

新编公司管理学
必备知识大全

王宝章 编著

学术书刊出版社

1989·北京

内 容 提 要

本书以农机公司的经营与管理活动为主线，全面、系统地介绍了与之有关的各种知识。具有较强的针对性和实用性。

农机公司干部职工必备知识大全

王宝章 编著

学术书刊出版社出版（北京海淀区学院南路86号）

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

石家庄市统计印刷厂印刷

开本：850×116毫米1/32印张：25.75字数：603千字

1989年6月第一版 1989年6月第一次印刷

印数：1—8000册 定价：12.25元

ISBN7-80045-532-7/5.70

自序

《农机公司干部职工必备知识大全》面世。我怀着喜悦和期待的心情，把它奉献在读者面前。

中国的农机公司系统有2600多个县以上经营单位、12余万名职工，担当着十分重要而光荣的使命，需要有自己的一本书。特别是，近几年来，随着改革形势的发展，农机公司在经济活动中经常遇到的种种业务问题、管理问题和法律问题，使我越来越感受到，这样一本本书的出版，不仅有其必要性，而且有相当的迫切性。于是，便产生了编写本书的动机。两年来，我以难以计数的大量业余时间致力于此，包括1989年春节全部假日，在此起彼伏的鞭炮声中，亲朋会聚的笑语杯影之下，我依然伏案奋笔，直至通宵达旦，也是受上述动机所驱使。

本来，我不大赞成社会上名目繁多的“大全”一类的书名，因为，很难名符其实。但本书却又使用了它，这是几经思考，别无选择。本书的书名，用两个词组作定语，对“大全”的含义进行了限制：一是限于“农机公司干部职工”的特殊身份，而不涉及其他身份；二是限于“必备知识”——作为农机公司干部职工有必要具备的一般性知识，而

避开了专业性较强的深层知识。对“大全”的特定含义作如是说，不知可以马虎过关否？

本书编写过程中，参考了有关图书和文献 89 种，从中受到了启迪，撷取了资料。谨向有关编作者致谢。尤其是本书的第五、十、十九这三部分，从《农机化服务系统培训自学丛书》和《企业法 100 例》采编了不少内容，谨向编者中国农机总公司和李铁刚、郭军二位同志表示衷心感谢。

本书的编辑出版，承蒙全国许多农机企业的热情关怀与支持。此外，我的厂长朋友肖树昌、高计章、同事朋友王建楼、周永祥、戚惠然、何康杰、殷建明、王志、谷素珂、刘玉清等，对本书的出版、发行均鼎力相助，谨此一并致谢。

从提高本书知名度的好意出发，不少热心的同志主动提出，愿意为我请他们所熟识的领导、专家为本书作序。这虽然不难办到，但我竟未能接受如此美好的建议。因为，我固执地认为，任何事物，包括一本书，能否得到社会承认，毕竟要靠其自身价值的实现。还是让读者去评头品足吧。

限于笔者水平，书中缺点错误在所难免，敬请读者批评指正。

丑宝章

1989.6.

目 录

一、农机公司知识

1. 中国最早的“农业机械公司”是怎样产生和消亡的? ……(1)
2. 现在的农业机械公司是怎样演变而来的? ………………(2)
3. 全国农机公司系统的基本状况是怎样的? ………………(3)
4. 农机公司的性质和基本任务是什么? ………………(3)
5. 农机公司的经营宗旨和经营原则是什么? ………………(4)
6. 国家对农机公司的经营范围有何规定? ………………(4)
7. 什么是主渠道? 农机公司如何发挥主渠道作用? ……(5)
8. 国家对增强农机公司活力的主要措施和要求是什么? …(6)
9. 为什么说农机公司所从事的事业是光荣的事业? ……(6)

二、国情农情知识

10. 中国的基本国情是什么? ………………(8)
11. 中国的地理位置怎样? ………………(8)
12. 中国的地貌有何特点? ………………(8)
13. 中国的土地资源是怎样分布? ………………(9)
14. 中国的气候资源有何特点? ………………(10)
15. 中国的水资源情况怎样? ………………(10)
16. 中国的人口情况怎样? ………………(11)
17. 我国农业的发展状况如何? ………………(11)
18. 我国农业生产徘徊不前的表现和原因是什么? ……(13)
19. 我国乡镇企业发展情况怎样? ………………(14)
20. 我国九大农作物分布区是哪些? ………………(15)

21. 全国综合农业区划系统的十大一级区是哪些? (16)
22. 我国的十大林区是哪些? (19)
23. 我国的四大牧区在哪里? (19)
24. 我国的主要渔场有哪些? (20)
25. 我国的农垦情况怎样? (20)
26. 什么是农业综合开发工程? (21)
27. 什么是“三北”防护林工程? (22)
28. 什么是“温饱工程”? (22)
29. 什么是“丰收计划”? (23)
30. 什么是“星火计划”? (23)
31. 什么是“燎原计划”? (24)
32. 什么是“菜篮子工程”? (24)
33. 24节气如何同农事活动相对应? (25)

三、农机化情知识

34. 我国人多地少,发展农业机械化的必要性何在? (29)
35. 我国实现农业机械化的目标和口号经历了怎样的变化? (30)
36. 建国以来我国农业机械化的发展大体经历了哪三个阶段? (31)
37. 农业机械转变为户有户营为主之后,对农业机械化的经济效益产生了什么影响? (33)
38. 全国农村主要农机拥有量、个体农户拥有量和农田作业量情况怎样? (34)
39. 党的十一届三中全会之后农业机械化的理论观念有哪些突破? (37)
40. 当前农业机械化发展过程中存在的主要问题是什
么? (38)

41. 进一步发展农业机械化的有利条件有哪些? (39)
42. 今后十年发展农业机械化的主要措施是什么? (40)

四、农机古今知识

43. 什么是“田器”、“农器”? (43)
44. 耒耜、曲辕犁为何物? (43)
45. 赵过怎样发明三脚耧? (44)
46. 我国最早的中耕农具是什么? (44)
47. 毕嵒创制的龙骨车是一种什么机械? 在他之后有何重大发展? (44)
48. 我国古代的收获、脱粒机械主要有哪些? (45)
49. 我国古代的铁制农具为什么不易断裂? (45)
50. “刀耕火种”和先进的农业机具并存说明什么? (45)
51. 外国的农业机具从何时、因何故进入中国? (46)
52. 旧中国农业机械的“最高月产量”展示了什么? (46)
53. 如何评价建国以来我国农机制造业的伟大成就? (47)

五、农机商品知识

54. 什么是农业机械? 它分为哪两大类? (49)
55. 农业动力机械主要有哪三种? 它们的主要功能是什么? (49)
56. 农机具有哪四种分类方法? 具体是怎样划分的? (50)
57. 农机产品由哪几部分组成? 零件、部件、组件的区别和关系是什么? (50)
58. 什么是农机产品的基本产品和辅助产品? (51)
59. 何谓“成套设备”、“成套附件”? (51)
60. 什么是配件? 农机公司经营的配件有什么特殊性? (51)

61. 农机产品的商标是一种什么样的标记？它的作用是什么？ (52)
62. 农机产品的名称有何作用？它由哪两部分构成？ (52)
63. 农机产品的牌号有何作用？如何表示和使用？ (53)
64. 什么是农机产品的型号？编制型号的原则和规律是什么？ (53)
65. 农机产品的品种、规格、型式的含义分别是什么？型式和型号是一回事吗？ (54)
66. 农机产品的标准化工作和采用国际标准是怎么回事？ (55)
67. 在产品说明书、零件图册等技术文件中经常遇到的GB、N J、J B、Q等是什么意思？ (56)
68. 农机产品质量怎样分等？ (57)
69. 优质农机产品分为哪三级？优质产品是“终身制”吗？ (58)
70. 农机产品为什么实行生产许可证制度？有何强制性规定？ (59)
71. 内燃机是一种什么机器？它的用途有哪些？ (60)
72. 内燃机怎样分类？它的主要特点是什么？ (60)
73. 内燃机的名称、型号怎样构成？ (61)
74. S₁₉₅、X₁₉₅、R₁₇₅、L₁₉₅是什么意思？ (62)
75. 内燃机的主要性能指标有哪几个？ (63)
76. 内燃机的12小时功率是怎么回事？ (64)
77. 农用柴油机的特点有哪些？ (65)
78. 小型汽油机有哪些特点？ (66)
79. 柴油机和汽油机相区别的根本原因是什么？ (67)
80. 柴油机和汽油机为什么应用在不同的方面？ (67)
81. 反映内燃机工作情况的基本概念有哪几个？ (68)
82. 二、四冲程内燃机的工作过程有何不同？ (68)

83. 内燃机的基本结构由哪七个主要部分组成? (70)
84. 内燃机的主要零部件有哪些? 应满足什么要求? (71)
85. 拖拉机怎样分类? 作业用途有何不同? (77)
86. 各类拖拉机的优、缺点是什么? (78)
87. 拖拉机的名称、型号有何规定? (80)
88. 拖拉机的牵引附着性能、通过性能和稳定性分别表示
 什么? (81)
89. 拖拉机的农业技术性能包括哪些方面? (83)
90. 拖拉机的技术经济性能包括哪些方面? (84)
91. 拖拉机的一般技术性能包括哪些方面 (84)
92. 拖拉机的八项基本参数是什么? 对拖拉机的性能有何
 影响? (84)
93. 拖拉机是怎样跑起来的? (85)
94. 拖拉机由哪几部分组成? (86)
95. 拖拉机底盘的传动系怎样构成和工作? (87)
96. 拖拉机底盘的转向系怎样构成和工作? (89)
97. 拖拉机底盘的制动系怎样构成和工作? (90)
98. 拖拉机底盘的行走系怎样构成和工作? (90)
99. 拖拉机底盘的工作装置——牵引装置和动力输出轴怎
 样构成和工作? (92)
100. 拖拉机的悬挂装置和液压悬挂装置的优点和形式主要
 有哪些? (94)
101. 耕耘和整地机械的主要功能和分类是怎样的? (95)
102. 耕地机具的种类、型式有哪些? (96)
103. 锉式犁为什么得到广泛应用? 锉式犁的构造和主要零
 部件是怎样的? (97)
104. 整地机械有几种? 整地农艺对整地机械的要求是什
 么? (99)
105. 圆盘耙的功用、分类和构造是怎样的? (100)

106. 旋耕机是一种什么机械？旋耕作业有何特点？ (100)
107. 机械播种的好处和主要技术要求是什么？ (101)
108. 播种机的分类、结构和工作过程是怎样的？ (101)
109. 什么是植保机械？喷洒农药的技术要求有哪些？ (102)
110. 植保机械的种类和特点有哪些？ (102)
111. 收获机械的范围、现状和农业技术要求是什么？ (103)
112. 谷物收获机械怎样分类？各类的作用和技术要求是什么？ (104)
113. 收割机的构造是怎样的？ (105)
114. 常用的脱粒机有哪几种？ (106)
115. 玉米收获机械不同于其它收获机械的特点是什么？ (107)
116. 谷物清选机和扬场机的工作原理和技术要求是什么？ (107)
117. 谷物烘干机的技术要求和大体分类是怎样的？ (108)
118. 农副产品加工机械目前有哪些种类？碾米机、磨面机、榨油机的主要用途和大体分类是怎样的？ (109)
119. 泵是什么？ (112)
120. 泵的种类和型号怎样区分？ (112)
121. 泵的常用术语有哪几个？ (116)
122. 离心泵怎样压、吸水？ (118)
123. 轴流泵、混流泵怎样压、吸水？ (118)
124. 叶片泵的主要过流部件是什么？离心泵、轴流泵、混流泵是怎样划分开来的？ (119)
125. 离心泵的特点和适用范围是什么？ (121)
126. 轴流泵的特点和适用范围是什么？ (122)
127. 井用泵的特点和适用范围是什么？ (123)
128. 潜水电泵的特点和适用范围是什么？ (123)
129. 混流泵的特点是什么？ (123)

130. 水轮泵的特点是什么?	(124)
131. 电机是什么?	(124)
132. 异步电动机是什么?	(124)
133. 异步电动机怎样分类?	(125)
134. 电动机的保险丝和启动设备怎样选择?	(126)
135. 农用运输机械怎样分类? 农用挂车和农用汽车的特点 是什么?	(127)
136. 滚动轴承的构造、代号、标志大体是怎样的?	(128)
137. 农用橡胶制品分为哪几类?	(129)
138. 农机上用于联接的常用螺纹紧固标准原件是哪 几种?	(130)

六、农机储运知识

139. 什么是农机商品的储运和储运管理?	(132)
140. 农机商品储运的性质是什么?	(132)
141. 什么是商业仓库? 商业仓库的作用是什么?	(132)
142. 什么是仓储业务和仓储管理?	(133)
143. 仓储管理的目的和任务是什么?	(133)
144. 何谓仓储管理科学化?	(133)
145. 什么是“五五化”?	(134)
146. 什么是“三对五审”?	(134)
147. 什么是“四号定位”?	(134)
148. 仓储作业的六项要求、五个环节、三个重点、一个核 心是什么?	(135)
149. 入库阶段的提货、接运应当注意些什么问题?	(135)
150. 入库阶段的验收、入库应当做好哪几个方面的 工作?	(136)
151. 入库阶段的验收记录应当记录哪些内容?	(138)

152. 入库阶段验收把关，保管员有权对哪些商品不予验收
 入库? (138)
153. 保管阶段的三大任务和基本要求是什么? (139)
154. 实现仓储摆放条理化的具体内容有哪些? (139)
155. 仓储环境整洁化的要求是什么? (141)
156. 仓储保管科学化的主要内容是什么? (142)
157. 保管保养工作的方针、原则和目标是什么? (142)
158. 怎样预防自然因素对农机商品的危害? (142)
159. 农机商品维护保养的职责范围和主要措施是
 哪些? (143)
160. 防锈油有何作用？农机商品常用防锈油的配方有哪
 两种? (143)
161. 农机商品防锈的方法和应当注意的问题有哪些? (144)
162. 什么是“油封”？ (145)
163. 什么是“蜡封”？ (145)
164. 内燃机的保管保养怎样做? (145)
165. 拖拉机的保管保养怎样做? (146)
166. 电动机的保管保养怎样做? (147)
167. 水泵的保管保养怎样做? (147)
168. 滚动轴承保管保养怎样做? (148)
169. 轮胎的保管保养怎样做? (148)
170. 胶管的保管保养怎样做? (149)
171. 胶带的保管保养怎样做? (150)
172. 螺纹紧固件保管保养怎样做? (150)
173. 仓储保管阶段的管理工作应抓好哪几件事? (151)
174. 库存结构分析有何意义? (152)
175. 如何使库存商品保持合理结构? (153)
176. 出库阶段的主要业务是什么? (153)
177. 分割包装应注意哪些问题? (153)

- 178.发货出库的基本要求是什么? (154)
- 179.保管员“五不发货”的具体内容是什么? (154)
- 180.代办托运怎么办? (155)
- 181.什么是农机商品的运输管理? 运输管理的主要任务是什么? (155)
- 182.怎样节约运费开支? (156)
- 183.怎样搞好自有运输工具的管理? (157)
- 184.什么是用车调度制? (157)
- 185.怎样落实单车核算制? (157)
- 186.对运输车辆进行技术经济考核的指标是哪些? (158)

七、质管商检知识

- 187.农机商品质量管理的含义和目的是什么? (159)
- 188.农机商品质量管理的指导思想是什么? (159)
- 189.什么是农机商品质量保证体系? 该体系主要部门的工作职责是什么? (160)
- 190.什么叫质量检验? 质量检验涉及哪些因素? (162)
- 191.质量检验和质量管理是一回事吗? (162)
- 192.农机商品的质量检验有何特点? (163)
- 193.各级农机公司应当怎样抓好商品检验工作? 各级技术检验机构的职责是什么? (164)
- 194.农机商品检验的检验标准和检验条件是什么? (165)
- 195.农机商品检验怎样进行? (166)
- 196.农机商品检验用什么方法? (167)
- 197.出库商品发生质量事故怎么办? (167)
- 198.农机商品检验应注意哪些问题? (168)
- 199.国务院《条例》第二条关于“产品质量”和“质量责任”的法定定义是什么? (169)

200. 国务院《条例》第七条规定的“五不准”是什么？ (169)
201. 国务院《条例》第九条对产品出厂的7条要求是什么？ (169)
202. 国务院《条例》第十一条对生产企业质量责任的规定是什么？ (170)
203. 国务院《条例》第十四、十五条对产品经销企业质量责任的规定是什么？ (171)
204. 国务院《条例》对产品质量责任争议处理的规定是什么？ (171)
205. 国务院《条例》对违反《条例》行为规定的处罚措施是什么？ (171)
206. 国务院《条例》第十条对“处理品”的规定是什么？ (172)

八、农机价格知识

207. 什么是价值？ (174)
208. 什么是价格？ (174)
209. 什么是价值规律？ (175)
210. 什么是价格构成？ (176)
211. 农机商品销售价格作价遵循的原则是什么？ (177)
212. 什么是农机商品价格的社会形态？它有哪几种？ (178)
213. 农机商品出厂价格形式大体上有哪三种？ (179)
214. 农机商品销售价格形式大体上有哪三种？ (179)
215. 农机商品调拨价格形式可分为哪两类？ (179)
216. 什么是商品差价？在我国现行价格体系中商品差价主要有哪五种？ (180)
217. 农机商品的销售价格由哪三部分构成？ (181)
218. 什么是农机商品收费标准？ (182)

- 219. 管理费率和综合费率是怎样确定的？ (183)
- 220. 国家对农机商品销售价格中的最高管理费率和三类商品的综合费有何具体规定？ (183)
- 221. 目前普遍采用的综合费率是怎样确定的？ (184)
- 222. 国家对省际间调拨费率有何统一规定？省内调拨管理费率如何分成？ (185)
- 223. 农机销售价格用什么公式计算？尾数如何处理？ (186)
- 224. 国家规定的机械产品浮动价格目录包括哪些农机产品？ (186)
- 225. 厂价浮动产品，同一品种多种价格产品、不同厂牌同种产品、淘汰机型零配件如何制定销售价格？ (188)
- 226. 各级农机公司对农机销售价格管理的职责是什么？ (188)
- 227. 国家对各级农机公司的物价纪律和奖惩有何规定？ (190)

九、农机财税知识

- 228. 会计的职能是什么？ (191)
- 229. 会计的任务是什么？ (192)
- 230. 农机公司会计属于哪种类型会计？其基本任务有哪些？ (192)
- 231. 什么是资金？什么是资金占用和资金来源？ (193)
- 232. 什么是单式记帐？什么是复式记帐？ (193)
- 233. 什么是借贷记帐法？什么是增减记帐法？农机公司的会计制度适应哪种记帐法？ (194)
- 234. 什么是流动资金？什么是固定资金？ (195)
- 235. 商业流动资金有哪些来源？国家对农机公司的流动资金来源有什么具体规定？ (195)
- 236. 国家对流动资金的管理有哪些具体规定？ (197)
- 237. 农机公司的流动资金占用如何进行计算？ (198)

- 238.流动资金周转率如何计算? (199)
239.如何提高流动资金周转率? (200)
240.固定资产怎样分类? 农机企业把劳动资料划分为低值
易耗品和固定资产两大类的标准是什么? (200)
241.固定资产为什么提取折旧? 提取折旧的范围是什么?
..... (201)
242.计算、提取折旧的依据和方法是什么? (202)
243.固定资产的折旧率和单位折旧额怎样确定? 折旧基金
怎样使用? (202)
244.农机公司留利基金的四项基金是什么? 职工福利基金
怎样构成? (204)
245.什么是待摊费用、预提费用? (204)
246.什么是商品流通费? (205)
247.考核商品流通费的指标是什么? 如何计算? (205)
248.什么是毛利、毛利率? 如何测算毛利额? (206)
249.什么是利改税? (206)
250.第二步利改税的内容是什么? (207)
251.国营企业所得税率分为哪两种? (207)
252.什么是新的八级超额累进税率? (208)
253.确定小型企业的标准是什么? (209)
254.什么是调节税? 免征调节税的条件是什么? (209)
255.什么是承包费? (210)
256.什么是应纳税所得额? 应交所得税额怎样计算? (210)
257.小型企业的应交所得税额怎样来计算? (211)
258.农机公司应向国家交纳哪些税? 税率各是多少? (211)
259.农机公司的营业外收入、营业外支出、其他业务收入、
政策性亏损各自的明细项目是什么? (213)
260.考核农机企业的利润有哪些指标? (214)
261.农机公司的利润额怎样计算? (216)

262. 农机公司提取企业基金及基金使用有何规定?	(215)
263. 农机公司的简易建筑费应当怎样分配、开支和使用?	(217)
264. 什么是专用基金?	(218)
265. 商业企业专用基金有哪些来源和用途?	(218)
266. 农机公司的专用基金有哪些种类和来源?	(219)
267. 什么是更新改造资金? 它有哪些来源和用途?	(220)
268. 折旧基金与大修理基金在性质上有何不同?	(220)
269. 专用基金为什么要贯彻专款专用原则?	(220)
270. 专用基金管理为什么要贯彻量入为出、先提后用原则?	(221)
271. 企业财务的实质是什么? 财务与会计有何区别和联系?	(221)
272. 企业财务管理的任务是什么? 财会人员如何完成这些任务?	(222)
273. 农机公司的财务管理有哪些主要内容?	(222)
274. 什么是财务监督?	(223)
275. 财务成果计算帐户的用途和结构如何?	(223)
276. 农机公司财务分析的重要意义是什么?	(224)
277. 财务分析的对象和内容包括哪些方面?	(224)
278. 财务分析考察资金利润率有何重要意义?	(225)
279. 怎样编写财务分析报告?	(225)
280. 什么是会计报表?	(226)
281. 农机公司的会计报表有几种?	(227)
282. 农机公司会计制度对会计报表有哪些规定和要求?	… (227)

十、商流计统知识

283. 什么是农机商品的商品流转? 商品流转的三特征是什么?	(229)
---------------------------------	-------