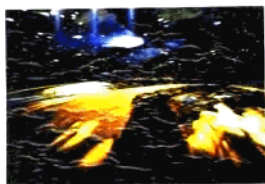


SHIJIZHIJIAO DE XUANZE

世纪之交的选择

——湖南农业产业化的研究与实践



主编:余长明 于运兴

湖 南
科学技术
出 版 社

序

把加强农业放在发展国民经济的首位，这是党中央一贯坚持的重要方针。世纪之交，农业面临着新的选择：如何提高农业的整体素质，如何增加农民的收入，如何加快农业现代化和农村达小康的进程，这些都是值得认真探索的现实课题。省委政研室和省农办等单位组织对湖南建设农业强省问题进行系统综合研究以后，抓住推进湖南农业产业化这一关键问题，进行了深入调查研究，取得了可喜的成果，这对于促进我省农业两个根本性转变，加快实现由农业大省向农业强省跨越，具有重要意义。

农业产业化，是我国农民继家庭联产承包责任制以后的又一伟大创举。实践充分表明，实行农业产业化经营，把千家万户的小生产与千变万化的大市场连接起来，提高了农业的市场化程度；把分散的小规模生产与社会化生产结合起来，促进了农业生产经营的专业化、商品化、规模

2 世纪之交的选择

化；把传统的生产方式与现代的科学技术融合起来，加速了农业现代化的进程；把农产品生产与农产品加工、运销联结起来，提高了农业整体素质和综合效益。可以说，推进农业产业化是顺应社会主义市场经济体制发育的客观要求，是加速农村两个根本性转变的有效形式，是实现邓小平同志提出的农村改革与发展“第二个飞跃”的重要途径。我们应当积极探索，加快发展。

湖南是一个农业大省，农业具有一定的优势和基础。建国以后特别是改革开放以来，农业和农村经济发展取得了显著的成就，为支撑全省国民经济持续稳定发展，服务全国大局做出了重大贡献。但是，湖南的农业还适应不了两个根本性转变和社会化大生产的客观要求，与先进省市相比也有一定差距。最突出的问题是，一方面已形成规模的大宗农副产品，因加工滞后，附加值不高，增值不多，有的甚至市场销售不畅；另一方面，市场畅销的名、特、优、新产品，又由于规模不大，市场占有率小，形不成规模效益。农产品总量大的优势不能转化为经济优势，导致农民增收缓慢，农村经济实力不强。实行农业产业化，就能有效地解决湖南农业“大而不强”的问题。因此，要加速农村两个根本性转变，关键在于推进农业产业化；要尽快实现由农业大省向农业强省跨越，关键在于推进农业产业化；要使分散经营的千家万户顺利进入市场，还得紧紧依靠农业产业化。离开了农业产业化，农民致富奔小康和建设农业强省就是一句空话。全省上下都应当进一步提高对农业产业化的认识，增强紧迫感，把推进农业产业化作为带动农村经济全面发展的大事来抓。

加快湖南农业产业化步伐，必须紧紧抓住当前的有利时机。利用农业连年丰收，农产品丰富，发展环境有

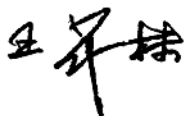
利的历史机遇，引导农民因地制宜调整好经济结构。要立足当地优势，科学规划，重点培植农村支柱产业，真正使农村经济结构朝着“一优两高”方向迈开新的步伐。要下决心大力发展一批起点高、规模大、带动能力强的农副产品加工龙头企业，建设农产品市场和优质农产品商品基地；积极创新农村经营机制，采取“公司加农户”、“工厂加农户”、“中心加农户”和“基地连农户”等多种经济组织形式，把广大农民与广阔市场紧密联系起来。要进一步推进农业科技革命，通过改良品种、推广技术、培训农民，不断提高农业的科技含量，把农业产业化建立在现代科学技术的基础上。还要加强农业社会化服务，按照市场经济规律，创办集经营、管理、服务于一体的经济实体，为广大农民提供产前、产中、产后的系列服务。

推进农业产业化要有一个过程，这是一个渐进的过程。我们讲“加快”不是讲所有县都一哄而上，都在口头上大喊农业产业化。农业产业化有特定含义，我们讲“加快”是要培植现有支柱性的并具有一定规模的产业。只有上了规模，才能谈得上创办“龙头”企业，谈得上加工问题。农业产业化要有规划、有目标、有措施，本世纪末能有成就，培植一批县市过亿元、地市过5亿元的农村支柱产业，力争40%的产业实行产业化经营。

农业产业化是一个新事物，需要抓好示范，加强扶持，积极稳步地推进。近几年，湖南农村涌现了一批农业产业化的典型，创造了一些好的发展形式，各地应注意发现典型，悉心总结经验，搞好试验示范。各级各部门要加强正确引导，在资金、物质、技术、人才等方面予以大力支持，提供政策上的优惠，指导和推动农业产业化发展。

4 世纪之交的选择

《世纪之交的选择》一书，是湖南农业产业化理论与实践相结合的成果。它凝结了大家的智慧，特别是总结推介了一批好的典型。这些理论思考和实践典型是探索中形成的，尽管有待进一步完善，但已经迈开了重要的一步。我相信，这本书的出版，将有助于科学地推进湖南的农业产业化，也将会吸引更多的理论工作者和实践工作者，积极投身到建设农业现代化的伟大事业。

A stylized handwritten signature in black ink, consisting of three characters: '王', '建', and '林'.

1997 年 7 月

目 录

综 合 篇

实施农业产业化战略 加快农业结 构调整步伐·····	杨正午 (3)
推进农业产业化 加快建设农业强 省·····	胡 彪 (10)
大力推进农业产业化 加速两个根 本性转变·····	庞道沐 (24)
加快小康建设必须走农业产业化之 路·····	谢康生 (34)
大力实施优质种苗工程 积极推进 农业产业化·····	谭载阳 (41)
开发丘冈山地,建设高效林业 为 推进农业产业化作贡献·····	刘永寿 (49)
积极参与,优化服务 推动农业产 业化发展·····	姚定泉 (55)
依托星火计划 加快我省农业产业 化进程·····	季益贵 (63)
发展农产品加工业 推动农业产业 化·····	余长明 (69)
改革与发展农村职业教育 推进农	

2 世纪之交的选择

- 业产业化进程 蒋作斌 (76)
- 推进农业产业化是实现财政经济良性循环的重要途径 江水波 (83)
- 加快推进农业产业化 促进农村经济新飞跃 吴定宪 (88)
- 实施大郊区战略 推进农业产业化 邹金鹭 (97)
- 工业城市如何推进农业产业化 ... 程兴汉 (105)
- 因地制宜, 突出重点 加快郴州农业产业化步伐 梅克保 (111)
- 推进山区农业产业化的几点探索与思考 薛忠勇 (117)
- 抓好产业链 推动产业化 刘国湘 (126)
- 依托大企业 努力推进农业产业化 程海波 (135)

研究篇

- 推进湖南农业产业化的研究报告 中共湖南省委、
省政府农业产业化研究课题组 (143)
- 湖南省农业产业化发展规划报告 中共湖南省委政研室、省政府农办 (176)

实践篇

- 中国甲鱼之乡
——汉寿县大力推进甲鱼产业化 (195)
-

“黑龙”已腾飞	
——浏阳市黑山羊产业蓬勃发展	(199)
中国湘莲之乡	
——湘潭县建立湘莲产业链	(202)
香柚产业异军突起	
——江永县积极推进香柚产业化	(205)
桂阳烤烟形成大产业	
——桂阳县建设 30 万亩烤烟基地	(208)
桃花江畔竹色美	
——桃江县开发楠竹产业纪实	(211)
太平村崛起之路	
——记临澧县太平集团公司	(214)
潇湘第一米市	
——记益阳市兰溪粮食专业批发市场	(217)
银花绽放兴产业	
——华容县棉花产业化情况调查	(221)
“金健”带动湘米产业化经营	
——记常德市深圳潇湘米业公司	(224)
培植竹木开发的“龙头”	
——洪江市联合竹胶板厂产业化开发纪实	(226)
茫茫草海奏凯歌	
——南山牧场兴业记	(230)
赶着黄牛奔小康	
——新宁县养牛业进入全国先进行列	(233)
一方产业养一方人	
——安化县湘云制药厂带动黄姜资源开发纪实	(236)
生猪产业撑起半壁河山	
——湘乡市生猪产业化纪实	(240)
正虹事业正红火	
——产业链带动屈原农场百业兴旺	(242)

4 世纪之交的选择

- 一个大市场带动四个大产业
——攸县皇图岭镇发展大市场纪实 (245)
- 岳阳楼旁起渔都
——记湖南洞庭水产批发市场 (249)
- 发展“一业” 繁荣“一方”
——赫山区“一村一品”向“一方一业”拓展
..... (251)
- 中国杜仲之乡
——杜仲成为慈利县的绿色支柱产业 (254)
- 农业大县的支柱
——宁乡县养殖业产业化建设稳步发展 ... (257)
- “小菜”成为大产业
——道县成功实施蔬菜产业化战略 (259)
- 澧州食用菌 走俏海内外
——澧县食用菌开发迈上产业化之路 (262)
- 一圆江南枣果梦
——淑浦县建成十万亩枣果基地 (264)
- 种稻要种优质稻
——祁阳县优质稻开发增产又增收 (266)
- 南国药都风采录
——邵东廉桥药市蓬勃发展 (268)
- 茯苓之乡展宏图
——靖州县大力开发茯苓产业 (270)
- 待到桔柑红熟时
——桔柑成为泸溪农民脱贫致富的支柱产业
..... (272)
- 小小花生唱大戏
——麻阳县开发出花生系列产品 (275)
- 黄花成为祁东特色产业
——祁东县建成十万亩黄花基地 (277)
- 一体化经营写辉煌
——湘潭先锋企业集团一体化经营纪实 ... (280)

敢闯大市场 蛇腹能吞象	
——株洲湘大成为农工贸产业化集团	(283)
擎起半壁江山的支柱	
——双峰县生猪产业迅猛发展	(286)
竹器之乡展风采	
——羊楼司镇发展竹器加工企业逾千家 ...	(289)
城郊优势托起蔬菜大产业	
——武陵区蔬菜产业化建设初具规模	(293)
双牌农民发“羊”财	
——双牌县大力推进山羊产业化	(295)
十里鸭廊在湘中	
——新化县槎溪镇养鸭业形成规模	(298)
洞庭湖畔的“富民市”	
——岳阳花板桥蔬菜市场成为全国定点批发市场	(301)
十年奋战终结果	
——记衡阳市养鸡联合公司	(304)
洞口兴起养猪热	
——生猪生产已成为县域经济的支柱产业	(307)
油脂深加工 流“金”又淌“银”	
——株洲“普兰特”产业带动力强	(310)
井冈山山下富民路	
——炎陵县开发新世纪梨产业	(312)
百里瑶乡万蕈香	
——江华瑶族自治县建设百里香菇基地 ...	(314)
湘南最大的农贸市场	
——郴州罗家井农副产品批发市场介绍 ...	(316)
脱贫致富的榜首产业	
——湘西自治州山羊产业来势喜人	(319)
“小鼯头” 构筑大产业	
——津市市鼯头系列开发情况	(322)

6 世纪之交的选择

江南第一蛇乡

- 永州芝山区养蛇产业发展情况 (325)

春风沐得竹满山

- 绥宁县大力开发楠竹产业 (328)

启动富民强县的主导产业

- 东安县开发十万亩白果基地 (331)

写在草席上的大文章

- 衡山县店门镇席草产业开发渐入佳境
..... (334)

三塘蒿头行銷海外

- 湘阴县三塘乡大力推进蒿头产业化 ... (337)

打好“扶贫攻烟”战

- 湘西自治州猴抓烤烟产业化生产 (341)

走油茶高效开发之路

- 邵阳县十万农户从事油茶开发 (343)

跨越“林界线” 走向产业化

- 新晃探索林业产业化新路子 (345)

鼎城产禽千万羽

- 禽蛋系列产品年产值过二亿元 (348)

基地联农户 产销一条龙

- 涟源市桥头河镇营造蔬菜生产基地 ... (351)

选准突破口

- 茶陵县大力培植脐橙主导产业 (353)

“迴峰”走天下

- 迴龙圩柑桔产业化经营年盈利数百万
..... (355)

建好“绿色银行”

- 株洲县开发朱亭高效林业 (358)

宜章猪业享盛誉

- 宜章养猪业形成产业化格局 (360)

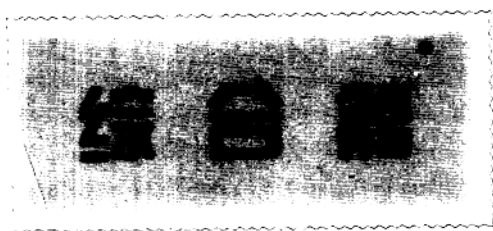
“制种王国”资兴市

- 资兴市构筑制种产业新模式 (363)

一个“辣”种子 带出“甜”产业	
——湖南省蔬菜研究所开发“湘研”种子产业纪实	(366)
小天地里的大产业	
——记汨罗市职业中专学校	(370)
璀璨星火耀山乡	
——安化县职业中专学校走出校园办产业	(372)
走出封闭的小天地	
——芷江民族职业中专校办产业日渐红火	(375)
“金果实业”成为产业化龙头	
——衡阳金果实业公司探索市场农业新模式	(378)
一个名牌就是一个大“龙头”	
——益鑫泰公司崛起之路	(381)
科农贸结合成硕果	
——益阳市农科所开发中猪产业纪实	(385)

附 录

附录一 中共湖南省委 湖南省人民政府关于加 快推进农业产业化的意见	(391)
附录二 湖南省农业产业化发展规划	(397)
附录三 湖南省优质种苗工程实施方案	(406)



●

、

实施农业产业化战略 加快农业结构调整步伐

杨正午

江泽民同志在 1996 年的中央经济工作会议上强调指出：要在决不放松粮食生产的前提下，根据市场变化，合理调整农业生产结构。他的这一指示很符合湖南的实际，我们应当抓住当前的有利时机，采取有力措施，加快农业结构调整的步伐，推动我省农业不断登上新的台阶。

改革开放以来，特别是进入 90 年代以后，我省重视抓农业结构的调整，使优质农产品增多，经济作物比例扩大，林、牧、副、渔业快速发展。1996 年与 1978 年相比，粮作、经作及其他作物播种面积之比，已由 69:6.9:24.1 调整为 64.8:16.5:18.7；种植业产值所占比重已由 75.1% 下降为 49.7%；牧业由 15.6% 上升到 37.6%；渔业由 1% 上升到 5.7%；农村二、三产业在农村社会总产值中所占比重，已由 23.2% 上升到 71%。这些情况说明，我省调整农业结构取得的成效是明显的。

但是，我们也应看到，目前我省农业结构与建设农业强省的要求还不相适应，与农村经济较发达的省份相比还有较大差距。主要表现在三个

方面：一是农产品的优质品率和商品率低。我省一些主要农产品数量上有优势，但质量不优，缺乏市场竞争力，卖不起好价钱；而质量好或有特色的产品，又星星点点，没有形成生产规模。多年来，我省农产品商品率在 50% 左右徘徊，1996 年为 58%，仍比广东、山东省低 20% 左右。二是农产品加工转化滞后。目前，我省农副产品加工薄弱，尤其是精加工的比重小。如柑橘加工不到 20%，粮油复制率不足 5%。畜产品加工档次也不高，猪皮年出口 700 万张左右，占全国 25%，而产值占不到全国的 10%。1996 年，全省食品工业产值占全省工业总产值的比重仅为 14% 左右。三是乡镇企业的整体素质不高。近年来，我省乡镇企业的发展速度虽然明显加快，但生产规模小、产品档次不高的问题仍很突出，特别是进行农产品深加工、能带动当地产业化经营的龙头加工企业少，对推动农业结构调整的能力弱。农业结构不合理，致使农业的效益不高，农民的收入增长缓慢。要改变这种状况，不断提高劳动生产率，较快地增加农民的收入，必须进一步调整农业结构，大力发展高效农业。

要尽快优化农业结构，必须坚持以市场为导向，以效益为中心，以科技为手段，以农业产业化建设为途径，把结构调整与实施产业化战略结合起来，促进农村经济在更高层次上更快更好地发展。农业产业化是农民群众在深化农村改革中的一种创造，它代表着我国社会主义市场农业发展的战略方向。从我省的实践看，实行农业产业化经营，对优化农业结构，提高农业经济效益，至少有三个方面的促进作用。

一、促进规模经营，培育有特色的主导产业

农村实行家庭联产承包责任制，既调动了农民的生产积极性，又促进了农村生产力的发展。但是，随着农村商品经济的发展，由于农户的生产规模小型分散，加之社会化服务跟不上，农民无力承担市场风险，不敢轻易调整生产结构，发展优质农产品，使有特色的农产品在一个区域内难以形成主导产业。实行产

业化经营，通过兴办“公司加农户”、“工厂加农户”、“市场加农户”等经济实体或中介组织，加强产前、产中、产后的服务，这就能有效地把农民组织起来，引导他们根据市场需要调整生产结构，将分散的家庭小规模连结成相对集中的大规模，既保持了家庭联产承包的稳定性，又开辟了耕地规模经营的新途径。如宁乡县农业系统近几年来兴办了 54 个“公司加农户”的经济实体，与 10 万多农户签订产供销合同。他们一方面与农户联合建立优质农业商品基地，负责提供种苗，进行技术指导，并有一定的投资；另一方面组织农副产品的收购，通过实体办的加工厂和作坊加工增值，并组织销售队伍帮助销售，效果很好。目前，该县已建起 10 万亩优质稻、8 万亩商品蔬菜、6 万多亩优质水果等六大主导农产品基地，年收购加工农产品近 4 万吨，推销农副产品金额 4 亿多元，参与产业化经营的农户年均增收 1000 多元。

二、促进农产品加工增值，提高农业的经济效益

近些年，我省的农产品总量虽有较大增加，但加工滞后，大多数农产品仍然是卖原料，没有转化增值，经济效益比较低；有的还因流通不畅造成积压，卖不出去，致使一些农户不愿意增加投入搞结构调整，多种经济作物。实行产业化经营，通过兴办农产品精、深加工企业，既能保证把农户生产的产品及时收购上来，又能使农产品卖个好价钱，这就会有效地调动农民调整结构、加快发展农业生产的积极性。如安化县瞄准国际皂素（黄姜加工产品）市场，建立了一个具有年加工黄姜 2 万吨能力的湘云制药厂，引导农民调整结构，大力发展黄姜生产。1996 年全县种植黄姜面积达 2 万多亩，产姜 1 万多吨，企业加工产值达 9000 多万元，创利税 500 多万元，种植和加工黄姜给农民增加收入 3000 多万元。1997 年该县种植黄姜面积已增加到 3 万多亩，预计可产黄姜 2 万吨。又如湘阴县三塘乡，他们建起了一个年加工能力为 3000 吨的葛头厂，产品大部分销国外，使每斤葛头的价格由 0.7 元增加到 2 元多。全乡 4000 多农户每年按加工厂的要