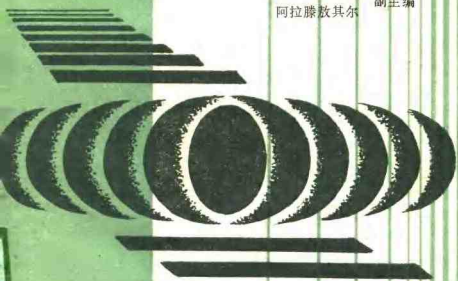


管理科学
教学丛书

畜牧业经济 管理概论

乔松 主编
宝音图 副主编
阿拉滕敖其尔



中国经济出版社

F326.3

36

2

· 管理科学教学丛书 ·

53.7/07

畜牧业经济管理概论

乔 松 主 编
宝 音 图 副主编
阿拉腾敖其尔



中国经济出版社

B 607658

内 容 简 介

本书的突出特点，是紧密结合党的十一届三中全会以来我国农村、牧区改革的理论和实践，将畜牧业作为农村、牧区经济活动的有机组成部分，较系统地研究了畜牧业经济管理的规律性问题。同时，还吸收了国内外有关畜牧业经济管理研究的新成果，综合论述了畜牧业经济管理的基本原理、基本内容和基本方法。本书分总论、畜牧业经济管理职能、畜牧业生产要素管理及畜牧业商品经济管理四编，共二十三章。这是一本理论性和实践性较强、定性分析与定量研究有机结合的综合性畜牧业经济管理教科书。

责任编辑：杨 岗

封面设计：张佩义

畜牧业经济管理概论

乔 松 主编

中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街3号)

世界知识印刷厂印刷

各地新华书店经销

850×1168毫米 1/32 13印张 349千字

1989年2月第1版 1989年2月第1次印刷

印数：1—5,000

ISBN 7-5017-0199-7/F·232

定价：5.10元

《管理科学教学丛书》编委会

名誉主编：沙 洪 许力以 陈鸿苏 郭铎逢 霍恩德

主 编：孙钱章

副主编：刘海藩 杨 岗 魏同悟 宋桂选

常务编委：王明贤 王宝琦 王建民 王致科 车德良

田善耕 刘友桢 刘兆丰 汤正刚 伍庆泉

乔 松 李发贵 李灿昀 杨宏真 杨恩发

杨晓峰 吴祥钧 吴嗣澄 张志诚 张阜生

欧阳锦 罗勋才 赵中天 贺西林 钟尧然

郝仙儒 郝明道 俞 辉 徐子毅 高焕之

栾建民 钱伯仁 黄允成 黄中鼎 黄守登

廖祖义 鲁荣寰 潘大荣 潘在清 魏彦松

《管理科学教学丛书》

书 目

- 经济管理学原理
- 工业管理学
- 经济管理
- 社会主义工业经济管理
- 比较经济管理学
- 现代人事心理学
- 宏观经济管理统计学
- 财政与金融管理教程
- 商业经济管理学
- 涉外经济管理通论
- 现代管理技术方法
- 企业经营概念
- 乡镇企业经营管理简明教程
- 老少边穷地区经济开发与管理
- 社会主义乡镇经济管理学
- 社会主义经济管理与案例
- 企业人事管理
- 经济领导者概论
- 农业经济管理
- 畜牧业经济管理概论
- 小城镇经济管理
- 计算机基础知识与机关应用程序设计
- 企业审计监督
- 中国农村经济管理概论
- 管理心理学新编

《管理科学教学丛书》编辑前言

我国经济体制改革的不断深化，要求造就大批具有现代化经济、技术知识的经济管理人才，特别是企业管理干部。为了适应这一要求，我社根据全国各省、市、地区党校、干校、经济管理院校的教学实际，邀请中共中央党校和部分省、市党校的专家、学者编写了这套《管理科学教学丛书》。

《管理科学教学丛书》按照党的十三大精神，结合党校教学实际，对社会主义初级阶段的经济管理，从理论和实践的结合上进行了深入研究，力争具有系统性、理论性、实用性和可读性，并试图在各级党校试用的基础上作进一步修改和完善，以建立一套适合我国党校教学特点的管理科学的统一教材，为培养更多的符合四化建设需要的经济管理人才贡献力量。

中国经济出版社

1989年1月

序

袁宝华

努力提高全体劳动者和广大干部的素质，是关系到我国科技的发展，经济的振兴，乃至整个社会的进步的大事，而干部素质的提高，即各级党政领导干部以及各类企业管理者素质的提高对实现四化大业更具有战略性的意义。这个历史任务责无旁贷地落在全国各级党校、管理干部院校的肩上。

要搞好干部的培训，一个重要的问题是教材建设。党的十一届三中全会以来，管理科学在我国很快地从短线变为热门，这是一件大好事。中国经济出版社为了适应大规模干部培训的要求，及时满足广大党校、管理院校对管理科学教材的需要，特邀请中共中央党校孙钱章、刘海藩同志和部分省市党校、管理院校的专家学者组织编写这套《管理科学教学丛书》，是非常有意义的。

管理是一门科学。因此，管理工作必须十分注重国情、地情、人情，任何照搬国外管理的理论和方法都是不能真正奏效的。《丛书》的作者坚持以马克思列宁主义基本理论为指导，紧密结合我国改革、开放、搞活的新形势，认真借鉴国外管理科学的研究成果，对社会主义初级阶段的管理工作，从理论和实践的結合上做出了有见解有说服力的探索。同时对以往大家比较熟悉的管理理论和方法也进一步进行了较为系统和深入的研究，从而使《丛书》更加具有理论性、科学性、实用性和可读性的特点。

建立一套适合我国干部教学特点的管理科学教学丛书，有一个勇于开拓、敢于探索、不断完善的过程。《管理科学教学丛书》的编委会和《丛书》的作者们，承担了这一光荣而艰巨的任

务。我相信他们是有条件、有能力完成这一重任的。

祝愿这套《丛书》在不断完善我国的管理科学体系，提高干部管理水平、培养更多的符合四化建设需要的合格人才方面，作出更大的贡献。

1983年1月

前 言

为了适应农村、牧区经济改革和迅速发展畜牧业商品经济以及提高干部的管理素质、满足党校、管理院校的教学需要，在《管理科学教学丛书》编委会的统一安排和指导下，由中共内蒙古自治区党校、中共山西、甘肃省委党校部分教学工作者协作编写了这本《畜牧业经济管理概论》。本书可作为党校、管理院校开设畜牧业经济管理课程的教材，也可作为广大农牧业工作者的自学参考书。

本书由中共内蒙古自治区党校经济管理教研室主任、副教授乔松同志任主编，教研室副主任、副教授宝音图同志、讲师阿拉腾敖其尔同志任副主编，中共山西省委党校经济管理教研室主任、副教授郝明道同志任编审。参加编写的人员有（按姓氏笔划为序）乔松（第二、九章）、朱炳文（第十一、十二章）、宝音图（第一、八章）、杜丽萍、朱炳文（第十九章）、阿拉腾敖其尔（第二十一章）、莫·哈斯巴根（第四、十五、十六章）、张祝祥（第十七、二十二、二十三章）、张煜星（第十四章）、杨军（第三章）、郑振国（第五、六、七、十、十八章）、张煜星、郑振国（第十三章）、唐永平、高继红（第二十章）。

本书在集体讨论的基础上，最后由乔松、宝音图同志审编定稿。在编写过程中，郑振国、莫·哈斯巴根、朱炳文等同志参加了全书部分章节的修改工作。

本书还吸收了近年来我国有关专家、学者研究的新成果，在此，表示诚挚的感谢。

由于时间仓促和水平所限，错误难免，欢迎广大读者批评指正。

编 者

1988年11月

目 录

第一编 总 论

第一章 畜牧业经济管理的研究对象、任务和方法·····	(1)
第一节 畜牧业经济管理的研究对象·····	(1)
第二节 畜牧业经济管理的性质和任务·····	(10)
第三节 畜牧业经济管理学的研究方法·····	(14)
第二章 畜牧业经济管理目标·····	(18)
第一节 畜牧业经济管理目标的概念和特点·····	(18)
第二节 畜牧业经济管理目标的确定·····	(21)
第三节 畜牧业经济管理目标的实现·····	(24)
第三章 畜牧业经济管理体制·····	(30)
第一节 畜牧业经济管理体制的内容·····	(30)
第二节 建立和改革畜牧业经济管理体制的原则·····	(35)
第三节 畜牧业经济管理体制的改革与完善·····	(39)
第四章 畜牧业生产结构与布局·····	(47)
第一节 畜牧业生产结构·····	(47)
第二节 畜牧业生产的合理布局·····	(57)
第三节 畜牧业生产区划·····	(59)
第五章 畜牧业生产经营规模·····	(64)
第一节 发展畜牧业规模经营的客观必然性·····	(64)
第二节 畜牧业规模经营的内涵和实现规模经营的制约 因素·····	(69)
第三节 畜牧业经营规模的衡量指标及其经济界限·····	(74)
第四节 我国畜牧业规模经营的现状和发展·····	(81)

第二编 畜牧业经济管理职能

第六章 畜牧业经济管理预测决策职能	(88)
第一节 预测是畜牧业经济管理决策的科学前提	(88)
第二节 畜牧业经济管理决策的内容和作用	(92)
第三节 畜牧业经济预测与决策的方法	(95)
第七章 畜牧业经济管理的计划职能	(111)
第一节 畜牧业计划管理的客观依据及其作用和任务	(111)
第二节 畜牧业计划管理的原则、程序以及计划管理体制	(116)
第三节 畜牧业计划种类体系和内容	(122)
第四节 畜牧业经济合同	(127)
第八章 畜牧业经济管理的组织职能	(132)
第一节 畜牧业经济管理组织职能的内容和作用	(132)
第二节 建立畜牧业经济管理组织的原则	(135)
第三节 完善我国畜牧业经济管理的组织系统	(139)
第九章 畜牧业经济管理的指挥职能	(145)
第一节 畜牧业经济管理指挥职能的作用	(145)
第二节 畜牧业经济管理指挥的内容和实质	(147)
第三节 畜牧业经济管理指挥者及其素质	(150)
第四节 畜牧业经济管理指挥原则和指挥方法	(155)
第十章 畜牧业经济管理的监督职能	(159)
第一节 畜牧业经济监督的职能	(159)
第二节 畜牧业经济监督的内容和方法	(165)
第三节 健全和完善畜牧业经济监督系统	(170)
第十一章 畜牧业经济管理的控制职能	(175)
第一节 畜牧业经济控制职能的概念、特点及其实现条件	(175)
第二节 畜牧业经济管理控制的原则、程序和方式	(180)
第三节 对畜牧业经济活动进行全面有效的控制	(187)
第十二章 畜牧业经济管理的调节职能	(191)

第一节	畜牧业经济调节的概念、特点和必要性	(191)
第二节	畜牧业经济管理的调节手段	(194)
第三编 畜牧业生产要素管理		
第十三章	畜牧业经济管理信息系统	(207)
第一节	畜牧业经济信息的概念、特征及其作用	(207)
第二节	畜牧业经济信息的开发、利用和管理	(212)
第三节	管理信息系统	(219)
第十四章	饲料资源管理	(225)
第一节	饲料的地位及其主要来源	(225)
第二节	饲料基地的建设与管理	(229)
第三节	建立健全饲料工业体系	(233)
第十五章	畜牧业劳动力资源的管理	(241)
第一节	畜牧业劳动的性质和特点	(241)
第二节	畜牧业劳动力资源的合理利用	(245)
第三节	畜牧业智力投资	(253)
第十六章	畜牧业科学技术管理	(260)
第一节	畜牧业科学技术的概念、特点和作用	(260)
第二节	畜牧业科学技术的开发与推广	(265)
第三节	畜牧业科学技术的管理	(271)
第十七章	畜牧业机械化以及能源管理	(275)
第一节	机械化在畜牧业生产中的作用	(275)
第二节	我国畜牧业机械化的道路	(277)
第三节	充分发挥现有畜牧业机具的作用	(280)
第四节	农村牧区能源的开发和利用	(284)
第十八章	畜牧业资金管理	(291)
第一节	畜牧业资金管理的作用和特点	(291)
第二节	畜牧业资金的聚集	(297)
第三节	畜牧业资金的使用与管理	(301)
第四编 畜牧业商品经济管理		
第十九章	畜牧业商品生产管理	(310)

第一节	发展畜牧业商品生产的意义	(301)
第二节	畜牧业商品生产的特征和原则	(315)
第三节	发展畜牧业商品生产的途径	(319)
第二十章	畜产品流通管理	(329)
第一节	畜产品流通的概念、作用和特点	(329)
第二节	加快畜产品流通体制改革	(333)
第三节	搞好畜产品流通设施建设	(341)
第四节	加强畜产品价格管理	(345)
第二十一章	牧区乡镇企业的管理	(349)
第一节	牧区乡镇企业的性质、特点和作用	(349)
第二节	牧区乡镇企业的发展方针	(355)
第三节	发展牧区乡镇企业的途径	(358)
第二十二章	畜牧业现代管理方法	(362)
第一节	系统工程	(362)
第二节	生产函数法	(365)
第三节	线性规划	(372)
第二十三章	畜牧业技术经济效果分析	(381)
第一节	畜牧业技术经济效果基本理论	(381)
第二节	畜牧业生产结构的技术经济分析	(383)
第三节	饲料及饲料利用的技术经济分析	(390)
第四节	不同区域畜牧业的技术经济分析	(394)

第一编 总 论

第一章 畜牧业经济管理的研究 对象、任务和方法

畜牧业经济管理是随着社会主义畜牧业生产体系的建立和发展而产生的一门新的学科。在畜牧业生产经营活动中，不仅存在着大量的科学技术问题，而且也存在着大量的经济管理问题。事实证明，现代科学技术和现代管理是提高经济效益的决定性因素，是我国经济走向新的成长阶段的主要支柱。因此，随着我国畜牧业生产的不断发展和畜牧业生产专业化、商品化、社会化水平的不断提高，根据社会主义初级阶段的基本理论，以市场需求为导向，以科学技术为动力，加强畜牧业经济管理和进一步发展对这门科学的学习和研究，对于促进我国畜牧业生产的发展，逐步建立起一个高效益的畜牧业商品经济体系，加快实现畜牧业现代化，具有重大的现实意义。

第一节 畜牧业经济管理的研究对象

一、畜牧业在国民经济中的地位和作用

畜牧业是人类利用动物的生活机能，通过劳动作用于动物的机体，以获取动物性产品及牲畜的部门。畜牧业是国民经济的重要生产部门之一，它包括大牲畜(牛、马、骡、驴、骆驼)，小牲

畜（猪、羊），家禽（鸡、鸭、鹅等）以及经济兽类（兔、鹿、貂等）的饲养。

基本生活资料的生产是人类生存和一切生产的首要条件。人类为了生存与大自然作斗争，迈开的第一步就是采集野生食物和狩猎活动，并从此走向种植和饲养。种植业主要提供粮棉油麻糖等，饲养业主要提供肉奶蛋毛皮等。从古到今，人类最基本的食物资料都来自这两大部门，它们共同构成人类生存和发展的基础。因此，作为国民经济重要组成部分的农业既包括种植业，又包括畜牧业。它们在国民经济中处于同等重要的地位，缺一不可。从整个国民经济角度讲，发展农业是我国经济建设的战略重点之一，而饲养业又是重要的战略一环。因此，在发展种植业的同时，积极发展饲养业，是我国社会主义经济建设战略目标和战略重点的要求。如果说我国经济发展战略的第一步，是解决人民的温饱问题，即解决吃饱的问题，那么第二步即到本世纪末达到小康水平，则是要解决吃好的问题，现在，第一步奋斗目标已实现，关键是走好第二步。为了实现第二步奋斗目标，就必须大力发展畜牧业生产，需要注意的是：我国人口多，耕地少，发展种植业的能力有限，而畜牧业适应的地域又比种植业广阔，应充分发挥畜牧业这一优势。随着国民经济的发展和我国自然资源开发利用的深入进行，畜牧业将越来越占有重要地位。

畜牧业在国民经济中具有多方面的重要作用，主要表现在以下几个方面：

（一）畜牧业是人类与大自然进行物质交换的重要的经济部门。种植业生产是人类通过劳动利用绿色植物转化，蓄积太阳能的过程。但是，植物转化，蓄积的太阳能，能为人们直接利用的部分是不大的。据测定农作物的全部产品中，可为人类直接利用作为生活资料的仅占1/4，其余3/4是秸秆、枝叶、糠麸等等。另外我国有广阔的草原、草山、草坡、森林、水面，产生大量的牧草、树叶和水生植物。这些资源中包含有比人类直接利用部分多

得多的脂肪、蛋白质等。而畜禽能将这些资源中的养分转化成对人类十分有用的脂肪和蛋白质等，即畜禽可以把植物合成的不能为人类所吃、所用的东西，转化为能吃、能用的肉、奶、蛋、皮、毛等。畜禽的这一功能在相当长的历史时期内，是其它任何经济部门所不能代替的。

(二)畜牧业是改变人们食物构成，提高人民生活必不可少的经济部门。衡量食物构成水平，是以食谱中提供的能量和蛋白质多少为标准的。从人体对食品营养的需要看，人的生活不仅需要植物性脂肪和蛋白质，也需要动物性脂肪和蛋白质。一般说来，动物性食品的蛋白质含量比谷物食品高70%，而且动物蛋白质营养较全面。我国当前的食品营养主要是缺少动物蛋白质。因此，大力发展畜牧业，提高动物蛋白质在人们食物中的比重，对改善人民生活，增强人民体质有着重大作用。现时一些经济发达国家，肉奶蛋已成了人们的主要食物，粮食已退居次要地位。食物构成的这种变化趋势，说明畜产品在人们生活中占有愈来愈重要的地位。目前我国的生产力水平比较低，居民的经济收入不高。因此，我国居民的食物构成，在今后相当长的历史时期，除纯牧区外，还只能以粮食为主。但是，充分利用目前的各种资源，多饲养一些畜禽，以代替部分粮食，逐渐改进食物结构，是完全必要和完全可能的。

(三)畜牧业是轻工业原料和出口物质的重要来源。从工业发展的历史看，大规模轻工业发展，最初主要是从加工畜产品开始的。今天我国毛纺工业、肉类工业、食品工业、皮革工业、油脂工业以及部分医药工业的原料绝大部分都来自畜牧业，担负着改善人民食品和衣着结构的艰巨任务。若没有畜牧业的发展，这部分工业就失去了发展的条件，就会导致人民生活得不到提高，以致影响整个国民经济的发展。

畜产品是我国重要的出口物资，在国际市场上有一定的竞争能力，象猪鬃、肠衣、兔毛、山羊板皮、山羊绒、羽毛、蜂蜜等