



中國古代軍事家列傳

甘肅人民出版社

K825.2

112

✓

B711/06

中国古代军事家列传

路 滔 张 捷 杨俊文 编著

甘 肃 人 民 出 版 社

B 550268

417

中国古代军事家列传

路 滔 张 捷 杨俊文 编著

甘肃人民出版社出版

(兰州第一新村81号)

甘肃省新华书店发行 天水新华印刷厂印刷

开本850×1168毫米 1/32 印张13.25 插页2 字数326,000

1988年12月第1版 1988年12月第1次印刷

印数: 1 — 4,500

ISBN 7-226-00265-5/K·30 定价: 4.00元

目 录

“兵家之祖”吕尚·····	(1)
司马穰苴的治军与用兵·····	(8)
孙武与《孙子兵法》·····	(13)
范蠡“强越灭吴”·····	(23)
治军治国的大才管仲·····	(30)
锐意改革的军事家吴起·····	(39)
古代著名军事谋略家孙臆·····	(47)
善于出奇制胜的田单·····	(55)
赵奢智击秦师·····	(60)
叱咤风云的西楚霸王项羽·····	(64)
汉朝的创始人刘邦·····	(69)
屡建奇勋的西汉名将韩信·····	(77)
功高震主的一代帅才周亚夫·····	(82)
戍边虎将李广·····	(88)
抗匈奴名将卫青·····	(93)
少年将军霍去病·····	(99)
赵充国屯田卫疆·····	(103)
一生闻警而动的马援·····	(110)
毕生开通西域的班超·····	(117)
曹操的运筹演谋·····	(125)

盖世英才诸葛亮·····	(132)
周瑜与赤壁大战·····	(140)
羯族豪帅石勒·····	(145)
前秦“第一流的将相”王猛·····	(155)
淝水之战的总导演谢安·····	(164)
北魏“第一军事谋略家”崔浩·····	(172)
出类拔萃的青年军事家李世民·····	(182)
能征善战的唐初军事家李靖·····	(191)
“国之长城”李勣·····	(197)
杰出的藏族军事家松赞干布·····	(204)
忠勇爱国的军事统帅郭子仪·····	(212)
唐代中兴名将李晟·····	(219)
李愬奇袭蔡州·····	(227)
“冲天大将军”黄巢·····	(231)
才兼文武的周世宗·····	(240)
武功赫赫的宋太祖赵匡胤·····	(247)
西夏的奠基人李继迁·····	(258)
以天下为己任的帅才范仲淹·····	(266)
女真族杰出的军事家阿骨打·····	(274)
抗金名将岳飞·····	(280)
“一代天骄”成吉思汗·····	(288)
一身虎胆的速不台·····	(296)
“军神”伯颜·····	(303)
出身于穷和尚的军事家朱元璋·····	(311)
“救世之才”刘基·····	(319)
“柱石之臣”于谦·····	(327)
抗倭英雄戚继光·····	(336)
李自成与明末农民起义·····	(342)

大西军杰出的领袖张献忠.....	(347)
骁勇超逸的抗清名将李定国.....	(359)
用兵如神的常胜统帅努尔哈赤.....	(369)
大清帝国的缔造者皇太极.....	(377)
“聪明王”多尔袞.....	(386)
文武兼备的伟人康熙.....	(394)
“目不识丁”的天下奇才杨秀清.....	(402)
“太平天国的第一个军事大人才” 石达开.....	(409)

“兵家之祖”

吕 尚

“牧野洋洋，
檀车煌煌，
駟騶彭彭。
维师尚父，
时维鹰扬！”

这是我国古代《诗经》中的一首颂扬吕尚的诗，大意是：牧野平原辽阔宽广，檀木战车坚利辉煌，高大的战马威武雄壮。善于计谋的军师吕尚，意志谋略好象鹰隼飞翔！

吕尚，东海海滨人，字子牙，原姓姜，其先祖佐大禹治水有功，受封于吕，所以“从其封姓，故曰吕尚”（《史记》）。吕尚少壮时很贫困，曾经以屠牛卖饭为生，一直到年华老大，尚未闻达。他也毫无迟暮之感，垂钓渭滨，乐天知命，钻研兵法，勤奋好学。

吕尚是如何参加到周文王（那时还是商的西伯）领导集团的，传说甚多，最普通的传说，是“飞熊入梦”。《史记》中说：周文王将要出去打猎，占卜一下吉凶，卜辞说：“所猎获的东西不是龙也不是螭，不是虎也不是罴，所猎获的是英明君王的老师。”于是，文王出猎，果然在渭水北岸遇到吕尚。交谈之后，文王非常高兴，说：“我祖父曾说过，以后要有一个圣人到我们周围，周国靠他强盛起来。您就是我祖父所说的那个圣人

吗？我祖父太公盼望你来已盼得太久了。”于是把他称为“太公望”，和他同车而归，尊之为老师。

在《潜夫论》中，也有相似的记载：“文王游畋，遇姜尚于渭滨，察言观志而志于心，不咨左右，不谏群臣，遂载返归。”

《庄子》中在谈到吕尚生平时也写道：文王遇一钩徒，相谈甚欢，欲立为师。又恐大臣等妒忌，怪他起来太快了，于是想了一个办法：说梦见周太公，太公命令他重用这个钩徒。别人听说先君托梦，都无异议。于是文王立吕尚为师，别人都很敬重吕尚。

还有一种传说：吕尚是一个隐士，居东海之滨。这时西伯被商纣拘于羑里（现河南汤阴县西北），散宜生、闾夭素知吕尚之贤，特去请他帮忙。吕尚叹曰：“吾闻西伯贤，又善养老，去投奔他吧！”于是归周。他设法找到美女珍宝献给商纣，以赎西伯，于是西伯得以恢复自由。

上述各种说法虽然不同，但基本情况都有相似之处，即吕尚是个具有卓越才能的人物，年轻时一直不得志，到了老年遇到周文王，文韬武略才得以施展。正如司马迁在《史记》中所说：

“言吕尚所以事周虽异，然要之为文、武师。”

吕尚到了文王那里，先被立为国师，也就是全国最大的武官；后来升为国相，总管全国的政治和军事。吕尚协助周文王，对内发展生产，使人民安居乐业；对外征服各部族，开拓疆土。当时，殷人正忙于和东夷作战，周文王先派吕尚率兵攻打西方的犬戎族。犬戎是周人的世敌，吕尚的兵马一到，犬戎族就兵败如山倒。

吕尚得胜回来后，君臣们又一起商量下一步的打击目标。吕尚说：“西北的密须国（今甘肃灵台县南）离我们很近，可以先去打它。”文王的三儿子鲜反对说：“我听说密须的国君精明能干，先打它怕不合适吧？”吕尚说“咱们要征服别人就要先打强的，先打不听话的。把强的、不听话的打败了，弱的、听话的

不就好对付了吗？”文王很赞成吕尚的意见。不久，周兵攻打密须，两军交锋不多时，周兵大胜。接着，吕尚又辅佐文王灭掉了黎国（今山西黎城县一带）、邶国。邶国在黎国的南边，是殷纣王经常打猎的地方。这么一来，周的势力就深入到殷王朝的中心地区了。

周人发展到这一步，胆子越来越大。不久，吕尚又决心实现文王多年的宿愿，攻伐崇国。崇国位于今西安市一带，是殷王朝在太行山以西仅存的重要据点。占据着关中平原最肥美的地区。周军兵临城下，崇国的国君才从酒醉中吓醒，登上城楼一看，四面八方已被周军围得水泄不通。等到周兵登梯攻城时，崇兵皆无斗志，有的抱头鼠窜，有的投降周兵，有的反过来作向导，崇国很快就被攻下。灭崇后，文王把都城从岐山南边的周原迁到了丰城，到了文王晚年时，据说已经控制了当时天下的2/3，为灭商奠定了可靠的基础。

文王去世后，他的儿子武王继位。武王尊吕尚为“师尚父”，许多事情仍由吕尚拿主意。

武王即位的第四年，商朝的天下已被纣王搞得乱七八糟，再也维持不下去了。这时候，由吕尚为总指挥，举行了一次会师演习。周武王约集各部落、各小国，到黄河边上的孟津（今河南孟津县）会盟，商讨如何收拾乱糟糟的天下，借以试探一下800诸侯的态度。到了规定日期，800多个部落和小国的首领都来了，而且都说：“可以讨纣了！”可吕尚和武王却认为时机还不成熟。

“观兵”完毕，吕尚陪着武王察看了一下孟津一带的地形，布置了沿河防务，又回到丰京加紧进行出征准备，并陆续派探子去殷人国都朝歌（今河南淇县）打听动静。

两年之后，纣王的暴虐更为厉害，杀王子比干，囚箕子，连太师疵、少师疆都逃奔到了周国，殷商连一个人才也没有了。周武王向诸侯们宣布了纣的罪状，带了戎车300乘、虎贲3000人、

甲士4.5万人、起兵东征。出师之前，武王依照当时的惯例，先用龟甲占卜，占卜的结果，得到的是凶兆，而且兵马未动，又下起了大雨，刮起了大风。人们认为此时出兵违背天意，惟独吕尚不为所动，骂道：“枯了的龟甲和干死了的耆草，如何知道凶吉？！”他力排众议，坚决主张出师。武王采纳了吕尚的意见。

周军到了商朝都城朝歌的郊外，诸侯们也都来了，带了4000乘战车，来帮助武王。武王在牧野（淇县附近）对众宣誓，历数殷纣王腐败荒淫、凶恶残暴的种种罪行，重申了作战的决心。这时，商纣王也集合了17万人来应战，双方摆开阵势，对垒于牧野的平原上。

周武王请吕尚来指挥军队。突然，吕尚站在战车上，象箭一般地从周军阵中射出，后面紧随100多个勇士“嗷嗷”呐喊，直扑殷人队列。在周军的勇猛冲杀下，奇迹发生了：殷军士兵不但不抵抗，而且在阵前纷纷起义，掉转戈矛，和周军一起杀向殷纣王。这么一来，力量对比发生了根本变化。殷军自相残杀，土崩瓦解，尸体遍地，而周军却象滚雪球似的越滚越多，长驱直入，锐不可当。殷纣王一看大势不妙，赶快逃回朝歌城里，跟着他的只有百十来个人。殷王知道自己的末日到了，就穿上他的宝玉衣，在他平时寻欢作乐的鹿台上大吃一顿，叫人在鹿台下放一把火，把自己烧死了。关于这次战争，后人编为诗歌，经常咏颂，

《诗经·大雅·大明》中就有绘声绘色的描绘：“牧野洋洋，檀车煌煌，駉駉彭彭。维师尚父，时维鹰扬，凉彼武王，肆伐大商，会朝清明！”

灭商战争结束后，武王论功行赏，认为吕尚出谋最多，功劳最大，便封他到东方营邱（今山东临淄）做齐国诸侯。营邱之地，濒临东海，荒草丛生，居民少，野兽多，文化十分落后。营邱附近，有一支东夷族人——莱人，他们听说吕尚要在这儿来建国，便率众来进攻吕尚，“与之争营邱”。结果，被吕尚一举击

溃。接着，吕尚根据当时实际情况，建立了各种制度，发展了社会经济，“修政，因其俗，简其礼，通商工之业，便渔盐之利”，很快使国势强盛起来，周围的“人民多归齐”。之后，周成王又授予齐国更多的土地，“东至海，西至河（黄河），南至穆陵（淮河南），北至无棣（今辽宁西部）”，在这广大地区是侯国部落，均属吕尚控制，并有征伐的权利。

由于吕尚的苦心经营，齐国很快成为东方大国，成为周代最富强的诸侯国之一。

吕尚素来被后人称之为“兵家之祖”。司马迁在《史记》中就说：“其事多兵权与奇计，故后世之言兵及周之阴权皆宗太公为本谋。”这就是说，吕尚和武王商量的事多半是关于军事策略和出奇制胜的计谋，所以后代人谈论兵法和周代的谋略，都认为是姜太公本人出的计谋。那么，吕尚究竟有哪些谋略、军事思想值得后人借鉴呢？根据现存史料，主要有以下几点。

在军事战略的运用上，他很注意选择决战的时机。文王“翦商”，攻伐黎、邶、崇诸国时，正是纣王对东夷大举用兵之时。吕尚和武王率诸侯联军东进伐商时，又选择在商军主力远征东夷未还，商王朝内部分崩离析，既利用了敌人的内部矛盾造成的大分裂，又利用了敌人在战略上的过失而展开了决战，使“强敌”变成了“弱敌”。在战略和指导上，他还特别善于采用突然袭击的战法。在牧野之战中，吕尚先带领一支精锐的小部队冲入敌阵，以激励本军斗志，牵制迷惑敌人；然后，“以大卒（主力）冲驰帝纣师”，对商军进行了突然、猛烈的全面攻击。商军突然遭受冲击，再加之“前徙倒戈”，顷刻之间，全军瓦解。吕尚采用的这种“突然袭击”的战法，是很符合孙子总结的“兵之情，主速”的理论的。这在当时的条件下，确是难能可贵的。

在军事谋略的运用上，他很注意施行韬晦之计。吕尚根据商强周弱的形势，认为要想灭商，必须先恭顺事之，以免引起对方

的警惕，待羽翼已成，把握有利的时机，再去征伐。文王接受了吕尚的意见，在表面上，对纣王采取恭顺的态度，从羑里归来后，他立即向纣王献出洛西之地，接着又率领叛商的诸侯朝觐纣王。他还伪装淫逸，在国都“为玉门，筑灵台，列侍女，撞钟击鼓”，给商纣王造成自己已沉湎于酒色的错觉。这样，纣王就完全被吕尚施的韬晦之计所蒙骗了，认为“西伯改过易行，吾无忧矣”。在麻痹纣王的同时，吕尚还收买纣王的近臣，在纣王统治集团中进行离间活动，使君臣猜忌。这一情况，在《史记》中也屡有记载，说吕尚与文王“资费仲而游于纣之旁”，将自己的间谍安插在纣王身边，了解商朝的各种情报，对商朝的大臣、贵族微子、胶鬲等人进行分化收买活动，要他们叛纣归周。后来，微子（纣王庶兄）果然投降了周人。这都表明吕尚在用反间计上是很高明的。

在战争的指导上，他重人事而不信天命。在纪元前1200多年的人们，没有一点科学知识，在指挥战争中，往往把自己的命运，托之于不可知的鬼神，盛行占卜。就在这种迷信思想笼罩着整个社会的时候，吕尚却不为所动。他的这种不信鬼，不畏神，唯客观形势是依，确信当时天下的诸侯怨恨商纣，商纣决不能与众为敌，明显地充满了朴素的唯物主义观点。他的这种思想，不但在《史记·齐太四公世家》中有描绘，在《六韬》中也有记载，如文王死后，九年之间，武王继续推行吕尚的政策，使周的实力准备得很充足。武王以为可以用兵了，遂问吕尚：“凡用兵之极，天道地利人事三者孰先？”吕尚说：“天道难见，地利人事易得，天道在上，地道在下，人事可以饥饱劳逸文武也。故顺天道不必有吉，违之不必有害，失地利则士卒迷惑，人事不知则不可以战矣。”武王又问：“吾欲不战而知胜，不卜而知吉，使非其人，为之有道乎？”吕尚回答：“有道，王得众人之心以图不道，则不战而知胜矣。以贤伐不肖，则不卜而知吉矣。彼害之，

我利之，虽非吾民，可得而使也。”这种重人事而不重天道，重实际而不重占卜的思想，在迷信思想泛滥的商周时期，是十分难能可贵的。

在以法治军上，他特别强调整肃军纪，严明赏罚。当周人大会诸侯于孟津时，他在军中誓师，就明确宣布作战纪律：“总尔众庶，与尔舟楫，后至者斩！”唐人编纂的《北堂书钞》中，也有如下记载：“赏一人而千人喜者赏之，赏二人而万人喜者赏之，赏三人而三军劝者赏之。杀一人而千人恐者杀之，杀二人而万人动者杀之，杀三人而三军振者杀之。”这些话固然未必都是吕尚说的，可能有后人讹传成分，但作为他治军严明的佐证，仍不失为有价值的资料。纵观周人灭商的历史，我们可以看到，周军之所以能以300乘兵车（戎车）、3000个卫士（虎贲）、4.5万个士兵（甲士）与一部分诸侯军队，在一个早晨就把17万商纣大军击破，除了政治、军事等方面的条件外，这与吕尚治军严明、赏罚严明，也是分不开的。后代许多军事家，如孙武所著的《孙子兵法》中，在治军要领方面，有许多内容也可以从吕尚的治军方略中寻觅其源流。从现有的历史文件看，吕尚也是我国最早提出兵谋理论、治军理论的人，是一位卓越的古代“兵家之祖”。

司马穰苴

的治军与用兵

春秋是我国历史上的一个急剧变化的时代。这时，东周天子地小员少，非常贫弱，已经失去了“天下宗主”的地位。而各个诸侯却强大起来，出现了群雄竞起，争夺霸权的局面。东周王室衰弱，根本无法禁止诸侯间的兼并。由于各诸侯国经济的不断发展，他们对别国土地、人口的占有欲也更加强烈，这就使兼并战争变得更为频繁。司马穰苴正是在这个纷乱的战争舞台上，施展他的军事才能，为齐国打退晋、燕侵略者，也为后人留下了严明治军之道。

司马穰苴姓田，名穰苴，是春秋时齐国人。他的生卒年月不详，据史书记载，他是活跃在公元前531年前后，齐景公在位时的军事家。

司马穰苴原是齐国贵族田氏的后代，但是到他这一代已经成为庶民了。司马穰苴为人朴实正直，多年来，一直深居简出，勤奋读书练武，研究古代的兵法。他所以以后能成为掌管齐国军事大权的大司马，是因为当时齐国处在晋军南侵，燕军北扰，战争连连失利的形势下，军事才能超人的司马穰苴，被推到了大将的位置上。

齐国原是吕尚的封地。周成王封吕尚为齐侯，赐给他一种特权，可以代表天子征伐有罪的诸侯。齐在春秋时，以他固有的实力，吞并了十个小国。到齐桓公时，就成为华夏各国中最富强的

国家。桓公依靠管仲进行了改革，整顿了国政。桓公做了霸主，曾救邢救卫救北燕，阻止戎狄的侵扰。公元前567年，齐灭莱。莱是东夷族大国，灭莱之后，齐国地盘扩大了一倍以上，成为真正的海国，鱼盐之利更盛。

但是，齐桓公去世以后，齐国国势逐渐衰落，失去了霸主地位。到齐景公时，晋军占领了阿、甄，燕军夺去了黄河南岸沧德。前线形势十分紧迫，齐军连连告急，齐景公急得团团转，被召集而来的满朝文武大臣，也是一筹莫展。这时齐国有名的政治家晏婴竭力向景公推荐司马穰苴，他说：“穰苴文能附众，武能威敌，主公应该起用他为大将”。齐景公将信将疑地召见了穰苴。景公为试探穰苴是否确有军事才能，就故意问他有关军事上的事宜。司马穰苴力陈自己对当前形势的看法和一些军事主张。景公听了穰苴透彻、深刻的一番话，非常佩服，当即就宣布命穰苴为齐国大将，让他尽快组织整顿军队，把敌军赶出齐国。

田穰苴知道，自己要率上千名兵士、500辆兵车抵挡强大的晋国和燕国并非易举，何况齐军素来缺乏严明的纪律，将领庸碌，军队腐败，因此连吃败仗，一蹶不振。于是，他向景公提议说：“我一直居于卑微的地位上，君王一下子将我从平民中提升为大将，我的地位竟然超过了满朝的文武官员。这样士兵未必能听命于我，百姓也难免对我产生怀疑。我希望君王能够派一位自己的宠臣，人们又尊敬的大臣来当监军。”景公听后，欣然允诺。于是派大臣庄贾做了监军。

满朝官员退朝时，田穰苴恭恭敬敬地对庄贾说：“明天大军集合，请监军务必于明天中午准时到达军营。”庄贾以自己是齐景公的宠臣自居，平日仗着国君的权势，骄横惯了，他根本不把田穰苴放在眼里。

第二天清晨，田穰苴就来到了临淄郊外的军营。他命令士兵在广场中间放上土圭和漏壶，用以计算时间。土圭是利用日影观测时

间的；漏壶是一个盛水的铜壶，壶底穿了个小孔，壶中插个箭，箭上刻着度数。壶水从小孔不断往下漏，箭上刻的度数，就逐渐显露出来。田穰苴集合好兵士，列阵等待着监军庄贾的到来。

此时庄贾的府上，高朋满座，他的亲戚朋友、朝廷官员都在为他送行。宾客们纷纷举杯，争相给庄贾敬酒，不一会他就喝得酩酊大醉。至于午时必须到达军营的约令，他早已忘得一干二净。

土圭的日影逐渐倾斜，午时过去了。田穰苴一身戎装，威风凛凛地站在众将士面前。他果断地下令：“放倒土圭，放尽漏壶里的水！”田穰苴英姿勃勃，气宇轩昂。他向将士们申明军队纪律，将士们为之振奋。

这时太阳已落山了，庄贾才醉醺醺地赶到军营。田穰苴见状，严肃地问他：“庄监军为何现在才来？”庄贾根本没有把这当回事，笑嘻嘻地说：“因为亲戚朋友们知道我做了监军，要出征打仗，为我送行，所以来迟了一些。”田穰苴当着众将士的面，严肃地对庄贾说：“难道您不知道，一个将军从接到出征的命令那一刻起，就应该抛开家室而不顾，监阵战斗，就应该一心为国，执行纪律，将自己的生死置之度外。而目前，局势紧张，敌军已深入我境内，国内民众焦虑不安；边境的将士们陷入艰难困苦的境地，国君寝食不安。百姓之命，国家的安危全担在将军的肩上，你怎么能设宴摆酒，耽误了全军征战的时机呢？”田穰苴用肯定的语气问站在一旁的军法官：“根据军法，在军情紧急期间，误期迟到的人应该处什么罪？”“应该斩首！”军法官毫不犹豫地回答说。听到“斩首”二字，庄贾惊恐万分，忙让他的侍从急驰到宫廷，向齐景公求救。田穰苴不畏庄贾是齐景王的宠臣，不容他的地位显赫而破坏军规，因此，没等报救的侍从回来，庄贾就被绑去斩首了。三军将士都被田穰苴的这一行动震惊了。

齐景公听到来人报告说，田穰苴要杀掉庄贾，慌忙派使者手持符节，赶去赦免庄贾。使者驱车，直奔军营而来，高声喊道：

“国君已赦免了庄贾监军！”田穰苴厉声喝住使者，说：“将在军，君令有所不受。”随后又问军法官：“对闯进军营的人，应该怎么处治？”军法官说：“当斩！”使者听后，吓得面如死灰。田穰苴说：“你既然是君王派来的使者，就饶了你吧。可是军法不能违。”于是他令武士斩了使者的随从，砍了使者所乘车厢外的立木，杀了左边驾车的那匹马，以代替使者受刑。随后，他把这件事通告三军，并且让使者回报了齐景公。田穰苴将一切处理完毕，命将士们作好准备，整装待发。

对这样一位执法如山，铁面无私的大将，全军将士无不钦佩。将士们也都不敢违反军规，以身试法。从此，齐军成了一支军容整肃，令行禁止，悉听约束的能战之师。

田穰苴十分关心士兵的生活，他常到各个军营巡视，询问战士的伙食，检查战士的营帐。战士有病，他上前抚慰，端汤敷药，亲自护理。作为统帅，田穰苴所得到的粮食和物资比一个士兵要多，他把自己的那份交出来，与士兵平分粮食。全军将士看到田穰苴执法严明，又这样爱护士卒，与大家同甘共苦，都深深地被感动了。齐军上下群情激奋，争相杀敌立功，誓死报国。一些患了疾病的士兵，都不愿留下休息，要求奔赴战场。田穰苴看时机已到，胸有成竹地率师迎击晋军。

晋军、燕军听说田穰苴率领的齐军，个个勇猛善战，难以对付，于是不战自撤。齐军奋勇追击，收回了全部失地。战争结束了，田穰苴下令解散队伍，让士兵安心生产，并解除了战时的军令，然后回报齐景公。

齐景公满心欢喜，亲自领着满朝大臣到郊外迎接田穰苴。随后，齐景公正式任命田穰苴为掌握全国军权的大司马。

后来，齐国贵族之间的互相倾轧愈演愈烈，斗争非常尖锐。