

出澜逐鱼躍

刘国华

主编



江苏人民出版社

《海阔凭鱼跃》编委会名单：

主 任：杨书桓

副主任：刘国华 彭 云 杨思兰

编 委：吉恩文 王志坚 吴海凤

徐维龙 刘兰玉 赵培松

王洪仁 马槐山

主 编：刘国华

副主编：吉恩文

发展经济增
加供给全心全
意为人民生活
服务

按照经济规律办事，
促进经济发展，增加社
会有效供给。

刘少奇

一九八二年
首善日

序

连云港市市长

王豫鄂

《海阔凭鱼跃》——港城财贸之星一书，是我市财贸办公室、市文联组织部分作家、记者及企业工作者联合编写的报告文学集，旨在从一个侧面，反映社会主义商品经济发展的进程中，我市财贸战线涌现出来的一批优秀企业家的业绩，讴歌改革开放中的社会主义新人新事。

本书收录的这些企业家和优秀经理、厂长及优秀思想政治工作者的事迹，他们都是在广大群众中有一定影响并由有关部门或单位的领导推荐出来的。

这本报告文学集，思想性强，内容朴实，文体清新。书中所展现的，既有年过花甲的“老经理”、“老主任”，也有崭露头角的创业新秀；既有精通生意经的“老板”，也有美化生活的烹调师、美容理发师；既有铁面无私的税务卫士，也有在思想战线上的优秀思想政治工作者。本书既突出反映了他们开拓经营的才华，又歌颂了他们廉洁律己的高尚品质。从他们身上，可以看到我市财贸战线呈现生机勃勃的英姿，看到一大批社会主义企业家成长的足迹。

改革是时代的主旋律。建设社会主义现代化，需要有千千万万个企业家。企业家是时代的英模，是社会生产力发展的推动者。我们高兴地看到，他们正是改革大潮中涌现出来的“弄潮儿”。

阅读这本书，必将激励着人们，在社会主义现代化建设和改革开放的大业中，谱写出奋发图强，艰苦奋斗，勇于开拓，无私奉献的新篇章。衷心祝愿港城涌现出更多的明星企业和企业家，为振兴港城经济、为社会主义现代化建设，作出新的贡献。

这本书的出版发行，不仅使财经、商贸企业和企业家们可以从中领略开拓竞争意识和创业者的风采，而且对各行各业的领导同志、企业家、思想政治工作者及理论研究工作，也有一定的参考价值，值得一读。

一九九〇年七月

目 录

序.....	王稳卿	1
为了纯洁人们的思想		
——连云港市肉联厂职工思想政治工作扫描.....	王志坚	1
凝眸大市场		
——连云港市百货大楼搞活经营纪实.....	刘晶林	16
红光奏鸣曲		
——红光五交化商场全优服务纪实.....	惊涛	28
迎来春色的人		
——记迎春商场经理朱立兰.....	李小舟 许连明	41
为报慈母三春晖.....	李小舟	54
多彩的业绩		
——记新浦区糖业烟酒公司经理周桂珍.....	韩坤先	64
“菜篮子工程”中的开拓者.....	李小舟	73
志在不断争一流		
——国营东海县海陵商场巡礼.....	李明 陈德民	85
情系柜台暖宾客		
——记全国商业劳动模范徐家让.....	王志坚	95
九十年代如此辉煌		
——赣榆县酿造厂腾飞纪实.....	惊涛	107

为国聚财的人们·····	刘国华	120
诚招天下客·····	张文宝	131
为了生活更美好		
——记连云港市特二级理发师丁丽华·····	海 侨	144
二重奏：艺术家进行曲		
——记陇海饭店总经理、特二级烹调师周承祖·····	刘晶林	154
老崔与棉花的故事		
——记商业部劳动模范崔其敏·····	朱和 俞相东	166
东方的魅力·····	杨帆 谈虹 秋实	181
万丈高楼平地起		
——记连云港市连云区供销合作联社·····	葛绪德	192
经济舞台显身手		
——记连云港康乐粮油食品厂厂长丁宏强·····	李小舟	205
市场大决战		
——东海县供销社龙华商场采访纪实·····	陈德民	218
黄海之滨话能人		
——记灌云县糖业烟酒公司经理尤克华·····	张以俊 丁文竹	233
有这样一个小店·····	纪 君	240
崛起在东部海岸		
——赣榆县保险公司创省优记略·····	惊 涛	248
心系银山·····	余永棣 陈守玉	260
善于摆兵布阵的经理		
——张恒才的用权之道·····	丁文竹 张成美 张以俊	272
不平凡的四年		
——记东海县粮食机械厂·····	朱守和	279

王志坚

为了纯洁人们的思想

——连云港市肉联厂职工思想政治工作扫描



九十年代第一个初冬。寒风萧萧，雪花飘飘。

呈现现代装饰格调的天然居宾馆会议室，典雅华丽，温暖如春。大厅中央花团锦簇，五彩缤纷，散发出馥郁的馨芳。

会议厅内陈设庄严，嘉宾满座。电视摄影师徐徐转动着摄像机，拍摄下一串串历史的镜头。

中共中央政治局常委宋平同志在省、市领导同志陪同下，风尘仆仆地视察了连云港口和部分企业后，今天又在这里主持召开由当地几位企业党政干部和职工代表参加的思想政治工作座谈会。应邀到会的市肉联厂党委书记王兆亨与其他六位代表一样，平和的面容掩隐不住内心的紧张和激动。

代表汇报与首长插话交替进行，会议气氛显得既严肃认真，又生动活泼。宋平同志怀着极大的兴趣听取代表们的发言，不时在本子上作些记录。他和蔼地问一位车间干部：

“你们车间的青年工人关心国家大事吗？”这位同志说上三言两语就卡了壳。这时，坐在一旁的市长对王兆亭说：“老王，你来谈谈吧。”王兆亭从容不迫地介绍了他们那里青年职工的思想特征、思维模式和追求的价值观。宋平同志听完微笑地点头。接着，王兆亭又针对企业党组织的地位与作用谈了自己的看法。在他汇报中间，宋平同志不时提出一些尖锐而深刻的问题，老王一一作了回答。

这时，宋平同志轻轻搁下手中的笔，深邃的目光扫视了一下会场，最后落在王兆亭的脸上，以深沉、坚定的语调说：“没有企业党组织的政治核心作用，就没有企业和社会的稳定。党组织做不做思想政治工作大不一样，都象你们一样，全国就会安定。”

更令老王感到兴奋的是，会议期间，宋平同志还跟他亲切地聊上好长一段家常话呢！

会后，有人询问王兆亭：“你们厂党委抓好职工思想政治工作的诀窍在哪里？”

老王的回答很干脆：“最要紧的是，政工干部别当新时期的糊涂虫！”

细细聊来，老王这话还有一番非同寻常的来头哩！

寻回失落的良知

对于市肉联厂来说，1985年是个多事之秋。

这一年，生猪生产出现了历史上从未有过的回落现象，全厂工人惶然。祸不单行，震惊港城的“七·九”炼油车间压力容器重大爆炸事故，造成财产直接损失8.5万元，死亡5人，轻伤1人，因此受到市政府的通报批评。

在哗然舆论中，上任不久的党委书记王兆亭在党委会上提议：“鉴于历史的原因，厂内人员构成复杂，职工思想政治素质较差，法纪观念淡薄，我建议，将普法教育作为职工思想工作的起点和重点来抓。”

老王这番话，是在调查研究本厂历史和现状之后，经过深思熟虑才说出的。

市肉联厂始建于解放初期，是港城屈指可数的老企业之一。老班底来自散落在社会上的一些“屠户”，他们凭借一把尖刀，一根通杖，一只大桶，两把刨子，从事着原始的作坊式手工劳动。尽管后来该厂逐步发展成为一个肉食品综合加工、内销、出口的联合企业，但仍未能挣脱脏苦活计的拖累和世俗的鄙视。每每招收进厂的工人，素质皆不如人意。1349名职工中，初中以下文化水平的人员占78.7%，有四分之一职工近于文盲。愚昧是文明的克星，罪恶的渊藪。1981~1985年，因流氓、盗窃、斗殴、赌博而被司法部门逮捕法办、劳动教养、行政拘留的违法职工达36人，占职工总数的2.6%。

除此，还有那“扯不断、理也难”的多边裙带关系。近亲职工多达400名，将近职工总数的三分之一。长期以来，骂群仗、打群架的，常常搅得企业很不安宁。

当然，对于这些阴暗面，老王不宜多加张扬，而以笼而统之的“历史的原因”言之。即使这样，引起的风波却也为他所始料不及。

这个说：“树怕剥皮，人怕揭短。这些事说多了会挫伤职工的积极性和自尊心。弄得不好，可能要惹出乱子的。”

那个言：“哪个筐里没个烂桃子？千把人的大厂，一年

出几个犯法分子，值不得大惊小怪的！”

向来给人以沉稳、和善印象的王兆亭，这刻儿一反常态，虎下面孔，提高嗓门说：“向牢房输送人，是我们政工干部的失职，是厂党委的耻辱！好人受气，坏人横行，连起码的生产、生活秩序都保障不了，还谈何维护社会安定！”

一阵急风暴雨之后，跟上是和风细雨。老王疏导大伙道：党派我们到这里干什么的？就是为了净化和提高职工思想素质，塑造人自身的现代化。政工干部只当“留声机”、

“扬声器”，是在自我贬值！常言说，人有个性，厂有特性，眼下，我们厂最突出的问题，是职工法纪观念差，不从这里抓起，迟早还要捅大漏子哇！

很快，厂党委一纸决议，化作普法教育的汹涌春潮。本厂职工违法图片展览，发人深省；“九法一例”录像，启迪心灵；饮酒问题大讨论，敲响警钟；法律基础知识竞赛，净化灵魂。别开生面而独具特色的法制教育，宛如春风化雨，滋润着人们的心田。同时，深深震撼了失足青年那颗被变了形的心，他们在默默地寻回失落的良知。

G 小伙、Z 小伙刚从监狱里走出来，厂内如火如荼的法制宣传触动了他们的情感。他俩带着昔日失足的悔恨，带着向昨天告别的决心，主动向厂领导提出，为唤醒蒙昧的人们，自己愿作反面材料。

他叫小 E，是厂里有名的“刺头儿”。迟到早退，无故旷工，打人骂仗，对于他来说是家常便饭。一天下午，他再次酗酒滋事，被厂方开除了。法制教育开始后，他悄悄来到厂内，站在一个不显眼的角落，把帽沿压得低低的，静静地观看普法文艺演出。愧悔的泪水冲刷着他心灵上的污浊。时

下，他成了守法的个体运输户。

基层党组织在普法活动中，向一度跌落孽海的年轻人伸出温暖的手，将他们拉上岸来。

因聚赌而被劳教的A青年，释放回家头一天，迎接他的是继母冷若冰霜的面孔。他，成了有家不能归的孤鸟。自暴自弃使他变得消沉、寡语。新浦肉食品总店党支部负责人，以滚烫的话语温暖他那颗冷却了的心。生活上关顾他，特地给他安排一处宿舍；工作上信赖他，让他承担独立的提货业务。平日里，A青年做完了份内的工作，还揽些脏活累活干，这样勤快上进的小伙子，有谁不喜欢！

法制教育，既是一个普遍加强人们的法制观念的工作，又是一项清除精神污染、再塑人的灵魂的工程。通过法制教育，使多少年来屡禁不绝的酗酒闹事现象基本根除；“四有职工家庭”的涌现，改变了往日无休止的家族纠纷。屠宰车间仅有百十号人的小车间，是历年违法人数最多的“重点户”，1988年开创了无一人违法的新起点。

厂党委连续三年卓有成效的法制宣传，为企业经济发展创造了一个安定环境。1987年，市肉联厂捧回了省、市颁发的“普法教育先进企业”的奖匾。

荆棘编织的桂冠

灿开在市肉联厂的荣誉之花何止一枝！

1987年、1988年连续两年荣获省、市“职工思想政治工作优秀企业”称号；厂党委被市商业局党委连续评为1988年和1987年度的“先进党委”；厂党委书记1988年和1989年也被省委、市委授予了“优秀书记”、“优秀党务工作

者”的光荣称号。

这称号，这荣誉，与其说是上级领导部门对他们业绩的褒奖，不如说是厂党委一班人从蓁蓁丛中采撷的鲜花，是政工干部用荆棘编织的桂冠。

提起他们的隐衷，说来话长。

前些年，思想政治阵地在“淡化”阴影笼罩下，刮入党务工作者耳眼的闲言碎语是够多的了：

有人把政治工作比作空中飘摇不定的风筝，被人为地拉来拽去，时而把它放到“高于一切”的地位，时而又以“改革”为名，把它弃置一旁。

有人将政治工作比作甘草，什么药少不了它，但什么病也治不了。

有人则把政治工作比作雨伞，需要时撑起来用一下，不需要了便让它“靠边站”。

一些企业和部门搞经营承包，将政工干部的经济待遇与同级行政干部拉开档次。昔日居于光荣地位的政工干部在一片冷嘲热讽中渐遭贬值。他们欲干不能，欲罢不忍，不禁发出颤动人心的唉叹：“早知如此，何必当初！”

近年来，商业经济的冲击波，使一些群众心态发生了一系列裂变，不少企业陷入了“干部靠钱管，工人为钱干，一切向钱看，离钱玩不转”的漩涡，以致形成五十年代艰苦奋斗时“喝着汤，跟着党”，八十年代“吃着肉，骂个够”的强烈反差。

这个厂的党委，正是在如此的荆天棘地中，以其强大的政治工作磁力，将一千六百多颗心凝聚在一起，围绕同一个崇高目标跃动。

曾记得，1988年初，厂党委书记随本市企业思想政治工作参观学习组，调研了苏、浙两省十家大、中型企业，他对兄弟企业思想政治工作专业化、科学化、规范化管理惊叹不已。回厂后，党委从厂情出发，创造性地制定了全员奖罚管理系列、全员遵纪守法管理系列和本企业党规党纪管理系列，实行不同层次的规范、定量、责任管理网络，将具体考核、奖惩纳入行政序列，开创了建厂以来制度化的思想政治工作新机制。

三个管理系列一出台，全厂职工、党员、干部拍手欢迎，争先恐后地在《责任书》上签字。一位管理人员笑嘻嘻地搔着后脑勺，说：“过去政工干部的思想教育光是磨嘴皮，眼下是实打实，看得见，摸得着。”他道出了政工干部的心里话。

厂党委是一班明白人，他们有句口头禅：“教育者首先应当成为行动的模范。否则，本身就是对真理的亵渎，是玩政治游戏，到头来必将失去群众的信赖。”是啊，己不正，安能正人？党委抓自身建设不要花架子，而是动真格。在民主生活会上，委员们当面锣、对面鼓，开展批评与自我批评，互相间亮丑不害羞，揭短不怕疼。如此这般还觉不够开明，时常邀请基层党支部书记帮助党委成员掸掉身上的政治灰尘。在本厂规范考核中，党委成员与普通党员一视同仁，凡没有达标的，从“班长”到委员照样扣分自罚。

党委成员在新潮中从正面塑造自我，给职工、党员做出好样子。党委委员、前任经理张志传，无论是退居二线期间，还是离休留用之际，依然象冬天里的一把火，熊熊燃烧，照亮别人。为筹建分厂，他顾不得年老体弱，谢绝组织上

的照顾，一年四季，南北奔波，搞项目、筹资金、购材料、运设备，那身上两次翻车事故留下的斑斑伤痕，那床下被沙石磨通了的双双布鞋，便是奉献的纪录！老张更惜桑榆晚，不用扬鞭自奋蹄，连续两年被评为厂和市商业系统的优秀党员。

平日里，党委成员凑到一块，议论最多的是，教育党员怎样经得起执政和改革开放的考验。这个厂计有党员136人，占职工总数的7.97%。尽管人数不多，然而党组织的核心作用得靠他们的先锋模范作用来活生生地体现。无奈，社会不良影响给本厂党员也带来了不同程度的心理倾斜，加深了思想教育的难度。

厂党委教育党员使出新招，他们毫不留情地把党员中存在的种种不良倾向抖落出来，然后因势利导进行形势教育。一旦发现腐败现象，立即剔除，决不姑息迁就。为使全厂党员综合素质跃上新台阶，党委组织党员参加厂办党校专题培训，开展“每月重温党章”的活动，去年又实行“思想政治工作情况月报”制度，建立正式台帐，党委可从中洞悉党员的思想动态。

政治工作的一抓就灵验。你瞧，从生猪嗷叫的饲养场所，到腥气扑鼻的下货车间；从昼夜繁忙的生化制药厂，到日理万机的业务科室，随处可听到共产党员勇作表率的动人故事。

常献华，下货车间的一位普通女工。就在她向党支部书记武心海交纳党费的霎那间，那双肿得发亮的手被对方发现了。武心海吃惊地问：“你的手怎么肿得这么厉害？”小常不以为然地笑笑说：“不要紧，皮肤有点过敏。”

事后，武心海从别人嘴里打听到了事情的原委。

下货车间活计既苦且脏，工人每天要把一团团热乎乎、油腻腻、臭哄哄的猪大肠清理干净。小常初干这活，时不时扯破肠衣，猪粪溅到脸上，蛔虫触到手上，心里恶心得想呕，浑身暴起了密密麻麻的鸡皮疙瘩。过敏反应使她的双手肿得似泡胀的馒头，连端碗都感到吃力。别人劝她歇着，她说：“我是党员，别人能干，我为什么不能撑住？”

后来，厂里将她调任副产车间主任。这个芝麻绿豆官可不是好当的。手下十六位大员，四分之一是病号，另几个女工是干部家属，有的还得罪不起；她要来的五个棒小伙子，尽是别的车间优化组合刷下的“好佬”。小常领着这支“杂牌军”去完成繁重的生产任务，其困难是可以想见的。她既要抓生产，又要抓育人，算是操碎了心。

别的且不说，单扯一个小青年吧！

小D这孩子脾性野，教养差。一天，打了老母后吓得溜没了影。常献华下班后，冒着刺骨的寒风，四处寻觅。在一次干活中，小D不慎割破了手指，鲜血直流。小常担心他伤手受冻，忙脱下自己的棉衣给他包上，待她送小D到医院包扎好伤口，已是暮色四合。小常匆匆赶回家，见到女儿在路口冻作一团，心疼地紧搂在怀里，泪水止不住地往下流。

由于常献华身传言教，副产车间职工个个都成了好样的，1989年完成产值达20多万元。

一位工人的话颇有哲理：“共产党员无声的表率，就是形象的政治工作。”是的，市肉联厂的党员，正是通过自己的一言一行，在职工群众中树立了良好的形象，工人们从他们身上看到了希望，汲取了力量。

1989年初，该厂群众以无记名投票形式评议党员，投票