

諸葛亮

功 盖 三 分 国

孙 学
英 军 著

花山文艺出版社

名相文学传记系列

漢
丞
相



题记

历稽载籍，贤相林立，而名高万古者莫如孔明。其处而弹琴抱膝，居然隐士风流，出则羽扇纶巾，不改雅人深致。在草庐之中，而识三分天下，则达乎天时；承顾命之重，而至六出祁山，则尽乎人事。七擒八阵，木牛流马，既已疑神疑鬼之不测；鞠躬尽瘁，志决身歼，仍是为臣为子之用心。比管、乐则过之，比伊、吕则兼之，是古今来贤相中第一奇人。

录毛宗岗语

目 录

第一章	众宾朋草堂谈志	(1)
	群绿林茅庐索诗		
第二章	祭亡灵重温父教	(24)
	忆往昔再振精神		
第三章	爱才德孔明娶妇	(46)
	喜玄机桌上陈兵		
第四章	出茅庐以身许国	(66)
	战曹兵以少胜多		
第五章	孔明用计烧新野	(100)
	刘备兵败奔夏口		

第六章	诸葛亮智说孙权 鲁子敬力促联盟	(116)
第七章	曹孟德兵折江口 诸葛亮计用反间	(131)
第八章	收降将巧授连环计 借敌手智献诈降书	(154)
第九章	周公瑾火烧曹军 诸葛亮智取四郡	(185)
第十章	固联盟孙权嫁亲妹 借荆州鲁肃全大局	(201)
第十一章	创基业刘备进益州 护幼主赵云劫阿斗	(221)
第十二章	卧龙凤雏力取西蜀 刘备孔明谋定益州	(238)
第十三章	得汉中刘备称王 夺领地众将立功	(261)
第十四章	孔明授计水淹七军 关羽轻敌痛失荆州	(285)
第十五章	永安宫刘备托孤 成都府孔明退敌	(304)
第十六章	联吴抗曹吴蜀重修好 袭吴击蜀曹丕又兴兵	(322)

第十七章	厉行法制孔明治蜀 复兴经济诸葛抚民	(339)
第十八章	招贤能招徕治世才 练兵场练出卫国军	(367)
第十九章	五月渡泸武侯征南蛮 七擒七纵孔明服孟获	(399)
第二十章	伐中原诸葛亮上表 擒孟达司马懿驱兵	(426)
第二十一章	斩五将赵云宝刀不老 取三城孔明旗开得胜	(444)
第二十二章	失街亭张郃败马谡 守空城孔明胜仲达	(460)
第二十三章	严军法孔明斩马谡 讨魏国武侯再出师	(482)
第二十四章	司马懿设计侵西蜀 诸葛亮用智破魏兵	(506)
第二十五章	诸葛亮随机应变 司马懿黔驴技穷	(524)
第二十六章	木牛流马驰骋疆场 仲达辛毗不敢出兵	(543)
第二十七章	鞠躬尽瘁惟忧国 死而后已见精神	(561)

第一章 众宾朋草堂谈志 群绿林茅庐索诗

凛凛匪风骤，惨惨战云垂。
黎元命如丝，奸雄气若雷。
藏珠汉水媚，蕴玉楚山辉。
何日推轂来^①，端拱正四维^②。

徐庶外出访友，正行之间，突然听到一阵琴声伴着歌声从疏林中飘出，他紧走几步，驻足谛听，但听歌声时而低徊，时而高亢，低徊时，忧时伤事，似有无限悲愤，由衷地感慨；高亢时，昂扬奋发，胸中似有雄兵百万，只待明君召唤。徐庶被深深地感动了。

徐庶字元直，颍川人。原名福，少好任侠击剑，曾替人报仇，杀人亡命，奔走于江湖间。后来弃其刀剑，折节读书，义理精熟，

① 推轂（gǔ）：比喻助人成事，或推荐人才。

② 端拱：端坐拱手。也指帝王致手无为而治。此处指前者。

想做一番事业，于是与同郡石广元避兵乱来到荆州。又与博陵崔州平、汝南孟公威和在隆中躬耕陇亩的诸葛亮成了好友，他们几人常在一起切磋学问，互相辩难，情感融洽。今天他本想去看好友石广元，却被这里悠扬的琴声吸引住，仿佛置身其中，几乎忘了自己的存在。正听得入神，琴声却戛然而止，代之是一声长叹，并说：

“汉室倾危，奸臣当道，黎民遭难，到处是饥饿，是血腥，这样的日子何时能了？有谁来力挽狂澜！”声音中似有几分无奈，几分惆怅。接着是一声长啸……

听到这里，徐庶再也忍不住了，他紧走几步，高声说道：

“好诗啊，好曲！大有振奋人心，鼓舞斗志的豪气！”

听到有人说话，茅庐里迎出两个人来，徐庶定睛一看，见前边一个是自己的好友，茅庐主人诸葛亮。亮字孔明，琅邪阳都人，他识见高远，气度非凡，举止文雅，满腹经纶，人称卧龙先生，后一个是他的弟弟诸葛均。他们弟兄二人白天种田，早晚和农闲时或读书，或吟诗作赋，过着躬耕自给的生活。见徐庶来到，二人忙上前施礼，诸葛亮笑道：

“原来是元直兄，小弟偶有所感，胡乱吟了几句，不想惊动了元直兄。”

“我本想去拜访石广元兄，路过这里，被你的新《梁甫吟》给引来了，这首《梁甫吟》词意高妙，耐人寻味，琴声悠扬，陶人心性，它抒发着仁兄忧国忧民之情，也寄寓着志士仁人之心，英雄豪杰之志，听了令人振奋，发人深思，启人遐想，声声句句都有一种潜移默化的力量，一种慷慨郁勃之气，让人钦佩得很。”徐庶对诸葛亮的新作赞不绝口。

诸葛亮道：“元直兄谬奖了，我不过是看到天下大乱，黎民百姓食不饱腹，衣不蔽体，有的流离失所，无家可归，不知何日才能太平，发发牢骚而已，哪有什么英雄之气！”

这时，他们的后面飞来一个久经沧桑的说话声：

“孔明不必过谦，你的《梁甫吟》确有一种既郁郁不平，又昂扬奋发之气，元直的评论非常公允。”

诸葛亮和徐庶回头一看，只见一位两鬓斑白的老人边说话边走了过来。三人见是庞德公来了，慌忙过去迎接，扶老人到草堂中坐下。

庞德公满腹学问，渊博精深，荆州牧刘表多次聘请他去做官，都被他拒绝了，他虽很关心国计民生，却因乱世和不得其主，始终不仕。刘表因请不动他，老羞成怒，扬言要把他抓来问罪，弄得他不得不东躲西藏。时间久了，也就没有人过问了，他也就可以自由自在地和亲朋好友往来了。今天他心情愉快，就来看诸葛亮弟兄的学习情况，没料到徐庶也在这里，他心花怒放，手拈胡须，望着他们微笑。

诸葛均献上茶来以后，诸葛亮偕弟弟跪拜于庞德公座前道：

“不知老伯驾到，有失远迎，望乞恕罪！”

庞德公忙扶起他们来笑道：“常来常往，何必远迎？既不须远迎，又何罪之有？快和元直坐下来叙话。”说完先自哈哈大笑，屋里的气氛顿时活跃起来。

德公问起诸葛均的学习情况，诸葛亮说：“均弟自知努力，和侄儿一起白天种田，早晚读书。”

庞德公兴奋地说：“你们兄弟俩日出而作，日入而息，晨与晚又要读书，辛苦备尝，老夫带来一条狗腿，一瓶老酒，咱们痛饮几杯如何？”

徐庶道：“老伯请客，我算一份，可乎？”

“元直何出此言？能在一起听君高论，是老夫之幸，何吝酒菜！等我到驴橐中去取来共饮。”

“些须小事，怎能劳驾老伯，待我去取来便是。”徐庶说着出了茅庐往树林中去了。

诸葛均趁机向庞德公告罪，从茅庐后门走了出去。

诸葛亮见庞德公又带来酒肉，心中不安，忙道：“又让老伯破费，侄儿心下不安。自从小侄一家来到隆中，多蒙伯父错爱，经常照顾我们，又收小侄为徒，供给书读，教以大义，使侄儿懂得了治国修身之道，虽因资质愚钝，仅知皮毛，未能全部理解伯父（因亮二姊是庞德公儿媳，故称伯父）的良苦用心和书中的意义，但却是指导我行动的规范。此恩此德，没齿难忘。请伯父受小侄一拜。”说着叩起头来。

庞德公忙站起来，去扶诸葛亮，并说：“贤侄快快请起，区区小事，何必挂齿。再说老夫能有你这样聪明好学的弟子，能把平生所学传授给你，也是一件幸事，何必行此大礼！”

孔明不但不起，而且还很动情地接着说：

“我们来了以后，就要开荒种地，以解决婶母和我们姐弟一家四口衣食之需，伯父又怜我等年幼，常派人来帮助春种秋收。如今侄儿已经长大了，稼穡之事，已完全胜任，伯父就不用惦记了。但对诗、书、礼、乐，为人处事诸项，还需伯父多多指教，侄儿永远是您的弟子啊。”

“啊呀，贤侄，你快起来，这些小事不必再提了。我让家人帮你开点荒，种种地，是我尽一点地主之谊，是完全应该的，回想你刚来时只有十四五岁，还是个孩子，却要靠自己的双手养活一家人，这对你这个文弱书生将是多大的困难啊！而你却从容自若，不以为苦，每天清晨就去刨地，几天下来，手脚都磨出了血泡，你婶母看着流泪，而你却谈笑风生，第二天照样去抡镐开荒。这份志气，这份吃苦耐劳的精神，老夫从心里佩服。我要家人帮点忙，是想给你省点时间，让你认真读书，将来好利国安民哪！这才是老夫的真正心愿。快起来说话。”

诸葛亮磕了三个头，站起身来道：

“伯父赐我的那三本宝书，侄儿虽倒背如流，但还不能融会贯

通，对其中的奥妙还理解不透，还需要伯父不吝赐教。”

庞德公道：“我向来反对读书死啃书本，就是把天下的书都倒背如流，也不过是个腐儒俗士罢了，有什么出息！所以，读书的关键是用心体会，掌握精要，不能拿书本去套任何事，你想天下事物有完全相同的吗？”

孔明道：“没有！没有完全相同的天时，也没有完全相同的地利，连一棵树上的叶子，也没有长得完全一样的。”

“所以应该根据当时的情况，采取应变的措施，他变或情况变，你就得跟着变，不然就要吃亏。至于那三本书，和其他书一样，掌握精神，能举一反三，对你将来治国安民会有裨益的。”

诸葛亮红着脸道：“侄儿恐怕要辜负伯父的期望，目前还不想出山步入仕途。”

“那么，你想做什么？躬耕一生吗？”庞德公听到这个胸怀大志的弟子的回答感到诧异。

这时徐庶已经回来，他站在门口听到了师徒二人最后的谈话，此时见诸葛亮低头不语，便接口说道：“孔明兄不想步入仕途，是突发奇想吧？不然，你刚才那首《梁甫吟》是因何而发？”

诸葛亮抬头看了看庞德公那惊异的眼光，回答道：“那只是我不忍看着百姓遭难，不忍看着汉朝四百年基业，落入奸臣之手，盼望有个力挽狂澜的人出来拯救百姓而已！”

“真有个力挽狂澜的人，想重整乾坤，你个人怎么办？是去辅佐，还是旁观？”庞德公关切地问。

诸葛亮恭敬地答道：“我看汉朝刘氏嫡系子孙中没有这样的人，去辅佐他们，也没用。如去辅佐别姓，那不等于助纣为虐，帮他们去推翻汉朝吗？做个乱臣贼子，还不如苟全性命于乱世，不求闻达于诸侯，寄身翰墨，躬耕陇亩呢！”

“哦，原来如此！他的远大理想，并未改变，只是没有合适的人而已！”庞德公心中一块石头落了地。

徐庶道：“你说‘苟全性命于乱世’，也只是怀才不遇的又一种说法罢了。纵观历史，有多少英雄豪杰，名人志士，隐居山林，最终仍死于非命，有哪个‘苟全’得了呢？至于‘不求闻达于诸侯’，谁也没让你向诸侯去求什么‘闻达’呀。如果真有个‘诸侯’，要挽救倾颓的汉室，来请你出山，你将怎么做？”

“这个……”诸葛亮被他二人一问一激，活动了起来，但一时又不知说什么好。

庞德公知道两个年轻人都胸怀大志，而且都才华横溢，文武兼备，将来是国家的栋梁，他们只是性格不同，生活环境不同而已。徐庶曾是少年游侠，到的地方多，见的也广泛，好多问题徐庶三言两语就能解释清楚，分析天下形势徐庶的见解也总是非常高明。诸葛亮呢，是个饱学之士，看书一目十行，过目不忘，又得水镜先生与自己的真传。天文地理、行军布阵、治国安民的奇谋良策，早已烂熟于胸；而又品德优良，志趣高远，可说是鹤立鸡群，无人堪与比拟。只是目前诸侯割据，群雄混战，他不想盲目出仕，也有道理。徐庶性急，总问下去难免弄成僵局的。想罢，微笑着说：“老夫饿了，孔明再弄个青菜来，咱们一边喝酒，一边商讨问题如何？”

诸葛均端着一盘菜走了进来，笑道：“好，好！我已弄了一盘水萝卜，咱边吃边喝边说话，那才有趣。”

于是四人围桌而坐，几杯酒下肚，话都多了起来，庞德公道：“诸君听说否？曹操最近打败袁绍，已定冀州，自领冀州牧，还假惺惺地到袁绍坟上哭祭，做得真绝。”

徐庶道：“汝南许劭当年曾品评曹操说：‘子治世之能臣，乱世之奸雄也’。奸雄办事自有他一套办法。他在平定黄巾军和董卓之乱中，得了许多辎重和人马，壮大了自己，今又战胜了实力强他数倍的袁绍，羽翼已丰，势必东征西讨，扫灭不服者。下一个目标是哪里呢？”

诸葛均看看哥哥颜色，正要说话，却听门外闯入一个声音道：“下一个嘛，在下想可能是辽东了，因为袁绍两个儿子逃往辽东了。”

众人往门口一看，说话的原来是诸葛亮和徐庶的好友颍川石广元。他的身后还站着他们的好友博陵崔州平。

大家见礼已毕，诸葛亮忙招呼二人入座，并对诸葛均道：“均弟，去添两套碗筷，准备些小菜来，我去搬酒。”

诸葛均答应着去了，诸葛亮搬来一坛自酿米酒，炒了几个鸡蛋，众人重整杯盘，开怀畅饮。诸葛均力不胜酒，喝了几杯，就管不住自己的嘴巴了：

“广元兄，您刚才说曹操会征辽东，我和哥哥都不这么认为，哥哥说：‘袁绍在日，常有吞并辽东之心，现今袁熙、袁尚兵败去投，大有鸠夺鹊巢之嫌，公孙康岂肯接纳？但如曹操引兵征辽东，公孙康就会接纳二袁以为盟军，共同抗操了。曹操手下有众多谋士，岂能想不到这一点？’”

石广元见一贯不多说话的诸葛均今天也滔滔不绝，就问道：“想到这一点又当如何？”

“不征辽东，公孙康必杀二袁，以为进见之礼，曹操能得辽东；如前去征伐，公孙康势必和二袁联合，共同抗曹，倒不知鹿死谁手了。”诸葛均胸有成竹地回答。

“均弟分析得很有道理，真是士别三日，当刮目相看了。”崔州平抚掌大笑，大有胜了石广元之意。可见他们刚才议论过，崔的看法与诸葛兄弟的看法相同，而与石广元的意见相左了。

这时诸葛均脸上现出潮红，很不好意思。

徐庶见状笑道：“乃兄有王佐之才，乃弟焉能无智！只是过去不愿在兄长和长辈面前表现而已！均弟，你说是呀不是？”

诸葛均忙摇手道：“我只是受家兄启发而已，哪敢称智？”

一直忙着给大家斟酒、夹菜而一言未发的诸葛亮这才接过话

头：

“我们兄弟只是在劳作之余随便议论，才智二字实不敢当。”

“算了吧，老兄！”平常大大咧咧的崔州平说话了：“你的才智，你的见解，你的文韬武略，都比别人高一筹，还客气什么！”

“孔明兄有逸群之才，英霸之器，胸有韬略，智能过人。孔明兄认为曹操不征辽东，能得辽东，细思之下，很有道理，我放弃适才之论，向你们投降，行了吧！”石广元说着自己先自笑了起来，众人也被逗得哈哈大笑。

崔州平和诸葛均二人得理不让人，说是光认输不行，需罚他酒。

石广元乐呵呵地说声“我认罚”，端起诸葛均给他斟的酒一饮而尽。

徐庶笑道：“你们上当了，广元酒量大得出奇，你们罚他喝酒，正中下怀呢！”

众人又是一阵哄笑。

此时庞德公已喝得面红耳热，他手拈胡须，望着诸生微笑道：“你们刚才的议论很好！各抒己见，增长见识。为何不说了？”“愿听老伯高论！”众人异口同声。

“我没什么高论，只是觉得近几十年来，皇帝昏庸，朝臣腐败，宦官和外戚把持朝政，争权夺利，直弄得朝政日衰，他们对上欺君罔上，对下横征暴敛，人民不堪其苦，只好铤而走险，黄巾军也就应运而生。在镇压黄巾军中，各路英雄都得到了好处，以曹操为最。现在他挟天子以令诸侯，权势自非一般豪强可比。今既平河北，一定又想南取荆州，咱这一带百姓又该遭涂炭了。”说罢，连声叹息。

徐庶接口道：“奸雄当道，皇上只是傀儡，毫无实权，连嫔妃都不能保，这是什么世道，成何体统！我辈生逢如此乱世，应持何态度？刚才孔明兄说他不愿步入仕途，难道我们十年寒窗就白

费了吗？我心也乱了。”

“元直提的问题涉及到每个人，但老夫已老，已不堪用，你们大家可以议论议论，生逢乱世，是像管仲、张良那样去辅佐明主^①，安抚百姓；还是像长沮、桀溺那样隐居起来^②，洁身自好？怎么想就怎么说，自家人都不必谦虚。”德公在诸生中德高望重，一番话把大家的劲儿就鼓了起来。

还是徐庶首先发言，他说：“古入说，要学以致用，在座的都读了万卷书，经、史、子、集无所不通。难道我们就总这样游玩避乱，置万民痛苦，汉室将倾于不顾吗？”

他的话像一方大石投进海里，激起了层层浪花，在每个人的心中都涌起了波澜。

德公手拈胡须，含笑不语，只用眼睛看了看每一个人。当他的目光落在石广元身上时，广元毕恭毕敬地坐直了身子，清了清嗓子道：

“大丈夫生于天地间，谁不想干一番事业，光宗耀祖，施惠百姓？但世乱如此，怎容得人按自己的意志去办事呢！与其昧着良心为上司东奔西跑，甚至还得去横征暴敛，还不如闲散在家，保持自己的本心呢！”

“言之有理！”玩世不恭的崔州平接住话茬：“汉朝传了近四百年，世道由盛而衰，由治到乱，要想收拾这个局面非有济世之才的人不能胜任，我辈虽读了些书，还远远不够，何必枉费心机呢！”说着用眼睛看了看孔明和徐庶。这眼神带着期望，也带着嘲讽，似乎在说“看你们说什么”。

屋里顿时寂静无声，每个人的呼吸都听得非常真切。

过了好一阵，庞德公忍不住了，他曾数次看诸葛亮，但他总

^① 管仲，春秋时相齐桓公，主张积财，富国强兵，九合诸侯，一匡天下。张良：字子房，佐汉高祖刘邦灭秦、楚，统一天下。

^② 长沮、桀溺：是春秋时的隐士。

是低头不语。于是他轻咳一声，发言道：

“老夫活了六十岁，经过了几个皇帝，桓、灵二帝，昏庸无能，大权旁落，不是外戚掌权，就是宦官干政，董卓之乱以后，更是大伤元气，各地豪强互相争战，正像孟子说的那样：‘争地以战，杀人盈野，争城以战，杀人盈城’，受害的都是无辜百姓。这样的乱世，如果人人都要隐居自守，不去出力，谁去救国救民呢？谁去拯民于水火，保我大汉江山呢！”

一番话说得几个年轻人都怔在那里。庞德公一生未仕，想不到他心中有那么强烈的救国救民的理想。那么这些年轻人该怎么办呢！一时间谁也没有说话。

诸葛亮的二姐诸葛玉即庞德公的儿媳，在外屋见到这种尴尬局面，忙走进屋里问庞德公道：

“爹爹，饭菜都已做好，是否先吃饭，议论的事换个时间再说，行吗？”

德公见问，连说“好，好！”其他人也都活跃起来，忙着端饭、端菜。闲不住的崔州平端着一大盘红烧鱼进来，吸吸鼻子道：“真香，二姐手艺不错，庞老伯，您有这么好的儿媳，晚年一定很幸福的！”

庞德公脸上露出得意的微笑：“儿媳是我自己选的，那还有错！我儿山民娶了玉儿，也是三生有幸！”

原来诸葛亮的婶母在时，庞德公见诸葛亮家不同凡俗，就托人作媒，两家结为秦晋之好。因为爱徒家里缺少人手，德公夫妇就让诸葛玉于春夏秋冬换季时回娘家来帮助两个弟弟拆洗衣服。前天山民外出未回，他就亲自护车把儿媳妇送回来了。刚才诸葛玉去溪边洗衣，回来后见他们议论得热烈，便没露面，只在厨房忙活。

又是一个风和日丽的天气，汝南的孟公威从家乡归来，他找

到崔州平、徐庶和石广元等商量，要到隆中去看看他们的好友诸葛亮，还有众人都喜欢的小弟诸葛均。

几个人的意见一拍即合，说走就走，一路上谈天说地，观光吟诗，煞是热闹。忽徐庶指着路旁青青绿地道：

“你们看，花红柳绿，杨花飘絮，又是春天大忙季节。路东的农民在耘地，路西的农夫在插秧，有的还一边劳作，一边拉着家常。南边的还小声哼着歌曲，北边的又学着鸟儿鸣唱，好一派大好春光！这大好的题材都可入诗，诸君为什么非拿前人的诗作欣赏！”

“元直兄既如此说，你先吟一首我们听听，诸君认为怎样？”崔州平先发制人。

徐庶见漫山遍野的红花绿草，不觉诗兴大发道：“如此说我就献丑了。”于是吟道：

桃艳柳垂烟，
芳草遍山川。
隆中花似锦，
春色满人间。

“好一首《咏春》诗，道尽了春色美景，我辈没的说了。哈哈哈哈！”崔州平说着先自大笑起来。众人也哄堂大笑。

徐庶知道上了当，抓住崔州平非让他吟一首不可。崔州平告饶道：“我现在又渴又饿，没有诗兴，等到孔明家，吃饱喝足再说。”他趁徐庶不注意，挣脱出来跑到前边去了。几个人追逐着，不知不觉到了卧龙冈上。因诸葛亮弟兄下田尚未回来，他们就坐在冈上边休息边等候。

突然，一阵嘹亮的歌声随着春风飘了过来，徐庶等仔细倾听，但听歌词曰：

天似穹庐兮^①，地如磨盘。
士民僕僕兮^②，犹有不赡^③。
只缘战乱兮，天崩地陷。
躬耕南阳兮^④，以待吾年。

“是孔明的歌词，怎么声音不像？好像有很多人似的？”石广元提出质疑。

“走，咱们过去看看。”崔州平和孟公威迫不及待。

但当他们走到跟前时，却见诸葛亮弟兄俩正在他们的躬耕田里忙碌着，俩人把地里的生土挖出来，抬到地边上把坝加高，为防天灾之用。又把去冬铲出的塘泥，经过半年风吹日晒后，抬过去垫到地面上，还铺上些沙子。当他们稍事休息擦汗时，才发现好友们正在旁边看着他们，赶忙过来见礼。急性子的崔州平来不及回话就问：

“你们把地里的土铲出来，又把外边的土垫进去，这是为什么呀？怎么还撒上沙子呢？”

诸葛均说：“为了多打粮食呗！你没听我哥说‘撒沙又换土，一亩就可顶两亩；生土换熟土，一亩可增一石五’吗！哈，种地这学问大着哪！”

“那么，刚才的歌是谁唱的？我记得这歌词是你哥哥的呀！”石广元想知道究竟。

“歌词和曲都是哥哥的，那些农民叔叔哥哥们要学唱歌，哥哥一时没写出新的来，我就教他们唱旧的了。”诸葛均如实回答，并

① 穹庐：形容天空的形状像牧民居住的毡帐。

② 僕僕（mǐn miǎn）：勤勉，努力。

③ 赡（shàn）：供养；充裕。

④ 南阳：诸葛亮所住的隆中，地属南阳，故称。