

——内江市优秀乡镇企业纪实

异军创业曲

内江市委党史研究室 编



成都科技大学出版社

(川)新登字015号

责任编辑：龚自德 张怀信 吉腾久

封面设计：流雨

技术设计：陈美秀

异军创业曲

——内江市优秀乡镇企业纪实

中共内江市委党史研究室编

邓兴华 邹世均 主编

成都科技大学出版社出版发行

内江市简阳县美术印制厂印刷

开本850×1168毫米 1/32 印张：13.375

1992年10月第1版 1992年10月第1次印刷

字数：312千字 印数：1—2500

ISBN 7-5616-1750-X/F·144

定价：6.00元

序

胡先春

乡镇企业，是我国的新兴企业。发展乡镇企业是建设有中国特色社会主义的重要组成部分，是繁荣农村经济、增加农民收入、实现农村工业化、国民经济发展和农民奔小康的必由之路。

内江市乡镇企业，已经走过了四十余年的艰苦历程。她从无到有，由小到大，经历过三次大发展，两次调整。特别是改革开放以后，我市乡镇企业以其顽强的生命力和独特的优势，取得了显著的成绩。1991年，全市已拥有企业146205个，职工455845人，创总产值335188万元。乡镇企业的发展，为改变内江广大农村单一的经济结构，吸收农村大量剩余劳动力，增加农民收入，促进全市城乡社会和经济的繁荣做出了不可磨灭的贡献！

无庸讳言，内江市乡镇企业的发展还很不足，水平还不很高，同先进地区相比，还有很大差距。

为了客观地认识内江乡镇企业的发展，总结内江乡镇企业发展的经验，使内江乡镇企业再上一个新的台阶，以振兴内江经济，促进内江地区“两个文明”建设的发展，在中共内江市委党史研究室及各区、县党史研究室的同志们的精心组织下，编撰出

版了《异军创业曲——内江市优秀乡镇企业纪实》一书。这本书以历史唯物主义的态度，对内江市乡镇企业40余年的发展历史，进行了实事求是的记录。在全市众多优秀（获奖）乡镇企业中，选择了37家优秀（获奖）企业，以史笔的手法，生动地再现了他们的创业过程。读来使人清新、可信，使人奋进，给人启迪。

实践表明：各级党政主要领导抓不抓，抓得紧不紧，部门配合如何，是乡镇企业能否发展的关键；立足本地本厂实际，因势利导，扬长避短，是乡镇企业发展的一条重要原则；依靠科技进步，重视人才培养，发展横向联合，是乡镇企业发展的最佳选择；注重经营管理，团结依靠群众，大胆改革开放，是乡镇企业发展的根本出路。

内江市乡镇企业还在继续发展。对于乡镇企业所走过的道路和取得的经验，我们应当运用马克思主义的基本原理，认真地加以研究和总结。这是进一步深刻认识内江市情、振兴内江经济的需要，也是乡镇企业自身发展的需要。这本书入选的37家优秀（获奖）企业，只是全市14万多家乡镇企业中的很少部分。因此，她只能以其自身的特点，从一个侧面来反映乡镇企业在这个时代所留下的最深刻的足迹，尽管如此，我仍以为这本书的出版，为广大人民群众特别是内江广大乡镇企业干部职工吸取历史经验、进行社会主义经济建设和自力更生、艰苦奋斗的教育，提供了重要的教材，也为我们的后世子孙留下了内江乡镇企业的光辉记录。

内江市地处四川盆地中南部，居川中南水陆要冲，是四川粮食和经济作物的主产区之一。她是一个具备综合开发潜力和优势的地区，这给发展乡镇企业创造了良好的条件。我深信，在邓小平同志南巡讲话和党的十四大精神的指引下，内江市的乡镇企业

一定能在正确总结过去经验教训的基础上，以更快的速度跃上一个新台阶。

一九九二年十月

目 录

- 序 胡先春 (1)
内江市乡镇企业发展概述 邹世均 (1)

● 化 肥

- 明星企业之路
——来自简阳红塔氮肥厂的报告 黄红武 (23)

● 制 药

- 威远兽药厂“洗冤记” 毛建威 (37)

● 酿 造

- 酒魂
——隆昌县工农曲酒厂创业纪事 兰长林 陈娅铃 (49)
田家升起一颗星
——东兴区田家酱园厂夺金杯纪实 汪丽华 (63)

● 碳素·金属

- 黑色的歌谣
——内江市冶金碳素厂创业曲 苟文彬 (70)
内江市东兴电镀厂的腾飞 陈万章 (82)

● 丝 绸

梅花得意占群芳

——资阳县丝绸厂纪实 邓 玲 (91)

走进家园

——内江市松林丝厂见闻纪实 苟文彬 (107)

蚕丛路，崎岖不易行

——威远县新店丝绸厂纪实 李祥林 (118)

风雨银丝路

——记内江市朝阳丝厂党支部书记、厂长

刘以良 朱安荣 (131)

● 煤 炭

“乌金”的开拓者

——资中县老鹰岩煤矿创业史 闵家辉 王凌 (142)

黑色闪光的轨迹

——记隆昌石燕煤炭公司 唐才华 林克强 (154)

● 造 纸

这里是一方热土

——内江市造纸厂纪实 傅曾阳 (163)

“纸”高气扬

——简阳县贾家造纸厂纪实 刘 莉 (175)

三溪口奏鸣曲

——记内江市三溪包装纸箱厂 李奕 朱安荣 (186)

● 茶 叶

沐浴春风茶更香

——记威远县复立精制茶厂 刘斌杰 (194)

● 饲 料

奇花吐艳

——记腾飞中的四川省川府

饲料添加剂厂 陈揖明 (202)

● 光学·电器

女厂长的故事

——记内江光公司电器厂

厂长李珍 陈万章 张维亚 (212)

希望在这里结晶升华

——记四川省简阳蒸发器厂 徐正唯 (220)

明星闪耀简阳城

——稳步前进的四川省简阳

光学元件制造厂 戴刚 陈揖明 (229)

● 建 材

路，就在脚下

——隆昌县第一水泥厂在改革中崛起 罗一方 (239)

枯木逢春

——记资中县东方红水泥厂在困境中崛起 宋大杰 (248)

山沟飞出金凤凰

——资阳县长乐页岩砖厂纪实 宋正德 (259)

“聚牌”光彩照人间

——资阳县长沙埂水泥厂纪实 冯天泽 (269)

一路征程 一路豪壮

——资中县茅店子水泥厂纪实 王凌 (280)

岩土之歌

——献给简阳县老君井页岩机砖厂的工人

兄弟姐妹们 冷林熙 (291)

醒来的徐里山

——威远县第四水泥厂纪实 李祥林 (304)

渔箭河畔的明珠

——记隆昌县乳白玻璃

建材厂 徐安锡 向虹 林克强 (314)

● 机 械

小厂“汽车梦”

——记四川省华通简阳汽车改装厂创业历程 ... 戴刚 (325)

孕育着辉煌的人们

——威远县建材机械厂纪实 刘斌杰 (335)

借东风催开花千树

——威远县橡胶密封件厂纪实 毛建威 (344)

龙桥村里有藏龙

——前进中的简阳县龙桥铸造厂 施建新 (355)

● 建 筑

伸向蓝天的井字架

——东兴区第一建筑公司纪实 张维亚 (364)

十年创业 十年奋斗

- 记内江市市中区二建司二处付芸生(375)
路，在脚下延伸
——内江市市中区二建司一处
 创业曲李平治 苏农 陈友松(386)
- ## 乡镇建筑之花
- 在改革中前进的内江市黄石建筑
 工程公司丁俊波(396)
承包，使资阳二建司奋起李乾明(405)
后记中共内江市委党史研究室(414)

内江市乡镇企业发展概述

邹世均

80年代初开始，在我们这块古老而文明的神州大地上，掀起了一股改革大潮。这股大潮正一浪高过一浪。它无情地冲刷着人们头脑中的各种陈腐观念，使人们树立起新的思想观念和开拓精神；它冲刷着束缚生产力发展的经济体制，使新的社会主义经济体制充满了生机和活力。它使我们的国家走上了繁荣、富强之路；也给我们的人民带来了无限的欢欣和富裕。

在这个改革的大潮中，有一股迅猛的潮流尤为人们注目，它就是我国的新兴企业——乡镇企业。

1992年初，邓小平在南巡时的重要谈话中，再次称赞乡镇企业是异军突起。

这支异军，是我国亿万农民的伟大创举，是改革开放的产物，是建设有中国特色的社会主义的重要内容之一。如今，这支雄壮的异军，正以豪迈的步伐，前进在我国辽阔的大地上！

探索中曲折发展

内江市（1985年2月，经国务院批准，撤销内江地区，内江市升为地级市并设立市中区，原内江市（县级）自然消失。为行文方便，内江地区、内江市以下统称市）乡镇企业的历史，追根溯源要到解放前。那时候统称为手工业和作坊，如纺织、土染、铁器、木器、竹器、油坊、糖坊、酒坊、面坊、土陶、石灰、砖瓦、煤窑等。但由于当时受诸多因素的影响，商品经济不发达，从事手工业和作坊的人员少，生产门类不多，品种不齐全，经营规模很小，长期处于自生自灭和缓慢发展的状态。

中华人民共和国的成立，使正处于气息奄奄地步的全市农村乡镇手工业和作坊获得了新生。在中国共产党的领导下，广大城乡个体手工劳动者和私营工商户很快恢复和发展了生产。随着农业社会主义改造和农业合作化运动的推进，加速了全市手工业的发展。1952年，全市农村、场镇手工业者开始走联合道路，纷纷成立各种手工业合作社（组），农村合作社也办起了各种手工业企业，从而形成了全市乡镇企业的雏型。到1958年，全市农村副（工）业产值已达到2838万元。

1958年，全国兴起“大跃进”和人民公社化运动的高潮。在此期间，党中央发出了“人民公社必须大办工业”、“工业和农业同时并举”的号召。在“大跃进”的气候下，全市乡镇副（工）业一哄而起，掀起了第一次大办乡镇企业的热潮。人民公社各级纷纷办起各种养殖场、种植场和各种窑、厂、店等。到1958年底，全市乡副（工）业已发展到一定规模，产值达3000余万元。这是全市乡镇企业史上第一个大发展时期。

“大跃进”和人民公社化运动在一定意义上说它反映了当时全党和全民族大多数人迫切要求改变我国经济文化落后状况的普遍愿望和情绪，但从总的说它是在探索中国自己建设社会主义道路中的一次严重失误。在探索过程中，由于忽视了客观经济规律和自然规律，使得以高指标、瞎指挥、浮夸风和“共产”风为主要标志的“左”倾错误严重地泛滥开来。“左”倾错误的一再发展，不仅严重挫伤了人民群众的积极性，而且造成国民经济比例严重失调，使工农业生产急剧下降，人民生活极度困难。1961年，全市工农业总产值下降到了建国初期的水平。

党中央为了纠正正在农村工作中的“左”倾错误，1960年冬，决定对国民经济实行“调整、巩固、充实、提高”的方针。在三年调整期间，中央规定“公社、大队一般不办企业”，已办企业要在纠正“一平二调”时，实行退赔和下放给生产队。于是，在1962年，全市对县社工业实行全面整顿、减员、停办的办法。据此，全市“大跃进”浪潮中一哄而起的社队企业，除少数为农业生产、生活服务的企业保留外，几乎全部下马停办。全市乡镇企业第一次走入低谷，总产值由1959年的3000余万元，降至1963年的98万元。

三年国民经济的整顿，使全国经济形势得以好转。从1964年起，全市乡镇企业逐渐恢复，当年总产值达235万元，比上年增长2.4倍。1965年上半年，全国粮食和主要经济作物的生产已经接近或超过建国以来的最高水平。而副业生产还低于1957年的水平，这不仅影响了市场供应、对外贸易，而且影响了社员个人收入和集体经济的巩固。针对这一情况，同年9月5日，党中央、国务院发出了《关于大力发展农村副业生产的指示》，要求各级党委和政府进一步贯彻执行“以农为主，以副养农，综合经营”的方

针，大力发展农副业，积极地有计划地增加集体副业在整个副业生产中的比重。凡是资源集中、使用劳动力较多、投资较大的项目都应当由集体经营。凡属《农村人民公社工作条例修正草案》规定的家庭副业项目都应当允许和鼓励社员经营，不要乱加干涉和限制。但《指示》总的要求是必须“以阶级斗争为纲”，“首先发展集体副业”。尽管如此，全市乡镇企业也在《指示》精神鼓舞下，开始恢复起来，纷纷办起农机站（厂）、农副产品加工厂、缝纫厂、茶场、果场、鱼场等，同时建立了“五匠”基建队，部分国营粮油加工企业开始下放给公社经营。年底，全市乡镇副（工）业总产值回升到712万元，相当于1959年的24%。

斗争中谋求出路

1966年“文化大革命”开始了。“文化大革命”开始后，国民经济受到社会动乱的破坏而急剧恶化。同样，全市农村在三年调整时期已初步恢复和建立的乡镇企业，也受到严重干扰和破坏。1966年至1968年，全市乡镇企业年平均增长速度只有2.8%。为了解决好当时人民公社“三级所有两头空”的矛盾，增加和壮大集体经济，满足人民生产、生活的需要，全市广大农村干部冒着被戴上“走资本主义道路”、“搞金钱挂帅”的政治帽子和被“批判”、被割“资本主义尾巴”的危险，对“文化大革命”的错误进行了不同程度的抵制。从1969年开始，他们因地制宜，因陋就简办起了各类为农业生产、生活服务的乡镇企业，全市乡镇企业有了一定程度的恢复和发展。但发展仍然是有限的。到年底，

全市乡镇企业产值只回升到1036万元，占1959年的34.5%。[1]

1971年林彪反党集团自我爆炸后，在毛泽东的支持下，周恩来主持中央日常工作，使各方面的工作有了转机。1971年12月26日，中共中央发出了《关于农村人民公社分配问题的指示》。针对当时农村在极左思潮影响下，普遍存在分配不兑现，劳动不计酬上的平均主义等严重挫伤农民生产积极性的状况，要求各地不要硬搬照套大寨的管理办法。要从实际出发，总结当地好的经验，坚持那些为群众所欢迎的简便易行的办法；强调农业要全面发展，不能把党的政策允许的多种经营当作资本主义去批判。规定了有利于集体增产个人增收、减轻农民负担和使分配兑现的一些具体政策。这个指示当时受到农村广大干部和群众的欢迎，[2]给人民群众在政治和思想上松了绑。无疑，也给全市乡镇企业进一步恢复和发展创造了条件。到1975年，全市社队两级企业已发展到6861个，总产值达4854万元，进入历史最好水平。但是，这一时期，由于乡镇企业仍然处于“围绕农业办企业”的从属地位，使产业结构不合理，产品单一，产值、产量长期没有大的突破。1975年，全市乡镇企业产值只占农业总产值的5.8%。然而，乡镇企业的恢复和发展虽然不够理想，但从发展观点看，她和其他新生事物一样，在中国这块古老的土地上显示出的顽强生命力和她当时在农村经济中的地位和作用，已经引起了中央和地方各级党委、政府的高度重视。

1975年9月，在全国“农业学大寨”会议上，邓小平提出了实现四个现代化关键是农业现代化的看法。他还提出了各方面的整顿问题：军队要整顿，地方要整顿，工业要整顿，农业要整顿，商业要整顿，文化教育要整顿，科学技术队伍也要整顿。邓小平强调对各方面工作都要整顿的方针，实际上就是要系统地纠

纠正“文化大革命”的“左”倾错误。也就是在这个会上，中央对社队企业作了充分肯定，并要求各级党委应采取积极态度和措施，推动社队企业较快发展。

根据会议精神，四川省农业局和内江地革委先后派出调查组，在荣县、资中和简阳调查乡镇企业的发展情况，并先后写出了两个调查报告。内江地革委对两次调查报告作了充分肯定，并分别以地革发（1975）78号和128号文件转发各县（市）。这是内江地区首次用地级组织机构名义下发关于发展乡镇企业的文件。紧接着，1976年1月6日，内江地区社队工业办公室成立。此后，各县（市）也先后成立了相应的办公室，统一抓乡镇企业的发展工作。同年三、四月间，内江地区相继印发了《四川省革命委员会关于积极发展农村社队企业的指示》和《内江地革委关于发展社队工业的暂行规定》。从此，内江市乡镇企业才有了正式的管理机构和明确的政策规定，使乡镇企业的发展步入了正轨，成为全市乡镇企业蓬勃发展的新起点。

进入新的发展阶段

粉碎“四人帮”以后，全市乡镇企业进入了一个新的发展阶段。在这个阶段中，一是进一步建立健全乡镇企业的领导体制，理顺管理关系；二是进一步加强党的领导，大力扶持乡镇企业。1977年，国务院和省革委相继作出了县属城镇以下的手工业划归人民公社领导的决定，从而壮大了乡镇企业队伍。为了适应乡镇企业蓬勃发展的新形势，同年7月12日，地革委根据省革委的指示，成立了内江地区社队企业局。1978年8月，内江地区行署为

了贯彻执行国务院和省革委《关于农村手工业划归人民公社管理的决定》，将地区社队企业局与二轻局合并为内江地区社队企业局。9月25日，中共四川省委作出了《关于加速发展社队企业的决定》，提出“城市工业要积极支持社队企业的发展”等12条措施，以促进乡镇企业的发展。据统计，1978年，全市就有106个国营企业与156个社队挂钩，采取“定点支援”、“扩散产品”、“母鸡下蛋”等多种形式，帮助社队兴建企业227个，支援设备193台，扶持资金22万元。同时，各级财政也积极扶持兴建项目138个，资金745.4万元，年产值达1764万元。

乡镇企业的发展，离不开党的领导和宽松的政治环境。尤其是1978年底，党的十一届三中全会的胜利召开，使党和国家得以从十年“文化大革命”的内乱中摆脱出来，拨乱反正，重新走入以经济建设为中心的正轨。全国形势开始向好的方面转化。人们已感到了改革“春风”的到来。正是在这种大好的政治形势下，内江市乡镇企业迎来了历史上的第一个“春天”。1978年，全市社队企业总产值、社队工业总产值、社办工业产值、总收入、固定资产等五项经济指标，同时突破一亿元大关；企业个数、职工人数、产品质量等经济指标均成倍增长。

1979年至1983年，既是我国对国民经济进行“调整、整顿”阶段，也是全市乡镇企业发展的关键时期。“调整、整顿”的成败，直接影响到后来乡镇企业的发展。实践证明，全市乡镇企业在五年的调整、整顿期间，不但没有被削弱，反而得到了加强。

但是，1976年至1978年，由于当时人们对国家自1957年以来，特别是“文化大革命”十年造成的全国国民经济比例严重失调的问题认识不足，尤其是1978年制订的一系列高指标和大规模的设备引进，更加剧了国民经济比例失调的状况；加重了财政经