为更好更快地发展经济和扩大对外开放提供一个良好的交通安全环境，确保交通运输畅通无阻。

二、正确估价当前的交通安全形势。

总的来讲，我省目前的交通安全情况是好的。今年上半年以来，在各级政府领导下，各级交通安全管理工作的主管机关与有关部门通力合作，密切配合，齐抓共管，使全省的道路交通安全状况有了明显的改观。特别是在今年四月份，省委、省政府采取果断措施，对道路检查站点进行了认真整顿，压缩检查站点，精减检查人员，加强法纪教育，严厉制止“三乱”，确保道路交通安全畅通，得到了社会各界的好评。

但是我们也应当清醒的看到，随着形势的发展，我们目前的道路安全管理工作不适应、道路条件不适应、车辆状况不适应及驾驶人员安全观念淡薄的矛盾，并没有得到根本的缓解，在某些地方、某些方面，问题表现的还比较突出。从省安委会

提供的情况看，今年上半年共发生道路交通事故6792起，死亡2073人，伤4169人，直接经济损失1918万元。与去年同期相比，事故起数虽然下降12.2%，但死亡人数上升25.7%，直接经济损失上升48.7%。一次死亡3人以上的特大交通事故20起，死亡80人，伤66人。与去年同期相比，分别上升122%、167%、313%。应当说，情况是严重的，必须引起我们高度的重视。所以出现这些问题，原因是多方面的。我认为，还是应当多从主观方面找原因，多从工作上找原因，就有的地方来说，主要还是内部管理方面的问题。具体表现是领导不重视，管理不严，安全责任制不落实；驾驶人员违章行车严重，车辆状况差。这些问题不抓紧解决，势必导致事故的发生，给国家和人民的生命财产带来损失，给交通秩序带来混乱。因此，各级政府，各个部门，所有的有车单位，应当把搞好安全工作提到为发展经济，扩大对外开放创造良好交通安全环境的高度来认识，要对当前的交通安全形势，本单位的安全现状有一个清醒的分析和估计，对社会上发生的事故要引以为戒，对本单位存在的事故隐患要彻底消除，切实把安全工作当作一项长期任务抓紧抓好，使我省的道路交通安全状况有个较大的改观。

三、着力强化交通安全管理工作。

1. 要重视推广胜利石油管理局交通安全管理工作经验，切实搞好较大有车单位交通安全管理工作。这次会议为什么安排在胜利油田召开，就是要总结和推广胜利石油管理局狠抓交通安全管理的先进经验，推动全省的交通安全工作再上一个新台阶。胜利石油管理局交通安全管理的经验主要是领导重视，干部承包，真抓实干。油田从局到二级单位，层层成立了由一把手挂帅的安委会，每季至少一次研究、协调、解决重大安全生产事宜；全管理局从上到下实行领导干部安全承包责任制，并

且与经济利益挂钩，严格奖惩，管理局连续7年发的1号文件都是事关安全的文件，每年第一个大型会议都是安全生产动员大会；二是突出基层建设，实行科学管理。三是坚持从严治理，严格检查。这些经验，对于推动全省道路交通安全管理工作具有普遍的指导意义。全省各较大有车单位是大型骨干运输企业的组成部分，搞好整体交通安全管理工作，对经济的发展关系极大。如何做好这方面的工作，胜利石油管理局的经验可以借鉴。希望各级各部门各单位，都要结合实际，认真学习胜利石油管理局的先进经验，使之在全省各地开花结果，把交通安全管理工作提高到一个新水平。

2. 要正确处理好交通安全与运输生产的关系。运输生产必须保证交通安全，交通安全应促进运输生产，二者相辅相成。一定要做到一手抓运输生产，一手抓交通安全。这几年，省政府已颁布了许多有关交通安全的政策法规，并向各地区和33个部门下达了道路交通安全控制指标，各地各部门都要认真贯彻执行。要认真完善落实交通安全承包责任制，学习胜利石油管理局的经验，实行责权利相结合，与经济利益挂钩，奖罚分明。哪个单位、企业发生重大交通事故，造成严重损失的，不仅要追究当事人的责任，还要追究领导者的责任。专业运输企业要充分发挥技术优势和管理优势，在搞好运输生产的同时，要做好安全工作。严格教育职工，特别是驾驶员，克服只重视运输生产，不重视交通安全的错误倾向，搞好安全生产，做到运输生产与交通安全两不误。

3. 各主管交通安全管理工作的部门要紧紧抓住交通安全不放。要根据各自的工作职责，各司其职，互相配合，步调一致，强化措施，共同把交通安全管理工作做好，一是要加强交通安全管理工作的宏观协调，充分发挥各级安委会“规划、综合、检查、指导”的作用，及时解决安全工作中某些扯皮性的