

中国民族资本家列传

吴广义 范新宇 著

广东人民出版社

目 录

前 言	1
张弼士创办张裕酿酒公司	1
从状元到实业大王的张謇	10
杰出的出版家夏瑞芳、张元济	24
面粉、棉纱大王荣氏兄弟	40
从穷货郎到商业家的武百祥	53
简氏兄弟智斗英美烟商	68
陈宜禧兴建新宁铁路	81
万金油大王胡文虎	93
西药业翘楚项松茂	105
锐意进取的化学工业家方液仙	114
出版业巨擘陆费逵	124
从学徒到经理的沈九成、陈万运	134
张廷阁创办双合盛公司	143
化学工业奠基人范旭东、李烛尘、侯德榜	154
冼冠生与冠生园	173

民族百货业先驱马应彪、黄焕南·····	186
百货业巨擘郭乐·····	195
梁墨缘兴办广东内河航运·····	215
朱继圣、凌其峻经营仁立公司·····	221
火柴大王刘鸿生·····	232
“铁棉联营创新路”的严氏父子·····	246
白手起家办工厂的滕虎忱·····	258
丝织工业俊髦莫觴清、蔡声白·····	267
著名华侨企业家黄奕住·····	276
体育用品工业巨子孙润生·····	288
丝织风景画创始人锦生·····	296
味精大王吴蕴初·····	304
“竞争中求发展”的电器工业家胡西园·····	318
航运业大亨卢作孚·····	328
造纸工业英髦竺梅先、金润庠·····	342
余芝卿、薛福基经营大中华橡胶厂·····	352
纺织工业俊杰刘国钧·····	359
周子柏与金星金笔·····	369
毛纺织工业巨头宋棐卿·····	377
提倡国货的商业家李康年·····	390
蔡昌创办上海大新公司·····	398
“金笔汤”汤蒂因·····	405
金融耆宿张嘉璈·····	425
金融巨擘陈光甫·····	440
金融巨子周作民·····	464
赵家与四百年六必居酱园·····	476

张家与三百年张小泉剪刀·····	484
乐家与三百年同仁堂药店·····	494
李家与二百年都一处烧麦馆·····	508
马家与二百年月盛斋酱肉铺·····	514
王家与王星记扇庄·····	521
胡家与胡玉美酱园·····	531
丁家与东来顺饭庄·····	539
杨家与全聚德烤鸭店·····	549
胡家与胡庆余堂·····	558
后记·····	572

张弼士创办张裕酿酒公司

在风景秀丽的烟台海滨，镶嵌着一颗璀璨的明珠——张裕酿酒公司。它是中国近代第一个用科学方法生产、具有完整体系的葡萄酒企业，也是远东创办最早的葡萄酒厂。它的创办人就是著名爱国华侨张弼士。

“吾华人当为祖国效力”

张弼士是广东大埔人，清道光二十一年（1841年）生于一个农村塾师家庭。他18岁那年，因家乡遭受灾荒，被迫挥泪告别父母，只身飘流海外，在印度尼西亚巴达维亚（今雅加达）当杂工，后来在一家商号里当经纪人和管账先生，由于聪明伶俐、勤奋好学而崭露头角。一家酒店老板见他精明强干，将女儿许配给他。这位老板死后，他继承遗产，接手经营酒店，销售各国名酒，业务规模不断扩张，还承包了当地的酒税和典当捐，获利颇丰，逐渐积累了大量资金。

当时，南洋的许多岛屿还是人迹罕至，一片荒芜。张弼士捷足先登，在这些荒岛上大量投资，先后创办了裕和、亚齐、裕

兴、笠旺等垦殖公司，种植咖啡、茶叶、橡胶、胡椒等经济作物，还建立了茶叶加工厂，一共拥有职工数千人，取得了很大的成功。

马来亚的雪兰莪等地，很早就是华侨开发的锡矿区。光绪二十四年（1898年），张弼士投资这里的锡矿，创办了东兴公司。随后他又把垦殖业扩展到马来亚，在槟榔屿开办了万裕兴垦殖公司。张弼士还经营药材业，在新加坡、巴达维亚、香港、广州等地开设药行，组成了一个庞大的药材批发网。

张弼士为了解决各垦殖公司、锡矿公司和药材行的货物运输问题，创办了万裕兴轮船公司，拥有货轮三艘，航行于槟榔屿、亚齐之间。有一次，他想从巴达维亚去新加坡，德国邮船公司歧视华人，拒绝卖给他头等舱票。他非常气愤，遂在巴达维亚创办裕昌远洋轮船公司，在亚齐创办广福远洋轮船公司，开展客运业务，公开声明“我的商船一律不给德国佬卖票”，积极为华人服务，并且同德国邮船公司展开竞争，最终迫使德国邮船公司取消了对华人的歧视性规定，使广大华侨扬眉吐气。张弼士还和友人合伙创办了日里银行，专办华侨信贷汇兑业务，并且开办了南洋和大陆间的电汇项目，侨眷无不称便。

40年间，张弼士从一个小杂工到大实业家，苦心经营垦殖、矿业、药材、航运和金融业，获得巨额利润，资金达8000万两，还拥有相当多的不动产，成为南洋华侨界首屈一指的巨富。

张弼士致富不忘爱国。当时南洋荷、英殖民当局看到他辟地兴商，有功于地方，而且在华侨中德高望重，对他礼遇优隆，甚至想给他封官加爵，都被张弼士婉言谢绝。有人问他何故，他回答说：“吾华人当为祖国效力！”他身在异国他乡，时刻不忘桑梓父老，深知华侨的前途是与祖国的命运息息相关的。为了祖国的振兴，他把大量资金转移回国，发展实业。

光绪十八年（1892年），清政府驻英公使龚照瑗赴任途经新加坡，造访张弼士。接谈之后，非常钦佩张弼士的才干，遂推荐于清政府。于是张弼士被清政府委任为槟榔屿首任领事，旋升任新加坡总领事。张弼士在领事任内，经费自筹，积极维护华侨利益，成绩卓著。光绪二十四年张弼士奉召回国，历任粤汉铁路帮办、总办、佛山铁路总办、督办铁路大臣等职。在此期间，他上书清政府，建议“招商承办农工路矿，抵制洋货，以商战收回利权”等12条，受到清政府嘉奖，赏头品顶戴。光绪二十六年黄河决口成灾，张弼士目睹了灾民流离失所的惨状，回南洋募银10万两赈济灾民，清政府赏建“急公好施”牌坊，竖在他的家乡。

张弼士虽然被清政府委以重任，但是他看透了清朝官僚政治的腐败，而对当时孙中山领导的资产阶级革命给予同情和支持。他指示南洋所属企业，对革命党人给予秘密援助，并资助孙中山先生30万元。辛亥革命爆发，他通过南洋中华总商会，以其个人名义又向孙中山捐赠一笔巨款。

辛亥革命后，北洋政府任命张弼士为总统府顾问、工商部高等顾问和南洋宣慰使。张弼士有志于“实业兴邦”。他针对当时中国工业设备落后、技术和人才缺乏的状况，在坚持“主权自掌，利不外溢”的原则下，购买外国机器设备，引进先进技术，聘请外国工程技术人员，先后创办了广州亚通机织厂、广东开建金矿公司、惠州福兴玻璃厂、平海福裕盐田公司和佛山裕益砂砖公司等企业，还在雷州创办垦牧公司，以拖拉机耕种，在我国最早使用农用机械。他还任中国商会联合会会长和华侨联合会名誉会长，积极组织中国和华侨产品展览，推销国货，加强祖国和华侨的联系，以期“唤起邦人振兴国货之思潮”。张弼士在古稀之年，仍风尘仆仆地奔波于祖国各地，积极组织祖国和华侨产品展览会，倾资

创办了众多的企业，一直操劳到 1916 年病逝。他遗言捐赠巨款修建中山大学和岭南大学的校舍楼，临终还念念不忘“为祖国效力”！

“备历艰阻酿美酒”

张弼士在祖国创办的众多企业中，以烟台张裕酿酒公司最为成功、最有影响，而且一直延续到了今天。

提起张裕酿酒公司的创办，还有一番曲折的经历呢。张弼士早年在巴城开办酒行，经营欧美各国生产的葡萄酒。那时候他就产生了一个念头：什么时候能经营祖国的葡萄酒？他成了企业家以后，在一次宴会上，听一位法国领事说，法国天主教神父曾在烟台用当地产的葡萄酿造葡萄酒，味道很好。说者无心，听者有意。这句话打动了张弼士的心。他专程跑到烟台做了一番考察，了解到当地有着种植葡萄的悠久历史，土壤和气候都很适宜葡萄的生长，于是当机立断，于光绪三十年（1894 年）向清政府请准在烟台开设葡萄酿酒公司，专利 15 年，免税 3 年。张弼士在国内外独资经营的企业，如裕和、裕兴、万裕兴、裕昌、福裕、裕益等，都有个裕字，取其昌裕兴隆的吉兆，因此他将烟台酿酒公司定名为张裕，与其他裕字号企业平列为姐妹公司。

张弼士目光远大，不畏艰辛。他把烟台的两座石头山——东山和西山买下来，在山坡上挖石填土，硬是把千亩荒山坡开辟成五座葡萄园。为了使葡萄酒的发酵酿造过程保持恒温，在离海岸 300 米的地方修建了一个酒窖。酒窖有 10 米深，四壁用青石砌成，面积达 1000 平方米，可容 500 个大贮酒桶。酒窖上修建一所三层楼的厂房。同时建了三个附属工厂：生产酒瓶的玻璃瓶厂，铸造瓶模和机修的铁工厂，加工包装箱的木材加工厂。

张弼士先从书籍记载中寻求葡萄酒酿造工艺，所获甚微，只好聘请外国酒师。几经周折，请来了奥籍酒师哇务。哇务认为当地葡萄颗粒不丰，出酒率不高，建议移植西方名本。张弼士遂从法国、意大利引进 120 万株葡萄苗，可是运输途中保护不好，大部分霉烂。他再次引进 120 万株，栽种在东、西山的葡萄园里。对于葡萄园的土壤调理、肥料施用、品种改良和病虫害防治，均采用新式方法管理，并结合酿酒的要求，对葡萄结粒实行人工控制，分类剪收。经过几年的辛勤培育，终于建成了占地千亩、有 124 个品种的葡萄园。收获的季节到了，一串串葡萄像珍珠，像玛瑙。吃起来清香甘甜的要数“玫瑰香”，略带山葡萄野味的是“玛瑙红”，看上去翡翠般碧绿的是“雷司令”，白里透红的是“李将军”，粉红色的是“龙眼”，黑紫色的叫“蛇龙珠”……琳琅满目，美不胜收。置身于果实累累的葡萄园中，张弼士的心都醉了。

在建园的同时，张弼士从国外购进了压榨机、蒸馏机、杀菌机、发酵机和橡木贮酒桶等全套的葡萄酒酿造机器设备，终于建成了我国近代第一个体系完整的葡萄酒酿造企业——张裕酿酒公司。

张裕酿酒公司投产以后，酿造技术操在外国酒师手中。不久哇务归国，继任者为奥籍拔保和意籍巴狄士多奇。他们每当发酵配酒时，必叫旁人走开，严防技术泄漏。张弼士不甘心酒厂的关键技术长期垄断在外籍酒师手中，叮嘱他的侄子张子章和亲戚朱寿山想方设法把酿造技术学到手。张朱二人除了平时偷偷观察外籍酒师的操作方法以外，还千方百计与外籍酒师搞好关系，取得他们的信任。巴狄士多奇在一次酒醉中吐露了酿造的秘诀，从此全套酿酒技术才被厂方掌握。于是，张弼士辞退了外籍酒师，派张子章和朱寿山担任酒师。

张裕酿酒公司的产品，最初为白兰地和红白葡萄酒等 10 余种，商标为“双麒麟”牌”。张弼士志在酿造出独具特色的名酒，以求祖国的产品能同欧美的名牌产品媲美。经过一番艰苦的努力，他们选用优质白葡萄，经过发酵、蒸馏、配制及 5 年以上的窖藏，酿成色香味俱臻上乘的白兰地；还以自己栽培的良种“玫瑰香”葡萄为主要原料，酿成色如红宝石、气香味醇、酸甜适口的玫瑰香红葡萄酒；以龙眼、贵人香等葡萄为原料，参照中国传统药酒工艺，加入肉桂、豆蔻、藏红花等名贵药材，酿成有滋补价值的味美思白葡萄酒（又叫琼瑶浆）。张弼士“备历艰阻酿美酒”，花费了多少心血啊！

“要成为世界名牌”

优质的白兰地和葡萄酒是酿造出来了，但是要想创出名牌，还要在推销宣传方面好好下一番功夫。当时，中国上层社会人物以饮洋酒为阔绰，饮茅台、汾酒为体面；而下层市民则以饮高粱烧酒成为习惯。在这种情况下，要想为国产葡萄酒在市场上打开销路，实在是一件很不容易的事情。至于要想使张裕葡萄酒扬名海外，跻身于世界名酒之林，那就更是难上加难了。张弼士利用自己在华侨界的声誉，印制了大量的宣传品，在南洋华侨中广为散发，扩大宣传。张裕酒很快就名扬海外，从南洋诸岛到加拿大、中美洲等华侨较多的地方，都受到了广大华侨的热烈欢迎，他们为祖国能生产出这样的好酒而感到自豪。同时，张弼士也积极打开国内销路，在报纸上刊告白，在码头车站树广告，制作带有“烟台张裕酿酒公司”字样的玻璃餐具酒杯，分赠酒楼饭馆。他每去酒楼餐馆，必指名要张裕的白兰地。当侍者把酒送到餐桌上，

他便斟上一杯，邀侍者品尝，并说：“我走遍世界，从来未喝过这样好的酒，真是举世无双呀！”等到侍者品尝后连声说好时，他便开心地大笑起来。很快，张裕葡萄酒的名声就在国内传开了。

海外华侨欣闻祖国有了张裕这样一个大型葡萄酿酒企业，纷纷慕名前来参观。为此，张弼士在东山葡萄园里建造一座豪华的别墅，款待华侨人士和国内贵宾。康有为曾在别墅下榻，品尝了张裕葡萄酒以后，诗兴大发，挥毫写下了“浅饮张裕葡萄酒，移植丰台芍药花，更复华法写新句，欣于所遇即为家”的名句。1912年8月，孙中山到烟台时，参观了张裕酿酒公司，并题写了“品重醴泉”四个字，一方面盛赞美酒佳酿，一方面衷心地感谢张弼士对资产阶级民主革命的赞助和“为祖国效力”的高尚情操。名人的言论和行动，具有不同凡响的感召力，张裕酿酒公司的名字不胫而走，张裕葡萄酒的声誉迅速提高。

1914年，南洋劝业会和上海招商会在南京举办商品陈列赛会，张裕葡萄酒获得最优质奖章。然而，张弼士并不因此而满足，他要让自己酿造的名酒与世界上的名酒比个高低！这一天终于来到了。1915年，为庆祝巴拿马运河完工，在美国的三藩市（即旧金山）举行了盛况空前的巴拿马万国商品赛会。此时张弼士已是75岁高龄，他仍率中国实业考察团赴美考察，并特地带上张裕葡萄酒去参加巴拿马万国商品赛会。

在赛会上，张裕葡萄酒开瓶了。色泽金黄如桔、清香绵延不尽的“白兰地”，可与红宝石媲美。带有浓郁葡萄果香的“玫瑰香红葡萄酒”，带有清淡药香、甜酸适度的“味美思白葡萄酒”，使各国商人为之倾倒，博得了一片赞美之声。比赛结果，张裕白兰地获最优质奖状和金质奖章，其他两种酒也获得奖章。张弼士的愿望终于实现了。他在颁发奖章的典礼上，抱着红绸裹着的张裕

白兰地酒樽，频频亲吻，两眼闪着激动的泪花。这是中国商品在国际上首次获奖啊，而这里面又蕴藏着张弼士的多少心血！

张裕白兰地成为世界名酒了！华侨们奔走相告，倍感自豪，还举行了庆祝宴会。张弼士在宴会上激动地说：“在这盛大的酒宴中，一眼望去，锦绣华堂，全是令人自豪的东西：一件是早就世界驰名的中国大菜，一件是享誉全球的中国瓷器，摆满了整个大厅，还有一件是最近获得国际金牌的中国名酒，都是举世无双的东西。唐人是了不起的。只要发奋图强，后来居上，祖国的产品都要成为世界名牌！”这一番话道出了海外华侨盼望祖国繁荣富强的拳拳深情。

张弼士“掷无数之金钱，耗无量之时日，乃不负初志”，终于建成张裕酿酒公司，创出世界名牌葡萄酒。从此，张弼士将金质奖章缩印在白兰地商标上，于是该酒成为驰名世界的金奖白兰地。

* * *

张弼士去世以后，张裕酿酒公司由他的儿子和孙子经营，不断推出新名牌，如金星高月白兰地、红星高月白兰地、樱甜红葡萄酒、大宛香白葡萄酒、苦艾葡萄酒、雷司令、贵人香等，都获得了国内外的好评。但是，由于军阀连年混战，捐税繁重，以及贪官污吏的敲榨勒索等原因，张裕酿酒公司连年入不敷出，以至债台高筑。张氏子孙们先是变卖公司房地产抵债，继而被迫将张裕酿酒公司移交给中国银行代管。

抗日战争爆发以后，张裕酿酒公司被日本侵略者强行霸占，抗战胜利后又受到国民党政府接收人员的巧取豪夺，到解放前夕已是奄奄一息了。

新中国成立后，张裕酿酒公司在人民政府的扶持下，整修了葡萄园，扩建了厂房，职工由解放前的 60 人增加到近千人，并

形成了一支近百人的工程技术人员队伍。他们不断创新，改进工艺，除保持传统产品外，还试制出健脑补肾的三鞭酒、延年益寿的灵芝酒、补血健胃的鸡铁树酒和解百纳千红葡萄酒等 20 多个新品种。现在，张裕葡萄酒远销世界 30 多个国家和地区，在莱比锡、大马士革等国际展览会上都获得了很高的评价，赢得了国际信誉。最有趣的是，“味美思”这个原在德国成名的葡萄酒，在张裕酿酒公司安家落户并加以发展创新。1956 年，德国向张裕酿酒公司索求配方和制造工艺，加以仿制，“味美思”可谓“衣锦还乡”了。

在我国举行的三届全国评酒会上，张裕金奖白兰地、玫瑰香红葡萄酒和味美思白葡萄酒连续被评为国家名酒。张裕酿酒公司先后荣获了国家优质奖五枚金牌、一枚银牌，1984 年又获得轻工业部酒类质量大奖的四樽金杯、一樽银杯，成为我国同行业中历史最悠久、获金牌最多、实现利税最高的一个葡萄酒酿造企业。

“吃水不忘挖井人”。今天，每当我们畅饮张裕葡萄酒的时候，总要想起张裕酿酒公司的创始人张弼士先生，感谢他为我们留下了这个现代化葡萄酿造企业。

从状元到实业大王的张謇

在科举考试中高中状元，是封建社会读书人梦寐以求的事情。因为只要一考中状元，接踵而来的就是显官要职和享用不尽的荣华富贵。然而清朝末年却有这样一个状元，置高官厚禄于不顾，一心一意地开工厂，办实业，成为一代奇才。这个人就是“实业大王”之誉的张謇。

“中国须兴实业，其责任须士大夫先之”

张謇是江苏通州（今南通）人，清咸丰三年（1853年）生于一个富农兼小商人家庭。父亲粗通文墨，一心想让他博取功名，所以想尽办法使他能够受到良好的教育。他天资聪颖，4岁时即由父亲授教《千字文》，很快能背诵得一字不差。父亲的影响和封建礼教的熏陶，使张謇从小就热衷于功名，向往读书做官的道路。他刻苦攻读，15岁时就把《尔雅》、《仪礼》、《礼记》、《左传》等经书读完，能做八韵体，并制艺成篇；16岁时考中秀才，但因家道中辍，只好游幕在外。直到30岁出头，才重操科举旧业，赴京师参加顺天乡试，以第二名中举。由于他是南方人

在“北榜”名次最先者，按习惯被称作“南元”，名声渐著，成为朝廷里南派“清流”官僚翁同龢等着意延揽的对象。但是，张謇以后四次参加会试而不中，遂心灰意懒。他回顾自己的科场生涯，25年中经过县、州、院、乡、会等各级考试20余次，直接消磨在考场中的时间就有120天之多，而结果无非是听凭考官“喜怒而寒燠之”。失意之余，他把多年常用的一套考具也扔掉了。

张謇在应考的这些年里，还先后组织了赣榆选青书院、崇明瀛洲书院，并在海门、通州地区办理花（棉）布减捐，倡导改良和发展蚕桑，主张改进农耕、采用机器和集资兴办公司。这时候，他已经对实业表现出极大兴趣。通过这些活动，他与当地的花布商、典商、木商、烟商、纸商、洋药商和一些中小地主建立了比较密切的关系。正是这些人，以后成为张謇创办大生纱厂的主要支持者。

光绪二十年（1894年），恰逢清朝慈禧太后60寿辰，特地举行一次“恩科会试”。张謇迫于父命，再次进京应试。他本来毫无信心，却不料高中状元，循例授翰林院修撰。这时，中日甲午战争爆发，朝廷帝后两党由于战、和问题而矛盾激化。以皇帝老师翁同龢为首的帝党积极主战，抨击畏敌如虎、一味主和的李鸿章，借以冲击后党，想为徒有“亲政”虚名的光绪皇帝争取实权。名噪一时的新科状元张謇，针对日军大举进犯、清军节节败退的紧急形势，上奏章弹劾李鸿章，斥其“以四朝之元老，筹三省之海防，统胜兵精卒五十营，设机厂、学堂六七处，历时二十年之久，用财数千万之多，一旦有事，但能漫为大言，协制朝野，曾无一端立于可战之地，以善可和之局，稍有人理，能无痛心”。正在这时，他接到父亲逝世的电报，匆匆回籍守制。回顾在翰林院供职的100多天，痛感朝廷的腐败，而自己又无能为力，于是在给翰林院的辞

职信中慷慨陈辞：“愿成一分一毫有用之事，不愿居八命九命无为之官。”从而表达了要脱离仕途、另辟新路的决心。

甲午战争以清朝耻辱地割地赔款而告终，中国面临着被瓜分亡国的巨大危机，爱国救亡和维新变法的浪潮蓬勃兴起，要求独立发展民族工业的呼声也日益强烈。清政府在与日本签订的《马关条约》中，被迫准许外国资本在中国内地设厂，使张謇产生了更深沉的危机感。他在替署理两江总督张之洞起草的《条陈立国自强疏》中强调指出：“向来洋商不准于内地开机器厂、制造土货、设立行栈，此小民一线生机，历年总署及各省疆臣所力争勿予者。今通商新约，一旦尽撤藩篱，喧宾夺主，西洋各国援例尽沾。……今更以我剥肤之痛，益彼富强之资，逐渐吞噬，计日可待。”他初步意识到，外国资本输出比商品输出更为可怕，因此主张尽快讲求商务和工艺，各省建立商务局和工政局，提倡招商设局，建立公司，抵制外国设厂和洋货倾销。民族危机的刺激，中外资本主义思潮的影响，使这个封建士大夫把注意力转向发展资本主义工商业，提出了“中国须兴实业，其责任须士大夫先之”。

在民族工业和民族商业的关系方面，张謇认为应该把工业放在首位。他说：“世人皆言外洋以商务立国，此皮毛之论也。不知外洋富民强国之本实在于工。讲格致，通化学，用机器，精制造，化粗为精，化少为多，化贱为贵，而后商贾有懋迁之资，有倍徙之利。”要发展民族工业，就必须学习西方近代科学技术。张謇主张：“应请各省广设学堂，自各国语言文字，以及种植、制造、商务、水师、陆军、开矿、修路、律例各项专门名字之学，博延外洋各师教习。三年小成，乃择其才识较优者，遣令出洋肄业。”他还进一步指出了教育与实业的关系，认为：“夫立国由于人才，人才出于立学，此古今中外不易之理。”从而提出了“实业与教育要并进迭用”的

思想。

此时，张謇已经摆脱了封建士大夫的窠臼，开始踏上创办实业的艰难历程。正如他后来所回忆的那样：“自前清甲午中国师徒败衄，乙未马关订约，国威丧削，有识蒙垢，乃知普及教育之不可已。普及有本，本在师范，乃知师范之设之不可已。设师范之资，其数非细，他国师范，义由国家或地方建设而扶助之。当是时，科举未停，民智未启，国家有文告而已，不予谋也。地方各保存固有公款之用而已，不肯顾也。推原理端，乃不得不营实业。然謇一介穷儒，空弩蹶张，于何取济？南通固有名产棉最旺之区也，会有议兴纺厂于通而谋及者，乃身任焉。”于是，在清朝末年出现了“状元办厂”的奇迹。

“时时恃可成之心， 时时作可败之计”

张謇有兴办实业和教育的愿望，而历史偏偏在这时候为他创造了契机。光绪二十一年（1895年）底，总理衙门奏请谕令各省设立商务局，以“维护华商，渐收利权”。紧接着，张之洞奏派在籍的张謇在通州设立商务局。张謇乘此良机办起了大生纱厂。

通州位于长江口北岸，离上海不过300里航程。东北滨海，南面临江，土壤，温度、雨量、霜期都很适宜种植棉花。这里的棉花不仅产量高，而且质地洁白，富于弹性，素以“沙花”著称。本地手工棉纺织业也很发达，“通州大布”畅销于传统的东北市场，而且对于机纱的需求量日益增长。这些条件都很有利于张謇创办纱厂。张謇说他创办大生纱厂还有一个很重要的原因：“通产之棉，力韧丝长，冠绝亚洲，为日厂之所必须。花往纱来，日盛一日。捐我之产以资人，人即用资于我之货以售我，无异沥血肥虎，