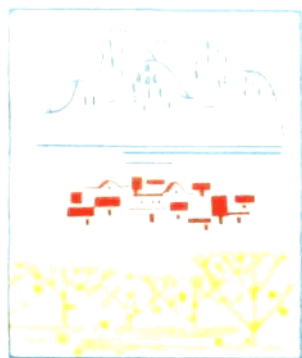


明星村的成功之路



主 编

朱 文 兴

副 主 编

潘广武 谢凤桥 李家政

序

谢玉堂

在中国共产党十一届三中全会召开十三周年纪念日来临之际，中共济南市委研究室主编的《明星村的成功之路》一书，由红旗出版社正式出版了。这是一件很有意义的事情。

十三年来，济南农村在党的农村政策的指引下，解放思想，勇于改革，积极探索，取得了令人瞩目的成就，涌现出了一大批走有中国特色社会主义道路的先进典型。该书通过对42个村发展变化情况的透视，探寻了它们成功的轨迹，总结出农村经济发展中一些带规律性的经验。如：靠发挥城郊优势，走贸工农一体化道路致富的经验；靠立足当地资源，大力发展村办企业致富的经验；靠面向国际市场，大力发展外向型经济致富的经验；靠调整农村产业结构，积极发展畜牧业、养殖业和多种经营致富的经验；靠发展农村社会化服务体系，以土地为本种粮、种棉致富的经验；靠绿化治沙、引水治山改变沿黄滩区和偏僻山区落后面貌的经验；靠发展市场、搞活流通致富的经验等等。这对于交流经验，开阔视野，启迪思路，推动农村经济的发展，无疑是大有裨益的。

济南市是一个拥有351.8万农业人口（占全市总人口的68%）的大城市，村级经济在全市农村经济乃至整个国民经济

中有着十分重要的地位和作用。村级经济发展了,不仅有利于农村的繁荣与稳定,而且对于整个社会的稳定与昌盛,对于实现奔小康的第二步战略目标,都有着极其重要的意义。全市4695个行政村,如果每个村都能因地制宜地选准经济发展的路子,发展速度都能达到书中所介绍的42个村的水平,那么,全市农村经济乃至整个经济将会出现一个波澜壮阔的新局面。

《明星村的成功之路》所介绍的42个村,都是在改革大潮中涌现出来的先进典型。它们的实践再次雄辩地证明,改革是农村发展的强大动力。没有党的农村改革政策的指引,不坚持农村改革,就没有这些村的巨大变化。把它们的经验汇编成册,无疑为广大农村基层干部和农民群众进行十一届三中全会以来党的路线、方针、政策再教育提供了生动教材,同时也为广大理论工作者研究农村改革与发展提供了宝贵的资料。从这个意义上来说,《明星村的成功之路》一书的出版,是对党的十一届三中全会召开十三周年的最好纪念。

一九九一年十二月一日

目 录

以工贸起飞 靠科技致富

- 天桥区北园镇清河村调查 (1)

发挥城郊优势 大力发展集体经济

- 天桥区北园镇黄台村集体致富的调查 (13)

扬资源人才优势 靠村办企业致富

- 章丘县旭升乡旭升村调查 (22)

以工携农后劲足 集体致富道路宽

- 历城区孙村镇东郑村调查 (33)

后三村的创业之路

- 长清县后三村发展高科技产业的情况调查
..... (44)

发展村办企业 壮大集体经济

- 历下区丁家村靠村办企业致富的调查 (52)

大力发展村办企业 共同走上富裕之路

- 市中区双龙村调查 (61)

发挥优势 以工突破

- 章丘县埠西村致富途径的调查 (70)

工农并举拓宽致富路

- 长清县金庄村发展农村经济的情况调查 (78)

解放思想勇于走向国际市场

- 槐荫区张庄村调查 (87)

外引内联上水平 工农商贸齐发展

- 长清县西三里村发展外向型企业的情况调查
..... (95)

依靠横联求发展 眼睛向内求效益

- 天桥区北园镇沃家居走共同富裕道路的调查
..... (102)

以工补农 两业齐兴

- 济阳县济阳镇田家村的调查..... (111)

百折不挠 奋力拼搏 大力发展村办企业

- 章丘县普集镇乐家村调查..... (118)

来自玫瑰之乡的报告

- 平阴县尹庄村发展第三产业的调查..... (124)

经商办厂 同走集体致富路

- 历城区洪家楼镇甸柳居发展集体经济的调查
..... (132)

探索农业现代化道路 发展壮大集体经济

- 历城区党家庄镇杜庙村走农工商一体化道路的
调查..... (139)

发展集体经济 走向共同富裕

- 历下区义和村集体致富的调查..... (147)

立足本地优势 促进各业发展

- 历城区华山镇还乡店村发展村级经济调查
..... (155)

因地制宜 建设富裕文明的社会主义新农村

- 天桥区北园镇北闸子村走共同富裕之路的
调查..... (163)

冲破小农经济束缚 大力发展城郊经济

- 天桥区北园镇黄桥居因地制宜发展经济的
调查..... (172)

发挥城郊优势 发展农村经济	
——对市中区七贤镇后魏华村的调查·····	(179)
靠农业综合开发走上富裕之路	
——商河县玉皇庙镇演武屯调查·····	(186)
两个文明一齐抓 黄土地变成米粮川	
——商河县张坊乡西小王村调查·····	(192)
以地为本作文章 脱贫致富奔小康	
——济阳县江店乡徐庙村的调查·····	(199)
调整种植业结构而得来的万元户村	
——来自济阳县店子乡后刘村的报告·····	(206)
在人均八分地上作文章	
——平阴县盛屯村开展立体种植的调查·····	(212)
强化服务 兴农致富	
——历下区贤文村发展农业社会化服务的调查 ·····	(220)
野仙人的生财之道	
——平阴县野仙沟村变迁纪实·····	(230)
在调整中崛起	
——平阴县贾庄村专业化生产纪实·····	(238)
蔬菜开门财源来	
——来自章丘县大桑村的报告·····	(247)
靠种菜发家致富	
——槐荫区田庄村调查·····	(255)
大棚菜使孙湾村迎来曙光	
——商河县孙湾村发展蔬菜生产纪实·····	(263)
开荒养鱼 集体致富	
——槐荫区美里村调查·····	(269)

靠屠宰加工业带动经济起飞

- 商河县张坊乡白集村调查…………… (276)

致富路,是这样走出来的

- 长清县后朱村发展村户屠宰加工业的情况
调查…………… (282)

发展林果生产 开创山村致富之路

- 历城区仲宫镇南杨家村调查…………… (289)

靠治山治水脱贫致富

- 平阴县刁山城镇南台村调查…………… (294)

念好“山”字经 走出致富路

- 对章丘县石匣村艰苦奋斗治山治穷的情况
调查…………… (301)

沙窝窝里抱出“金娃娃”

- 章丘县店子村靠绿化治沙综合开发致富的
调查与思考…………… (307)

沙滩上崛起的绿洲

- 长清县西仓村造林营林促进各业发展的情
况调查…………… (316)

治水治穷 开发致富

- 济阳县唐庙乡中瓦村的成功之路…………… (322)

致富的道路宽又广

- 阅稿札记…………… (329)

- 后记…………… (338)

以工贸起飞 靠科技致富

——天桥区北园镇清河村调查

来到北园镇清河村，宛如进入了一个繁华的都市：巍然矗立的明湖大酒店，造型别致的国际贸易大厦，充满着现代化气息的清河教育中心，鳞次栉比的村办工厂，颜色淡雅的一排排村民别墅，图案变幻的街头喷泉，宽阔平坦的柏油马路，风驰电掣般的机动车辆……呈现出一派生机勃勃的景象。可是，谁能想到，眼前这座繁华的都市，十多年前还是个贫穷落后的村庄。

清河村位于济南北郊的小清河畔。全村现有 1353 户人家，4000 多口人，面积 1.6 平方公里。1978 年以前，村民靠种菜为生，集体无工副业，生活比较贫困。当时，全村人均收入只有 216 元。有一首民谣说：“清河穷光光，黑泥坯屋房，卖了细粮换粗粮，咸菜就米汤”，真实地描绘了当时群众生活贫困的情景。党的十一届三中全会以后，村党总支认真总结历史经验，改革传统农业经济结构，充分利用靠近城市，地理位置优越，交通方便的有利条件，大力发展村办工业，以工致富，以工带商，以工建农，科技兴村，全面发展，使清河村走上了腾飞之路。到 1990 年，村办工商企业达到 40 处，比 1978 年增加 39 处；全村总收入连续 3 年过亿元，比 1978 年增长 90 倍，是山东省最早过亿元的村；上缴国家税金比 1978 年增长 160 倍；人均收入连续 7 年超过 1000 元，比 1978 年增长 3 倍；集体积

累 2 亿元,比 1978 年增长 554 倍。初步形成了以集体所有制为主导,多种经济成分及多种经营形式并存,贸工农全面发展的农村经济新格局。随着集体经济的发展壮大,村民的生活水平逐年提高。目前,全村村民户户住上新瓦房,家家接上了自来水,绝大多数家庭用上了彩电、电冰箱、洗衣机,不少户安上了空调、电话和暖气。全村家家户户有存款,有的多达几万元。村民的集体福利也不断增加。村里从 1982 年起实行了老年退休制度,按劳动年限和贡献大小,每个村民退休后每月可领取 100 元左右的退休金,每年还组织他们外出旅游一次,享受晚年幸福。从 1986 年起,村委会制定了新村建设规划,对村民住房逐年改建翻新,到 1990 年底,已有 400 户人家住上了琉璃瓦装饰的具有独特风格的二层楼。全村基本普及了九年制义务教育,村里还建起了高标准的幼儿园、敬老院和医院,3 岁以上的孩子全部都能入托,孤寡老人及家庭缺乏劳力的老人都能得到抚养,真正做到了少有所教、老有所养。1986 年,清河村被济南市人民政府命名为文明村;1989 年以来,又先后被评为全国村镇建设文明村、全国乡镇企业思想政治工作先进单位。党总支书记王懋基和村委会主任、清河企业集团董事长兼总经理李春圃分别被评为山东省和全国劳动模范。近几年来,江泽民、乔石、宋平、李瑞环等十几位中央领导同志先后来村视察工作,十多个省的省委书记、省长相继到此考察参观,对该村两个文明建设取得的成果给予了充分肯定和高度赞扬。

回顾这几年的实践,清河的同志们深深体会到:改革,是推动农村经济发展的强大动力;改革,使清河村走上了腾飞之路。从改革入手,优化管理体制,调整产业结构,发挥城郊优势,面向城市发展商品经济,推动贸工农的全面起飞,这就是

清河村走过的道路。

几年来,这个村主要抓了以下四个方面的工作:

一、面向城市,发挥优势,调整和优化产业结构

清河村紧靠济南市区,是城乡的结合部,有着接受城市经济技术辐射和为城市服务的得天独厚的方便条件。几年来,他们遵照中央提出的:“服务城市、致富农民”的方针,按照城乡市场的需要,积极调整和优化产业结构,大力发展商品生产,取得显著成效。

第一,从单一的种植业向城郊多产业型结构调整。清河村过去共有菜地水田 483 亩,人均只有 1.3 分地,劳力大量剩余。针对这种情况,他们冲破黄土地的束缚,充分发挥劳力资源的优势,大上工副业,用发展工副业消化农业劳力,用工副业积累资金建设农业。从 1980 年起,这个村根据工业生产发展的需要,每年有计划地转移 200 多名农业劳力从事工商业,到 1986 年,全村 1814 名劳力,已有 1400 名转移到工业企业,200 多名劳力转移到商业、服务业,从事农业的劳力只有 214 名,务工务商的劳力占总劳力的 88%,务农劳力占 12%。全村的总收入由过去的以农业为主调整为以工业为主。1986 年工业收入占总收入的 81%,商业收入占 18%,农业收入仅占 1%,基本上完成了农业向工业转移,单一经济向多门类经济转移的历史性任务。

第二,从单一产业单一产品向多产业、多门类、多品种调整。在实现农业向工业转移的过程中,清河村及时调整工业内部的产品结构,同时注意开发新的产品和门类。不断扩大生产领域、生产门类。如他们根据城市建设发展的需要,兴建了村办的水泥预制件厂,开始打入了建材工业行列。后来围绕建材

业上系列配套产品，先后建了电梯、风机、暖气片、大理石等工厂。之后，又从工业进而发展商业、修理业、服务业、旅游业。全村逐步形成了有工业、商业、交通、服务、农业、旅游等 6 大产业、15 个门类、30 多种产品的多产业、多门类、多品种的经济结构。

第三，从劳动密集型的低档产品向技术密集型的高档产品调整。他们认为，要使乡村工业保持较好的发展势头，做到长盛不衰，在激烈的市场竞争中立于不败之地，必须改变乡村企业“船小掉头快”和“拾遗补缺”的传统观点，敢于采用新工艺、新技术、新设备，发展高精尖、高质量产品。近几年他们充分利用城市大工业的技术优势，上了电梯、BC 除氟剂、水处理设备、工业电炉等一批“高精尖”产品和项目，有的已被列为全国和省的重点产品。他们还成立了有 20 多名科技人员参加的新产品、新技术开发公司，专门研制和开发新产品、新材料、新工艺。由于重视科技进步，全村产品不断更新换代，技术水平有很大提高。据统计，他们生产的产品中，有 15 种填补了国家和省、市空白，有 5 种产品达到国内先进水平。其中，GJ 型系列组合式离子交换器在 1989 年星火计划成果展览会上获金奖，并到泰国参展；仿古铜镜——透光神镜被省、市科委推荐参加在美国匹兹堡市举办的世界新技术、新产品展览会。

第四，从产品内销向出口创汇、发展外向型经济调整。为了拓宽清河村经济发展的领域和空间，近几年来，他们大力改善投资环境，积极调整产品结构，发展出口创汇企业，把自己的产品打入国际市场。截至 1990 年，这个村已先后与外商合作，建立了济南中兴石材实业有限公司、济南清亚编织时装有限公司、济南科道娱乐有限公司等 3 个中外合资企业。几年来出口商品交货值达 1000 万元。其中，各种规格的花岗石板材，

在国际市场上享有很高的声誉,远销十几个国家和地区。

二、抓住重点,带动一片,促进经济良性循环

为了加快商品经济的发展步伐,清河村所采取的一条重要措施,就是抓住重点,带动一片,形成企业群体。具体做法是,瞄准市场需要和自己的有利条件,一个时期上一个骨干项目,并且集中人力、物力、财力,尽快搞上去;同时,以这个骨干项目为龙头,带动一批与其有关的其他项目的发展,从而上一个,带一批,相互依赖,相互促进,把经济发展纳入良性循环的轨道。

按照这个办法,自1980年以来,清河村基本上每隔一、二年就上一个重点项目,进而以这些项目形成的资金、技术、经验、产品等为基础,延伸拓宽,先后带起了几十个企业的发展。其中,尤以清河电梯厂和明湖大酒店两个龙头企业最为突出。

这个村的电梯厂原是一个只有几台破旧车床、生产简易提货机的小企业,17个人,1700元的资金。1982年,该村通过市场调查,了解到城市高层建筑迅速发展,电梯需求量必将显著增加,大力发展这一产品,将有广阔的前景和良好的销路。于是,他们就把发展电梯作为一个重点项目紧紧抓在手上,克服种种困难,解决了图纸、技术、力量、资金等问题,在较短时间内就生产出第一台电梯,并通过鉴定,投入批量生产。到1988年,电梯产量已由前几年的几十台增加到几百台,产值达到1500万元,固定资产400万元,各种规格的电梯畅销全省,遍及全国,深受广大用户信赖,成为山东众多电梯生产厂家中唯一的部、省定点企业。为适应电梯生产的发展,这个村又先后建起了两个铸造厂,年产值近百万元,铸件的80%被村电梯厂消化。他们还利用电梯厂的资金和技术力量,建起了

一个风机厂，能生产 8 个系列、40 多种产品，被国家机械委批准为风机定点厂。总之，通过抓电梯厂，带起了机械、铸造企业群体，使全村商品经济的发展迈上了一个新的台阶。

为了推动全村经济进一步向贸工农型转化，清河村根据自己的力量，从 1986 年下半年开始筹建明湖大厦（后来改叫明湖大酒店），这是该村集中力量抓的又一个重点项目。他们上这个项目的指导思想是，以大厦的建设为龙头，再带起一批相关的企业。用他们自己的话说，就是“以厦建厂，以厂养厦”，即大厦需要的材料设备大都由该村企业生产，通过为建造大厦生产各种建筑材料和内部设备，新建一批村办企业。这座宾馆共需投资 2500 万元，除向国家贷款 446 万元以外，其余资金全靠自筹。他们算了一笔帐，兴建大厦需要铝合金门窗 8000 平方米，资金 300 万元；需要玛瑙卫生洁具 300 套，150 万元；装饰用料 600 万元，大理石 20 万元，预制板 50 万元，总计约 1100 万元。他们认为，与其拿这一大笔资金购买人家的产品，不如用来投资建厂，自己生产。这样，既能保证需要，又能发展一批企业，从而获得工商两利的双重效果。于是，他们拿出筹建大厦的一部分钱，围绕大厦所需用料、用品，先后兴建了铝合金制造厂、玛瑙卫生洁具厂、大理石厂、装修厂，以及床上用品及家具生产，这些项目，基本上都是当年投产，当年受益。如铝合金制造厂，1986 年投资 30 万元，仅 7 天时间就投产，当年产值达 382 万元，纯利润近 40 万元，一年就收回了成本。到 1987 年，以大厦建设为中心而兴建的企业群体年产值已增至近千万元。

这个村从几年来的实践中体会到，采取“抓住重点，带动一片”的措施，至少有 4 个好处：一是有利于促进商品经济的快速发展。近几年来清河村村办工业发展之所以比较快，主要

原因就是采取了有计划有重点成批发展企业的办法,有的是1厂分4厂,有的是1厂带3厂、带5厂,速度快,效益好。二是有利于资金的良性循环,把死钱变成活钱。他们拿出去的是100多万元资金,收回的却是几百万元甚至上千万元,而且白白赚了一批企业。三是有利于管理技术水平的提高。该村的几个重点企业培养锻炼了大批技术人才,为其他企业提供了技术管理骨干和管理经验。四是由于瞄准市场行情办企业,看不准的不上,看准了的快上,产品销路一般都较好。如在兴建明湖大厦中应运而生的清河建筑材料装饰厂,是我国开发人造玛瑙、人造翡翠产品最早的厂家之一。生产的人造玛瑙、人造翡翠卫生洁具质量好,销路广。特别是最近推出的玻璃钢采光屋面新产品,具有轻质高强、耐老化、耐高温以及保温性能优良、采光柔和、整体性强、封闭性好等优点,达到国内先进水平,填补了山东省的一项空白。

三、锐意开拓,勇创一流,发展高层次、大规模的第三产业

在改革开放的头几年,清河村重点抓了村办工业的发展。第三产业虽有启动,但规模小,水平低,在经济中占的比重不大。近几年来,随着全村经济实力的不断增强,这个村的领导把主要精力用到抓第三产业上来,从而开拓了清河经济腾飞的又一条重要渠道。

清河村发展第三产业的一个重要指导思想,就是立足当前,考虑长远,从市场需要出发,全面规划,配套建设,充分发挥其综合效益。根据这个指导思想,他们首先调查分析了本村发展第三产业的优势和特点。他们认为,清河村地处市区边缘,紧靠大明湖,离趵突泉、五龙潭、黄河大桥等济南著名风景区很近,离汽车站、火车站、飞机场也不远,贯通济南北郊、东

郊的济泺路、北园路、工业北路，以及济青高等级公路、济南外环路等交通要道，有的穿村而过，有的近在咫尺，加之北郊、东郊是济南市的重要工业区，厂企林立，人流物流量大集中，这些有利的条件很适合发展旅游、贸易、饮食、服务等第三产业。鉴于市区在这方面已满足不了需要，特别是高级宾馆少、高档次的贸易场所少等实际情况，他们决定在清河村配套成龙地建造第一流的宾馆，第一流的贸易大厦，使客商来了不仅有地方住宿，而且有场所搞经贸洽谈、展销、交易，使之既成为清河经济发展的支柱产业，又成为济南对外交流的一个重要窗口。明湖大酒店和国际贸易大厦就是根据这个发展思路建设起来的。

明湖大酒店和国际贸易大厦的突出特点是规模大、档次高、功能齐全。大酒店高 22 层，面积 3.3 万平方米，内设 273 个标准客房和高级房间，30 多个餐厅可供 1500 人同时就餐，并设有国际标准会议室、贵宾会议室及多功能厅，各种现代化的服务设施一应俱全。酒店内有置济南名胜趵突泉、黑虎泉、珍珠泉于一体的室内风景厅，外有 200 亩藕田构成的“荷香公园”，盛夏初秋，这里荷花盛开，香气袭人，美不胜收。

国贸大厦面积 2.7 万平方米，气派宏大，造型新颖，内设中央空调、电视监测、烟感自动报警器、图文传真、国际国内直拨电话及电子计算机管理系统等现代化服务设施，可进行国内外贸易会议和展销，是目前山东建筑最豪华、设施最先进的现代化流通企业。

这两个大型企业总投资约 1.1 亿元，其中 70% 以上是自己积累筹措的。两个企业的建成，无论是对清河村还是对济南市都产生了较大影响。一是壮大了清河村的实力，使该村的经济建设步入了一个新的阶段。据统计，两个企业的建成使清河

村的经济积累增加了1倍多,使全村第三产业收入在全村总收入中所占比重由前几年的18%上升到40%左右。从经营情况看,明湖大酒店试开业以来宾客盈门,月营业额达100多万元。贸易大厦1991年上半年属自己经营的商品已完成营业额2000多万元。二是发挥了贸易基地的作用,促进了物资交流。1990年以来,贸易大厦已先后承办了全国百货定货会和全国旅游产品交易会等大型展销会,总成交额达27亿元。1991年7月份又举办了有全国1100多个厂家参加的消夏产品大联展,商品15000多种,日成交额20多万元。三是取得了工商共同发展的显著成果。贸易大厦坚持走与厂家合作、店厂优势互补的路子,通过展销,一年多来帮助390多个厂家、2300多种产品打开了销路。如在这里开设了全国最大的家具市场,南至广州、北至哈尔滨的厂家都来展销自己的产品,销路很好。通过开办展销市场,贸易大厦也获得相应的效益。四是发挥了济南市对外窗口的作用,提高了清河村的知名度。几年来,从党中央到各省、市,很多领导人到清河村来视察工作,对该村大力发展工副业和第三产业给予肯定和表扬。许多外国友人也来这里参观,从清河村的变化他们看到了中国农民的智慧 and 创造力。

四、引进开发人才,靠智力治穷致富

随着产业结构的调整,村办企业的发展,缺乏科技人才的矛盾越发显得突出。清河村的领导同志们开始醒悟到:农民要致富,需要科技人员来服务。引进一个科技、管理人才,就等于种下了一颗摇钱树。缺乏人才,农村商品经济就不可能向高层次水平发展。为了解决人才不足的问题,该村采取了三条措施: