

实干家

中共晋城市委宣传部
编

山西人

•253

社

崔光祖 山西省委常委 宣传部部长

贊太行英雄宏圖
頌澤州兒女大志

於一九五三年十月 崔光祖

薛荣哲 中共晋城市委书记

发扬艰苦奋斗的
革命精神

薛荣哲



田霍卿 晋城市人民政府市长

真 实 抓 干
奋 力 拼 搏

九三·十二 田霍卿

写 在 前 面

中共晋城市委常委、宣传部长 吴广隆

光辉的一九九三年，是山西省、也是晋城市的“真抓实干，奋力拼搏”年。

这一年——

社会主义市场经济为晋城市的经济建设开辟了新天地，各类新型企业雨后春笋般地破土而出，茁壮成长，欣欣向荣。

小康建设出现了由小康村向小康乡镇跨越的大好势头，一批农民小康城有如光彩夺目的明珠，镶嵌在泽州大地。

以公路建设、农田基本建设、重点工程建设为内容的三项建设热潮，在全市城乡勃然兴起，其规模之大，来势之猛，令人惊叹。

到九月底，全市乡镇企业总产值达到 89.32 亿元，比上年同期增长 160%，工业总产值达到 76.18 亿元，比上年同期增长 100.42%。市委在年初提出的“破百亿大关”的战略目标已提前实现。

目 录

写在前面 吴广隆 (1)

振兴经济 不负使命

晋城市北岩煤矿党委书记、矿长 葛文山 (1)

为官求实干为先

高平市委常委、城关镇党委书记 王新喜 (11)

牢记党的宗旨 坚持为民办实事

晋城市郊区南岭乡党委书记 阎小邦 (21)

直挂云帆济沧海

晋城市城区钟家庄乡党委书记 王茂锁 (29)

不展风云志 空负五尺躯

晋城市郊区农机修造厂书记、厂长 郭成会 (38)

抓住机遇 奋力拼搏

晋城市农机公司经理 蒋建斌 (53)

身居煤田俯首耕 甘为苍山太阳石

高平市唐安煤矿矿长 李保国 (62)

陶瓷，烈火与热血铸成

阳城县陶瓷厂厂长 乔嘉盛 (69)

“救活”四个企业的点点滴滴

晋城市百纺公司总经理 缙广顺 (80)

研究市场变化，调整经营策略，在办出蓝天

商厦经营特色上下功夫

晋城市百纺公司蓝天商厦经理 曹乐正 (94)

让荒山变成绿洲

晋城市郊区陈沟乡山耳东村党支部书记 阎 炉 (104)

人生的价值在于奉献

晋城泰森总公司总经理、晋城市西关村党总支

书记 翟焕文 (114)

为了净化一方土，甘愿奉献光和热

高平市公安局河西中心派出所所长 李秋虎 (124)



振兴经济 不负使命

晋城城北岩矿矿党委书记、矿长 葛文山

建设富强、民主、文明的社会主义现代化国家，振兴民族经济，是我们当代中国人光荣的历史使命，历史赋予我们不容推卸的责任。全民所有制经济是我国国民经济的

主体。现在，全国有 1 万多个国有大中型企业，虽然其数量只占工业企业总数的 2.5%，但却创造了全国近 50% 的产值和近 70% 的利税，是我国国民经济的命脉所在，这个事实足以表明，离开了国有大中型企业，是什么事情也办不成的。这些企业是国家的命根子，它们的兴衰，它们的沉浮，紧紧关联着我们社会主义国家的前途和命运。党的十四大一再强调，在当前和整个 90 年代，一定要抓住国内、国际的有利时机，加快改革和现代化建设步伐，力争经济更快更好地登上新台阶，促进社会的全面进步。做到这一点靠什么？最重要的，是要依靠国有经济的进一步振兴，这既是建设中国特色社会主义的必然抉择，也是历史赋予我们国有大中型企业的神圣使命。

我们晋城市北岩煤矿是一个年生产能力 70 多万吨的地方煤炭骨干企业，中型矿井。几年来，全矿各级领导和广大职工团结战斗，奋力拼搏，通过扎扎实实抓改革，抓管理，抓技术改造，积极推广新技术、新工艺，提高了企业素质，增强了企业自我发展和自我改造能力，为我矿经济效益持续稳定地增长打下了坚实的基础。自 1987 年承包经营以来，原煤产量由 68 万吨/年提高到了 76 万吨/年，六年累计生产原煤 476.79 万吨，比国家计划提高 5.83%，实现利润由 388 万元/年提高到了 1219 万元/年，六年累计实现利润 4577.53 万元，比国家计划提高 36.64%，上缴利润由 225 万元/年提高到了 635 万元/年，六年累计上缴利润 2498.5621 万元，比国家计划提高 51.15%。六年内我矿由

原设计 60 万吨的小型矿井发展为生产能力 100 万吨的中型矿井，由原实现利税 600 余万元、固定资产 2766 万元的中型企业发展为利税 1800 多万元、固定资产达到 5637 万元的大型企业，由管理落后的企业变为国家二级企业和部一级质量标准化矿井。六年来，我矿以显著的经济效益、两个文明建设的丰硕成果，荣获国家、部、省、市荣誉 60 余项，其中省级以上 26 项，几次荣立省、市社会主义劳动竞赛一、二、三等功，1990 年被山西省劳动竞赛委员会授予“山西省最佳企业”，1991 年被省委、省政府命名为“山西省模范企业”，1992 年被中国煤炭工业企业管理协会授予“中国煤炭工业优秀企业”，荣获“金石奖”。

作为北岩煤矿的法人代表和一名高级工程技术人员，我对今天取得的成绩，不敢骄傲，也不敢自豪，唯得心慰，因为我们扎扎实实、真抓实干的一些事情，终于开花结果，获得了可喜的经济效益，得到了社会公认，我们付出的心血没有白流。

回顾几年来的工作，可谓一言难尽。1982 年 12 月，我被任命为生产副矿长，回到了阔别十年的北岩煤矿，这是我 1968 年东北工学院毕业后工作过三年的地方。当时的北岩煤矿正处于低潮时期，一坑井下着了大火，二坑被水淹没，停产达 60 多天，全矿仅有的两个坑口，全部遭了灾、遇了难，无情的水火毁坏着巷道，摧毁着机电设备，咬噬着全矿职工的心，再加上文化大革命遗留下的后遗症，根深蒂固的派性，七股八岔，用一句形象的话说，真是一片

萧条。

作为生产副矿长，肩上的担子是很沉重的，面对的局面也十分困苦，能不能尽快改变这种状况、迅速扭转被动局面，对我来说是一次严峻的考验。党和人民的信任，给了我勇挑重担的勇气，我只有一个想法，脚踏实地干实事。

对于煤矿来说，无论从国家利益还是从个人角度考虑，安全都是第一位的，安全状况的好坏，直接关系到国家财产和职工生命的安全，尽快改变安全状况是当务之急。长期以来，重生产，轻安全，致使安全欠账太多。由于机构制度不健全，职工安全意识淡薄，技术素质差以及采掘不协调，生产大会战等等因素，导致了不安全的被动局面。针对这种状况，我们一方面整顿安全队伍，狠抓安全队伍的建设，建立健全了安全机构和安全制度，扎扎实实地组织了安全技术培训，举办了形式多样的安全技术竞赛和比武活动。使职工安全意识，技术素质有了明显提高。另一方面偿还安全欠账，狠抓安全装备的建设，提高了矿井的抗灾能力，使北岩煤矿的安全状况有了根本好转。从而职工上班有了安全感，稳定了职工队伍，而且给生产奠定了一个良好的基础。几年来，我矿百万吨死亡率保持在1人以下。

安全上去了，安全为了什么呢？安全为了更好地生产，生产才是我们的真正目的。二十多年前，由于落后的生产方式、传统的管理模式、旧的习惯势力的影响，拥有二千多名职工的企业，年产量仅有49万吨，远远没有达到设计能力，

占全矿近一半储量的南大巷采区也过早地结束了历史使命，看到丢掉的、浪费的大量资源，我们谁能不心疼。改革采煤方法，科学组织生产，势在必行。在全矿职工的共同努力下，我们将五个采煤队合并成了四个，全部装备为高档普采，机械化程度达到了100%，告别了旧采，逐步实现了正规循环作业，一举扭转了采掘不协调的被动局面。机械化程度的提高，采煤方法的改变，使平均单产由原来的8000吨提高到了12500吨，全员工效由原来的1.12吨/工，提高到了1.57吨/工，原煤产量由原来的49万吨提高到了68万吨，资源回收率由原来的40%提高到了70%。

生产的同时，我们对地面的储、装、选、运系统进行了改造，推广采用了煤用概率分级筛，使原煤入选率由原来的50%，提高到了100%；块炭率由原来的38%提高到了50%，此项成果获省科技推广二等奖，仅此一项每年增加收入130多万元。

1986年5月，我被任命为北岩煤矿矿长，这对我来说并不意味着升官，而是担子更重了，责任更大了。如何带好这一班子人，使企业逐步走上自主经营，自负盈亏，自我发展的道路，为国家创造更多的经济效益摆在了我的面前。又一次面对考验和施展抱负的机会，我还是一个想法，要对得起养育我的祖国、培养我成长的党和人民，扎扎实实真抓实干。

俗话说：一个人就是浑身是铁又能打几个钉子？一个篱笆要有三个桩，一个好汉要有三人帮。改革给了我选拔

助手的权利，我的建议得到了上级主管部门的认可，我们有了一个团结而强有力的领导班子。充分调动和发挥助手的作用，解放思想，解放生产力，这是我们成功和取得成绩的根本保证。

实践证明：强将手下无弱兵。我不能说我自己就是强将，但我运用了强将意识，将强将意识贯彻到了全矿的每一个部门乃至全系统，充分理解部下，信任部下，建立健全了相应的管理制度，相互约束、互相促进，给部下创造充分发挥才能的机会，充分调动起了职工的积极性和创造性，发挥出了巨大的作用。几年来，我们全矿职工焕发出了极大的劳动热情，创造出了令人可喜的成绩和速度。我矿筹建洗煤厂就是一个例子。洗煤厂对于我矿来说是一个新课题，是以前从未涉猎到的一个难题，我们走访了多家洗煤厂，凡是正规的洗煤厂都是设计院负责设计的，所以我们也请来了一家设计院，这家设计院考察了我矿洗煤厂的厂址以后讲，设计费用最少要用15万元人民币。15万元对于我们自筹资金的洗煤厂来说已经是一笔不小的数字了。怎么办？我们要不要花这笔钱，我们能不能借鉴别人的经验自己搞，经过反复磋商，最后我们果断决定：自己设计、自己施工。我们不但要自己搞，而且要搞的象样，要用最短的时间建成投产。实践证明，我们的洗煤厂突击队是好样的，他们没有资料，千方百计搞资料，走南闯北，施工不分昼夜，起早贪黑，加班加点，没有人喊一声苦、叫一声累，仅用半年的时间，自己设计，自己施工，并且一

次试车成功。利用旧厂房和原选煤楼生产系统，工程比设计院预算资金减少 200 万元，当年就收回了全部投资，获利 120 万元，创造出了惊人的速度和效益，仅此一项每年增收 200 多万元。

只要确确实实为职工办实事，心里装着职工群众，凡事多为职工群众想一想，职工就信赖你，你的一切改革措施就能得到顺利推行，企业就能取得成效。几年来，我们努力改善职工生活福利及设施，先后自筹资金为职工新建了子弟学校，解决了职工子弟上学难的问题；新建了职工医院门诊楼、住院部，改善了职工医疗条件；建起了幼儿园，解决了双职工幼儿入托困难。新建了六栋家属楼，改建了五排二层单身楼，安排了 400 多户双职工及井下落户职工的住房困难，新建了班中餐、澡塘，改善了职工就餐和卫生条件，建起了闭路电视台、液化气站、粮油供应点、蔬菜门市部，方便了职工生活。以煤为主，多种经营，先后建起了水泥厂、综合商店、社会福利厂、玻璃纤维厂、小型型煤厂等等，增加了收入，安排了富余人员，缓解了待业青年就业难。此外我们每人每年调剂解决粮食 400 多斤，食油 40 斤。确实为职工办了实事，解决了实际困难，解除了职工后顾之忧，调动了职工安全生产的积极性。

1989 年上级党组织任命我兼任了矿党委书记。几年来，我们联系本矿实际，始终不渝地把思想政治工作作为经济工作和其他一切工作的生命线。充分发挥党组织的核心作用，坚持一手抓经济建设，一手抓思想教育，不断探

索和改进新形势下思想政治工作的方式和方法，积极开拓企业思想政治工作的新路子，将思想政治工作贯穿于各项工作之中。紧紧围绕经济建设，振兴经济，提高经济效益这个中心，倡导和培育了“勤俭，同心，求实，奋进”的企业精神，使我矿有了一个团结的集体，选拔和培养了一支觉悟素质较高的干部队伍，造就了一支四有职工队伍，增强了职工的主人翁责任感。1989年至1991年我矿连续三年被省委宣传部、省经委、省总工会评为“山西省职工思想政治工作优秀企业”。

精神文明建设的加强，促进了我矿物质文明建设，为我矿的技术改造、内部改革和经济效益的稳步提高铺平了道路。

几年来，我们先后自筹资金700多万元，自己设计，自己施工进行了9#煤延深，形成了年产30万吨的新的生产能力，及时解决了矿井水平接替，合理配采，延长了3#煤开采年限。建成了新的排矸井、风井，解决了数年来一直制约我矿安全生产的大难题，组建了洗煤厂，完成了35KV供电系统及主绞车的电控改造，推广了沿空送巷无煤柱开采技术和原煤分层同采技术，改革了采煤方法，改进了支护方式，完成了十多项较大的技改项目。其中一项获省科技进步二等奖，两项获省科技进步三等奖，七项获市科技进步一、二、三等奖。这些成果获直接经济效益200多万元。从而提高了企业素质，增强了企业自我发展、自我改造的能力，扩大了企业生产规模，为我矿经济效益的稳定

增长打下了坚实的基础。

近年来，特别是邓小平南巡谈话发表以后，我们全矿进行了一系列改革。一是在全矿推行了三项制度改革，打破了铁工资、铁饭碗、铁交椅，职工实行了优化组合，干部实行了聘任制，进行了公开竞争，实行了岗位技能工资制，运用经济杠杆，工资的重砝码加在了苦、脏、累、险岗位、向一线倾斜，稳定了生产队伍。二是变生产任务承包为经济承包，将生产经营任务承包到最基层的车间、班组，使人人精打细算，增产节约，增收节支。三是将原职工食堂粮油供应点、蔬菜门市部、汽车队等大锅全部端掉，划小经营单位，承包给职工经营，改善了服务质量，增加了收入，节约了开支。四是改革了公费医疗制度，变过去单一的公费医疗为集体出大头，人个出小头，杜绝了不必要的浪费。围绕调动生产经营者的积极性，将风险机制、竞争机制进一步引入了企业的内部，按照责、权、利的原则，建立了企业“命运共同体”，健全了考核体系，强化了管理控制职能。大大激发了职工商品生产意识，使企业逐步适应社会主义市场经济需要，向市场经济迈进了一步。

1992年在铁路运输紧张，限产压库，原材料价格全面放开等等不利条件下，我矿仍然取得了较好的经济效益。全年实现利润1150万元，占承包计划的131.4%，上缴利润545万元，占承包计划的159.4%，固定资产增值1325.73万元，百万吨死亡率为零。

几年来的工作实践，由于认真贯彻落实了党的路线、方

针政策，指导思想明确，尽职尽责，认真负责，真抓实干，我矿的综合实力有了长足的提高，全矿面貌发生了根本的变化。使企业挖掘出了源源不断的增产、增收潜力，走出了一条投入少、产出多、消耗低、效益高、产品质量好的以内涵发展为主的成功之路，为振兴经济做出了一定贡献。这些可以说都是我份内的工作，是我应当做的，但党和人民却给予了我很高的荣誉：

1989年被能源部和全国煤矿地质工会授予“全国能源工业劳动模范”；被中国煤炭企业管理协会授予“首届中国煤炭工业优秀矿长”；被山西省劳动竞赛委员会授予“山西省煤炭系统劳动模范”。

1990年荣立山西省社会主义劳动竞赛一等功。

1991年，被中华全国总工会授予“全国优秀经营管理者”和“五一劳动奖章”，被晋城市委市政府评为“技术拔尖人才”。

1992年被山西省委、省政府授予“特级劳动模范”，被中国煤炭工业企业管理协会授予“全国煤炭工业优秀企业家”称号，荣获“金钟奖”，被国家人事部批准为享受政府特殊津贴的高级技术人才。

同志们，朋友们，建设富强、民主、文明的社会主义现代化国家，振兴民族经济，进一步振兴国有经济，需要我们大家的努力奋斗。真抓实干，是我们当代国人光荣的历史使命，是我们义不容辞的责任。