

松下幸之助 著

经营管理全集

第1卷

春风文艺出版社

松下幸之助著

经营管理全集

第一卷

春风文艺出版社
一九九三年·沈阳

(辽)新登字 3 号

经营管理全集

[日]松下幸之助 著

台湾名人出版事业股份有限公司 1984 年版

经营管理全集

JingyingGuanliQuanji

春风文艺出版社出版发行

(沈阳市和平区北一马路 108 号 邮政编码 110001)

沈阳日报印刷厂印刷

开本：850×1168 1/32 印张：39 $\frac{1}{2}$ 插页：14 字数：670,000

1993 年 1 月第 1 版

1993 年 1 月第 1 次印刷

印数：1—10,200

责任编辑：俞志富

责任校对：魏 民

ISBN 7-5313-0869-X/C·68

定价：43.60 元



松下幸之助



與五代自行車店老板娘合影（10歲—1905年）



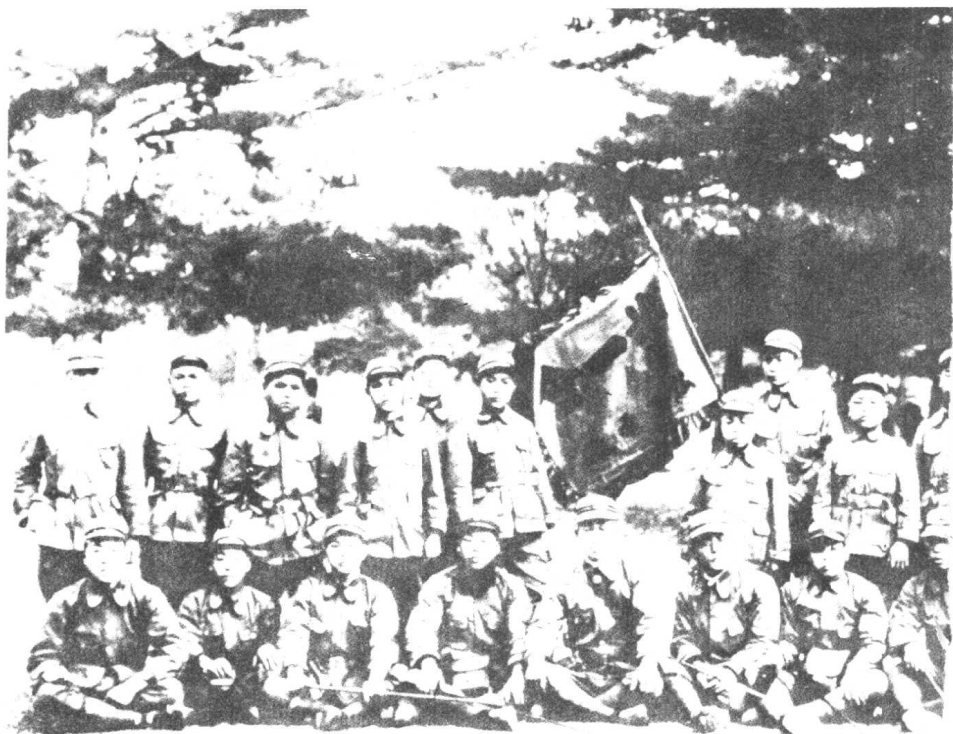
開始就職於大阪電燈公司（15歲前後—1910年前後）



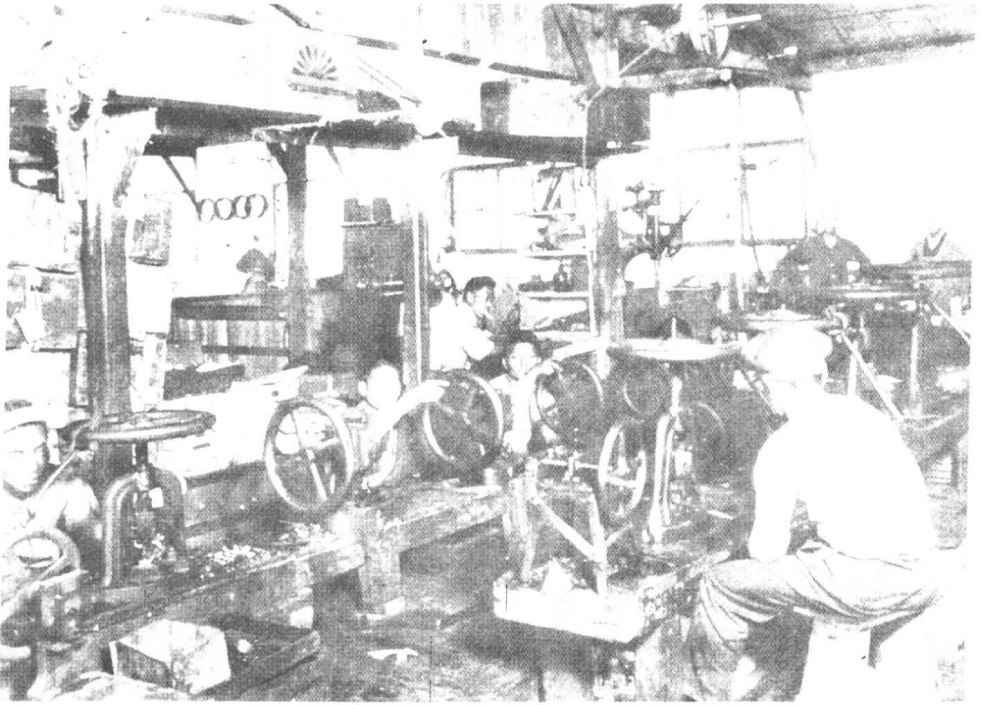
大阪電燈公司時代（17歲—1912年，後列左）



創設松下電器公司時（23歳—1918年）



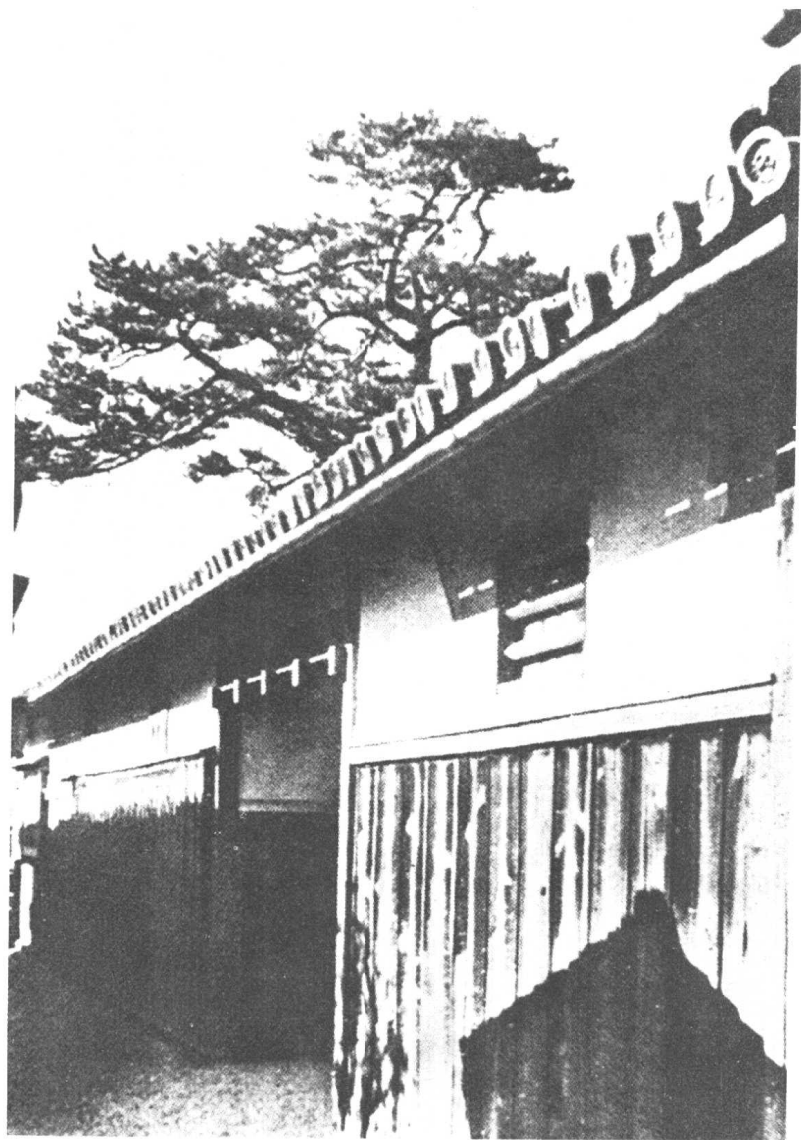
在步一會（全體員工的互助會）成立紀念會時穿制服的松下先生（25歲—1920年，前列中央）



1924年在工廠內的松下先生（29歲、右端）



松下當選區議會議員的慶祝會（30歲—1925年，中央穿黑色禮服的）



松下會長出生的大雜院的門

出版缘由

我不是搞出版发行工作的，可我今天却在这里与各位相识，的确是个谜，为什么呢？我想一定是「久病方晓医」吧。

我原来是搞经营的，可是赔了好多钱，差一点失去生存的勇气。后来托人在香港用九千港币买了这套繁体字书，看后应用于现实，使我得救。我觉得如果能用简体字出版这套书，让我们更多的人了解一下别人是怎样搞经营管理的，那该多好啊！所以，我花了四十万元人民币，从台湾名人出版事业公司买了这套书的版权，委托春风文艺出版社出版。

这套书不只是适用于搞企业、商业经营的，而且有相当一部分是对人生目标、自我管理及家庭经营管理颇有教益。不论你是从事哪一行的，是否搞过经营，只要你用心地学，读完一遍细细地品味，你一定会受益匪浅的。

虽然我的经营管理水平和政治素养并不高，但是我尽力向各界朋友推荐此书，想

借此来提高民族的经营管理水平。这套书的编写、原出版地都是与我们的制度有着根本的差异，希望各位朋友能做为「他山之石」。

由于本书原出版地与大陆语法、语句等有所不同，为了尊重原版，除将繁体字变成简化字外，不做其它改动。

本书在版权转让的过程中，承蒙台湾姚志远先生和中美合资沈阳华佳电子有限公司董事长潘方荣先生的大力支持，在此表示衷心的感谢！

一九九二年四月八日

「松下幸之助经营管理全集」出版缘起

松下幸之助求名得名，求利得利，求寿得寿（他今年九十岁）。在人类历史上，象他这样三者得兼的，实在太少了。

他的松下电器公司，是去年日本获利率最高的。就全世界来说，松下电器是第九大公司。目前拥有员工十五万名，产品一万四千种，工厂分布在一百三十个国家，去年总营业额一六九亿美元。

但松下幸之助的出身，是多么的微薄。小时候，全家人住在只有数平大的屋里。他的身体也不好。他只念到小学四年级，就到一家火盆店去当学徒了。

以这样的出身，后来竟然会有十多年是全日本最高所得的人。

他是怎么办到的？

他有什么秘诀？

为什么他会被尊称为「经营之神」？

为了找寻这些答案，过去多年来，名人出版事业公司花了无数的人力物力，不断地搜集有关松下幸之助的资料，不论是他自己写的，或别人写他的。单以总字数来说，就已超过五千万字。

经过不断地研究和讨论，两年前，本公司终于决定出版一套松下全集，收录有关松下对经营管理方面的看法和经验，以他自己的著作、演讲、对谈等为主，以别人分析他的成功因素为辅。

我们不止是把这些资料翻译出来，还依据它的不同性质，分为八大类：经商秘诀、经营真谛、经营心得、选才育才、领导统御、人生观察、写给年轻人、自传。

此外，在每篇文章之前，还摘出「引言」，除了可使读者一目了然，还可加深印象。在图片方面，我们费尽心血，搜集了四五百幅，其中那两本「自传」中的彩色图片，出自日本艺术家泽田重隆之手，由于在日本是非卖品，更是得来不易。

在这二十五卷全集中，有二十一卷是松下本人的著作，有二卷是松下的对谈录，另

有二卷是学者专家分析松下用人成功的因素。另外，还附有松下与 Sony 盛田昭夫的对谈。

因此，我们相信，这是全世界第一次有人把松下的著作，如此有系统地、完完整整地、分门别类地整理出来。

希望这套全集的出版，能带给我们这个社会一些有益的启示和反响，因为这正是本公司出版这套大书的最主要动机。

台湾名人出版事业股份有限公司

一九八四年十月十日

经营的真谛

松下幸之助

经营，是人类活动的必然现象。只要有人类活动的地方，就有「经营」。

国家需要经营，家庭需要经营，一个人要完成人生目标，也需要经营。

经营，其实就是一种常识。就象雨天撑伞，晴天收伞……。