

工业企业厂长科长经济师考核晋升辅导读物

经济管理干部读本



山东人民出版社

工业企业厂长科长经济师考核晋升辅导读物

经济管理干部读本

丁 乙 主编

•

山东人民出版社出版

(济南经九路胜利大街)

济 南 印 刷 三 厂 印 刷

•

860×1168毫米32开本 27.25印张 722千字

1981年6月第1版 1984年6月第1次印刷

印数1—50,000

书号4089·504 定价2.80元

〔内部发行〕

前 言

党的十一届三中全会确定把党的工作重点转移到经济建设上来以后，相应地对经济管理干部提出了“革命化、年轻化、知识化、专业化”的要求，国家颁布了经济专业干部业务职称评定暂行规定和《国营工业企业经理、厂（矿）长国家统考复习大纲》，并分期分批对工业企业经理、厂（矿）长进行统一考试，通过全面考核来任用经济管理干部和晋升经济专业干部的职称。因此，我省工业系统的各级管理部门和许多同志要求有一套较系统的教材用于辅导学习和培训。所以，我们编写了这本《经济管理干部读本》。其目的是为了满足工业战线广大经济管理干部的需要，鼓励这些同志努力钻研业务，提高企业的经营管理水平，改善企业素质，提高经济效益，从而加速社会主义现代化建设。

在本书的编写工作中，省府、省经委的有关领导同志给予了我们大力支持，并作了原则性指导。我们还聘请了南开大学管理工程系陈炳富教授、吉林大学任文侠副教授、山东经济学院马列主义教研室主任宋增山副教授、山东工业大学管理工程教研室初绪增副教授、山东大学经济系毛永林副教授任顾问，他们对本书的编写作了一些具体指导。

全书共分四个部分，分别介绍了政治经济学基本知识、工业经济管理、工业企业管理和企业管理常用数量方法，并附有《国营工业企业经理、厂（矿）长参加国家统考学习辅导问答》，力求做到内容广泛，重点突出，通俗易懂，概念清楚。本书既可作为工业经济和企业管理干部培训教材和自学读物，也可作为有关学校经济管理专业的参考书。

本书由丁乙同志主编。第一篇由丁乙、王维通同志编写；第二篇由耿希海、鲍国泉、徐迎春同志编写；第三篇由丁乙、耿希海、王树沐、叶松年、李方本、王维通同志编写；第四篇由包德坚、王树沐同志编写。耿希海、王树沐、包德坚同志对全书进行了统纂。天津市企业管理协会杨庆魁、林开明同志提供了部分资料，山东省企协陈秀三同志协助了编写工作，在此，表示衷心感谢。

由于我们的水平不高，编写时间仓促，在内容上、体系上还存在不少问题，缺点错误在所难免，现为了满足急需，暂内部发行，恳请各级领导和读者批评指正。

编 者
一九八四年四月

目 录

第一篇 政治经济学基本知识

第一章 政治经济学的研究对象·····	3
第二章 商品与货币·····	7
第一节 商 品·····	7
第二节 货 币·····	10
第三节 价值规律·····	11
第三章 资本和剩余价值·····	14
第一节 货币转化为资本·····	14
第二节 剩余价值的生产过程·····	15
第三节 剩余价值的生产方法·····	17
第四节 工 资·····	21
第四章 资本积累·····	23
第一节 资本主义的再生产和资本积累·····	23
第二节 资本的有机构成及其提高和相对过剩人口的产生·····	26
第三节 资本积累的一般规律·····	28
第五章 资本的循环和周转·····	30
第一节 资本的循环·····	30
第二节 资本的周转·····	33
第六章 社会总资本的再生产和流通·····	35
第一节 研究社会总资本再生产的出发点·····	35
第二节 社会总资本的简单再生产·····	36
第三节 社会总资本的扩大再生产·····	38
第七章 剩余价值的分割·····	43

第一节	利润和平均利润	43
第二节	商业资本和商业利润	45
第三节	借贷资本和利息	46
第四节	地租	47
第八章	资本主义经济危机	50
第一节	资本主义经济危机的实质和根源	50
第二节	资本主义再生产的周期性	51
第九章	帝国主义是垄断的资本主义	54
第一节	国内垄断	54
第二节	国际垄断	58
第三节	国家垄断资本主义	60
第十章	帝国主义是腐朽的和垂死的资本主义	62
第一节	帝国主义的腐朽性或寄生性	62
第二节	帝国主义的过渡性和垂死性	63
第十一章	社会主义经济制度的建立和社会主义社会中的 经济形式	66
第一节	社会主义经济制度的建立	66
第二节	我国社会主义社会现阶段的多种经济形式	67
第十二章	社会主义生产的实质和有计划发展	71
第一节	社会主义生产中新型的经济关系	71
第二节	社会主义生产的目的	73
第三节	社会主义生产的有计划发展	75
第十三章	社会主义制度下的商品生产和价值规律	79
第一节	社会主义制度下的商品生产	79
第二节	社会主义制度下价值规律的作用	81
第三节	社会主义制度下的市场调节和竞争	82
第十四章	社会主义责任制和企业的资金运动	84
第一节	社会主义责任制和经济核算制	81
第二节	社会主义企业的资金运动	86

第三节	社会主义企业的成本和盈利	87
第十五章	社会主义的商品流通和货币流通	89
第一节	社会主义商品流通	89
第二节	社会主义的货币流通	90
第三节	社会主义信贷	91
第十六章	社会主义再生产和社会主义分配	92
第一节	国民经济和社会各部门在社会再生产中的作用	92
第二节	社会主义国民收入及其分配	93
第三节	社会主义制度下个人消费品的分配	95
第十七章	社会主义必然发展到共产主义	98

第二篇 工业经济管理知识

第一章	我国工业的发展和工业管理体制	103
第一节	我国社会主义工业的建设和发展	103
第二节	工业现代化	104
第三节	工业的所有制形式	107
第四节	工业管理体制	110
第二章	工业的部门结构	112
第一节	工业部门的形成和经济分类	112
第二节	工业部门结构	114
第三节	部门间的联系、平衡和数学模型	117
第三章	工业生产组织形式	125
第一节	工业企业规模	125
第二节	工业生产的专业化和协作	134
第三节	工业的联合	146
第四章	工业的技术基础	156
第一节	工业技术基础	156
第二节	工业的技术改造	162
第三节	工业的技术引进	168

第四节 工业技术的研究和管理	174
第五章 工业布局	179
第一节 工业合理布局的意义和任务	179
第二节 工业布局的基本原则	180
第三节 工业建设的宏观规划	184
第四节 建厂地点的选择和城镇合理规模的确定	189
第五节 厂址选择	191
第六章 工业的原料	194
第一节 原料的概念、分类及其在工业发展中的作用	194
第二节 发展和扩大原料资源	196
第三节 原料的节约和合理利用	203
第七章 工业的能源	208
第一节 能源的分类及其在工业发展中的作用	208
第二节 能源的开发	211
第三节 能源的节约使用	214
第八章 工业的环境保护	218
第一节 环境和环境保护	218
第二节 工业生产损害环境的主要因素	219
第三节 环境污染的危害和保护环境的重要性	220
第四节 环境保护的基本原则	223
第五节 环境保护的主要措施	227

第三篇 工业企业管理

第一章 工业企业管理原理和组织	237
第一节 企业管理发展简史	237
第二节 社会主义工业企业	240
第三节 工业企业管理的性质和内容	242
第四节 企业组织机构和领导素质	247
第五节 企业管理基础工作	250
第二章 经营决策与计划	255

第一节	经营决策与计划概论	255
第二节	市场调查和预测	258
第三节	经营决策	261
第四节	经营计划	264
第五节	产品决策	268
第六节	销售决策与计划	272
第七节	技术改造决策	275
第八节	财务决策	278
第三章	工业企业的生产管理	282
第一节	概 述	282
第二节	生产过程的组织	287
第三节	生产计划和生产作业计划	301
第四节	日常的生产管理工作	310
第四章	工业企业的技术管理	315
第一节	概 述	315
第二节	产品的开发	317
第三节	技术准备工作	320
第四节	挖潜、革新、改造	325
第五章	工业企业的质量管理	329
第一节	概 述	329
第二节	质量保证体系和运转方式	338
第三节	质量管理的基础工作	350
第四节	质量管理中几种常用的统计方法	353
第六章	工业企业的设备管理	393
第一节	概 述	393
第二节	设备的选择和评价	394
第三节	设备的使用、维护和修理	396
第四节	设备的改造和更新	405
第七章	工业企业的劳动管理	409

第一节	劳动生产率	409
第二节	劳动定额	412
第三节	定员编制和劳动组织	425
第四节	工资奖励和劳动竞赛	431
第八章	工业企业的物资管理	437
第一节	概 述	437
第二节	物资消耗定额	441
第三节	物资储备定额	446
第四节	物资供应计划	449
第五节	仓库管理	457
第六节	物资的节约	463
第九章	工业企业的经济管理	466
第一节	财务管理	466
第二节	成本管理	484
第三节	经济核算	493
第四节	经济活动分析	501
第五节	经济合同	509
第十章	企业管理信息系统	529
第一节	信息与管理	529
第二节	电子计算机在企业管理中的应用	532
第三节	企业计算机管理系统的开发工作	545
第四节	计算机用于企业信息管理的经济效果	550

第四篇 企业管理常用数量方法

第一章	概率统计初步	553
第一节	概 述	553
第二节	排列与组合	554
第三节	随机事件	556
第四节	概 率	557
第五节	概率的加法定理	559

第六节	条件概率与乘法定理	561
第七节	全概公式与逆概公式	562
第八节	独立试验序列	567
第二章	单因素优选法	569
第一节	平分法	569
第二节	0.618法	571
第三章	多因素正交试验法	574
第一节	正交试验的作用和一般步骤	574
第二节	应用举例——二硝基苯肼的工艺改革	576
附:	常用正交表	582
第四章	线性规划	589
第一节	线性规划问题及其数学模型	589
第二节	简单线性规划问题的图解法	592
第三节	运输问题的表上作业法	595
第五章	预测技术	604
第一节	预测概述	604
第二节	定性预测方法	606
第三节	回归预测方法	608
第四节	时间序列预测法	616
第五节	简单季节预测法	622
第六章	决策论	628
第一节	决策的步骤	628
第二节	决策方法的形成和发展	631
第三节	风险型决策	635
第四节	完全不确定型决策	639
第五节	决策中应特别注意的几个问题	641
第七章	对策论	643
第一节	概 述	643
第二节	两人有限零和对策	615
第三节	定值竞赛	647

第四节 非定值竞赛	652
第八章 网络计划技术	659
第一节 概 述	659
第二节 网络图	661
第三节 网络图的编制	665
第四节 网络图的计算方法	668
第五节 网络计划的优化	672
第九章 盈亏分析	681
第一节 企业费用分析	681
第二节 盈亏分析	684
第三节 盈亏分析的应用	689
第十章 价值工程	692
第一节 价值工程概述	692
第二节 价值工程研究对象的选择	696
第三节 功能分析与评价	701
第四节 价值系数与目标成本	707
第五节 方案评价和选择的技术方法	711
第六节 成果评价和总结提高	714
附:国营企业经理、厂(矿)长参加国家统考学习辅导问答	715
三中全会以来我国社会主义经济建设的基本方针和政策	715
第一部分 党和国家在新的历史时期的总任务	715
第二部分 实现四化的指导思想和基本政策	719
第三部分 贯彻执行调整、改革、整顿、提高的方针， 全面开创社会主义经济建设的新局面	744
工业企业管理知识问答	752
第一部分 企业管理原理与组织	752
第二部分 经营决策与计划	771
第三部分 企业生产管理	803
第四部分 企业经济管理	837
第五部分 企业的信息和管理	852

第一篇 政治经济学
基本 知 识

第一章 政治经济学的研究对象

一、政治经济学的研究对象

政治经济学是一门关于社会经济发展规律的科学，它的研究对象是生产关系。

所谓生产关系就是人们在社会生产过程中相互之间所形成的关系，它包括三个方面的内容：即（1）生产资料所有制形式；（2）由此产生的各种不同社会集团在生产中的地位以及他们的相互关系，或如马克思所说的“互相交换其活动”；（3）完全以它们为转移的产品分配形式。其中，生产资料所有制是生产关系的基础，它决定着生产关系的其它两个方面，决定着生产关系的性质。

二、怎样研究生产关系

政治经济学的研究对象是生产关系，但是社会生产关系并不是孤立地存在的，它总是同一定的生产力和上层建筑密切联系着，因此，政治经济学就不能孤立地研究生产关系，还须联系生产力和上层建筑来研究。

1. 政治经济学在生产力和生产关系的相互关系中研究生产关系。

所谓生产力是指人们征服自然，改造自然的能力。它的构成要素是：（1）具有一定生产经验和劳动技能的劳动者，（2）劳动资料，即人们用以改变或影响劳动对象的一切物质资料或物质条件，（3）劳动对象，即人们为生产物质财富而以劳动加于其上的一切东西。此外，科学技术（主要指自然科学）也是生产力，但它在被应用于生产过程之前，还只是潜在的生产力，只有当它被应用

于生产时它才能转化为现实的生产力。

生产力和生产关系的统一构成生产方式。

研究生产关系之所以要联系生产力，是因为在生产方式内部，生产力决定着生产关系，它决定着生产关系的产生、变化和发展；同时生产关系对生产力又有反作用，新的生产关系可以促进生产力的发展，旧的生产关系则会阻碍生产力的发展。

2. 政治经济学在经济基础和上层建筑的相互关系中研究生产关系。

生产关系的总和构成社会的经济基础。建立在经济基础之上的政治、法律等制度以及同经济基础相适应的社会意识形态，如政治、法律、道德、艺术、哲学等方面的观点构成社会的上层建筑。一定的经济基础和一定的上层建筑的统一，构成一定的社会形态。

研究生产关系之所以要联系上层建筑，这是因为经济基础和上层建筑之间存在着矛盾统一的辩证关系。经济基础决定着上层建筑的产生和消亡及其性质，但是上层建筑并不是被动地、消极地适应着经济基础，它具有相对的独立性，并对经济基础起着反作用，这表现在新的先进的上层建筑能保护和促进新的经济基础的发展和巩固，旧的腐朽的上层建筑则会延缓旧的经济基础的消亡，阻碍新的生产关系的产生和发展。

三、政治经济学的根本任务在于揭示经济运动的客观规律

以生产关系作为研究对象的政治经济学，它的根本任务，就是揭示人类社会各个发展阶段上的生产关系运动变化的规律，即经济规律。

1. 经济规律的定义

经济规律亦称经济法则。是指社会生产过程中经济现象之间的内在的本质的必然的联系。

2. 经济规律的类型

概括说来，经济规律有三类：

(1) 在一切社会经济形态中起作用的共有经济规律，它表现人类各个社会经济形态经济发展过程的某些共同本质，如生产关系一定要适合生产力性质的规律。

(2) 在几个社会经济形态中存在并起作用的共有经济规律，它表现几个社会经济形态中存在的某种经济的某些共同性质，如商品生产的基本规律——价值规律。

(3) 在某一特定的社会经济形态中起作用的特有经济规律，它表现某一社会经济形态发展的特殊性质，例如资本主义社会中的剩余价值规律，社会主义社会中的按劳分配规律等等。

3. 经济规律的客观性和历史性

经济规律和自然规律一样，具有客观性质。社会经济形态的发展是一个自然历史过程，它发展变化的规律不依赖人们的意识而存在，也不依人们的意志为转移。经济规律是在一定的经济条件的基础上产生和发生作用的，除了个别的在一切社会中都起作用的规律以外，它们都是随着一定的经济条件的变化或消失而改变其作用或退出历史舞台。旧的经济规律退出历史舞台，并不是由于人们要消灭它，便想方设法把它消灭了，而是由于出现了新的经济条件而失去效力；新出现的经济规律也不是由人们的意志创造出来的，而是在新的经济条件的基础上产生的。这里说的经济条件，主要是指社会生产关系。有什么样的社会生产关系，就会有什么样的经济规律。而生产关系则是人们在社会生产过程中发生的一定的必然的联系，它的状况由生产力决定，不是由人们的主观意志来决定的。因此，对于客观存在的经济规律，人们只能发现、认识和利用它们，而不能创造、改造和消灭它们。人们的任务是要找出经济运动的固有规律，利用它们为自己的一定目的服务。

4. 人们认识经济规律的阶级局限性和可能性

与自然规律不同，经济规律作用的结果，总是直接涉及到社会各阶级的利益。因此，在阶级社会中，发现和利用经济规律都是有阶级背景的，是有局限性的，发现和利用那些触犯社会衰败腐朽力