

全国最先进的建筑施工单位

——邯郸市第二建筑公司经验介绍

《建筑》杂志编辑部 编

26.9

中国建筑工业出版社

全国最先进的建筑施工单位

——邯郸市第二建筑公司经验介绍

《建筑》杂志编辑部 编

·限国内发行·

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

中国建筑工业出版社印刷厂印刷(北京阜外南礼士路)

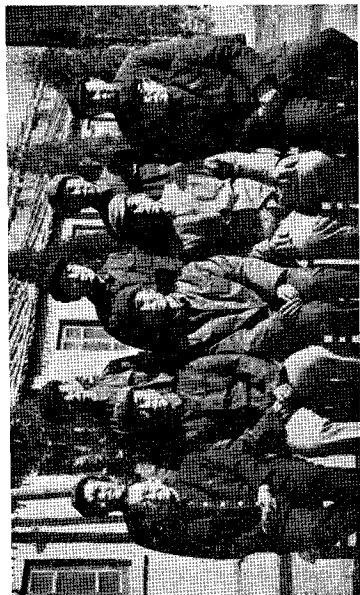
*

开本: 787×1092毫米 1/32 印张: 3 $\frac{1}{2}$ 字数: 74千字

1981年12月第一版 1981年12月第一次印刷

印数: 1—30,100册 定价: 0.37元

统一书号: 15040·4294



胡耀邦同志（前排左一）同援助唐山建房的邯郸市第二建筑公司的劳动模范和
先进工作者朱林生、黄金祥、张德勤、张新泉、张永泉、张志华、纪良春等同志合影。

目 录

关于进一步开展向全国最先进的建筑施工 单位邯郸市第二建筑公司学习的通知国家建委 国家建工总局 (1)	
胡耀邦同志看望“邯二”职工.....《建筑》杂志记者 (4)	
一个全面提高建筑经济效益的典型 ——河北省邯郸市第二建筑公司情况调查国家建工总局调查组 (11)	
坚持思想领先, 落实经济责任, 努力提高综合 经济效果.....邯郸市第二建筑公司 (20)	
关于邯郸市第二建筑公司领导班子情况介绍崔西夫 (35)	
岗位责任制.....邯郸市第二建筑公司 (41)	
在全国施工企业政治工作会议上的讲话.....韩光 (68)	
在全国施工企业政治工作会议上的讲话.....肖桐 (89)	

国家建委 国家建工总局

关于进一步开展向全国最先进的 建筑施工单位邯郸市第二建筑公司 学习的通知

各省、市、自治区建委、建工局，国务院各有关部门，
建工总局直属各工程局：

十一月四日，胡耀邦同志亲临唐山，代表党中央看望了
参加援助唐山建设的邯郸市第二建筑公司的职工，高度评价
了他们的工作，称赞他们是全国最先进的建筑施工单位，是
全国近千万建筑工人的好榜样。这既是对邯郸市二建公司全
体职工的极大鼓励，也体现了党中央对全国施工企业广大职
工的深切关怀。

邯郸市二建公司自一九七九年参加援助唐山建设以来，
艰苦奋斗，辛勤劳动，在各项主要技术经济指标上创造了全
国同行业的最高纪录。工程质量优良，经济效果显著，社会
信誉很高。他们之所以取得这样的优异成绩，正如胡耀邦同
志指出的，主要的经验就是干部带头干，工人干劲足，发扬
了国家主人翁精神。胡耀邦同志强调指出，如果全国建筑行
业都象邯郸市二建公司那样，我们的建设投资就可以大大节

的，工期就可以大大缩短，质量就可以大大提高，我们就可以节省数以亿计的资金办更多的事，加快四化建设的步伐。我们应该深刻理解，这是党中央对我们全国施工企业的重大号召和殷切期望。

今年九月在唐山召开的全国施工企业政治工作会议，重点介绍了邯郸市二建公司的全面经验。目前，各地区、各部门正在逐步深入传达贯彻唐山会议精神。我们希望全国各建筑施工企业的广大职工，都能热烈响应党中央的号召，狠抓企业整顿，广泛深入地开展学“邯二”、赶“邯二”的群众性活动，力争使自己的企业尽快达到或接近“邯二”那样的水平。在学习中要突出以下几点：

一、学习他们发扬高度的国家主人翁精神。把对国家负责、对人民负责、对工程负责作为自己的行动准则，高标准、严要求，振奋精神，鼓足干劲，努力做好每一个人的本职工作，创造更多的全优工程。

二、学习他们狠抓思想政治工作，搞好领导班子和队伍建设。要象“邯二”那样，建成一个“团结、精干、懂行、实干、敢管”的领导班子和一支思想先进、技术熟练、纪律严明、团结奋斗搞四化的职工队伍。特别要强调领导带领大家一起干，领导干部要象“邯二”的负责同志那样，以身作则，身先士卒，凡是要求群众做到的，自己首先做到。

三、学习他们积极推行经济责任制，正确处理国家、企业和职工个人利益的关系，充分调动职工的积极性。加强企业管理，科学组织施工，努力提高经济效益。

四、学习他们发扬工人阶级的高尚品德和作风。坚持社会主义办企业的方向，端正经营思想，改进工作作风，加强劳动纪律，坚决杜绝和纠正各种不正之风。

为推动深入开展学邯二的活动，各施工企业要组织全体职工认真学习十一月六日《人民日报》关于胡耀邦同志看望邯郸市二建公司职工的报导，并将本通知向全体职工传达。各主管部门和各施工企业都要根据唐山会议提出的要求，结合本部门、本单位的具体情况，制订出学“邯二”、赶“邯二”的具体规划和措施，并望将贯彻落实的情况和经验，随时报给我们。

一九八一年十一月十六日

胡耀邦同志看望“邯二”职工

《建筑》杂志记者

11月4日，从唐山建筑工地，给全国近千万建筑职工传来了令人振奋的消息。

(一)

4日晨，天气晴和。唐山市机场路甲区，新建成的几十栋住宅楼，迎着初升的太阳，呈现一派新姿。蛋青色墙面，藕合色阳台，墨绿色钢窗，洁白的窗套、栏板，显得格外清爽。千家万户，已经高高兴兴地迁入新居。在建设路的西侧，建设这批楼房的邯郸市第二建筑公司的部分职工，正站在用竹竿、芦席搭盖的临时工房门前，迎候中央领导同志。

九时半，走在前面的一辆银白色的、间有天蓝和粉红色条纹的普通面包车，缓缓停下。车门开启，胡耀邦同志走下车来，亲切地向同志们问候、握手。

耀邦同志环顾了工地上的临时性工房、露天预制厂，走进了向阳的、摆着普通坐凳的会议室。就座后，一一询问了参加座谈会的三十位同志的姓名、年龄、工龄和家庭、家乡情况，谈及各地的乡土风情，时而发出轻快的笑声。参加会议的同志们暗自思忖：耀邦同志这样平易近人，对我们家乡这样熟悉。

胡耀邦同志详细地了解了公司的基本情况和主要技术经

济指标。这个公司的经理朱林生等同志汇报说：从1979年到今年10月底的两年多时间，一共建成359,307平方米的建筑，平均每人年竣工62平方米，全部被评为全优工程，每年创造万元产值，工效超过国家规定指标1.2倍，工程成本比计划降低8.43%，平均每人每年向国家提交利润1100多元。耀邦同志仔细地听着，一条一条的数着：产值，竣工面积，质量，效率，进度，节约……各项技术经济指标都是最先进的！他又询问了党、团组织情况，计算着党员、团员各占全体职工的百分之多少，党、团员的先锋模范作用发挥得怎么样？经过仔细的了解，和参加座谈会的省市同志，反复推敲、字字斟酌之后，高兴地称赞说：这样的单位是全国最先进的建筑施工单位。他把“最先进”这个光荣称号，奖给了邯郸市第二建筑公司二千二百多名职工。

“你们成为最先进的建筑施工单位，主要经验是什么？”耀邦同志向大家提出了这个问题。朱林生正要回答，耀邦同志向他摆摆手说：“公司先不说，让工人同志讲。”他看了看参加座谈会的名单，让侯秀珍同志说。侯秀珍是个三十多岁的汽车司机，很自然地站起来：“我们公司领导班子团结，领导干部经常深入到施工第一线劳动，领导带头干，我们工人干劲就足了。”

耀邦同志兴奋地说：“我看这一条很重要，领导带领大家一起干，比说什么话都强。”并且指出这个公司的主要经验就是有干劲，发扬了国家主人翁精神。

当公司领导同志谈到1975年和1977年就已经先后被评为市级和省级先进单位时，耀邦同志语重心长地说：先进单位要保持下去，一代接一代，每一行都要有接班人。他看了看参加座谈会的名单说：有二十九岁的，二十八岁的！要有接

班人！他问干了五十年油工活的劳动模范纪良春：“谁来接你的班？”勉励纪师傅要培养几个，挑最好的，找政治觉悟高的、孜孜不倦钻研技术的来接班。他又问公司职工子女的就业情况，有没有子女在这个公司的？要求所有有子女的同 志，都要教育子女成为有出息的人。

座谈会开得无拘无束，参加会的同志都发了言，无一例外。

在座谈会将近结束的时候，耀邦同志称赞这个公司说：

“你们做出了很大的成绩，你们对支援唐山灾区人民极端地负责任。你们发扬国家主人翁精神搞四化建设，把国家利益看成同自己的命运息息相关，这是真正有工人阶级觉悟的表现。你们是全国近千万建筑工人的好榜样。你们为全国工人阶级争了光。”

“如果全国建筑行业都象你们邯郸市第二建筑公司这样，我们的建筑投资就可以大大节约，工期就可以大大缩短，质量就可以大大提高，我们就可以节省数以亿计的资金办更多的事，加快四化建设的步伐。”

“我从沈阳回来路过这里，和河北省的领导同志，国家计委、国家经委、财政部的同志，到这里来，是代表党中央来看望你们的。代表叶副主席、邓副主席、赵总理，代表陈云同志、先念同志、华国锋同志，代表政治局常委来看望大家。请你们转告全体党员、全体团员、全体职工，希望你们保持最先进这个荣誉。”

座谈会后，胡耀邦同志和参加座谈会的三十位同志一起合影留念。又和这个公司的七名劳动模范、先进工作者以及河北省、唐山市的领导同志照了像。他坐在靠边上的一个椅子上说：“这次打破规格，我坐这里，你们往里坐。”一排

露着竹竿、芦席房檐的简易会议室门前，从中央主席到省市主要领导同志，和穿着劳动服装，带着泥土气息的建筑职工的优秀代表一起，留下了体现党的优良传统的一幅珍贵照片。

胡耀邦同志还到混凝土预制厂，看望了正在现场操作的工人，和同志们亲切握手。勉励大家：“希望你们戒骄戒躁，不断前进，继续发扬中国工人阶级的高尚品德和风格，为加快四化建设进度，把我国建设成为社会主义现代化强国，做出更大的成绩。”

（二）

胡耀邦同志乘坐的汽车一离开工地，朱林生同志立即把参加座谈会的全体同志招呼到会议室，要求大家很好地学习领会胡耀邦同志的讲话精神，找出差距，继续前进；接着召开了紧急会议，把胡耀邦同志的讲话很快传达到了全体党员、全体团员、全体职工。他和在唐山工作的几位领导同志黄金祥、宋立民等，一面指挥生产；一面组织学习，和大家具体研究落实措施。晚上，各个会议室里，灯火辉煌，大家情绪高昂，学习、讨论、找差距，谈继续前进的方向。

预制厂厂长胡德根说：党中央主席能来到我们这个公司和大家畅谈一个半小时，对我鼓舞很大，也是个很大的鞭策。我是搞生产行政工作的，对思想工作重视不够，和工人比干劲小、参加劳动少，对一线的服务态度还不够好。这和“最先进”的标准相比，距离很远，一定要努力赶上去。

市级劳动模范、预制厂的抹灰班长张水泉，淳朴实在，谦逊地说：“我工作还没有做好，还有差距，要保持荣

营就要加倍干。”同志们替他补充：他患有类风湿性关节炎，有时犯病抱着腿跪在地下还坚持干。不管做什么都是严格要求，一丝不苟。象张永泉这样埋头苦干的人，代表了邯郸市第二建筑公司的苦干精神。他用很简单的可是很有分量的语言，说出了邯郸市第二建筑公司职工要说的话：永远不能满足，要向“最先进”看齐，好中求好。

财务科的平兴康同志说：“主要经验就是有干劲，发扬了国家主人翁精神。”胡主席这句话说出了我们公司的特点。我们两不怕：任务再多、再重不怕；条件再苦、再差不怕。今后还要继续发扬这种精神，科室工作一定要当好后勤。施工科的助理工程师王耕时同志说：中央提出中央机关要给全国做表率，中央主席这样深入基层，调查研究，关心群众，给全国干部做出了榜样，我们更要加倍地干好工作。支模工班长刘瑞说：有啥任务保证完成，争取一切时间往前赶，千方百计为下一工序创造条件。炊事班长胡兴国说：为了方便职工，改善生活，一定要把服务工作搞好，让一线的师傅们干完活之后，到这里吃上可口菜，喝上两杯暖酒，心情舒畅地把生产搞得更好上加好。

公司的几位领导同志表示：耀邦同志对我们公司的评价很高，我们的差距很大。一定要戒骄戒躁，不断前进，加倍努力，做好工作。并提出：在思想上一定要正确对待荣誉，变压力为动力，自觉地找差距。对照胡耀邦同志给我们公司的表彰、荣誉，每个人都要问问自己：是心安理得还是问心有愧？是谦虚谨慎还是忘乎所以？是停止不前还是继续努力？每个人都要想一想：主人翁思想树立得牢不牢？主人翁作用发挥得够不够？要进行主人翁教育，开展发扬工人阶级主人翁精神的学习、讨论。

他们提出，我们在管理上要努力学习管理现代化。在全国施工企业政治工作会议上，我们学习兄弟单位的先进经验，对照自己找出了“五不如”：生产管理工作不如北京市第六建筑公司，施工现场组织工作不如邢台市一建公司，实行经济责任制不如辽宁省建工局……。要学习先进单位，努力搞好全面质量管理、全面经济核算、全员培训，使管理工作向科学化迈进。

他们提出，我们在生产上要努力保持各项技术经济指标的先进水平。即使遇到生产任务、生产条件上的一些暂时困难，要做到“以不变应万变”，生产条件无论有什么变化，“领导带领大家一起干”的精神永远不变，在大干中创造新条件，创造新水平。

邯郸市第二建筑公司的职工同志们，和他们的苦干精神一样，没有漂亮的言词，没有溢美的赞语，异口同声一句话：不辜负“全国最先进的建筑施工单位”这个光荣称号，一定要鼓足干劲，把生产工作搞得更好。

(三)

11月6日，就在中央人民广播电台广播胡耀邦同志看望邯郸市第二建筑公司职工的消息的这一天，朱林生连夜赶回邯郸参加市委扩大会议。《邯郸市日报》发表社论说：在崇高的荣誉面前，第二建筑公司怎么办？戒骄戒躁，不断前进。同一天，中共唐山市委发出通知：邯郸市第二建筑公司的经验，不仅全市建筑行业应当很好地学习推广，全市其他各行各业也要认真学习推广，扎扎实实地学到本质的东西，各级领导同志要带头发扬国家主人翁精神搞四化建设，带头实

干，落实“领导带领大家一起干，比说什么话都强”的要求。

《唐山劳动日报》发表社论说：邯郸市第二建筑公司就在我们身边，我们要认认真真、扎扎实实地学习，极大地振起革命精神，鼓起更大的干劲，把我们的各项事业搞得更好，把各方面的队伍建设得更好，把社会主义物质文明和精神文明的建设，大大向前推进一步。

《唐山劳动日报》提出“向‘邯二’学习，为四化立功”的口号，不仅在唐山，必将在全国千万个建筑工地上，为振兴建筑业，为加快四化建设，起到不可估量的巨大推动作用。

国家建委和国家建工总局联合发出了关于进一步开展向全国最先进的建筑施工单位邯郸市第二建筑公司学习的通知，号召全国建筑施工企业，都学习他们的先进经验。

一个全面提高建筑经济 效益的典型

——河北省邯郸市第二建筑公司

情况调查

国家建工总局调查组

河北省邯郸市第二建筑公司，在党的十一届三中全会路线指引下，坚持把按劳分配同加强思想政治工作相结合，靠实干，敢管理，讲科学，重实效，做到了产值过万元、栋栋工程质量全优，各项技术经济指标在全国同类企业中居于领先地位。

一、效率高。这个公司1979年初参加新唐山建设，当年全员劳动生产率8027元，1980年达到10445元，比全国建工系统5013元高1.07倍；人均竣工面积，1979年55.79平方米，1980年达到57.92平方米，比全国建工系统平均25.3平方米高1.28倍；平均工效，1979年超过国家劳动定额0.94倍，1980年超过1.24倍，也就是说，相当于一个人干两个人的活。

二、质量好。1979年建成的23栋住宅楼，1980年竣工的96项单位工程，经检查验收，栋栋全优。砌筑横平竖直，抹灰棱角清晰，油漆光洁平整，所有建筑物都做到了里坚外美，窗明地净，水通灯亮。

三、工期短。据四川、河南、湖南、湖北、天津、北

京、上海、河北、黑龙江等九个省市抽样检查 98 个住宅工程，平均每项工程 2500 平方米，工期为 210 天，而邯郸市第二建筑公司施工的类似工程，有效工期平均 100 天左右，速度快一倍。这个只有 2400 多名职工的公司，1979 和 1980 两年就建成了配套齐全的住宅小区两个，其中包括住宅楼和各种公用建筑 119 项，使栖身于简陋窝棚、日夜盼房的 2369 户唐山人民能够陆续搬进新居。

四、消耗低。与一些建筑企业人工费和管理费超支的情况相反，他们 1980 年人工费降低 23.24%，施工管理费降低 23.33%，材料费也节约 1.78%，成本降低率达到 6.02%，实现净利润 213 万元。在建筑业目前实行微利政策的情况下，能创出这么多的净利润，是不易做到的。

这个公司在京、津、唐三市创全优工程竞赛中，多次受到表彰，河北省人民政府曾授旗嘉奖，国务院领导同志也称赞他们效率高，物美价廉。去年以来，到这个公司参观学习的有 1.6 万多人，普遍认为他们工作扎实，工程干得漂亮，是个值得学习的好榜样。但是也有人说，邯郸市第二建筑公司搞得这么好，是因为客观条件有利。应当说，他们在唐山施工，确有一些好的条件，但更重要的是靠主观努力。参加唐山建设的共有 46 个施工企业，条件相当，而邯郸市第二建筑公司全员劳动生产率比唐山市建工企业高 126.28%，人均竣工面积高 115.6%。在全员劳动生产率和人均竣工面积的计算上，不仅统计了在唐山的全体职工，而且都包括了邯郸留守处的全部人员。这就说明，他们的成绩，确实是干出来的。

从目前全国建筑企业的实际情况看，这个公司有几条经验，值得重视和推广。

一、按居住小区实行总包，用科学 方法组织施工

两年多以来，这个公司在市委和指挥部的领导支持下，先后承包了六个居住小区的建设任务，包括室内室外、地上地下、住宅工程、公用建筑和配套设施，都由他们进行总包，统一安排，统筹施工。去年年底已有两个小区交付使用，今年9月又有两个小区将全部竣工。去年8月份开工的大庆路十号住宅小区，在总包基础上又进一步实行了小区单方造价包干。这个小区共有24栋内浇外砌住宅楼 20项公用建筑以及各种管网道路配套设施。小区单方造价149.86元，其中住宅和公用建筑单方造价为127.07元，各种配套设施单方造价为12.45元，其它费用为10.34元。双方签定的经济合同规定，1980年8月开工，1981年12月底交付使用，总工期为17个月，在确保工程质量的基础上，每提前一个月按总造价的千分之一给予奖励，每拖延一个月则向责任者一方课以千分之一罚款。这就从经济利益上调动了甲乙双方的积极性，为加速小区建设增添了内在动力，取消了繁琐的结算方式，为建筑产品向商品化方向发展开辟了一个新的途径。

按居住小区总包工程任务，有利于坚持按施工程序办事，针对工程特点、自然条件和施工企业本身的技术装备状况，选择合理施工方案，充分利用人力物力，组织大面积立体交叉、平行流水作业。他们在主体工程上，对砌砖、浇注混凝土、支拆模板、吊装构件等主要工序，实行定人、定时、定质、定量，组织流水作业，卡死作业时间；同时，把绑扎钢筋、浇灌圈梁、镶入预埋件等作为穿插工序，实行见