

企業史

新亞的歷程

— 上海新亞制藥廠的過去
現在和將來

主編/ 陳禮正 袁恩楨

6.7

上海社会科学院出版社

堅持改革開放為把
新亞藥廠建成社會
主義現代化企業而
奮鬥

一九九九年八月 金同珍



国家医药管理总局副局长金同珍题词

祝賀上海新亞制葯厂交出
兼祝新亞制葯厂六十周年厂庆

風雨春秋創業艱，
柳暗花明換地天。
产销变化新起矣，
制度更易初步班；
起伏曲折随大局，
兴衰競爭自閭閻。
坚持開拓前進路，
新亞雄風振人間！

一九六九年
八月廿七日 胡昭衡

國家葯管理总局前局长胡昭衡詞

勤奮開拓 精益求精
發展醫藥 造福人民

上海新亞製藥廠六十周年誌慶

孫仁同

一九九〇年元旦

上海市醫藥管理局前局長孫仁同題詞



国家二级企业

上海新亚制药厂



厂领导研究工作

中华企业史丛书

《新亚的历程》编委会

主编 陈礼正 袁思楨

编委 (以姓氏笔划为序)

王宝琪 王依群 沈祖炜 邵志堦

陈仁和 陆兴龙 范强国 易 援

俞岳钧 张忠民 唐文豪 盖中华

梅滨泉 谢光昌 颜光照 薛春华

执笔 张忠民

序

建于1926年的上海新亚制药厂是一个具有60多年悠久历史，主要经营原料药、粉针、胶囊、软膏等医药产品为主的国家二级企业。全厂现有职工700名，固定资产800万元，厂址散处上海苏州河畔新闻路1010号、1095号及泰兴路465号毗邻3处，占地11 220平方米，厂房建筑面积12 116平方米。此外还在上海市郊川沙县龚路乡、上海县马桥乡各有一处联营分厂，在江苏武进有原料药中间体生产基地，湖北咸宁有新亚咸宁分厂，珠海经济特区有新亚经营部……。1988年，企业生产总值7 500万元，年创税利近900万元，全员劳动生产率超10万元，人均创税利超万元。

新亚制药厂在几十年的发展历程中，为我国医药产品生产填补了许多空白。早在40年代初，新亚就以首创“新消梅素”（新肺炎纳明）闻名全国。解放后，又先后合成了维生素B₆、盐酸吡硫醇（脑复新）、维生素E、氨基甙等原料药。现有产品中的重金属解毒剂二巯基丁二酸钠、抗肿瘤维生素更生霉素、治疗神经疾患的神经营养剂复合三B、广谱抗生素琥珀氯霉素等均属国内独家生产的药品。其中原料药维生素B₆1963年开始出口国外，质量符合中、美、英、日等九种新版药典规定，年出口量不断增长，处全国领先地位，1982年荣获国家质量银质奖。注射用苯巴比妥钠1983年荣获上海市医药管理局优质产品奖。新亚绿药膏1987年荣获上海市优质产品奖。

今天的新亚是昨天新亚的继续，今天的新亚又是明天新亚的起点。在漫长的新亚历程中，新亚制药厂曾经经历过资本主义自由经营的时代，在风雨岁月中历经沧桑，从艰难创业到名牌良药名扬四海，最终却在抗战胜利后陷入危机境地；在漫长的历程中，新

亚制药厂也曾在社会主义高度集中统一的计划经济模式下，自强不息、奋斗不已，步步发展，而后却又面临困境而陷入低谷；在漫长的历程中，新亚药厂又幸运改革、开放，有计划的商品经济造就了企业以市场为导向、生产经营型的管理模式，在竞争、改革、开拓、创新中，走出低谷而发展腾飞。

回顾过去，展望未来，今日的新亚职工信心满怀，正以“开拓、创新、求实、奉献”的新亚企业精神，同心同德，为新亚的美好未来尽心尽力。

新亚的历程是充满挑战，不断进取的历程。

新亚的事业是充满成功希望的事业。

造福人类、面向未来，新亚将努力作出更大的贡献。

陈礼正

1989年10月

目 录

序.....	陈礼正 (1)
一、风雨岁月、创业维艰(1928~1949年).....	(1)
(一)“三水起家”、创业维艰.....	(1)
(二)生财有道的经营之术.....	(8)
(三)劳资矛盾与工人斗争.....	(21)
(四)抗战胜利后的企业危机.....	(26)
二、自力更生、奋发图强(1949~1979年).....	(30)
(一)绝处逢生、走向合营.....	(31)
(二)计划经济下工厂的转折和跃进.....	(38)
(三)新生产格局的形成和发展.....	(45)
(四)跌宕起伏、曲折前进.....	(53)
三、改革开放、力求发展(1977~1984年).....	(60)
(一)乱后求治、初见成效.....	(60)
(二)企业生产的发展.....	(63)
(三)改革在呼唤.....	(71)
四、开拓腾飞、振兴新亚(1984~1989年).....	(79)
(一)整顿企业、走出低谷.....	(79)
(二)深化企业改革、完善企业管理.....	(83)
(三)日益广阔的联营之路.....	(93)

(四)技术进步与产品开发.....	(101)
(五)企业文化与精神文明建设.....	(108)
五、新亚的明天.....	(116)
附录一、新亚制药厂历届领导.....	(120)
二、新亚制药厂历年大事记(1926~1989年).....	(124)
三、新亚制药厂历年产品目录.....	(136)
编 后.....	(153)

勤、慎、忠、实

——新亚厂训——

一、风雨岁月、创业维艰

(1926~1949年)

近代上海是中国民族资本工业的摇篮，也是中国近代制药工业的发祥地。1925年“五卅”运动以后，人民爱国热情极度高涨，提倡国货、抵制洋货之呐喊直入云霄，大批国货工厂受此激励如雨后春笋破土而出。日后名噪申江，一度执近代上海制药工业之牛耳的新亚药厂亦问世于此。

(一)“三水起家”、创业维艰

1926年5月，上海租界南成都路宝裕坊，年仅27岁，尚在新纱厂充任会计员的许冠群，偕同赵汝调、屠焕生，合伙凑集银元1 000元，亮出了“新亚化学制药公司”(简称新亚药厂)的招牌。许冠群任经理，赵汝调任厂长，屠焕生任会计员。在此之前，许冠群这位20岁前即只身闯荡上海，边在工厂任职，边就读于夜校的商科毕业生，已曾试办过“新农除虫菊公司”，但劳碌一番，毫无起色。而今，在赵汝调这位日本千叶大学药科毕业的武进同乡影响下，许冠群以振兴民族工业之雄心，和赵、屠两人合伙办厂，将从一台简陋的磨粉机，一些玻璃器皿开始，在这新兴的化学制药行业中跃跃欲试，干一番事业了。

20年代的上海，化学制药行业虽为新兴产业，但在新亚药厂创建之前，上海滩除了触目皆是的进口洋药外，已先后出现了93家

西药制药厂商。其中如拥有五洲皂药厂的五洲药房1920年时实际资产已达80万银元^①。虽然西成药生产利润丰厚,但新生的新亚药厂要在纷起林立的同行竞争中站稳脚跟、谋得发展,并非易事。新亚创立之初正值夏季,市面上防疫病的十滴痧药水销售甚旺。新亚药厂抓住此时机,在生产了一阵戒烟丸后,当机立断推出以五角红星“星内亚字”为商标,与厂名“新亚”谐音的星牌十滴痧药水,这一新亚药厂创办以来的第一只正式产品,美其名曰“人寿水”。然而夏令一过,十滴水销路即告疲软,为维持生存,新亚药厂转而生产牙膏、牙粉、花露水及各种化妆品,并都另外冠以好听的“孔雀牌”商标。一年之后,工厂营业逐步扩展,资本不敷周转,于是首次增资至银洋5 000元,并将工厂迁至白克路(今凤阳路)24号,扩大生产。时隔不久,工厂营业的发展促使当时还挂牌经营会计师业务的许冠群再度增资,并将初始的合伙经营改为股份有限公司形式。1927年10月9日,公司召开首届股东大会,讨论通过公司章程,股本增至银洋1万元,并将企业重新定名为“新亚化学制药厂股份有限公司”,英文“New Asiatic Chemical Works Ltd”。推选当时在国民政府财政部关务署任署长的吴葆之为主席董事,许冠群为常务董事兼总经理,赵汝调为董事兼厂长。工厂职工也增加到15人。

新亚药厂改组为公司之后,精通制药技术的厂长赵汝调即提议试制市场需求量甚大,而又本轻利重但当时皆赖进口的注射液。工厂从日本购进灭菌蒸馏水机器,在北成都路三凤里设注射液工场,试制注射用灭菌蒸馏水。为取得医界信任并打开销路,装潢盒面皆用洋文,并由厂长亲自出面,游说推销。在取得医界使用信任后,才正式亮出新亚“星牌”商标。从十滴水、花露水到注射用蒸馏水,新亚药厂在激烈的竞争中,终于以此“三水”起家,在近代上海的西药制造行业中站住了脚跟,并取得初步发

① 参见上海市医药公司等单位编著《上海近代西药行业史》,上海社会科学院出版社1988年版,第392~396、264页。

展。

注射液的试销成功以及牙粉、牙膏、化妆品等原有产品的畅销，促使工厂进一步增加资本、扩大营业。1928年，公司又再度增资至银洋5万元。同时，星牌注射液品种也逐渐增加。当时，国内能生产注射液的民族制药厂商仅为上海的信谊药厂、海普药厂、新亚药厂和杭州民生药厂，所用名曰“安瓿”的注射液玻璃容器均需进口。为降低生产成本以及进一步增强星牌注射液的市场竞争能力，新亚又聘请专人，反复试验，在国内首次生产出中性硬质安瓿。1930年6月，新亚在麦根路（今淮安路）714号设置玻璃工场，（后称玻璃工厂）大量生产安瓿及其它玻璃产品，在国内同行中首先形成了注射液和玻璃容器的配套生产。

注射液生产的连连成功使工厂的营业额和利润直线上升。1928年度，股东分配的股息红利已高达18%。1931年上半年，企业的营业额更为1930年同期的6倍之巨。在此同时，工厂早期经营的化妆品生产却因销售放帐太滥而难有起色。从1931年起，工厂调整生产经营方针，全面收缩化妆品生产，全力扩充药品部和玻璃工场。此后，企业的生产经营开始步入一个新阶段。

从1931至1936年，新亚又屡次增股扩资，资本从1930年的5万银元增至1933年的25万元，又从25万元增至1936年的法币50万元。董事会董、监事亦增至20人，内中包括国民党政府官员、国内医界名流，以及银行界、实业界人士等等。新亚药厂创办人许冠群之父，常州集丰钱庄经理许广澄出任董事长。增资后的新亚药厂规模日大，营业日增，在当时上海的制药同业中欣欣向荣，咄咄逼人。1933年，新亚总经理许冠群发起组织上海市制药厂同业公会，被推选为主席委员^①。在此之前，许冠群通过活动，还当上了上海租界工部局卫生委员会华人委员。从此，许冠群以及新亚药

^① 该会在1936年以后改称“上海市制药业同业工会”。参见《上海近代西药行业史》，第301页。

厂在近代上海制药厂商中地位日高。

1932年“一·二八”淞沪战争爆发，新亚药厂一度停工一个月，但不久即恢复生产，而且乘国内高涨之爱国热情，营业更趋旺盛，夏秋二季营业超出上年同期3倍以上。从1932年起，新亚又先后设立了药片、药丸制造部，从日本购进当时国内还罕见的一次能轧制42粒药片的电动压片机，生产销路甚广的酵素制剂“宝青春”。以后又设立糖衣药丸、软膏、浸膏等工场，利用国产原料生产成药“当归儿”、“麻黄素”等。1933年初，又设脏器工场、磨粉工场，以牛肝、人体胎盘等为原料，生产“利凡命”、“胚生蒙”、“贺尔赐保命”、“必妥飞生”等针剂、片剂。同时，又在厂内设立生物检验室和药理检定部。1932年后，又将麦根路药房全部充作玻璃厂，另租用新闸路1015号作为公司本部和新厂址所在，并设立了制造、维修工厂所需各种专用设备的机械制造工场。不久又在成都北路三凤里租屋设立生产产品招贴、包装用品的印刷装潢纸盒工场，后改名为新亚科学公司。在虹口设立专门生产星牌橡皮膏的分工场。1935年，新亚药厂又成立了以研制新产品为目的的新中化学药物研究所，一年后改称新亚化学药物研究所。所长曾广方博士研制成功国内首创的有机砷制剂“新消梅素”，其品质可与国外同类名牌产品媲美，在国内市场上销路甚广。

新亚药厂的迅速发展，引起了当时外国制药厂商在华势力的不安和忌恨。1933年，上海租界工部局因为新亚药厂出品的医用麻醉针剂屡夺洋商生意，以“贩运毒品嫌疑”控告新亚药厂。后经厂方多方斡旋，据理力争，才迫使工部局向法院撤回起诉。然而此波刚平，又起一波。1935年，正当新亚药厂刚推出非特异性免疫注射液“百乃定”时，（英文名称 Panadin）德商拜耳药厂在华代表即以“百乃定”为影射假冒他们的同类药品“握姆纳丁”（英文名称 Omnadin）为由，向新亚提出商标诉讼，并侮辱性地要求新亚药厂赔偿“大洋一分”。在帝国主义势力的压迫下，新

亚药厂并未屈服。经过多方努力和最后的商标裁定，新亚药厂终于驳回拜耳药厂的诉讼，在同帝国主义在华势力的斗争中，又一次赢得了胜利。

这样，至抗战前的1936年，经过10年发展，新亚药厂已从最初3人合伙的弄堂小厂成长为一个注册资本50万元，下设总厂、分厂、研究所、附属工场20多处，职工400多人，年产值100多万元，赢利近20万元的民族资本制药厂。在当时上海53家制药厂中，职工人数位居第一；资本仅次于信谊药厂，占同行业17.3%，产值仅次于五洲固本皂药厂，占同行业11.8%。^①新亚总经理许冠群除担任上海市制药业同业公会主席委员、上海新药业同业公会执行委员外，还担任上海市化妆品业同业公会常务委员、中华民国全国新药业同业公会联合会执行委员、中华工业总联合会执行委员、上海机制国货工厂联合会监察委员、中国红十字会总会救护委员会常务委员、国民经济建设运动委员会委员兼专员等等，日渐成为近代上海制药界头面人物之一^②。

然而，雄心勃勃的新亚药厂并不满足10年创业之成就。1936年4月，公司董监会通过决议，准备在林青路（今天山路）购地筹建新厂。为此，许冠群偕同厂长赵汝调专程赴日考察，回国后又组成新亚药厂建设新厂委员会，聘请设计师，意欲建设一座东亚第一流的新药厂。然而就在此时，抗战全面爆发，新厂建设只能搁浅中止。

抗战爆发初期，新亚药厂又一度停工40天，但不久即恢复生产。整个抗战时期，新亚药厂除将一部分设备、人员内迁后方，并借机扩大后方市场外，上海的公司本部及各总、分厂也由于总经理许冠群的四方交际、八面应酬而规模日盛。

1937年9月，新亚部分机器设备溯长江西运至汉口，原拟在

① 参见《上海近代西药行业史》，第398～407页。

② 参见上海机联会编《工商史料》第二集，第93～96页，1936年出版。

武昌设立分厂，后因武汉沦陷而抢运入川，抵达重庆。1938年冬，新亚在重庆设立新亚华西贸易总处，两年后又设新亚华西分厂，生产各类星牌药品，并将华西贸易总处改组成新亚华西分公司，统筹西南、西北各地营业。

1937年12月，新亚总经理许冠群又到香港设立新亚华南贸易总处，翌年又集资成立香港新亚化学制药股份有限公司。公司除了起着上海总公司与大后方的联系纽带作用外，还积极开拓广阔的南洋市场。1940年后，新亚又在北京设立新亚华北分厂和新亚华北分公司，除生产麻黄素等原料药外，还大力向北方沦陷区市场推销星牌药品。

在新亚势力日益向内地扩展的同时，上海的新亚势力也日见发展。首先，1938年工厂抓住战时外用卫生材料需求激增的大好时机，将地处虹口日占区无法开工的橡皮膏工场与陷于同样窘境的新生化学厂合并，在法租界亚尔培路（今陕西南路）569号设新亚卫生材料股份有限公司，简称新亚卫生材料厂。之后，又投资创设新亚血清厂股份有限公司，生产各种预防疫苗、血清及其它各类生物制剂。1941年又投资创办新亚酵素工业公司，除为新亚总厂提供酵素原料外，还大量生产医用酒精等等。

生产经营以及投资规模的扩大，使公司50万元资本捉襟见肘，难以应付。1938年以后，新亚又连续3次增资至法币800万元，1939年、1940年又先后3次发行公司债200万元，用以扩充业务。1940年3月，公司购下新闸路1040号（今1010号）辛家花园沿街前后18幢房屋作为总公司所在，随后又在1941年设立了新亚生物研究所。是时，新亚业务员工超过千人，资产超过1000万元。1942年上海租界沦陷后，新亚仍然不断发展，1942年增资中储券2600万元，连同原资本折中储券400万元共达3000万元之巨，1943年又增资9000万元，全部资本合中储券1.2亿元，在当时上海民族制药厂商中位居第一。在资本增加的同时，新亚药厂生产规