

推进两个转变 深化企业改革

主编 房文杰

.274.5--53

新疆人民出版社

编委会主任 赵振明

主 编 房文杰

编 委 赵振明 房文杰 董杰

聂士俭 李 建

目 录

实现“两个根本转变” 加快新疆经济发展

——在新疆国有企业实现“两个根本转变”难点与

对策研讨会上的讲话…………… 米吉提·纳斯尔(1)

新疆国有企业实现“两个根本转变”难点与对策研讨会

开幕词…………… 赵振明(4)

新疆国有企业实现“两个根本转变”难点与对策研讨会

纪要…………… (6)

更新发展思路 切实转变经济增长方式 …………… 杨苏民(15)

转变经济增长方式要从新疆实际出发 …………… 鲍敦全(19)

企业如何跨入集约经营轨道 …………… 全秉中(24)

企业改革的难点、政策措施和建议…………… 许 准(30)

改革、改造、管理有机结合 推动新疆国有企业

转变增长方式 …………… 沈建文 崔光莲(35)

必须正确估价现阶段企业管理的作用 …… 朱 岭 陈圣军(39)

宏观政策的调整是新疆转变经济增长方式的重要

保证 …………… 朱 瑛(45)

转变经济增长方式的几点建议 …………… 余锡良(49)

转变经济增长方式面临的问题及对策 …………… 王崇刚(52)

论实现“两个根本转变”中的企业战略管理

…………… 袁 超 马凤燕(56)

转变经济增长方式是新疆加快经济发展的关键 …… 范 俭(60)

新疆经济增长方式从粗放型向集约型转变探析 …… 王国民(65)

新疆地方国有企业的经营与经营环境	刘克勤(69)
提高劳动者素质是集约化经营的关键	许 明(74)
深入学习邯钢经验 实现增长方式转变	李汉中(77)
生产建设兵团建立现代企业制度的思考	沈宝祥(84)
深化改革,走向市场,是企业发展的必由之路	陈永刚(89)
加快铁路发展 促进两个转变	赵鸿斌 王建国(95)
新疆国有工业企业的困境与出路	董 瑛(98)
试论新疆国有企业的“转机”与“建制”	沈蔚薇(101)
探索铁路运输企业建立现代企业制度的途径	冯留成(105)
三建增强企业内部活力的举措	付合林(111)
新疆水泥厂走集约化发展道路探析	李 阳(115)
新疆煤炭企业建立现代企业制度浅议	杨宏改(120)
约束建设单位基建行为的必要性及对策	黄定成(124)
国有企业改革与企业负担	闫向真(128)
不平等竞争是国有企业亏损的重要原因	葛国庆(132)
解决遗留问题 增强发展后劲	刘树海(135)
用“精益思维”转变企业生产管理方式	张少波(138)
立规建章是加强企业管理的重要环节	王春岭(143)
转变管理观念 提高管理水平 挖掘内部潜力	张 新(146)
构造四个环境 实现两个转变	段天虎(149)
提高员工素质是工商银行集约化经营的关键	郑国君(153)
浅论城市信用社信贷资产质量下降原因及改 善途径	张建军 倪素芳(157)
建立有效防范机制 提高信贷资产质量	刘 芳 戴跃平(163)

提高银行信贷资产质量的思考·····	孙景兵(167)
提高银行信贷资产质量 促进银企及地方经济 的协调发展·····	陈天德 轩国庆(172)
如何建立防范信贷资产风险的内部机制·····	王 勇(176)
集约化经营是商业银行的发展趋势·····	胡 愉(180)
商业银行向集约化经营转变初探·····	金 岩(184)
浅谈专业银行构建信贷资产风险管理机制·····	栾卫民(189)
国有企业银行债务重组的宏观思考·····	李旭辉 李 艳(192)
浅谈基层银行如何实现“两个转变”·····	张前军(196)
建立银行信贷资产不高的内部防范机制·····	李跃生(201)
提高职工素质是专业银行向商业化转轨的关键 ·····	杨春娟 李海洛(206)
对放开、放活小型企业的几点思考 ·····	泽尔民别克(211)
我区国有商业实现集约经营的选择·····	李宗山(215)
对促进基层工商银行提高经济效益实施两个转变的 思考·····	党小云(218)
在实现“两个根本转变”过程中增强思想政治工作的实 效性·····	王卫洲(223)
建设社会主义市场经济的企业文化·····	宋绪俭(227)
加快经济增长方式的转变 推动民族地区经济的发展 ·····	肖鹏军(232)
编后记	

实现“两个根本转变” 加快新疆经济发展

——在“新疆国有企业实现‘两个根本转变’难点

与对策研讨会”上的讲话

米吉提·纳斯尔

各位专家、学者，各位代表、同志们：

在我们顺利完成“八五”计划，开始为实现自治区“九五”计划和2010年宏伟目标奋斗，在全疆上下认真学习贯彻落实中央关于新疆稳定工作重要指示精神的时候，由自治区社科联、新疆日报社以及新疆城市金融学会、新疆企业家协会、新疆机械电子企业管理协会等单位联合召开了这次研讨会。研讨会汇集各方面的专家、学者及企业家代表，集思广益，共商新疆国有企业实现“两个根本转变”的大计，很及时，很重要。在此，我代表自治区人民政府对这次研讨会的召开表示热烈祝贺并衷心希望会议开出实效，达到预期目的。

本世纪末和下世纪初是新疆社会主义市场经济发展的重要历史时期。自治区已经制定了未来15年的跨世纪发展蓝图，这些宏伟目标实现了，将会极大地改变新疆的落后面貌，为下个世纪的经济腾飞打下良好的基础。实现这一宏伟目标，正如十四届五中全会指出的，关键要实行两个具有全局意义的根本性转变，即：经济体制从传统的计划经济体制向社会主义市场经济体制转变，经济增长方式从粗放型向集约型转变。关于实现两个转变的战略意义，中央有关文件已有很多论述，我们要充分认识其重要意义，紧密结合自治区的实际，团结拼搏，扎实工作，使两个根本转变逐步落到实处。实现两个根本转变，需要抓住许多关键环节，然而，最根本、最关键的环节是搞好新疆的国有大中型企业，使之真正成为市场的

主体,这是实现两个根本转变的基础。抓好它,对我区经济与社会发展具有全局意义和导向作用。

现在大家对改革开放以来新疆与全国经济发展差距拉大的问题都很关注,议论也多,这里有客观条件方面的原因,也有主观方面的原因。从客观上讲,新疆的企业存在改革滞后;产业结构不尽合理,优化升级进展不快;资金短缺,设备落后,技术改造迟缓;粗放经营,产品质量不高,缺少市场竞争力;管理水平和劳动者素质跟不上市场经济发展的需要等问题,致使微观基础薄弱。从主观上看也有观念滞后,思想不够解放而造成决策不当、不及时而错过机遇的问题。实现两个根本性转变,既是生产关系的重要调整,又是生产力的重大变革,涉及到方方面面的问题,是一项复杂的系统工程。就新疆来说,还会遇到一些与全国不同的困难与问题,但关键是我们更新思想观念和确立正确的经济发展战略思路,处理好改革、发展与稳定的关系,把中央7号文件的精神落到实处。要强化发展的责任感和紧迫感,减少决策失误,既要胸怀大志,又要掌握良策。当前,新疆的经济发展面临着空前的历史发展机遇,中央对中西部的倾斜政策,特别是中央投资重点的西移,为新疆加快经济发展提供了极好的契机。我们应当有强烈的机遇意识,善于把握机遇、充分发挥自身优势、不失时机地实现经济增长的“两个根本转变”,使新疆真正成为我国经济的一个新的增长点。

在这里,我要强调的一点是,我们在实行两个根本转变过程中,一定要重视社会科学研究工作。社会科学是研究人类经济、社会发展规律的科学。一个国家,一个党,一个民族,如果不重视社会科学研究工作,没有先进的理论去指导,就难于立足于世界民族之林。一个厂长经理如果忽视社会科学理论的指导作用,就会迷失方向,不可能搞好一个企业。新疆改革和发展滞后,国有大中型企业搞得不活、效益不高,这与我们的理论研究滞后有很大关系。理论研究如果没有预见性和超前性,就失去了理论对实践的指

导作用。所以，我们一定要把理论研究工作摆在应有的位置。今天，自治区社科联与有关单位和学会组织召开“新疆国有企业‘实现两个根本转变’难点与对策研讨会”，有这么多的理论工作者和实际工作者参加，特别是有不少厂长和经理参加，这说明我们的同志是重视理论工作的，这是值得倡导的好风气。

新疆的经济和社会发展，有着同内地省区不同的区情和特点，我们一定要认真研究，把贯彻中央的精神与新疆的实际紧密结合起来，使我们的思路、战略和措施有坚实的客观基础。特别是在实行“两个根本转变”过程中，出现了许多新情况、新问题、新矛盾，要认真分析、认识、研究和解决这些问题。各级领导要有敏锐的洞察力和开拓务实精神，学习和把握理论研究的新进展、新成果。社会科学工作者要以强烈的社会责任感和事业心，肩负起历史赋予的重任，紧紧围绕经济建设这个中心，紧紧抓住“两个根本转变”的关键，深入工厂企业开展广泛的调查研究，及时推广好的经验，提出操作性强的对策建议。实际工作部门的领导和同志要有积极的参与意识，真正做到理论工作者和实际工作者相结合，提高理论研究的质量，更好地为实现自治区“九五”计划和2010年远景目标服务。在组织社会科学研究方面，社科联有着其他组织和单位不可替代的作用。社科联要充分发挥人才荟萃、知识密集、联系广泛的优势和组织协调功能，今后可多组织一些实效性强、针对性强的学术研究和活动，为自治区的改革、发展和稳定的现实服务。各有关单位和部门应积极参与，并从人、财、物等方面给予支持。我相信，只要我们团结拼搏、精心钻研、协调组织、开拓进取，我们理论研究一定能够走在实践的前面，发挥好指导作用，我们的经济和社会发展目标一定能够实现。

最后祝会议成功！谢谢大家。

新疆国有企业实现“两个根本转变” 难点与对策研讨会开幕词

赵振明

同志们：

今天，自治区社科联、新疆日报社、新疆城市金融学会、新疆企业家协会、新疆机电企业管理协会，在这里联合举办“新疆国有企业实现两个根本转变难点与对策研讨会”，我代表五家联办单位，对各位专家、学者和企业家及实际工作部门的同志们的到来，表示热烈欢迎。

全国八届人大四次会议通过的“九五”计划和 2010 年远景目标纲要，把实行经济体制和经济增长方式两个根本性转变，作为实现我国跨世纪建设蓝图的关键措施，这是党中央深刻分析国际国内形势而作出的重大决策与部署，是时代赋予我们各族干部、群众的光荣使命。我们贯彻十四届五中全会和八届人大四次会议精神，一定要紧紧抓住实现两个根本性转变这个问题，抓住了两个根本性转变，就抓住了最关键的一环。

我们还必须清醒地认识到，搞好国有企业是实现两个根本性转变的基础。国有企业是国民经济的主力军，是社会主义市场经济的主体。经济体制改革和经济增长方式的转变，最终都会涉及企业，落脚到企业。国有企业的持续发展要依靠推进两个转变来实现，从另一方面讲，只有认真解决好国有企业的改革与发展问题，才能使两个根本性转变落到实处，也才能使国有企业在整个国民经济中更好地发挥主导和启迪作用。

企业改革是一项宏大的社会系统工程，许多矛盾和问题往往是国民经济和社会发展深层次问题的综合反映。而新疆作为边疆

地区和多民族聚居地区，企业的改革与发展又有许多自身特点，所遇到的情况、问题与矛盾更为复杂多变。所以新疆国有企业如何实现两个根本性转变，这的确是一个难度大、起点高值得深入探讨的问题。我们今天邀请我区这么多的专家、学者和企业与实际部门的同志到会，就是请大家来共同研究与探讨这一问题，以便集思广益，共献良策，提出我区国有企业实行两个转变的新的思路、对策和建议，供自治区党委、自治区人民政府和实际工作部门决策时参考。相信会议会开得成功，达到预期目的。

新疆国有企业实现“两个根本转变” 难点与对策研讨会纪要

“实现两个根本性转变”是进一步搞好搞活新疆国有企业的重要途径,它不仅是关系到自治区国民经济发展的重大经济问题,而且是关系到自治区社会主义建设和社会稳定的重大政治问题。为此,自治区社会科学界联合会、自治区企业家协会、自治区城市金融学会、自治区机械电子企业管理协会和新疆日报社理论文艺部于1996年6月19日至20日在乌鲁木齐联合召开了“新疆国有企业实现‘两个根本转变’难点与对策研讨会”,自治区有关部门的专家、学者和部分国有企业的代表80余人参加了研讨会,提交论文80多篇。现将会议重要观点综述如下:

一、新疆国有企业实现“两个根本性转变”的有利条件

1. 党的十四届三中全会明确指出了国有企业改革的方向是建立现代企业制度,十四届五中全会又突出强调了实行两个具有全局意义的根本性转变是“九五”计划和2010年奋斗目标能否实现的关键,随后相继采取了一系列政策、措施,为国有企业改革和发展提供了一整套理论、制度、方针、政策和方法,使国有企业能够按照社会主义市场经济体制的要求,积极推进经济体制改革和其他方面的配套改革,进一步理顺各方面的经济关系,健全经济运行机制和经济秩序,以适应生产力发展的需要和转变经济增长方式,从根本上改变过去主要靠增加投入、上新项目,偏重追求数量和速度,忽视质量和效益,以致消耗高、质量差、效益低的状态,走一条既有较高速度又有较好效益的经济发展之路。

2. 新疆作为国家本世纪末和下世纪初开发建设的重点,要上

一大批新项目,这为新疆国有企业带来了难得的机遇,开辟了更加广阔的领域,新疆的资源优势将在新一轮开发中体现出经济优势,在重化工、纺织、农牧产品等新疆的支柱产业中国有企业都大有可为。新疆的国有企业可以通过对资源开发的配合及市场前景的预测,适时地进行产品的转向,通过联合、兼并、嫁接等方式对国有资产进行重组,形成强大的生命力和竞争力,及早掌握发展的主动权。新疆是一个经济基础薄弱的落后地区,没有必要采用“一刀切”的办法,禁止上新项目,片面地将“速度”与“效益”对立起来。应当看到,不失时机地发展一些高起点、有市场前景、具备一定规模效益的新项目,对于新疆的经济,实现超常规发展是有利而无害的。重要的是应合理布局,把握重点,加强企业的关联度,为原有国有企业及新项目走效益型发展道路创造必备的条件。

3. 自新中国成立以来,新疆的经济基础得到了很大的增强。国有企业在自治区的国民经济中一直居于主导地位,特别是经过十几年的改革开放,许多国有企业积累了宝贵的改革和发展经验,可以为更多的企业提供示范和借鉴。同时培养了一批具有较强事业心和责任感,有市场经济和科技知识,善于经营、懂得管理的企业家队伍,有把企业搞上去的强烈愿望。开发了一批质量档次都符合市场需要的主导产品,并在自治区内外都占有一定的市场。再就是经过几十年的发展,每个国有企业都有数量不小的厂房、设备、材料、产成品以及土地等闲置资产,企业盘活闲置资产的潜力很大。此外,自治区农业开发条件、能源供应、原材料生产所具有的独特优势,也为自治区国有企业调整产业结构创造了良好的条件。新疆工业目前正处于从数量增长型向效益型增长转变的关键时期,特别是在已有一定规模与基础的农牧产品加工、化工、机械等行业,如果经过一定的资产重组与技术改造,是完全能够尽快步入效益增长型轨道的,新疆的基础产业建设近几年也有了较大改观。通讯、交通、城镇建设等发展较快,这从投资环境上对于新疆的投资

与资源开发无疑是极为有利的。

二、新疆国有企业实现两个转变的不利因素及难点

自治区国有企业实现两个根本性转变,面临着许多不利因素和难点,形势非常严峻。综合分析起来,深层次的原因有:现有企业内部体制现在还不适应社会主义市场经济发展的要求;历史遗留的问题一时难以解决;企业债务过重,加上三角债前清后欠的困扰,资金不足的困难显得更为突出;大量的富余人员的分流安置,企业办社会以及外部环境等因素,对国有企业实行两个转变加大了难度。与会代表们还对搞活国有企业存在的难点和不利因素从以下几点作了具体分析:

1. 观念落后,体制改革滞后,新旧体制的摩擦、撞击而出现的矛盾影响着国有企业的发展。主要表现在:(1)新疆工业企业改革进展缓慢,在国有企业中,企业承包制的利弊关系已开始倒置。政企不分、政资不分、条块分割、分配不公等问题,阻碍着企业改革的进一步深入;(2)政府机构改革,职能转换的步履缓慢,制约着企业改革的深入;(3)所有制形式仍然比较单一、国有经济比重依然过大,直到1994年,在新疆工业总产值中国有企业的比重仍高达75.3%;(4)进一步深化改革的代价巨大,政府、企业、个人的财力难以承受。从目前和今后深入改革的具体内容看,无论是建立和完善社会保障体系的改革,还是实施《企业破产法》,安置企业职工,或是推行政府机构改革和人员分流,都需要庞大的财力支撑,转换企业经营机制也需付出一定代价;(5)观念落后,思想不够解放,法制建设和廉政建设的成效和作用还不显著,是制约改革深入发展的重要因素。

2. 国民经济结构不合理,基础产业发展滞后,制约着工业的发展和效益的提高。具体表现在:(1)交通运输业发展滞后,特别是兰新铁路的车运能力严重不足,是制约新疆工业发展的重要“瓶颈”。

(2)电力工业发展滞后,是制约新疆工业发展的又一“瓶颈”。(3)通讯、信息事业发展滞后,由于新疆地域宽广,除少数大城市外,广大地区的邮电通讯事业依然比较落后,市场、商品、科技等信息的传递手段还很落后,不能适应市场经济的发展。

3. 市场体系不健全,发育程度不高,影响着新疆工业的发展。具体表现为(1)新疆的生产要素市场发育程度不高,企业获得信息、资金等生产要素的成本过高,信息失真,容易造成企业决策失误;(2)市场规则不健全,市场和行业内部组织程度和管理水平不高,不合理的行政干预,不正当竞争及“三乱现象”时有发生,影响了企业的发展;(3)受国家政策的影响,新疆某些大宗农、副产品及加工品市场不够发育,而新疆所需要的,由内地省区调入的生产资料 and 商品的市场和价格,大部分都放开了。这种市场及其规则的不对称,使新疆经济和企业市场竞争中处于不利的竞争地位,造成经济利益的不合理流失;(4)新疆科技发展缓慢,科技带动经济高速发展的作用没有得到充分发挥。同时资金不足的矛盾日趋加剧,严重制约着工业的发展。

4. 工业经济结构不合理,影响着工业自身的发展。突出表现在:(1)工业部门的产业结构不合理;产业高级化程度比较低,高新技术产业及企业很少,加工度较深、档次较高、高附加值、高效益的产业和产品所占比重较小,主导产业和支柱产业经济效益低,对整个工业的带动作用较小;(2)产品结构不合理,由于加工档次高、技术含量高的产品少,新产品少,缺乏在市场竞争中能形成气候的拳头产品,因此,难以形成大批量生产,并取得较高的规模经济效益,也难以形成企业集团并推进现代企业制度的建立;(3)企业规模结构和管理结构不合理,新疆的大中型骨干企业,多属于中央和自治区企业,由于隶属关系不同,各企业间缺少联动关系,对新疆工业的带动作用较小。地方工业,特别是地、州、县工业企业多属小型企业,规模小,技术装备水平低,因而经济效益和市场占有率较低;

(4)企业所有制结构不合理,增长速度较慢,效益水平偏低的国有企业占的比重过大,而增长速度较快、效益水平较高的乡镇企业、私营企业和“三资”企业比重过小。

5.多数工业企业目前处于“先天不足、后天失调”的境况,缺乏发展后劲,不良循环正在加剧,一些企业属简易投产,设备及工艺水平低,达不到规模效益的要求,同时技改跟不上,再加上企业领导班子更换频繁、管理水平低及企业职工队伍素质低下等原因,企业无法产生高效益。另外由于新疆财政困难,企业经济效益低,无法在政策上给予国有企业更多的扶持。

从上述五个方面的分析可以看出,无论是从观念的解放上,还是从市场体系的发育上,以及基础产业的配合上,我们都还没有给国有工业企业营造一个适宜发展的宏观经济环境,同时由于新疆工业企业自身存在的一些问题,使得新疆国有大中型企业实现两个根本性转变难度很大。任重而道远,我们要振奋精神,鼓足信心,切实地解决问题,及早在国有企业实现两个根本性转变上取得突破。

三、新疆国有企业实现两个根本性转变的对策

1.解放思想,更新观念,深化改革是扭转新疆国有企业“低速低效”运行的根本出路,按照“改制、改组、改造与加强企业管理相结合”的原则,通过贯彻落实《决定》、《条例》和《企业法》,进一步加快企业经营机制的转换,完成企业的清产核资工作。其中包括:(1)实行“抓大放小”方针,对国有小型企业要“放开”“放活”,采取联合、兼并、租赁、出售等形式,进行资产重组;重点抓好国有大中型企业改革,以国有企业资产重组为纽带,积极试点国有资产代理制,通过联合、改组、参股和“嫁接”等形式,形成规模经济。(2)把股份制和股份合作制改造,作为企业改革的突破口,在抓好试点的基础上大力推行股份合作制和有限责任公司为重点的两种现代企业

制。(3)建立和完善权责分明的国有资产管理、监督和运营体系。(4)培养和造就一大批高素质的企业家和素质较高的职工队伍是国有企业实现两个根本转变,搞活搞好新疆国有企业的^①关键。我们一定要把加强对企业家(特别是厂长、经理)的培养、提高、使用,作为国有企业实行两个转变中的头等大事来抓。要建立企业家的形成、流动、激励和约束机制,对优秀的企业家的使用,采用不受年龄和任期的限制,在坚持政治标准的前提下,只要身体条件许可,就应该让他们认真的干下去,充分发挥优秀企业家的作用。(5)积极推行企业三项制度的改革,落实国有企业自主权。(6)加速政府机构改革和职能转换,改善宏观调控,强化服务功能,充分发挥行业管理协会的作用。政府的综合经济管理部门要由繁琐的行政事务性工作中逐步解脱出来,把主要精力放在强化为企业服务,培植与开辟财源,研究发展战略规划等方面。

2. 要积极帮助国有企业解决负债问题。国有企业负债过重是长期积累下来的问题,不能采取回避政策,而应在分清债务性质的情况下,按照有关政策,逐步给予解决。应该实行放水养鱼政策,使企业在转轨过程中获得生机,实现良性循环。专业银行向商业银行转轨后仍应重点扶持国有大中型企业,政府、银行和企业要共同探索增加企业资本金,调整企业负债结构,解脱历史遗留包袱的途径。正确处理“扶优”与“扶贫”的关系,重点支持符合国家产业政策,经济效益好的企业。起码要力争杜绝“三乱”现象,给企业创造一个良好的外部经营环境。

3. 要把培育生产要素作为重点,建设结构合理,功能齐全,管理有序的市场体系,除生产要素市场外,还要积极有序地发展人才、劳务、技术、信息、金融、产权和房地产交易市场。

4. 进一步扩大对外开放,大力发展外向型经济。我区要充分利用国内外两种资源、两个市场,发挥新疆工业的比较优势,加大引进资金和技术的力度,逐步扩大进出口商品总额,优化进出口商品

结构,要从主要出口初级产品、原料,向出口中高档轻纺产品和化工、机电产品发展。通过与国内、国际经济互接互补,提高竞争能力,带动新疆产业结构的升级,提高经济增长的质量。

以上建议措施,是从外部环境上,从市场机制对企业的要求上促进新疆工业企业尽快进行制度创新、管理创新,切实将企业体制纳入市场化轨道,在市场竞争中焕发出活力。

搞好搞活自治区国有企业,实现两个根本性的转变,最主要、最根本的还是要靠企业自身,要在以下几点上狠下功夫:

1. 强化企业内部管理,要把企业的转机建制与加强企业内部管理统一起来。现在一些企业效益不好,既有体制原因又有管理问题。新疆国有企业在转轨建制过程中,必须把加强企业内部管理放在突出地位。企业管理一要讲科学;二要在严和细上下功夫、作文章。即使建立了现代企业制度也要以成本管理为纲,否则设备再先进,没有科学严格的管理,绝不会生产出优秀产品,也难于成为市场主体。

2. 优化产业结构,调整产品结构,努力开发或引进“喊得响,站得住,能在市场竞争中形成气候的拳头产品”。企业要生存,要发展,必须有质量优良并能不断更新换代的产品。新产品要把资源优势、市场需要和企业实际有机结合起来。从世界发达国家工业化的经验看,各国工业化发展都基本经历了由轻纺工业到重型化工业,再到机械电子工业的发展过程。自治区目前正处在由轻纺工业向重型化工业过渡时期,今后可选择重化工业和轻纺业为自治区的主导产业,这样既发挥了自治区的资源优势,又有广阔的市场前景;既有一定的产业经济规模,又有较大的产业关联度,因此应在现有基础上大力发展。此外一些投资类产品,如钢材、建材、机械电子类商品,以及支农产品、民族特需产品,都具有广阔的市场前景和较高的经济效益,应积极发展。自治区也有自己独具优势的新技术、新产品,如电熔爆技术、联合收割机等。但仍缺乏必要的扶持,