



经商文化丛书

王赓唐 汤可可
钱江 蒋伟新

荣氏家族与经营文化

兴界图书出版公司

探究荣氏家族经营文化底蕴，自然是极有意义的事情，将有益于推进经济史、社会史的研究，并为当今的体制创新和经济建设，提供历史的借鉴。

经营文化丛书

荣氏家族与经营文化

王赓唐 汤可可 著
钱 江 蒋伟新

世界图书出版公司

上海·西安·北京·广州

责任编辑:刘大可

封面设计:陈惠兴

经营文化丛书

荣氏家族与经营文化

王赓唐 汤可可 著
钱江 蒋伟新

上海世界图书出版公司出版发行

上海市武定路555号

邮政编码 200040

上海场南印刷厂印刷

各地新华书店经销

开本:850×1168 1/32 印张:6.5 字数:174 000

1999年1月第1版 1999年1月第1次印刷

印数:1—5 000

ISBN:7-5062-3909-4/G·29

定价:12.60元

绪 言

80年代以来,随着我们国家社会主义现代化事业的逐步发展,以及相应的有关中外各国现代化运动历史和理论的探索,无锡荣氏创业及其家族历史的研究也被提上议事日程,受到社会学和经济学界人士的关注。上海、厦门、无锡都成立了荣氏研究的专门机构,其研究成果公诸社会的单是专著就有多种,如《荣家企业发展史》、《荣氏兄弟》、《荣氏家族》、《梁溪荣氏人物传》等等。其它散见于报章杂志的论文也不少,更有以文学形式记述荣氏家族第一代人物创业经过的纪实作品。荣氏家族研究,一时成为学术界的热点,但把现代化运动作为一种历史文化现象,分别从文化的各个层次,从器物(技术)、制度以及观念的角度加以深入探讨,似还不多见,但这样的研究,却是不可或缺的。因为现代化运动是一个全方位的社会改造运动,它的目标是实现从传统的农业社会向现代的工业社会化进行转型,是人类历史上一次大的飞跃。其中工业化是现代化运动的核心内容,而市场化、城市化、民主化等等又与之共生并行。荣氏创业的历史过程,既是在这一宏观的时代背景下进行的,又是它的一个有机组成部分,因此我们不能仅仅满足于就经济而论经济,而有必要从企业经营管理的研究再深入一步,去探索其历史文化的底蕴。

学术界有关文化问题的讨论热潮刚刚过去,这一次讨论的最大收获,便是关于文化这一复合的整体,对它的内涵和结构初步形成了共识。一个半世纪以来,随着西方近代文化的输入,与中国传统文化所发生的激烈撞击,迫使人们对如何正确地处理两者的关

系,就是说既保持中国文化的民族性,又融合整个人类文明的优秀成果,擅扬中国文化的时代性,进行深入的思考。80年代的文化热,纠正了过去那种保守或激进的偏面性,求得了超越前人的认识,综合创新成为举国上下共同认可的文化建设的总目标、总方针。文化既然是社会生活方式的总和,那么,人们社会生活的方方面面,就莫不有其文化的蕴含,人们生产和生活的方式,都应该而且可以从文化的视角进行研究。近一二十年来,小而衣、食、住、行,大而经济、政治、军事,都被提出列为文化研究的对象,各种标着文化字样的论文和著述,纷纷投向论坛,也就成为很自然的事情。企业经营作为一种社会的、历史的行为,它所涉及的是文化构成的各个层面,理应从外层到中层再到内层进行有序的探索,这样的研究不只是单纯的经济流程的剖析,单纯的技术手段的描述,而是文化的科学研究中的一个分支。

从古代到近代,在农、工、商业经营中,无论是个人,还是家族、集团,成功者并不少见。荣宗敬、荣德生兄弟是近代经营新式工业而获得成功的先驱者,成为第一代中国民族资产阶级中具有代表性的人物,名震遐迩。其成功中有社会的原因,也有个人的原因,研究他们经营的文化底蕴,自然是极有意义的事情,如果有所创获,将有益于推进经济史、社会史的研究,并为当今的体制创新和经济建设,提供历史的借鉴。

研究荣氏经营文化,就方法上讲,既要作纵向的研究,因为它和中国传统经营文化不能割断联系;也要作横向的研究,因为它只是中国近代民族工商业中的一家,和它并存并展开激烈竞争的,不仅有民族资本工商业同行,而且有入侵的外国资本。只是在纵的探索和横的比较中,才能既摸索到经营文化的一般规律,又认识到荣氏家族经营文化的特殊规律,有共性又具有鲜明的个性。

我们这一本命名为《荣氏家族与经营文化》的小册子,基于上述认知,当然力求从文化的各个层面,对荣氏的企业经营作深入一

步的剖析,因而,它不同于一般的荣氏兄弟创业史,也不同于荣氏茂新、福新、申新公司的企业史。它既有历史经验的叙述,也有经营方式、经营理念的解剖。本书的章节结构,便是按照这样的意图安排的。但愿读者在读了本书之后,能够对荣宗敬、荣德生个人的文化心理素质有所领略,也能够对荣氏企业经营的时代风格和文化特征有所把握。

我国的社会主义现代化建设,正在大踏步前进,相比之下,荣氏企业的经营,无论从文化的哪一个层面上讲,都是属于过去的时代范畴,日新月异的科技进步和经济发展相比,都显现出它的粗浅简约,但在文化演进的长河中,却仍有其独特的地位,并不失其历史借鉴的价值。

目 录

绪言	I
第一章 中国现代化历程中崛起的创业者	1
一 荣氏兄弟的身世和教养	1
二 荣氏企业经营文化的历史渊源	12
第二章 创业维艰,从学徒到“大王”	23
一 习业和从经营钱庄起步	23
二 荣氏资本集团的形成	29
三 创业的选址、布局 and 建筑	38
第三章 坚持技术创新,在竞争中立于不败之地	44
一 从引进设备到引进技术	44
二 添机更新与改造相结合	50
三 特殊条件下的仿造、改装	55
四 在引进和改造中实现创新	59
第四章 改革管理体制,向现代化方向迈进	68
一 封建工头制构成巨大障碍	68
二 在挫折中摸索前进	74
三 改革的具体措施及其成效	79
四 改革的文化意蕴:“新旧并举”	86
第五章 灵活经营,构筑市场竞争优势	92
一 经营获得成功的三大要领	92
二 一套富有特色的经营方法	98

三	资本积聚、营运及扩张	104
四	平实而又灵活的经营谋略	111
第六章	除旧布新,实施“劳工自治”	120
一	“劳工自治”方案的产生	120
二	“劳工自治”制度的实施	123
三	“劳工自治”的基本内容	129
四	“劳工自治”的实际效果	134
五	“劳工自治”的历史启示	137
第七章	“职教相辅”,以人才为立业之本	143
一	儒商意识与务实的文化观念	143
二	“以实用为主”,兴办文化教育事业	148
第八章	坚韧不拔的企业家风格	164
一	一求生存,二求发展	164
二	处理好内外人际关系	172
三	两兄弟不同性格、作风的互补	179
第九章	创造一个理想的人文环境	183
一	建设大无锡的构想	183
二	投资开发旅游事业	187
三	学习张謇走创新之路	192
后记	199

第一章 中国现代化历程中崛起的创业者

一 荣氏兄弟的身世和教养

1840年(清道光二十年),由英国发动的对我国的侵略战争,打开了长期闭关锁国的大门,揭开了血与火交织的中国近代历史的序章,长达三四千年的古代封建社会开始蜕变。随之而来的国际资本主义列强的一连串侵略战争,使中国陷于民族衰亡、国家陆沉的深重危机之中。在外来侵略的刺激之下,一时求富、求强成为时代的主旋律,获得全国朝野的共识。“愤于国力之弱也,则曰讲求武备;痛于民生之窘也,则曰讲求实业。”实业救国之说高唱入云,发展民族工商业被视为富强之道。回顾历史,从19世纪60年代起步的洋务运动,和接踵而来的变法运动(1895-1898)、立宪运动(1905-1911)三大事件,构成了中国的早期现代化阶段。1911年爆发辛亥革命,推翻了清王朝专制主义的君主统治,这是不同于上述三大事件的现代化运动的又一模式。直至1949年人民革命胜利,新中国建立,中国的现代化事业始终在艰难曲折的道路上赵赵前行,试图实现从传统的农业社会向现代化工业社会的转型。在这风雷震荡的历史大转折的年代,不仅挺立起一批又一批叱咤风云、反抗压迫的革命英烈,并且涌现出相当一些艰难创业,想要以实业振兴中华、追赶世界潮流的爱国之士。

荣宗敬、荣宗铨(德生)兄弟二人,就是中国现代化运动中崛起的人物,是第一代民族资产阶级中极具代表性的人物。老大荣宗敬的活动适逢中国近代工业起步发展的时期,老二荣宗铨(德生)

更多地经历了社会的动荡和经济的波折,而整个荣氏家族的创业发展,则始终与中国的现代化相伴随。可以这么说,作为荣氏家族第一代创业者的兄弟二人是对中国的现代化事业作出了贡献的。兄弟俩由经营钱庄,开设茧行起家,进而投资创建面粉、纺纱等近代新兴工业,有“面粉大王”、“棉纱大王”之称。其中面粉工业自1912至1921年,10年之中创办(包括租办)了12个工厂,即茂新系统一至四厂,福新系统一至八厂,遍布上海、无锡、汉口、济南等地。生产能力占全国民族资本的31.4%,占全国粉厂(包括外商粉厂)生产能力的23.4%。纺织厂自1915年创办上海申新第一纺织厂起,至1931年已发展至9个规模较大的厂,拥有纱锭46万枚和5千余台布机。抗日战争胜利前夕,荣氏家族第二代荣尔仁雄心勃勃,于1944年拟订了战后复兴计划:一是将申新发展到20个厂。除上海、无锡、汉口、重庆、成都、宝鸡外,还扩展至河南、湖南、湖北、陕西、山东、辽宁等省份。二是计划在10年内把面粉厂发展到16个,由原来的7个城市扩展至安徽、河北、河南、江苏、四川等省的8个县市,这一复兴计划,人们称之为“大申新”计划。尽管荣氏的第一代和第二代创办工业,是在半殖民地半封建的社会制度之下,外有帝国主义的侵略,内有封建主义、官僚资本的压迫,经历了多少艰难困苦,走的是一条崎岖、坎坷的道路,他们对国家的工业化是在历史所许可的范围内尽了最大努力的。

荣宗敬(1873-1938),荣宗铨(德生)(1875-1952),他们都出生于上一世纪70年代中叶。如上文所述,这是中国社会急剧变动,从传统的农业社会向现代工业社会转型开始起步的历史过程。这一转型是具有全方位性的。社会各个阶层和集团对转型的目标和动力,道路和模式,各自作了自己的选择并有自己的社会文化价值导向。来自统治阶级阵营,自60年代至90年代,以“自强”、“求富”为目标的“洋务运动”一时席卷各地。这一运动虽然最后以失败告终,但也不能说一点儿没有成就,它创办了一批现代军用和民

用工业，一批现代交通运输项目，其中光民用工业就达 155 家之多。这些现代企业，是中国第一批新式企业。社会在现代化的道路上跨出了艰难的一步。它的指导思想是体用二元论，即“中学为体，西学为用”，意在保持封建专制主义和传统的伦理常教的前提下网开一面，吸收一些西方文化，特别是技术文化。这一体现二元化的文化价值观念，有它进步的一面，最低限度它是对西方文化不再采取全面拒绝的态度。所以很快成为时代的思潮，为很多人所接受。广大农民群众迫于他们历史视野的局限，因循守旧走他们的祖先重复走的但又注定要失败的道路。以传统的农业社会主义和西方基督教若干教义相嫁接的太平天国运动虽然一时也曾显示群众的威力，给予封建主义以极大的震动，但这种经济上是空想的，思想上是落后的政治运动，失败也是历史所注定了的。甲午战争的失败，招来了外国资本的大量入侵，诱发了酝酿多时的资产阶级政治改良运动，这一政治改良运动虽然也以失败告终，但它在思想上、理论上较之“洋务运动”都有所进步。它走的是资本主义工业化的道路。资产阶级革命派在接受了历史的经验教训之后，掀起辛亥革命运动，埋葬了大清王朝，实现了中国历史翻天覆地的变化，结束了长达三四千年的封建专制主义。社会在急速变化，改革的思潮叠起，救国救民的方案一个接着一个。这便是从上世纪 40 年代起至本世纪初叶时代的文化氛围。活动在这一时代里的人物，他们的价值观念和所选择的文化模式，都打上深刻的时代烙印。荣氏兄弟的经营是这个时代的产物，他们脱出传统的以权力为本位的圈子，走上以能力为本位的道路。白手起家，艰苦创业，在实业救国的感召下，成了中国民族资产阶级极具代表性人物。

荣氏兄弟出生在江苏无锡荣巷。那里地处江南，由于社会经济发展的不平衡，在中国版图上，江南当时是领先于其他地域的。时代的色彩表现在江南这块土地上比其他地区更加鲜明，并具有它自己的特征。

说起江南,这是个区域性的名称,它的地理空间伸缩性很大。自唐以来,行政建置代有变更。我们在这里称的江南是习惯上指的江苏南部及浙江一带,北部以苏南为重心,包括沪宁沿海地区以及太湖流域的杭、嘉、湖三角地带。这里有良好的地理条件,雨量充沛,气候适宜,水土丰润,交通便利,加上人文荟萃,它能在社会经济发展上走在前列,似乎是天赋的。下面让我们来看一看江南地区在近代的经济变迁吧。10世纪前后,中国经济重心南移,以太湖为中心的江南地区得到进一步的开发。南宋时期,江南的苏州已是繁华的大都市,当时已有“上有天堂、下有苏杭”的谚语流传民间。元代,意大利人马可·波罗来到中国,惊异于中国物质文明的昌盛,以一个西方人的眼光确证了上述谚语。以后经过明、清两代五个半世纪的发展,江南社会经济水平和关外、中原、西北、西南等地区相比较,已处于遥遥领先的地位。拿农业来说,由于水利灌溉的充沛,田间管理的精细,主要农作物如水稻已达到亩产量两石五六斗,丰收年份可达三石的水平;小麦可达一百斤以上,丰收年份尚不止此数。经济作物如棉花,每亩产量可达皮棉一百斤左右。江苏的沙洲和太仓两地,以及常熟的东部都成了产棉的专业区。土地关系也在蜕变之中。农民对地主的人身依附关系有所松弛,土地所有权集中的趋势也有所缓解。自从宋代后期出现了永佃权之后,土地的所有权和土地的使用权发生了分化。佃农耕种的地主所有的土地已获得永久佃种的权利。田主不得以任何藉口撤田。这样,佃农耕种土地有了保障。地租的剥削也已用法律的手续固定了下来。地主不得随意加租,佃农可以自己支配地租以外的部分农产品,用以发展生产,改善生活。这样就刺激了农民的积极性。在地主阶级内部出现拥有大量土地、大量财富的经营地主,他们用地租的收入来兼并土地,又集商业经营、高利贷经营于一身,亲自参与经营活动。这类地主与依靠功勋或官宦地位获得皇帝赏赐者迥然不同。他们虽在政治上没有地位,但凭藉财富可以

“交通王侯”，“武断乡曲”。这类地主在明初有吴江沈万三，在嘉靖年间有无锡安国。明代盛传的全国 17 家首富如苏州的钱家、无锡的华家、邹家，都是这种类型的地主。这是地主经济规律发生作用的结果，是领主经济所不能做到的。虽然两者同属封建主义生产关系范畴。

随着农业生产水平的提高，手工业也很发达，不仅品种多，而且产量大。在手工业比较发达的地方都有了自己的特色产品。这些产品行销国内各地，也向海外销售。如无锡的土布，苏州的丝绸，都是名闻遐迩的。集镇和城市集中了大量的手工业工人。有外出作工的，也有来料加工的。作坊之外，还有规模较大的工场手工业。各行各业都有自己的组织，有的称行会，有的称公所，也有称同业公会。这些组织都是为了确保自己的利益而成立的，类似欧洲城市的行会。农村中农民也以某种手工业作为自己的副业，如从事泥水木工、竹工等等。他们农忙的时候从事农业劳动，农闲的时候则从事副业。进入近代以来，外国资本对华贸易明显地增加，输入的商品数量和种类日益增多，传统的手工业发生了变化。有些行业衰落下去，有些甚至被淘汰；有些生产虽然和洋货并存，但受到压制；有些具有特色的传统产品继续维持，且能有某种程度的发展。还有些适应国际市场需要有较快的发展。由此组成了一幅传统手工业兴衰迭起的画面。

明、清以来，由于商品经济的发展，逐渐形成了由集镇、城市、区域三级组成的市场网络。其中集镇是初级市场，它收集它所联系的农村中农副产品的转销城市，城市是较高一级市场，成为集镇收购产品的集散地，转而在一个较广大的区域内销售。这种区域性的市场成了形成之中的统一的民族市场的组成部分。比如无锡县城范围内有二三十个大小不同的集镇，这些集镇都成了它的初级市场。在无锡县城集散的商品不是转销邻近的地区，就是面向上海。因此以无锡为中心组成的市场网络形成了苏南区域性市

场。再由这一区域性市场向其它地区市场扩展。我们日常可以看到，长江上中游乃至黄河流域到处有无锡转销的商品，也可以看到外地商人，如徽帮、晋帮等地商人在无锡活动的踪迹。各地在无锡的会馆，便是他们做买卖的场所。其他如苏州也有以它为中心的网络，组成这一网络的有光福、木渎、周庄、甬直、浒关等等。浙江的杭州、温州、绍兴、宁波莫不如此。市场是商品交易的场所，市场的发展反映了商品经济发展的程度。商品经济在中国已经有其悠久的历史。可长久以来缺乏形成资本主义的历史条件，直到19世纪中叶外国资本主义的入侵才揭开这一历史篇章，因此中国资本主义工业化是属于后发一外源一个类型。工业从技术到机器设备都是直接从外国引进的。

上世纪60年代开始的“洋务运动”，当事者出于“自强”、“求富”的动机，最初兴办的是军事工业，囿于当事者的历史视野，他们看到的只是西方科学的先进，对于西方文化还只停留在技术的表层。深层的认识还有待周围条件的变化。“洋务运动”所兴起的军事工业，虽然各地都有，但李鸿章所创办的工业都在江南。1862年至1863年，李又收买美商旗记铁厂，建立江南制造局。同年，李将苏州炮局迁至南京，以此为基础建立金陵制造局，等等。这些军事工业，在上海到南京这一片土地上，第一次出现机器生产的近代工业，其影响是不可低估的。它以机器、集体生产和手工业那种一人一事的操作方式相区别，因此沿用旧有的一套经营管理方法当然是不济事的了，需在从头到尾加以更新，要仿照西方资本主义生产方式开办近代工业才能促使社会实现现代化，已渐渐地成为中国人的共识。虽然军事工业的产品不介入商品流通领域，投入的资本并不返回，成了政府的一笔财政支出，它以此迥然区别于一般民用工业。军用工业在社会经济领域内的影响是不可低估的。

自上世纪70年代开始，洋务派创办民用企业，推动了私人资本主义工业的发展，至1894年起共陆续开设了一百多家规模大小

不等的现代工厂,资本总额已达700多万元。在这种现代工厂中从事生产劳动的工人已达2万多人。这一百多家现代工厂,包括机器修造、缫丝、纺织、轧花、面粉、造纸、印刷、火柴等等,这些工厂大部分集中在上海。它是最早开埠的通商口岸,也有分布苏州、无锡以及苏南其他地方的。因为这里的自然条件较之其他地区有它的优越性。创办这些企业的大都是本地人。所有这些,综合起来考察,江南之成为民族工业的摇篮,历史文化因素发挥了很大的作用。荣宗敬、荣德生兄弟的经营是在这样背景下逐步展开的。真所谓人杰地灵,就我们的研究范围来说,它是不能不予以充分注意的。

接下来,我们再就无锡的情况稍加论述。

无锡地处太湖之滨,位于江苏省的东南部,是长江三角洲的腹地。有悠久的历史,从有文献记载的商末算起,距今已有三四千年。这里不仅有优良的自然条件,而且有积淀丰厚的文化传统,历史上出过不少精英人物,他们的业绩,至今仍闪耀着光芒。八、九世纪的唐宋之际,中国经济中心南移,长江下游、太湖流域周围地区,社会经济在原来的基础上得到了进一步的开发,发展水平超越了长江以北乃至黄河流域的中原地区,为文化的发展提供了肥沃的土壤。

进入明、清时期,随着江南经济发展,封建地主经济出现了没有政治身份,但拥有大量土地,又擅长于经营管理的经营地主,如上面提到的安国便是一个典型。商业和手工业日趋繁荣,达到了生产关系所允许的范围以内的顶点。一县范围有二三十个大小不同的市镇,其中少数市镇人口达一万以上,手工业生产已出现专业化的萌芽,有自己的名牌产品。17世纪以后,无锡在太湖流域及长江以南地区经济地位已经突出,四大码头之称就是由此而来的。四大码头是指米市、布市、丝市及借贷中心。当时在无锡县城集散的商品不是转销邻近地区,就是面向上海。因此以无锡为中心组

成的市场网络形成了苏南区域性市场。这一市场东至上海,西面包括南京邻近各县。中国现代化,是在“落后挨打”的局面之下被迫进行的,是农业文化对西方先进工业文化挑战所作出的回应。其第一项操作是来自统治阵营有识之士开展的“富国强兵”的自强运动,亦即“洋务运动”。“向西学习”、“走向世界”成为时代的主旋律。无锡的薛福成为这一运动的理论家和实践家,他提出的一套政治和经济主张,起了振聋发聩的作用。薛氏同乡徐寿父子和华蘅芳、世芳兄弟一面积极参与洋务企业中的技术引进,一面大量翻译介绍西方自然科学、技术书籍,当时成为“格致之学”,并会同西方人士在上海创办“格致书院”培养科技人才,以应国家工业化需要。徐寿因其化学上的贡献,被后人尊称为“中国化学之父”,华氏兄弟则是中国近代数学的奠基人。

在“洋务运动”的末期,无锡出现了由洋务官僚杨氏兄弟创办的第一家现代工厂——业勤纱厂。风气所致,在19、20世纪之交,无锡私人创办的现代化企业如雨后春笋,促使无锡成为中国民族工业的发祥地之一。旧式商人,洋行买办,纷纷投资民族工业,无锡五大集团,就是在这一时期逐步形成的。周舜卿、祝兰芳、薛南溟、杨味云兄弟以及唐氏、王氏家族都是无锡人,他们或是先在上海发家然后“衣锦还乡”,在无锡办起工厂;或者从旧式的商店、作坊转业,投资于机器生产,成为新式的资本家,在有所成就以后,再向外埠(主要是上海)伸展。无锡在他们建功立业之中都占有极为重要的地位。

辛亥革命一声炮响,无锡首先光复,紧接着沪宁线各地相继响应。清朝在这个地区的统治迅即瓦解,民族工业的发展逐渐出现黄金时代。

20年代中后期,无锡出现了在中国共产党领导下的革命知识分子团体——锡社,培养了第一代无产阶级革命家——秦邦宪、陆定一,也培育了安剑平一类宣传马克思主义的理论家。“五卅运

动”高潮中，锡社发动了罢工、罢市、罢课支持上海工人阶级的斗争，在无锡开辟了工人运动的渠道，1924年锡社曾帮助国民党在无锡恢复组织，迎接北伐军。

大革命时期，无锡是全国工人运动中心之一，培育了工人运动的领袖秦起、刘群先。但斗争并没有局限于城市，四乡农民也在党的领导下成立了工农革命军，反封建土地所有制的斗争，一时热火朝天，涌现出了如严朴、安友石等农民领袖。20~30年代之交，革命转入低潮，为了从理论上探索中国革命的道路，以上海为中心，理论界相继展开了中国社会性质问题、中国农村社会性质问题的论战。其中第三轮论战，需要结合农村土地制度、阶级构成等等实地调查研究。论战的一方由陈翰笙为首以马克思主义为立场、观点、方法进行考察分析，得出中国农村是封建、半封建性质，因而革命是反帝、反封建斗争的结论。当时无锡是他们农村调研的基地之一。参与这次论战的，大都是无锡籍或曾在无锡工作过的经济学家，前者如钱俊瑞、孙冶方、薛暮桥、张锡昌，后者如王寅生、姜君辰、孙晓村、冯和法、骆耕漠、刘端生等。当时无锡农村调研的资料，大都发表在他们的机关刊物，由中国农村经济研究会主编的《中国农村》上面。

丰腴的文化土壤，这时也培育了不同的出身，不同的教养，但对历史都作出了贡献的文化名人。在本世纪30年代，有国学大师唐文治，中国文学专家钱基博，学贯中西的世界级大师钱钟书，科学家、教育家、戏剧家顾毓琇，古文字学家、青铜器专家唐兰，历史学家钱穆，新闻学家裘廷梁，他们在学术文化上的业绩，都为地方乃至国家文化史上作出了巨大的贡献。

从历史上认识无锡，有哪些作为今天社会主义现代化建设过程中可资借鉴的呢？概括地说，有这么几种精神值得我们深思，并且应该认真加以提倡和发扬的。无锡人之为无锡人，无锡地方之能够有所超越，正是这种精神所产生的结果。