

丛书主编 卢功勋 郭裕怀
奔向小康丛书

上张家坟

主编 范德信 王建国



255

山西经济出版社

《奔向小康丛书》编委会

主 编	卢功勋	郭裕怀	
副 主 编	赵凤翔	王耕溪	张效洲
	温 幸	赵克明	陈宇华

编 委	(按姓氏笔画为序)		
	王文学	王云山	王云龙
	王耕溪	卢功勋	光 敬
	刘泽民	孙 英	杨大椿
	杨绪金	张秉法	张效洲
	张 雪	陈宇华	赵凤翔
	赵克明	侯伍杰	徐生凤
	郭裕怀	崔光祖	温 幸
	裴庆生	樊荣枝	魏旭光

编辑部成员

杨绪金	周秀宝	田 伟
李 广	原 方	陈仲英
赵建廷		



1981年7月21日万里同志视察上张家坟村



1981年7月李鹏同志访问农民家庭



中共中央纪律检查委员会书记马国瑞访问农民家庭

中共山西省委副书记卢功勋与有关部门一起
规划左云蓝图



序

张功尧

为了贯彻落实《中共中央关于加强农业和农村工作的决定》和《中共山西省委关于贯彻党的十三届八中全会精神进一步加强农业和农村工作的决定》，中共山西省委农工部、组织部、宣传部、山西省农业办公室、山西日报社、山西经济出版社联合组织编辑出版了《奔向小康》丛书。这套丛书，全面地、系统地、科学地介绍和总结了省委、省人民政府表彰的山西农业战线上的20面红旗的事迹和经验，描绘了他们各自实现小康的发展轨迹。这对于进一步解放思想，深化农村改革，加快发展农村经济，促进农村奔向小康，具有一定的启迪意义。

党的十一届三中全会以来，山西和全国一样，农村发生了历史性的变化，广大农民在党的领导下，表现了可贵的创业革新精神，农村改革和建设取得了巨大成就。以家庭联产承包为主的责任制的普遍推行，统分结合的双层经营体制的逐步健全，以集体经济为主体，以个体经济、私营经济为补充的多种经济成分的发展，以调整农产品价格和购销政策、发

展多渠道流通为主要内容的流通体制的改革，为农村经济发展注入了活力，提供了强大的推动力，大大调动了广大农民的积极性 and 创造性。在 10 多年的改革和发展中，全省涌现出一大批坚定不移地贯彻执行党在农村的基本政策，勇于开拓进取，艰苦奋斗，为建设社会主义新农村做出突出贡献的先进单位和模范人物。省委、省政府表彰的 20 个红旗村就是其中的杰出代表。他们中既有几十年红旗不倒的老先进，也有在改革大潮中崛起的新典型；既有同穷山恶水做斗争改变了落后面貌的山区先进单位，又有依托城市，全面发展城郊经济的先进单位。他们是农村先进生产力的代表，是改革的先锋，是社会主义新农村建设的典范；他们所走过的历程和所创造的光辉业绩，代表了我省农村改革和建设方向，集中了我省农村现代化建设的经验，反映了广大农民走社会主义道路的坚定信念和可贵的创业革新精神。我们要学习他们模范地执行党在农村的基本政策和锐意改革、开拓创新的精神；学习他们艰苦奋斗、自力更生、努力发展农村经济的创业精神；学习他们两个文明建设一起抓的经验，要像他们那样建立起政治上坚强、勇于奉献、能够带领人民群众共同致富的坚强有力的党支部，从而更快地推动我省农村经济的发展，开创农业和农村工作的新局面。

到本世纪末实现小康，是我国现代化建设第二步战略目标的核心，也是省委、省政府提出的我省今后十年的根本任务。我省 80% 以上的人口在农村。到本世纪末要使全省人民的生活从温饱过渡到小康，大头在农村，难点在农村，希望也在农村。农村奔小康，至关重要的是要扎扎实实地把小康战略目标落实到村。村是农村最基层的政治、经济单元，具

有承担经济、社会发展和组织农民发展商品经济，求富裕、奔小康的基本功能。党的十三届八中全会《决定》指出，实现广大农民生活的小康，就是要“逐步实现物质生活比较富裕，精神生活比较充实，居住环境改善，健康水平提高，公益事业发展，社会治安良好。”这充分说明，农村小康的实现，不仅标志着农村综合经济实力和农民生活水平的改善，而且标志着整个农村政治、经济、社会、文化等各个领域，有一个较大的全面进步。这是一个庞大的社会系统工程，单凭一家一户的努力和致富是远远不够的，也并非是一家一户所能承担的，需要有强有力的组织载体，需要有健全的社会化服务体系，需要有雄厚的集体经济实力等。因此，必须把实现小康的基点放在村一级，村这一级建设好了，整个农村的现代化建设也就有了坚实的基础和可靠的保证。我们提出把奔小康的战略目标落实到村，就是要把村当作奔小康的各项工作的立足点，当作地、市、县、乡各级农村工作的着力点，当作组织和引导农民群众奔小康的前沿阵地，通过村级组织扎实努力、卓有成效的工作，激发起千百万农民群众奔小康的巨大热情，发扬自力更生、艰苦奋斗的精神，用自己的辛勤劳动，去开拓美好的小康未来。我们相信，在奔向小康的道路上，实现一个村的整体突破，是完全可能的。而且目前全省已经涌现出了一批实现小康的先进典型，他们的成功经验和发展路子，必将对90年代全省农村奔小康，产生巨大的示范作用和借鉴作用。当然，由于自然和社会、历史和现实的原因，全省各地的基础不同，条件不同，在不同的基础、条件下各自如何实现小康？需要很好探索研究，归纳总结。《奔向小康》丛书对20面红旗单位的经验进行了很好的总结，具

有很强的实践性、操作性和示范性，可学可做，其中概括归纳出的理论思想，对于我们指导农村工作很有益处，可作为农村党员和基层干部的培训教材。因此，我愿把它推荐给广大读者，并序如上。

1992年4月

目 录

第一章	三晋小康第一村	(1)
第二章	艰难跋涉路坎坷	(11)
第三章	改革敢为天下先	(29)
第四章	煤农并举五业兴	(42)
第五章	科学管理增效益	(56)
第六章	文明花开小康村	(75)
第七章	创业路上擎旗人	(90)
第八章	万紫千红春满园	(110)
第九章	塞上明珠更璀璨	(121)
后 记		(137)

三晋小康第一村

20 世纪末叶，沉睡了千百年的黄土地，如同一头醒狮，高吭激昂，威振山河。她那蕴藏了无数个世纪的黑色梦幻，破土而出，徜徉天宇，将苍桑困顿的塞北大地，转眼间，抹得山青水秀，春意盎然……

20 世纪末叶，在塞北的沃野上，连绵起伏的山峦间，一道古长城虎踞龙盘，昔日金戈铁马、纷飞战火的遗迹依稀可辨。长城脚下，一座城市化的山村将历史和未来紧紧连在一起。从山头上俯瞰，60 套 3 层楼，错落有致，排列在沟底缓坡；楼壁镶嵌着花红柳绿的大理石，耀眼夺目；水泥街道整齐洁净，针、阔叶树木郁郁葱葱，香花绿草点缀其中，像花园城市，别墅群落，像“世外桃源”。这，就是闻名塞上的“三晋小康第一村”——左云上张家坟村。

上张家坟村隶属左云县盛产煤炭的店湾镇，东与大同矿区毗邻，西距县城 22 公里，南北分别与该镇的秦家山、台子山村接壤，拥有土地面积 2.53 平方公里，占到全县总面积的 0.19%。

北风裹黄沙，从春刮到冬，出门便爬坡，一步入云霄。峰丘叠嶂，风大沙多，造就了上张家坟村复杂的地形地貌和多变的

气候。这里平均海拔 1 700 多米，是典型的大陆性季风气候，基本特征为干旱、高寒、温差大、无霜期短、风沙多。年平均降水量只有 432 毫米，且分布不均，60% 的降水量集中在七、八、九 3 个月，年平均蒸发量为 1 874 毫米左右，为降水量的 4 倍多。年平均气温 5.1℃，极端最低气温 -29.5℃，极端最高气温 34.5℃，年平均温差为 13℃ 左右。春季冷暖多变，空气干燥，常常出现春旱和“倒春寒”；夏季温热适中，盛夏不热；秋季天高气爽，早秋即有霜冻出现；冬季寒冷漫长。全年终霜一般在 5 月中下旬，早霜出现在 9 月初，平均无霜期仅 117 天，绝对无霜期只有 98 天。“六月雨过山头雪，狂风遍地起黄沙，说与江南人不信，早穿皮袄午穿纱”。这就是上张家坟村气候的形象写照。

上张家坟村现有人口 302 人，耕地 1 030 亩，人均 3.4 亩，但地表大部分为黄沙土层覆盖，加之历史的原因，植被稀疏，水土流失严重，土壤贫瘠，干旱多灾，对发展农业生产十分不利。主要农作物有莜麦、豌豆、谷子、马铃薯、蚕豆、春小麦等。解放前，上张家坟村农业生产水平低下，农民种地时，拉田送粪都得用驴驮，弯曲的羊肠小道逶迤漫长，祖祖辈辈生息在这里的上张家坟人吃尽了种种苦头，也没能在荒秃的山头上刨到多少粮食，平均亩产只有 20 来公斤，人均年收入只有十几元。

但是，上张家坟村境内却蕴藏着十分丰富的煤炭资源，含煤面积为 90%，地质储量为 2 600 万吨，含煤地层为侏罗纪和石炭二迭纪地层，属稳定型和较稳定型的中厚煤层和厚煤层，且埋藏浅，易开采，投资少，见效快，经济效益高，早在 300 多年前，旧窑主即已在这里开采。煤种主要是弱粘结煤和长烟

煤,具有低灰、低硫、高热量的特点,是动力、冶金、化工的优质燃料和原料。丰富的煤炭资源,赐给了上张家坟人得天独厚的资源优势。

解放后,上张家坟村各项事业开始得到恢复和发展,但由于长期以来“左”倾思想禁锢着人们的头脑,单一经营束缚着人们的手脚,虽有着丰富的资源优势,却未能从根本上改变经济贫困、文化落后、交通闭塞的状况,仍是一个吃粮靠救济,花钱靠贷款的穷山村。

改革的春风唤醒了这块沉睡的土地。党的十一届三中全会,给山里人送来了治穷致富的金钥匙。上张家坟村党支部带领全体村民,解放思想,充分发挥煤炭储量大且易于开采的优势,全面调整经济结构,走“以煤炭生产为龙头,以工促农,农工商并举”的振兴经济之路,致富一步一层楼,像插上了神奇的金翅膀,一跃成为闻名北国的“三晋小康第一村”。

到1991年,全村工农业总收入达到了1500多万元,比1978年增长163倍。农工牧副林各业得到飞速发展,经济结构发生了显著变化,基本上实现了由传统农业向现代农业的转化,自给半自给经济向商品经济的转化。一是发挥优势,迅速发展了煤炭生产,1991年煤炭收入达到1389万元,占经济总收入的92.6%。二是利用煤炭生产取得的资金,增加种植业、林业、畜牧业的投资,促进了各业的相应发展,到1991年农、林、牧经济收入达到13.76万元,占经济总收入的0.92%;其它收入达到96万元,占经济总收入的6.4%。集体经济纯收入达到了591万元,比1978年增加82倍;集体上缴税金240万元,比1978年增加了1531.6倍,户均2.93万元,人均7947元;公共积累达到200万元。全村固定资产总

值达到1 500万元,人均4.97万元。从1986年以来,全村人均年纯收入一直保持在6 000元以上。

由旧变新山河秀,由穷变富日月新。近年来,上张家坟村先后投资建起了高标准的教学楼、文化楼、住宅楼,农民真正过上了“吃的蛋奶肉,住着小洋楼,水电路齐通,年年去旅游”的富足日子。正是:“小小山沟新如画,岂止莜麦与胡麻。乌金溢彩逢盛世,绿洲叠翠锁风沙。窗前多见双喜事,上村遍开富裕花。说与江南人信否?‘野人家’变成了富人家”。

由于经济的迅猛发展,农民收入直线上升,生活水平得到进一步提高。全村农民年平均生活消费支出达1 720元,比1978年的280元增加1 440元,增加5.1倍。在全部生活费支出中,食品消费支出为640元,比1978年增长40%;衣着消费支出327元,比1978年增长30%多;日用生活费支出为34.8元,比1978年增长32%;文化服务费用支出13.20元,比1978年增长60%;商品性生活消费支出为382元,比1978年增长48%;其它支出为323元,比1978年增长52%。

北方的农村,在世人的观念中是独家小院,牛棚马圈,鸡鸣狗叫,炊烟袅袅,衣食住行,简陋纯朴。这幅悬挂了几千年的北方村景图在上张家坟村被卷了起来,换上了一幅崭新的风景画——城市化新农村。

——吃的讲营养。村民饮食结构发生了深刻变化,副食消费量骤增,主食消费量减小。1991年,全村每一农民主食消费平均支出为175.50元,占全部食品消费支出的11%,比1978年的34.2%下降了23.2个百分点;每一农民副食品消费支出平均为470.50元,占全部食品消费支出的89%,比1978年的34.1%上升了54.9个百分点。

——穿的讲漂亮。化纤布和毛、呢、绸缎服装和成衣制品等高档料消费量骤增，棉布消费量日趋减少。全村每一农民年平均棉织品消费支出，由1978年的18.70元下降到1991年的10.1元，下降46%；化纤毛呢则由1978年的20.4元，上升到了1991年的84元，增加了3倍多；织品成衣由1978年的80元上升到了1991年的140元，增加了0.75倍。

——用的讲高档。全村82户人家，已有彩电92台，电冰箱89台，洗衣机80台，收录机135台，电饭锅和电烤箱88套，摩托车20辆，高档家具355套，照像机81架，电风扇75台……。

——住的讲宽敞。1983年由集体统一规划设计，统一垫资施工，村民订购的24套住宅楼拔地而起。1985年，用同样的方式建设的一幢36套住宅楼相继竣工，81户居民全部迁入新居（有的父子合住一套），人均住房面积32.3平方米，户均118平方米。

如今，无论你推开哪家的门，映入眼帘的是美观大方、典雅宽敞的会客厅，舒适、安逸、装饰精美考究的卧室……。这里的一切会使你耳目一新，赞叹不已。卫生间里瓷砖贴面、盆塘淋浴，24小时冷热水齐备；猩红地毯、转角沙发、彩电、冰箱、席梦思床、录像机、电话机……。城里人有的，这里一应俱全；城里人没有的，这里也有。进入他们的住宅，犹如进入了豪华的大宾馆。组合柜精致漂亮，古色古香的书橱呈几何图形，隔栏上各式各样的工艺品纷呈百态，梳妆台上发乳、香水、霞飞奥丽斯香气四溢。

水泥公路四通八达，如需乘车外出，只要拨动电话号码，各式轿车便会呼之即来，十分方便。这里的农民们经常分批组

织在一起逛北京，下广州，旅游、观光、疗养。

过去，这里会因为一颗鸡蛋使亲戚翻脸，邻里不和，谁家的狗偷食了猪食，那些妇女便会冲出去连骂三天大街，类似的事司空见惯。而今，欢乐与祥和笼罩着整个山村，因为上张家坟村的党支部坚持两手硬，不仅物质富有，而且精神文明建设也取得了丰硕成果。为了陶冶村民的道德情操，丰富人们的精神文化生活，村里投资 40 万元，建起了群众文化娱乐场所，购置了文化活动设施，每到夜间，华灯齐放，村文化大楼内热闹非凡；图书室里人流不断；游艺室里笑语不绝；篮球场上，角逐正酣；政治夜校，灯火阑珊。广播电视室、科普室、图书室、音像室、展览室，人来人往，络绎不绝；宣传栏、黑板报常换常新。农民们在这里受到广泛教育，懂得了现代科学、现代文明和现代思维方式。卡拉 OK 在山村有了市场，国家级的篮球邀请赛每年举行一次，每逢正月、8 月总有省级以上剧团或其它文艺团体光临演出。

完整齐备的活动场所和众多的活动项目，给村民们创造了学习、娱乐的良好条件。每当夜幕降临，传来的是阵阵笑语，悠悠歌声，再不是昔日那种日出而作，日落而息的枯燥生活。通过教育与引导，增进了村民之间的团结、友爱、和睦相处，好人好事层出不穷，蔚然成风，各种歪风邪气失了市场，假丑恶现象失去了滋生的土壤。全村每年坚持开展一次争做“五好干部”、“五好村民”、“五好家庭”、“知识型家庭”、“文明型家庭”的竞赛，实现了以家庭为主体，全面提高农民整体文化素质，促进村民走向更加富裕、更加文明新天地的理想。

在全面加强两个文明建设的同时，上张家坟人更没有忘记社会公益事业的建设。数年来，集体投资 1 000 多万元，建